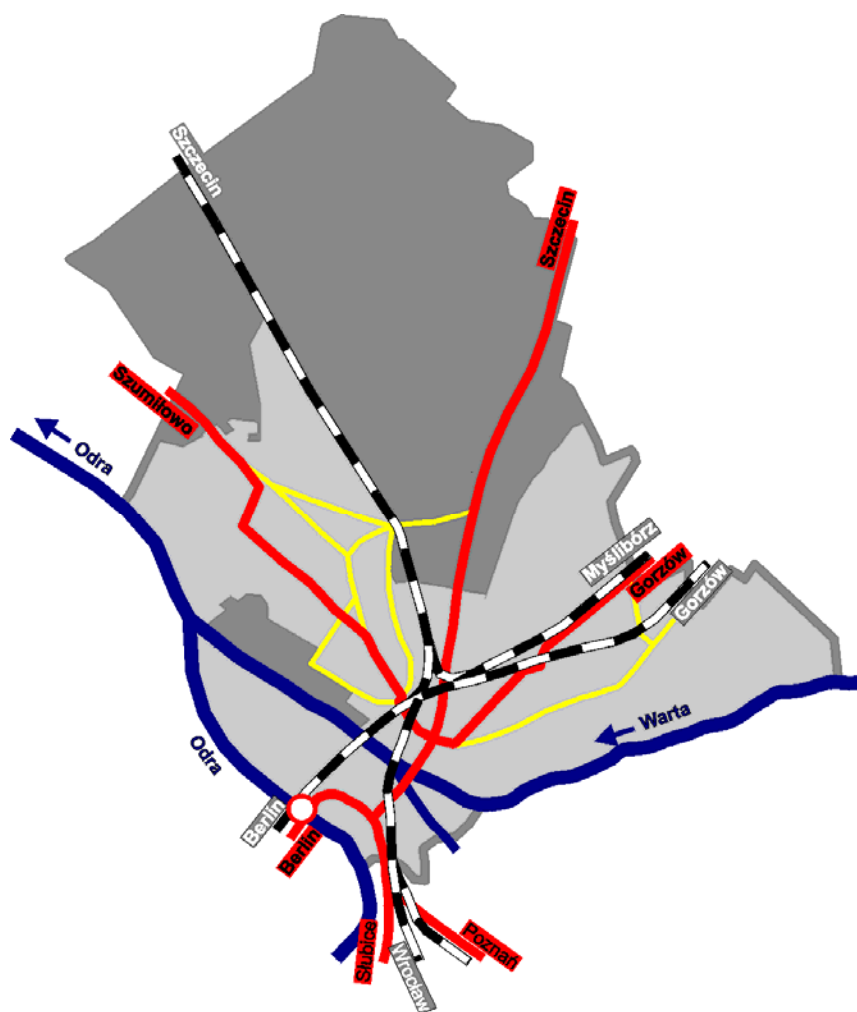




STRATEGIA ROZWOJU MIASTA

KOSTRZYNA NAD ODRĄ



SPIS TREŚCI:

Wprowadzenie

I. PROCES TWORZENIA STRATEGII

1. Metoda planowania strategicznego

2. Przygotowania do opracowania strategii

II. DIAGNOZA STANU MIASTA

1. Syntetyczna charakterystyka miasta

1.1. Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem

1.2. Historia

2. Środowisko naturalne i kulturowe

2.1. Warunki klimatyczne

2.2. Budowa geologiczna i surowce mineralne

2.3. Warunki wodne

2.4. Warunki geotechniczne

2.5. Warunki glebowe

2.6. Szata roślinna

2.7. Inwestycje ekologiczne

3. Gospodarka

3.1. Stan zainwestowania i struktura użytkowania terenu

3.2. Rynek pracy

3.3. Kostrzyn w statystykach

3.4. Gospodarka gminna

3.5. Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo

3.6. Transport i komunikacja

3.7. Leśnictwo i łowiectwo

3.8. Atrakcyjność inwestycyjna miasta

3.9. Środowisko otoczenia biznesu

3.10. Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna

3.11. Gospodarka odpadami

4. Infrastruktura społeczna

4.1. Potencjał demograficzny

4.2. Warunki zamieszkiwania

4.3. Szkolnictwo, oświata i wychowanie

4.4. Ochrona zdrowia

4.5. Bezpieczeństwo publiczne

4.6. Organizacje i stowarzyszenia

4.7. Kościoły i związki wyznaniowe

4.8. Media lokalne

4.9. Baza turystyczna

5. Komunikacja i infrastruktura techniczna

5.1. Komunikacja drogowa

5.2. Komunikacja kolejowa

5.3. Komunikacja wodna

5.4. Infrastruktura telekomunikacyjna

5.5. Elektroenergetyka

5.6. Gazownictwo

5.7. Zaopatrywanie w wodę

5.8. Kanalizacja miejska

5.9. Ciepłownictwo

6. System zarządzania miastem

6.1. Administracja samorządowa

6.2. Budżet miasta

6.3. Program kadencyjny Rady Miejskiej Kostrzyna na lata 1998 – 2002

III. STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOSTRZYNA NAD ODRĄ

1. Misja miasta Kostrzyna nad Odrą

2. Analiza SWOT

3. Cele strategiczne

4. Wdrażanie strategii

5. Monitorowanie strategii

6. Analiza opracowanej strategii

6.1. Misja

6.2. Analiza celów strategicznych

7. Podsumowanie

IV. Uczestnicy sesji opracowania strategii rozwoju miasta Kostrzyna

WPROWADZENIE

Radykalne zmiany systemu organizacji, struktury i funkcjonowania państwa, społeczeństwa oraz gospodarki, jakie dokonują się w Polsce od 1989r. są określane mianem transformacji ustrojowej. Polegają one na budowie demokratycznego państwa i gospodarki rynkowej, a także stymulowaniu inicjatyw oddolnych zmierzających w kierunku samodzielności, odpowiedzialności i aktywności władz różnego typu organizacji, zarówno w bieżącej działalności, jak i podejmowaniu działań związanych z ich perspektywnym rozwojem.

Istotnym elementem tychże zmian było reaktywowanie w końcu maja 1990r. samorządu terytorialnego. W myśl rozwiązań ustawowych gminy dysponują określonym zakresem swobody w decydowaniu o sobie, wspólnym majątku oraz zaspokajaniu lokalnych potrzeb społecznych. Gmina jako wspólnota samorządowa stała się podstawową formą organizacyjną lokalnego życia publicznego.

W wyniku dokonujących się procesów transformacji systemowej nastąpiła radykalna zmiana uwarunkowań i mechanizmów rozwoju gmin. Stąd też władze samorządowe stają wobec nowych istotnych problemów społecznych, politycznych i gospodarczych. Rozwiązywanie tych problemów nie może mieć wyłącznie charakteru pasywnego, polegającego na likwidowaniu zaistniałych już momentów krytycznych i łagodzeniu najdotkliwszych skutków dla lokalnej społeczności. Działania samorządu muszą mieć również charakter aktywny, kreujący, nastawiony na optymalne wykorzystywanie wszystkich potencjalnych podstaw rozwoju prowadzących zarówno do ilościowych, jak i jakościowych zmian w gminie w przyszłości.

Sukcesy w rozwoju gmin i zaspokajaniu potrzeb lokalnych społeczności wiążą się dzisiaj ściśle ze sprawnością zarządzania rozumianego jako wiedza i umiejętności sterowania zasobami własnymi (ludzkimi, kapitałowymi, naturalnymi), procesami¹ i informacjami w celu ich optymalnego wykorzystania dla osiągnięcia zamierzonych rezultatów w istniejących warunkach ramowych działania².

Podstawą do przygotowywania oraz podejmowania decyzji o zasadach, kierunkach i tempie perspektywnego rozwoju gminy winno stać się **planowanie strategiczne**, w procesie którego formułuje się **strategię rozwoju gminy oraz programy jej realizacji**.

Planowanie strategiczne jest rozumiane jako świadomy, systematyczny i ukierunkowany na przyszłość proces ciągłego przygotowywania i podejmowania decyzji dotyczących przyszłego poziomu rozwoju gminy i stopnia zaspokojenia potrzeb lokalnej społeczności oraz koordynacji i integracji podejmowanych - przez władze samorządowe - działań realizacyjnych na rzecz przyjętych ustaleń planistycznych z uwzględnieniem uwarunkowań (pozytywnych i negatywnych) tkwiących w jej otoczeniu.

¹ Stymulowanie procesów rozwoju lokalnej gospodarki może polegać np. na stwarzaniu dogodnych warunków dla lokalizowania na terenie gminy różnych nowych podmiotów gospodarczych, instytucji i organizacji, a także dla dalszego rozwoju już istniejących (chodzi tu o podnoszenie poziomu atrakcyjności lokalizacyjnej gminy, czyli tzw. korzyści miejsca).

² Warunki te są wyznaczone przez:

- obowiązujące przepisy ustrojowo-prawne i finansowe,
- aktywność i skuteczność działań struktur samorządowych,
- zasobność rzeczowo-finansową samorządów terytorialnych.

I. PROCES TWORZENIA STRATEGII

1. Metoda planowania strategicznego

Co rozumiemy pod pojęciem strategia. Termin ten jest synonimem takich określeń jak: sposób, opcja, kierunek działania, droga postępowania. Strategia powinna odpowiadać na pytanie: co musimy zrobić, aby funkcjonować i rozwijać się w przyszłości? Istnieje wiele definicji "strategii". Dla naszych potrzeb przyjmijmy, że:

STRATEGIA - to sposób osiągnięcia wyznaczonych celów przez sterowanie długofalowym rozwojem określonego układu - w naszym przykładzie miasta Kostrzyna nad Odrą.

Władze gminy zmuszone są do opracowywania swych strategii rozwojowych, aby łatwiej dostosowywać się do zmieniającego się otoczenia oraz racjonalnie, skutecznie i efektywnie zarządzać nią, tak w krótkim, jak i długim okresie czasu.

Podstawowym zadaniem strategii rozwoju gminy winno więc być stworzenie podstaw do:

- wytyczania perspektywicznych kierunków rozwoju gminy;
- lepszego dostosowywania się gminy do zmieniającego się otoczenia, w którym znajdują się zarówno szanse, jak i zagrożenia dla jej dalszego rozwoju³;
- sprawnego, skutecznego i efektywnego zarządzania gminą przez jej władze, tak w krótkim, jak i dłuższym horyzoncie czasu;
- optymalnego wykorzystywania ograniczonych własnych środków finansowych;
- pozyskiwania przez władze gminne środków finansowych ze źródeł zewnętrznych (np. banków, prywatnych i publicznych inwestorów krajowych i zagranicznych, zagranicznych organizacji pomocowych, fundacji, itp.) na realizację przewidzianych w strategii przedsięwzięć inwestycyjnych.

Natomiast podstawowymi elementami strategii są:

- rozpoznanie i ocena stanu istniejącego (diagnoza stanu gminy),
- wybór podstawowych problemów,
- szanse i zagrożenia rozwoju,
- cele strategiczne,
- zadania (programy) związane z realizacją działań zmierzających do osiągnięcia celów.

Opracowana strategia będzie podstawą do podejmowania bieżących i długookresowych decyzji wpływających na pożądane kierunki rozwoju, stymulacji zmian organizacyjnych i strukturalnych (efektywność zarządzania), kształtowania budżetu (efektywność gospodarowania środkami finansowymi), ukierunkowania programów gospodarczych, społecznych, kulturowych, ekologicznych i infrastrukturalnych, będzie podstawą do opracowania studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz mobilizacji społeczeństwa wokół najważniejszych problemów rozwoju miasta.

2. Przygotowania do opracowania strategii

Prace nad sporządzeniem strategii poprzedziły działania Rady Miejskiej i Zarządu Miasta Kostrzyna nad Odrą, związane zarówno z formalno-prawnym przygotowaniem prac nad strategią, jak i opracowaniem niezbędnych dokumentacji oraz opracowań własnych. W dniu 10 października 1996r. podjęta została przez Radę Miejską uchwała nr XXIII/238/96 w sprawie opracowania strategii rozwoju miasta Kostrzyna nad Odrą. Termin zakończenia prac nad strategią został w maju 1998 r. zmieniony na dzień 30 czerwca 1999r. Na podstawie ww. uchwały powołana została komisja do opracowania strategii rozwoju miasta, w skład której weszli radni oraz pracownicy Urzędu Miasta. Komisja miała za zadanie zebranie informacji o mieście. W 1999r. Zarząd Miasta ogłosił przetarg na opracowanie strategii rozwoju miasta, w wyniku którego wybrano do jej realizacji firmę Bussines Development Options ze Słupska.

³ Przez szansę należy rozumieć taką kombinację różnych okoliczności, zjawisk i procesów występujących w otoczeniu gminy w określonym miejscu i czasie, które mają korzystny (pozytywny) wpływ na funkcjonowanie i rozwój gminy, natomiast przez zagrożenia, ww. składniki lecz mające niekorzystny (negatywny) wpływ.

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego miasta Kostrzyna nad Odrą została stworzona poprzez metodę aktywnego planowania strategicznego. W jej tworzeniu brali udział przedstawiciele miejskich władz samorządowych reprezentowanych przez radnych Rady Miejskiej i członków Zarządu Miasta, reprezentację Starostwa Powiatu Gorzowskiego Ziemskiego, Lubuskiego Urzędu Marszałkowskiego, miejskich służb komunalnych, organizacji społecznych i stowarzyszeń, administracji i instytucji oraz przedstawicieli lokalnego biznesu.

W dniach 23-25 kwietnia 1999r. w Lubniewicach odbyła się pierwsza część, a w dniach 10-11 czerwca 1999r. druga część sesji planowania strategicznego rozwoju miasta Kostrzyna nad Odrą.

Celem sesji było zbudowanie, w gronie przedstawicieli środowiska społeczno-gospodarczego miasta Kostrzyna oraz zaproszonych gości, strategii rozwoju poprzez określenie misji i celów strategicznych rozwoju na podstawie analizy SWOT, a w dalszym etapie wyznaczenie szeregu zadań, których realizacja będzie prowadzić do osiągnięcia zamierzonych rezultatów.

Niniejsze opracowanie przedstawia diagnozę stanu miasta oraz wyniki sesji, które określają misję miasta Kostrzyna, cele strategiczne jego rozwoju, analizę SWOT sytuacji miasta oraz szczegółowe listy zadań, niezbędnych do osiągnięcia założonych celów.

W części zawierającej załączniki zawarto wyniki poszczególnych etapów prac uczestników sesji, a więc wypracowane grupowo propozycje, które były podstawą ostatecznych ustaleń (wyników sesji) sformułowanych w gronie wszystkich uczestników sesji.

Raport z sesji był szczegółowo analizowany przez komisje Rady Miejskiej a uwagi komisji zostały uwzględnione w niniejszym opracowaniu.



II. DIAGNOZA STANU MIASTA

1. Syntetyczna charakterystyka miasta

1.1 Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem

Miasto Kostrzyn nad Odrą leży u ujścia Warty do Odry, w zachodniej części Kotliny Gorzowskiej, na granicy z Niemcami. Pod względem administracyjnym jest wydzielonym miastem województwa lubuskiego i należy do powiatu gorzowskiego ziemskiego. Jego położenie określają współrzędne geograficzne : 52°35' szerokości geograficznej północnej oraz 14°40' długości geograficznej wschodniej. W granicach miasta znajdują się tereny położone między Wartą i Odrą, a współczesne miasto rozbudowało się na prawym, północnym brzegu Warty. Od północy miasto graniczy z gminami Boleszkowice i Dębno należącymi do powiatu myśliborskiego (województwo zachodniopomorskie), od wschodu z gminą Witnica (powiat gorzowski ziemski), od południa z gminami Słońsk (powiat sulęciński) i Górzycą (powiat słubicki), od zachodu poprzez Odrę graniczy z niemieckim powiatem Markisch-Oderland leżącym w landzie Brandenburgia.

Miasto obejmuje obszar 4.141 ha, w tym:

42%	- lasy	- 1.767 ha
20%	- użytki rolne	- 844 ha
15%	- tereny osiedlowe	- 596 ha
5%	- tereny wód płynących i stojących	- 216 ha
18%	- pozostałe	- 818 ha

Obszar, na którym leży współczesny Kostrzyn wznosi się od 16,5 do 39,6 m n.p.m. i jest to teren dość zróżnicowany hipsometrycznie.

1.2 Historia

Od zarania związane z burzliwą historią przygranicznych ziem nadodrzańskich - pełną konfliktów, ścierania się żywiołu słowiańskiego z germańskim - dzieje mogłyby być kanwą do niejednego sensacyjnego scenariusza. Na przestrzeni pięciu wieków, zawartych między 900 a 1400 rokiem, kolejni władarze zmieniali się tutaj jak w kalejdoskopie. Do roku 900 tereny nadodrzańskie pozostawały we władaniu Pomorzan: w latach 900 - 1200 pieczę nad nimi sprawowała Polska. Potem, w wyniku fatalnych posunięć dyplomatycznych Piastów, których niesnaski doprowadziły do utraty Ziemi Lubuskiej, rządili tu kolejno: Templariusze, Joanici i Krzyżacy. W końcu trafiła ona na kilka stuleci pod polityczny nadzór Brandenburgii.

Lokacja Kostrzyna nastąpiła około 1300 roku z inicjatywy margrabiego Albrechta III. Nadanie praw miejskich podniosło rangę grodu. Największe splendory przyniosły miastu jednak rządy margrabiego Jana von Hohenzollerna, który w roku 1535 obrał Kostrzyn na swoją siedzibę, doceniając gospodarcze i militarne walory jego położenia u zbiegu Warty i Odry. Jan Kostrzyński musiał władać tu mądrze skoro za jego bytności Kostrzyn urósł do rangi stolicy Nowej Marchii. Działały tutaj liczne urzędy, powstały instytucje rządowe najwyższego szczebla, wzniesiono okazały zamek i fortyfikacje, które uczyniły z Kostrzyna na wiele lat jedną z najpotężniejszych twierdz Europy. Lata spokojnej egzystencji nie trwały jednak długo. Oprócz niszczycielskich kataklizmów powodowanych kaprysami natury - powodziami i pożarami - nie ominęły mieszkańców miasta polityczne burze. Przetaczały się tutaj przez kolejne wieki wyniszczające wojny, m.in.: Wojna 30-Letnia (1618-1848), Wojna Siedmioletnia (1753-1760). Od roku 1806 do 1818 Kostrzyn okupowali Francuzi. Koniec XIX wieku przyniósł nadzieję na poprawę. Rozwój gospodarczy doprowadził do szybkiego wzrostu znaczenia miasta. W roku 1939 miasto liczyło już 28 tys. mieszkańców. Kres tej coraz wyraźniej rysującej się pomyślności przyniosła II wojna światowa. Miasto -twierdza miało w niej do odegrania swoją tragiczną rolę. W 1945 roku stało się strategicznym punktem w marszu wojsk radzieckich na Berlin. W efekcie zacieklej walk Kostrzyn został niemal doszczętnie zniszczony. Po wojnie w wyniku ustaleń poczdamskich, Kostrzyn powrócił w granice Polski. Kostrzyńscy Niemcy odchodzili na zachód, do miasta napływała ludność polska wysiedlona z kresów wschodnich.

2. Środowisko naturalne i kulturowe

2.1. Warunki klimatyczne

Zachmurzenie i nasłonecznienie

Bezpośrednim, widocznym efektem ruchu powietrza i ścierania się ze sobą mas o różnej wilgotności i temperaturze jest zjawisko zachmurzenia. Zachmurzenie wpływa na stopień nagrzania powierzchni ziemi, a poza tym stwarza potencjalne możliwości wystąpienia opadów. Dla obszaru Kostrzyna zachmurzenie (określane w skali 0 - 10) średnie w roku wynosi 6,0 - 6,5. Średnie zachmurzenie w styczniu wynosi 7,0 - 7,5; w lipcu 6,0 - 6,5. Średnie nasłonecznienie w ciągu roku wynosi 3,6 - 4,2 godz/dobę.

Termika

Średnia temperatura w roku wynosi 5,0 °C. Średnia temperatura stycznia - 1,5 °C, lipca 18,5 °C. Średnia długość okresu wegetacyjnego (śr. temp. pow. 5 °C) wynosi od 223 do 226 dni. Średnia długość okresu dojrzewania (śr. temp. pow. 15 °C) wynosi 95 dni. Średnia data początku zimy (śr. temp. poniżej 0 °C) przypada na 26 grudnia.

Warunki wilgotnościowe

Średni opad roczny wynosi od 500 do 600 mm. Średnia liczba dni z opadem śnieżnym wynosi ok. 30, a liczba dni z szatą śnieżną do 40. Średnia prężność pary wodnej w roku wynosi 9,0 - 9,5 mbar.

Wiatry

Charakterystykę częstości i kierunków wiatrów podaje poniższa tabela:

	N	NE	E	SE	S	SW	W	NW	Cisza
zima	6,1	9,7	15,5	9,3	5,4	19,9	21,2	12,0	0,9
wiosna	15,1	12,3	17,6	8,6	4,1	9,0	15,3	17,1	0,9
lato	13,1	7,7	9,2	6,6	4,7	12,0	22,4	22,1	2,2
jesień	6,5	6,4	18,6	10,9	5,0	15,7	17,4	15,0	1,9
rok	10,2	9,1	15,2	8,9	4,8	14,1	20,0	16,2	1,5

Topoklimat

Bardzo duże znaczenie dla decyzji planistycznych ma struktura klimatu lokalnego (topoklimatu) będącego w ścisłej korelacji z lokalnymi warunkami rzeźby terenu, budowy geologicznej, wód powierzchniowych i podziemnych, roślinności i użytkowania terenu.

Wysoczyzna charakteryzuje się bardzo korzystnym topoklimatem. Jest to teren suchy o dobrym przewietrzaniu, pozbawiony skłonności do inwersji temperatury. Również bardzo dobry topoklimat panuje na wszystkich krawędziach o wystawie południowej, południowo-zachodniej i południowo-wschodniej.

Topoklimat terasy wysokiej i średniej różni się od ww. nieznacznym wzrostem wilgotności i niewielką skłonnością do utrzymywania mgieł i przygruntowych przymrozków.

Topoklimat terasy niskiej charakteryzuje bardzo duża wilgotność, skłonność do inwersji, utrzymywania mgieł i przygruntowych przymrozków i słabsze przewietrzanie. Jest on niekorzystny i w zasadzie nie nadaje się do przebywania ludzi na stałe. Lokalizacja funkcji mieszkaniowych na tym terenie jest niewskazana.

Obszary zabudowane kształtują swoisty klimat charakteryzujący się zwiększoną ciepłotą, trudnościami w przewietrzaniu, skłonnościami do utrzymywania się mgieł i przymrozków. Poza tym wyższa temperatura powoduje napływ i koncentrację zanieczyszczeń z obszarów zewnętrznych.

2.2. Budowa geologiczna i surowce mineralne

Ukształtowanie powierzchni podczwartorzędowej jest stosunkowo urozmaicone. W północnej i północno-wschodniej części miasta występuje elewacja trzeciorzędowa, której powierzchnia zalega na wysokości - 40 do -50 m p.p.m. W kierunkach północno-zachodnim, zachodnim, południowym i południowo-wschodnim powierzchnia podczwartorzędowa opada łagodnie do poziomu -70 m p.p.m. W rejonie Starego Miasta występuje lekkie podniesienie do poziomu -50 m p.p.m.

Na prawie całym obszarze miasta trzeciorząd budują neogeńskie piaski, mułki, ły i węgle brunatne. Tylko w północno-zachodniej części występują paleogeńskie ły, mułowce i piaski z glaukonitem. Utwory czwartorzędowe leżące na trzeciorzędzie mają cokoł zbudowany z glin morenowych, a na powierzchni znajdują się piaski sandrowe. Dużą część wysoczyzny zajmują piaski wydmowe.

Prawie całe miasto położone jest na terasach rzecznych zbudowanych z przesortowanych piasków rzecznych o różnej granulacji, pod którymi znajdują się lokalnie żwiry i kamienie. Obszary te mają bardzo jednorodny charakter budowy geologicznej.

W rejonie Kostrzyna występuje szereg surowców mineralnych. Żaden z punktów eksploatacyjnych nie posiada dokumentujących je materiałów geologicznych, ani innych opracowań pozwalających ustalić parametry ilościowo-jakościowe złóż. Rozlokowane są one głównie w południowej części miasta w pasie równoległym do łuku Warty. Miąższości wydzielonych złóż surowców wynoszą na ogół kilka metrów. Są to głównie kruszywa (piaski, pospółki) oraz gliny.

2.3. Warunki wodne

Sieć hydrograficzna obszaru miasta jest stosunkowo uboga. Wody powierzchniowe skupiają się w jego południowo-wschodniej i południowo-zachodniej części. Są to: rzeka Warta ze swym bocznym kanałem i rzeka Odra. Miasto leży w dorzeczu Odry, która przyjmuje tutaj swój największy prawobrzeżny dopływ - Wartę. Obie rzeki charakteryzuje śnieżno-deszczowy ustrój zasilania. Stąd też niżówki mają miejsce w Kostrzynie w lipcu i sierpniu, a wezbrania i powodzie w marcu (typowo roztopowe). Średni czas trwania pokrywy lodowej wynosi od 20 do 40 dni.

Oprócz tych dwu dużych rzek istnieje regularna sieć rowów melioracyjnych w różnym stanie zachowania - najbardziej gęsta sieć rowów melioracyjnych znajduje się w południowo-wschodniej części miasta. Tam też znajdują się dwie przepompownie osuszające duży teren oddzielony od Warty wałami przeciwpowodziowymi a sięgający aż Świerkocina.

Wody gruntowe pierwszego poziomu wodonośnego na terasie niskiej związane są silnie z wodami rzek Odry i Warty. Średnio można przyjąć, że dla terasy niskiej zalegają one od 0 do 1 m p.p.t., przy czym spływ tych wód ma kierunek zgodny z kierunkiem spływu Warty i Odry. Teren terasy niskiej jest w części okresowo zalewany podczas wysokich stanów wód w rzekach, co stanowi poważne ograniczenie dla rozwoju przestrzennego miasta.

Wody gruntowe terasy średniej zalegają na głębokości 2 - 3 m p.p.t. (lokalnie 1 - 2 m p.p.t.). Generalnie spływają one w kierunku południowo-zachodnim.

Na terasie wysokiej i na wysoczyźnie wody gruntowe zalegają głębiej niż 3 m p.p.t. Spływ tych wód odbywa się w kierunku zachodnim i południowo-zachodnim.

2.4. Warunki geotechniczne

Najlepsze warunki geotechniczne panują na wysoczyźnie i terasach wysokiej i średniej. Praktycznie nie stwarzają ograniczeń dla budownictwa (poza terenami stref krawędziowych). Są to tereny suche a dopuszczalne obciążenia wynoszą 3,5 do 5,0 KG/cm². Gorsze warunki geotechniczne panują na terasie niskiej. Głównymi ograniczeniami są wody gruntowe, których horyzont zalega średnio od 1 do 0 m p.p.t. Ponadto wody gruntowe w związku z bezpośrednim kontaktem hydrologicznym z rzekami Odrą i Wartą podlegają dużym wahaniom. Wykluczone dla bezpośredniego posadowienia budynków są utwory organiczne (torfy niskie) zalegające pasmem o zmiennej szerokości na południowy zachód od Drzewic. W obrębie zabudowy miejskiej występują nasypy gruzowe nie nadające się do bezpośredniego posadowienia. Przy pracach fundamentowych konieczna jest ich wymiana lub zagęszczenie.

2.5. Warunki glebowe

Gleby klas najlepszych (III i IV klasy) występują w południowo-wschodniej, południowo-zachodniej i południowej części miasta. Związane są przede wszystkim z terasą niską i występują na obrzeżu terasy średniej. Pozostałe gleby należą do klas V i VI, przy czym bardzo duży jest udział nieużytków. Obszary gleb piaszczystych VI i miejscami V klasy stanowią bardzo słabe stanowiska dla produkcji roślinnej, rolniczej i ogrodniczej. Tereny te bez żadnego uszczerbku dla rolnictwa mogą być przeznaczone pod zabudowę. Ogólnie na terenie miasta panują średnio korzystne warunki do produkcji rolniczej.

2.6. Szata roślinna

Charakter szaty roślinnej nierozdzielnie związany jest ukształtowaniem powierzchni i hydrografią terenu. W rejonie Kostrzyna charakter ten nadają rozległe doliny Warty i Odry.

Roślinność doliny każdej dużej rzeki charakteryzuje się układem strefowym. Poszczególne strefy układają się pasami równoległymi do koryta, a ich występowanie wiąże się przede wszystkim z wielkością i długością trwania corocznego zalewu. Najbliższą rzek strefę zajmującą tereny zalewowe między wałami porastają zbiorowiska rdestów i uczepów, w miejscach położonych wyżej wykształcają się zarośla krzewiastych wierzb, budowane głównie przez wierzbę wiciową, kruchą, uszatą, sąsiadującą z szuwarami wysokich turzyc, głównie turzycy zastrzonej, mozgi, manny. Lustro wody pokryte jest przez grązel żółty i grzybień biały. W tej strefie można spotkać także roślinność drzewiastą reprezentowaną przez pojedyncze drzewa bądź kępy wierzb i topól. Na zboczach dolin rzecznych i wysoczyznach szata roślinna jest bardziej zróżnicowana. Gatunkiem dominującym jest sosna rosnąca na siedliskach boru mieszanego i boru świeżego. Drzewostan buduje tu prawie wyłącznie buk czasem z domieszką dębu. Podszycie i runo są stosunkowo ubogie. Z innych gatunków drzew występują tutaj świerk, daglezja, brzoza, akacja i miejscami olsza.

Struktura wiekowa lasów jest mało zróżnicowana, przeważają drzewostany powyżej 40 lat. W tej grupie największą powierzchnię zajmują drzewostany w wieku 41 - 80 lat. Omawiane lasy, zajmujące północną część miasta, stanowią jednolity kompleks zieleni mający ogromne znaczenie bioklimatyczne i rekreacyjne. Pozostała zieleń tworzą niewielkie kompleksy lasów śródpolnych oraz parki i skwery leżące w obszarach zwartej zabudowy, głównie w południowej części miasta.

W dolinie rzeki Warty leży jeden z cenniejszych obszarów podmokłych w Europie Środkowej, objęty ochroną w formie rezerwatu "Słońsk". Obszar ten ma olbrzymie znaczenie dla ptaków wodnych i błotnych, zarówno w okresie lęgowym, jak i w okresie wędrowania i zimowania. W części obejmującej teren Kostrzyna stwierdzono gniazdowanie takich rzadkich gatunków jak: gęgawa, krakwa, cyranka, rybitwa czarna, krwawodziób, sieweczka rzeczna, dziwonia, remiz. Interesujące z awifaunistycznego punktu widzenia są zalewowe łąki - gniazdują tam, szczególnie przy wysokim poziomie wód, ginące i zagrożone gatunki siewek, można tam także spotkać rycyka i krwawodzioba. Miejscem szczególnie ważnym w okresie lęgowym są tereny przyległe do miejskiej oczyszczalni ścieków. Kilkuhektarowy zbiornik będący osadnikiem ścieków stwarza dogodne warunki gniazdowania śmieszki, rybitwy zwyczajnej, mewy srebrzystej, czajki, sieweczki rzecznej i perkoza. Rozległy kompleks leśny leżący w północnej części jest miejscem gniazdowania licznych gatunków drapieżnych ptaków, od pospolitych - myszołowa i jastrzębia, do rzadkiego i zagrożonego bielika. Warto również zwrócić uwagę na liczne gniazdowanie pustuکی. Inną interesującą formą ochrony są pomniki przyrody. Tą formą obejmuje się przede wszystkim okazałe i cenne przyrodniczo drzewa. Na terenie miasta znajduje się 10 drzew objętych ochroną.

Park Krajobrazowy "Ujście Warty" to następna forma prawna ochrony wartości przyrodniczej na naszym terenie. Skrzyżowanie dolin dwóch wielkich rzek i wiążąca się z tym specyfika układów ekologicznych, a także znaczny stopień naturalności wielu biotopów sprawia, że jest to jeden z najcenniejszych pod względem przyrodniczo-krajobrazowym obszarów w Europie Środkowej.

2.7. Inwestycje ekologiczne

Dynamiczny rozwój miasta spowodowany otwarciem drogowego i kolejowego przejścia granicznego oraz powołanie Specjalnej Strefy Ekonomicznej, wymusił budowę nowej oczyszczalni. Pierwsze prace przygotowawcze rozpoczęto w 1995 roku, w miesiącu październiku 1997 roku została podpisana umowa na wykonanie robót budowlano-montażowych w ramach generalnego wykonawcy. Nowa biologiczna oczyszczalnia oparta jest na technologii osadu czynnego. Głównym elementem oczyszczania ścieków będzie reaktor biologiczny według systemu UCT, w którym przebiegać będzie zintegrowany biologiczny proces usuwania związków węgla, azotu, fosforu. Układ technologiczny reaktora biologicznego gwarantuje osiągnięcie sprawności pozwalającej spełnić normy UE w zakresie redukcji zanieczyszczeń w ściekach oczyszczonych. Na wybór technologii, oraz typ i wymiarowanie oczyszczalni zasadniczy wpływ mają parametry ścieków surowych, ich ilość oraz przede wszystkim wymagania jakości ścieków oczyszczonych. Wymaga to zastosowania technologii umożliwiającej oczyszczanie ścieków, do stopnia wynikającego z załącznika Nr 2 Rozporządzenia MOŚZNIŁ (Dz.U. Nr116, poz.503). Oczyszczalnia pracować będzie w układzie 3-stopniowego, mechaniczno-biologicznego oczyszczania ścieków, zgodnie z najnowszymi tendencjami światowymi, ujmującymi biologiczną defosfatację, denitryfikację i nitryfikację z symultanicznym i końcowym chemicznym strącaniem fosforu oraz tlenową stabilizację osadów.

Dopływ ścieków sanitarnych na oczyszczalnię wynosić będzie:

$$\begin{aligned} Q_{\text{śrd}} &= 4.543 \text{ m}^3/\text{d} \\ Q_{\text{maxd}} &= 6.300 \text{ m}^3/\text{d} \\ Q_{\text{śrh}} &= 192 \text{ m}^3/\text{h} \\ Q_{\text{maxh}} &= 525 \text{ m}^3/\text{h} \end{aligned}$$

Przyjęto następujące dopływy ścieków komunalnych na oczyszczalnię:

- maksymalna ilość ścieków zmieszanych = 300,0 l/s
- maksymalna ilość ścieków w dni suche = 162,0 l/s
- minimalna ilość ścieków w dni suche = 100,0 l/s
- średnia ilość ścieków zmieszanych = 216,0 l/s

Do części biologicznej oczyszczalni dopływać będzie $Q = 220 \text{ l/s}$. Pozostała ilość ścieków deszczowych retencjonowana będzie w zbiorniku retencyjnym ścieków deszczowych, a następnie - w godzinach zmniejszonego dopływu ścieków (np. godziny nocne) - odprowadzana będzie do bloku biologicznego oczyszczania ścieków. Jako zbiornik retencyjny ścieków deszczowych wykorzystany zostanie - po jego modernizacji - istniejący osadnik ścieków przemysłowych z KOSTRZYN-PAPER.

3. GOSPODARKA

3.1. Stan zainwestowania i struktura użytkowania terenu

Łączna powierzchnia miasta Kostrzyna nad Odrą (wg stanu na 31 grudnia 1998r.) wynosiła 4.141 ha, w tym:

Lasy państwowe	-	1740 ha
Inne państwowe i społeczne gospodarstwa	-	5 ha
grunty przekazane w zarząd lub użytkowanie:	-	141 ha
• państwowe	-	120 ha
• komunalne	-	21 ha
grunty przekazane w wieczyste użytkowanie:	-	259 ha
• państwowe	-	172 ha
• komunalne	-	87 ha
grunty przeznaczone pod zabudowę	-	649 ha
Inne państwowe i społeczne grunty nie będące gospodarstwami rolnymi:	-	496 ha
• państwowe	-	294 ha
• komunalne	-	163 ha
• inne	-	39 ha
kółka rolnicze	-	4 ha
Indywidualne gospodarstwa rolne	-	171 ha

Inne grunty indywidualne	-	58 ha
ogrody działkowe	-	31 ha
grunty Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa	-	169 ha
państwowe wody i rowy	-	210 ha
drogi publiczne i inne będące w powszechnym korzystaniu	-	114 ha
Inne tereny komunikacyjne, kolejowe (bez dróg)	-	94 ha
RAZEM	-	4.141 ha

3.2. Rynek pracy

Podmioty i instytucje prowadzące działalność na terenie Kostrzyna (wg stanu na dzień 31 grudnia 1997r.) zatrudniały oficjalnie 5.056 osób, w tym 2.385 kobiet. Ludność wg faktycznego miejsca zamieszkania w wieku przedprodukcyjnym wynosiła 4.866 osób, w wieku produkcyjnym 10.686 osób, w wieku poprodukcyjnym 1.746 osób.

W kostrzyńskiej filii Powiatowego Urzędu Pracy zarejestrowanych było (wg stanu z marca 1999r.) 746 osób (412 kobiet), w tym 28 osób po raz pierwszy. Prawo do zasiłku posiadało 177 osób (84 kobiet). Strukturę osób bezrobotnych przedstawiają poniższe tabele:

Według wieku

Wiek (w latach)	18 - 24	25 - 34	35 - 44	45 - 54	55 - 59
osoby	280	186	184	89	7
w tym kobiety	159	116	100	35	2

Według wykształcenia

Wykształcenie	wyższe	policealne i średnie zawodowe	średnie ogólno- kształcące	zasadnicze zawodowe	podstawowe i niepełne podstawowe
Osoby	9	154	41	262	280
w tym kobiety	6	106	35	128	137

Według stażu pracy

Staż pracy ogółem (w latach)	do 1	1 - 5	5 - 10	10 - 20	20 - 30	30 i więcej	bez stażu
Osoby	139	136	95	173	84	5	114
w tym kobiety	73	74	57	90	35	0	83

3.3. Kostrzyn w statystykach

Przekrój statystyczny miasta według danych Głównego Urzędu Statystycznego przedstawia poniższa tabela (według stanu dla 1997r.):

Powierzchnia miasta ogółem	4141 ha
Stan ludności	17.298 osób
w tym mężczyźni	8.538 osób
kobiety	8.760 osób
Małżeństwa ogółem	99
Urodzenia żywe	208
Zgony niemowląt ogółem	3
Zgony ogółem	100
Przyrost naturalny	108
Ludność w wieku przedprodukcyjnym	4.866 osób
Ludność w wieku produkcyjnym	10.686 osób
Ludność w wieku poprodukcyjnym	1.746 osób
Pracujący ogółem	5.056 osób
w tym kobiety	2.385 osób
Drogi lokalne miejskie	39 km
Abonenci telefoniczni TP S.A.	2.319

Zasoby mieszkaniowe ogółem	5.028
w tym według administratora:	
Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko-Własnościowa przy KZP (11.98)	763
Miejskie Zakłady Komunalne (mieszkania komunalne) (11.98)	1.742
Wojskowa Agencja Mieszkaniowa (11.98)	307
PKP Oddział Gospodarki Mieszkaniowej (11.98)	478
Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko-Własnościowa (11.98)	1.175
Zasoby mieszkaniowe ogółem - liczba izb	17.895
Zasoby mieszkaniowe ogółem - powierzchnia użytkowa mieszkań	279.950 m2
Mieszkania oddane do użytku - liczba mieszkań	91
Mieszkania oddane do użytku - liczba izb	360
Mieszkania oddane do użytku - powierzchnia użytkowa	6.528 m2
Wodociągi - długość czynnej sieci rozdzielczej	39,4 km
Kanalizacja - długość czynnej sieci kanalizacyjnej	26,7 km
Sieć gazowa - długość czynnej sieci rozdzielczej	50,3 km
Sklepy – liczba obiektów ogółem (1995r.), bez stałych drobnodetalicznych	225
Obiekty noclegowe	5
Miejsca noclegowe	340
w tym sezonowe	33
Przedszkola	4
Liczba miejsc w przedszkolach	385
Liczba dzieci 6-letnich w przedszkolach	108
Szkoły podstawowe	4
Liczba dzieci i młodzieży w szkołach podstawowych	2.482
Szkoły zasadnicze dla młodzieży	1
Uczniowie szkół zasadniczych dla młodzieży	351
Średnie szkoły zawodowe dla młodzieży	1
Uczniowie średnich szkół zawodowych dla młodzieży	221
Licea ogólnokształcące dla młodzieży	1
Uczniowie liceów ogólnokształcących dla młodzieży	383
Szpitala ogólne	1
Rzeczywista liczba łóżek w szpitalach ogólnych	271
Przychodnie	3
Apteki	5
Żłobki	1
Miejsca w żłobkach	65
Placówki biblioteczne i filie	1
Księgozbiór placówek bibliotecznych w woluminach (12.98)	32.344
Jednostki zarejestrowane w systemie REGON	1.334
Dochody budżetowe miasta ogółem	30.557.065zł
Wydatki budżetowe miasta ogółem	24.660.667 zł

3.4. Gospodarka gminna

W ramach struktury organizacyjnej miasta działają poniższe jednostki:

- Urząd Miasta (zatrudnienie 65 osób, bez jednostek podległych),
- Miejski Ośrodek Kultury "Kręgielnia", stanowiący centrum działalności kulturalnej i prowadzący zespoły i koła zainteresowań (zatrudnienie: pracownicy merytoryczni 13 osób, pracownicy obsługi 12 osób)

W ramach MOK działają następujące zespoły, pracownice i kluby:

- Zespół Taneczny "ROLL DANCE" - 76 osób,
- Dziecięcy Zespół Teatralny "MASKA" - 15 osób,
- Młodzieżowa Scena Poetycka - 7 osób,
- Zespół Śpiewaczy "DRZEWICZANKI" - 16 osób,
- Zespół Instrumentalny "KLAWI BAND" - 10 osób,
- Zespół Wokalny Młodzieżowy - 6 osób,

- Pracownia Filmowo-Fotograficzna - 12 osób,
- Pracownia Artystyczno-Plastyczna w Domu Seniora
- Klub Krótkofalowców - 10 osób,
- Klub Szachistów - 21 osób,
- Klub Brydżystów - 24 osób.

Miejski Ośrodek Kultury jest organizatorem 9 stałych imprez kulturalnych o zasięgu lokalnym, rejonowym, wojewódzkim i ogólnopolskim. Jest także współorganizatorem imprezy międzynarodowej "Sztuka na granicy" oraz wszystkich wydarzeń kulturalnych lokalnych we współpracy ze stowarzyszeniami, organizacjami społecznymi, szkołami, związkami oraz Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji. Baza MOK: sala widowiskowa na 450 miejsc, kawiarnia na 50 miejsc, amfiteatr na 1.700 miejsc. MOK prowadzi także Klub Osiedlowy na Osiedlu Leśnym.

- Biblioteka Miejska (działająca w strukturze MOK) (zatrudnienie 3 osoby) posiada 32.344 woluminy, 32 tytuły prenumerowanych czasopism, 52 tytuły zbiorów audiowizualnych. Z biblioteki korzysta 2.381 osób, w tym 397 młodzieży w wieku 15 - 19 lat. Liczba wypożyczeń (1996r.) 42.747.
- Ośrodek pomocy Społecznej, w ramach którego działają: Środowiskowy Dom dla osób z zaburzeniami psychicznymi, Ośrodek Wsparcia i Usług specjalistycznych dla osób z zaburzeniami psychicznymi, Centrum Usług Socjalnych, Środowiskowy Dom Samopomocy, świetlica terapeutyczna dla dzieci z rodzin patologicznych, jadłodajnia, Klub Abstynenta "Libra".
- Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji prowadzi sześć sekcji sportowych: piłka nożna, zapasy, tenis stołowy, brydż sportowy, lekkoatletyka, karate - ogółem objętych szkoleniem jest około 430 sportowców, w tym około 350 dzieci i młodzieży.
- 4 szkoły podstawowe: SP-1 (zatrudnienie 201,7 etatów, pracownicy pedagogiczni 150,7 etatów, pracownicy nie będący nauczycielami 51 etatów).

Szkoła	Liczba etatów ogółem	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
SP-1	60,5	46	14,5
SP-2	59,7	44,7	15
SP-3	15	12	3
SP-4	66,5	48	18,5

- 3 przedszkola i jedno żłobko-przedszkole (przekształcane od 09.99 na przedszkole z oddziałem żłobkowym).

Szkoła	Liczba etatów ogółem	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
PM-1	18,5	8	10,5
PM-2	17	7	10
PM-3	23	10	13
Ż-P.	24,25	6	18,25

- Miejskie Zakłady Komunalne sp. z o.o. (będące jednoosobową spółką własności skarbu miasta) (zatrudnienie 176 osób - 1994r.) w zakresie swoje działalności prowadzą eksploatację, remonty oraz modernizacje i inwestycje wodociągów i kanalizacji, utrzymanie czystości placów, dróg, utrzymanie zieleni miejskiej, wysypiska komunalnego, cmentarzy i targowiska miejskiego, prowadzą usługi transportowe i doradztwa technicznego.

3.5. Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo

Na terenie miasta (według stanu z czerwca 1999r.) prowadziło działalność (na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej) 1.364 podmioty gospodarcze. W 1998r. dokonano 196 nowych wpisów, 490 zmian we wpisach, 194 wykreśleń.

Struktura prowadzonej działalności gospodarczej przedstawia się następująco:⁴

Placówki handlowe na targowisku	-	936
Produkcja materiałów budowlanych	-	2
Zakłady cukiernicze	-	12
Zakłady krawieckie	-	6
Usługi zegarmistrzowskie	-	4
Usługi fotograficzne	-	3
Usługi fryzjerskie	-	15
Zakłady RTV	-	3
Usługi szewskie	-	3
Sklepy na terenie miasta	-	237

W 1998r. funkcjonowało 57 punktów gastronomicznych, wydano 59 zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych⁵, w związku z rezygnacją ze sprzedaży zwrócono 10 zezwoleń. W handlu detalicznym w 1998r. funkcjonowało 46 punktów sprzedaży napojów alkoholowych⁶. Wydano 59 zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych⁷, w związku z likwidacją punktu zwrócono 3 zezwolenia. Wpływy za wydanie zezwoleń na sprzedaż alkoholu w 1998 r. wyniosły 185.500,00 zł.

Działalność produkcyjna prowadzona jest w kilku zakładach przemysłowych, z których największymi są KOSTRZYN-PAPER (spółka akcyjna szwedzkiego koncernu TREBRUK zajmująca się produkcją papieru) zatrudniające ok. 630 pracowników oraz BIHLER+OBERNEDER&IMEXBAU (spółka polsko-niemiecka zatrudniająca ok. 120 pracowników zajmująca się produkcją i wykonawstwem elementów elewacyjnych). Firma JACH produkująca wyroby z bibułki higienicznej zatrudnia ok. 70 osób.

Inwestycje budowlane prowadzą: Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko-Własnościowa, Spółdzielnia Mieszkaniowa "Podzamcze" ze Szczecina, Przedsiębiorstwo Woelobranżowe "Instex" z Żagania oraz prywatni inwestorzy.

Zestawienie budynków oddanych do użytkowania przez prywatnych inwestorów w latach 1997-1998 przedstawia poniższa tabela:⁸

Rok	Liczba budynków	Kubatura w m3	Liczba mieszkań	Liczba izb	Powierzchnia mieszkań	Rodzaj
Budynki mieszkalne oraz mieszkania w budynkach o innym przeznaczeniu niż mieszkalne						
1997	16	11.379	16	16	2.279	budynki jednorodzinne
1998	34	23.515	34	197	5.112	budynki jednorodzinne
Budynki o innym przeznaczeniu niż mieszkalne						
1997	6	20.523	-	-	-	bank, szkoła, paw. handlowy, bar, zakład usługowy, garaż
1998	10	1.647	-	-	-	myjnia samochodowa, paw. handlowe, garaże

3.6. Transport i komunikacja

Kostrzyn jest ważnym węzłem kolejowym leżącym na skrzyżowaniu szlaków północ-południe i wschód- zachód. Służby kolejowe wraz ze Stacją Rejonową zatrudniają ok. 400 pracowników.

W mieście działa Placówka Terenowa Przedsiębiorstwa Państwowej Komunikacji Samochodowej w Myśliborzu zatrudniająca 45 osób - prowadzi ona działalność w zakresie przewozu osób, naprawy pojazdów oraz sprzedaży paliwa.

⁴ Według stanu z listopada 1998r.

⁵ W tym: 22 na sprzedaż piwa, 17 na sprzedaż wina, 20 na sprzedaż wódki.

⁶ W tym: 46 sprzedających piwo, 39 wina, 32 wódkę.

⁷ W tym: 19 na sprzedaż piwa, 22 wina, 18 wódki.

⁸ Według sprawozdania Urzędu Miasta do GUS nr B-05 za lata 1997 i 1998.

Kostrzyński Port Rzeczny jest własnością jednej z dwóch polskich firm żeglugi śródlądowej - Żegluga Bydgoskiej S.A. Jest on jednym z najlepiej funkcjonujących polskich portów rzecznych. Specjalizuje się w obsłudze przewozów zagranicznych, zwłaszcza towarów masowych. Dużą część przewożonych towarów stanowią materiały budowlane - klinkier i żwir. Odra od Kostrzyna do Szczecina charakteryzuje się dużą ilością dni żeglownych. Istnieje ponadto dobra komunikacja wodna z portami Niemiec i Beneluksu.

W mieście zarejestrowanych jest 57 taksówek osobowych oraz dwa podmioty gospodarcze prowadzące przewozy osobowe innymi pojazdami. Miejską komunikację autobusową obsługuje prywatna firma przewoźowa.

Działalność w zakresie ciężarowych usług transportowych jest realizowana przez przewoźników prywatnych, którzy dysponują łącznie kilkunastoma samochodami ciężarowymi.

Na terenie miasta funkcjonują cztery stacje benzynowe oraz jedna stacja gazu płynnego (LPG). Jedna stacja benzynowa (oprócz czterech wymienionych) znajduje się tuż za granicami administracyjnymi miasta.

3.7. Leśnictwo i łowiectwo

W granicach miasta lasy stanowią 1.741 ha, z tego 21 ha są to lasy komunalne. Koszty zabiegów pielęgnacyjnych w lasach komunalnych pokrywane są z budżetu miasta.⁹

Uprawnienia łowieckie na terenie kostrzyńskiego obwodu łowieckiego posiada Koło Łowieckie "Celuloza". Obwód łowiecki obejmuje obszar lasów oraz gruntów polnych o powierzchni 1.844 ha.

3.8. Atrakcyjność inwestycyjna miasta.

Ocena atrakcyjności inwestycyjnej miasta ma bardzo duże znaczenie dla jego promocji jako potencjalnego miejsca otwierania nowych inicjatyw gospodarczych i lokowania kapitału. Na początku 1998r. gdański Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową przeprowadził badania 540 miejscowości liczących do 30 tys. mieszkańców - z badań wyłączono miasta będące siedzibami urzędów rejonowych.¹⁰ Jak wynika z ogłoszonego rankingu atrakcyjności inwestycyjnej małych miast Kostrzyn znalazł się w kategorii "A", oznaczającej bardzo wysoką atrakcyjność dla inwestorów (w tej kategorii znalazło się tylko 40 miast). Badania przeprowadzono na podstawie kilku kryteriów. Kostrzyn uzyskał kategorię "A" aż czterokrotnie - pod względem chłonności lokalnego rynku¹¹, infrastruktury technicznej¹², dostępności komunikacyjnej i skuteczności transformacji gospodarczej.

3.9. Środowisko otoczenia biznesu.

Środowisko otoczenia biznesu w Kostrzynie tworzą:

- oddziały 5 banków (Banku Zachodniego S.A., Powszechnej Kasy Oszczędnościowej BP, Gospodarczego Banku Spółdzielczego, Pomorskiego Banku Kredytowego, Banku Handlowego); szósty oddział - Wielkopolskiego Banku Kredytowego S.A. - znajduje się w fazie organizacji,
- agencje celne,
- Zarząd Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej,
- Bank Informacji Gospodarczej,¹³
- kancelaria notarialna,
- filia Powiatowego Urzędu Pracy.

⁹ Na lasy podlegające miastu zostały sporządzone plany urządzania lasów, według których dokonywane są zabiegi pielęgnacyjne.

¹⁰ Miasta te zostały objęte innym programem badawczym.

¹¹ M.in. zamożność lokalnej społeczności.

¹² M.in. stopień telefonizacji i poziom inwestycji komunalnych.

¹³ Dział w strukturze K-SSSE i stanowi specjalną ofertę usługową na rzecz inwestorów. Jego zadaniem jest wspieranie podmiotów działających lub zamierzających podjąć działalność w strefie lub w jej otoczeniu.

3.10. Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna

9 września 1997r. na mocy rozporządzenia Rady Ministrów utworzona została Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Jako jedna z szesnastu stref w kraju oferuje inwestorom specjalne ulgi i preferencje.¹⁴ Strefa posiada niezwykle korzystne położenie - na styku z Unią Europejską i w bezpośrednim sąsiedztwie Berlina.

Tereny strefy są terenami nie zabudowanymi, nadającymi się w pełni pod inwestycje typu "Green Field"; są to tereny czyste ekologicznie i przeznaczone pod zabudowę przemysłową.

Struktura wewnętrzna strefy:

- podstrefa w Kostrzynie (o powierzchni 325 ha w trzech kompleksach),
- podstrefa w Słubicach (o powierzchni 132 ha).

Preferowane kierunki produkcji w strefie to: produkcja "high-tech", produkcja linii technologicznych maszyn i urządzeń, przetwórstwo rolno-spożywcze, produkcja materiałów budowlanych. W czerwcu 1999r. na plac budowy wszedł pierwszy inwestor, kolejne wnioski o podjęcie działalności gospodarczej w strefie są w trakcie opracowania.

3.11. Gospodarka odpadami

Usuwanie i eliminacją odpadów stałych i ciekłych oraz utrzymaniem porządku na terenie Kostrzyna zajmuje się Zakład Ochrony Środowiska Miejskich Zakładów Komunalnych Spółka z o.o. Do jego zadań należy m.in. opróżnianie pojemników i śmietników oraz gromadzenie odpadów komunalnych na składowisku w Krześnicze (gmina Witnica), którym zarządza MKZ. Wywozem nieczystości stałych zajmuje się także firma "Alvater".

Miasto Kostrzyn jest członkiem Celowego Związku Gmin CZG-12¹⁵, który został utworzony do realizacji programu wspólnej gospodarki odpadami. Do zadań Związku należą:

- wprowadzenie regionalnego programu edukacji ekologicznej,
- stworzenie regionalnego systemu gromadzenia surowców wtórnych metodą "u źródła",
- stworzenie zaplecza programu segregacji,
- stworzenie warunków do czasowego składowania i przygotowania do wysyłki surowców wtórnych,
- organizacja zbiórki odpadów problemowych,
- koordynacja i rozwój systemu transportu odpadów.

Etapem docelowym będzie stworzenie regionalnego systemu gospodarki odpadami i budowa Zakładu Utylizacji Odpadów w Chartowie, którego podstawowymi elementami będą: nowoczesne składowisko odpadów, kompostownia i segregatornia.

4. INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA

4.1. Potencjał demograficzny

Urodzenia

Z danych USC za lata 1991-97 wynika, że sporządzono 3.465 aktów urodzenia, zarówno dzieci, które są zameldowane na pobyt stały w Kostrzynie, jak i dzieci mających stałe miejsce zamieszkania w sąsiednich gminach (Słońsk, Górzycza, Witnica). Mieszkańców Kostrzyna dotyczy 1.310 aktów (37,8%). Ogółem w tych latach miasto powiększyło się o 1.528 nowych obywateli (1.310 urodziło się w Kostrzynie, 218 w innych miejscowościach). W tej populacji dominowali chłopcy (52,8%). Po roku 1991 nastąpił znaczny spadek liczby urodzeń - 271 (1991r.), 207 (1992r.), 189 (1993r.) i 143 (1996r.) -

¹⁴ Zwolnienia całkowite i częściowe z podatku dochodowego, możliwość zaliczania wydatków na zakup wartości niematerialnych i prawnych do kosztów uzyskania przychodów, możliwość podwyższania stawek amortyzacyjnych, zwolnienie od podatku od nieruchomości, uproszczone procedury budowlane i skrócone okresy wydawania zezwoleń na zakup nieruchomości przez cudzoziemców.

¹⁵ Do CZG-12 należą gminy: Cybinka, Górzycza, Kostrzyn, Krzeszyce, Lubniewice, Ośno Lubuskie, Rzepin, Słońsk, Sulęcín, Torzym, Witnica.

była to tendencja ogólnokrajowa. Ostatnio nastąpiła stabilizacja i obecnie liczba urodzeń waha się w granicach 210 rocznie.

Małżeństwa

Ogółem w latach 1991-97 stan cywilny zmieniło 1.406 mieszkańców Kostrzyna (691 kobiet i 715 mężczyzn). Wśród nich 390 par (56%) stanowili nowożeńcy, którzy oboje byli mieszkańcami Kostrzyna. Najwięcej małżeństw zawarto w latach 1991 i 1997 (115 i 119), najmniej w roku 1992 (86).

Zgony i przyrost naturalny

W opisywanych latach zmarło 820 mieszkańców Kostrzyna, przy czym 663 w miejscu zamieszkania oraz 157 poza nim. Wśród zmarłych było 277 kobiet (33,8%), 502 mężczyzn (61,2%) oraz 41 dzieci do lat 18 (5%). Zestawiając liczby dotyczące urodzin (1.528) i zgonów (820) uzyskujemy przyrost w ilości 708 osób. W związku ze znacznym spadkiem liczby urodzin w 1992r. oraz utrzymującej się na zbliżonym poziomie liczby zgonów, przyrost naturalny - przy spadku ze 152 w 1991r. do 79 w 1992 roku - utrzymuje się na zbliżonym poziomie.

Ludność

W wyniku opisanych wyżej zjawisk demograficznych liczba ludności miasta wolno, ale systematycznie rosła - ze stanu 16.450 (stałych mieszkańców) w 1991r. do 17.305 w roku 1997. W tej ostatniej liczbie było 8.525 mężczyzn i 8.780 kobiet (przy stałej proporcji przewagi liczby mężczyzn). 32% stanowią dzieci i młodzież do lat 19, 58,8% to mieszkańcy pomiędzy 20 i 60 (65 dla kobiet) rokiem życia. Dzieci w wieku przedszkolnym stanowią 8,6% a młodzież w wieku szkolnym (8 - 19 lat) 23,4% populacji. Ludzie w wieku produkcyjnym są najliczniej reprezentowani (51,5%) i nieco przeważają w niej mężczyźni. Natomiast wśród emerytów (9,2%) liczba mężczyzn gwałtownie spada - do ilości 29,2% ogółu weteranów pracy.

Wyżej opisane tendencje przenoszą się również na dzień dzisiejszy.

Poniżej przedstawiamy nieoficjalne¹⁶ statystyki demograficzne według stanu na dzień 5.05.1999r.:

Przedział wieku	0 - 6	7 - 15	16 - 19	20 - 65 M 20 - 60 K	pow. 65 M pow. 60 K	Razem
Mężczyźni	674	1.290	837	5.237	561	8.600
Kobiety	606	1.255	824	4.949	1.405	8.862
Ogółem	1.280	2.545	1.661	10.186	1.966	17.462

4.2. Warunki zamieszkiwania

Sytuacja mieszkaniowa jest odzwierciedleniem istniejącej substancji mieszkaniowej opartej głównie na zasobach komunalnych, spółdzielczych, wojskowej agencji mieszkaniowej oraz polskich kolei państwowych. Wpływ na tego typu strukturę miało wiele czynników zarówno historycznych, tj. toczące się w czasie II wojny Światowej działania wojenne, które doprowadziły do zniszczenia istniejącej zabudowy miasta w 90%, jak również przygraniczne położenie miasta. Czynniki te spowodowały, że w okresie powojennym zahamowany został rozwój budownictwa. Dopiero decyzja o powstaniu Kostrzyńskich Zakładów Papierniczych była motorem napędowym wszystkich sfer, w tym budownictwa mieszkaniowego. Dlatego też należy mówić o stosunkowo nowej substancji mieszkaniowej. Wynikiem zastosowanych wówczas norm i technologii w chwili obecnej wszystkie budynki wymagają modernizacji, zwłaszcza docieplenia. Istniejąca substancja mieszkaniowa jednak nie zaspakaja potrzeb ludności miasta. Na listach osób ubiegających się o mieszkanie komunalne znajduje się 248 rodzin. W celu poprawy tej sytuacji Rada Miejska uchwala Nr XXXIX/326/98 z dnia 12 lutego 1998r. wyraziła wolę utworzenia przez miasto Towarzystwa Budownictwa Społecznego - prace nad jego rejestracją znajdują się w fazie końcowej. Nie bez znaczenia dla najemców lokali komunalnych jest forma władania. Wychodząc na przeciw prywatyzacji podjęta została uchwała o sprzedaży lokali komunalnych dla ich najemców na preferencyjnych warunkach (zniżka do 90% wartości lokalu). W maju 1999 podjęta została uchwała w sprawie ustalenia zasad gospodarowania zasobem mieszkaniowym gminy oraz zostały określone kryteria wyboru osób, z którymi w pierwszej kolejności będą zawierane umowy najmu lokali mieszkalnych - to pierwszy krok w kierunku stworzenia strategii rozwoju mieszkalnictwa w Kostrzynie.

¹⁶ Dane uzyskane z kostrzyńskiego Urzędu Stanu Cywilnego.

4.3. Szkolnictwo, oświata i wychowanie

Aktualny stan szkół podstawowych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
1.	Szkoła Podstawowa nr 1 - grupy zerowe	789 38	30 2	46	14,5
2.	Szkoła Podstawowa nr 2 - grupy zerowe	829 44	32 2	44,7	15
3.	Szkoła Podstawowa nr 3 - grupy zerowe	162 17	8 ¹⁷ 1	12	3
4.	Szkoła Podstawowa nr 4 - grupy zerowe	598 27	27 1	48	18,5

Baza lokalowa szkół podstawowych:

Lp.	Nazwa pomieszczenia	Liczba pomieszczeń			
		SP-1	SP-2	SP-3	SP-4
1.	Izby lekcyjne	10	19	4	16
2.	Pracownie	11	7	6	8
3.	Salę gimnastyczne	1 (318 m2)	1 (162 m2)	1 (269 m2)	2 (854 m2)
4.	Salę korekcyjne	1 (54 m2)	2 (53 m2)	-	1 (78 m2)
5.	Czytelnia	1	1	1	1
6.	Świetlica	1	1	2	1
7.	Stołówka	1	1	1	1
8.	Biblioteka	1	1	1	1
9.	Aula	-	1	-	-

Aktualny stan szkół ponadpodstawowych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
1.	Zespół Szkół	935	28	40	27
	- Technikum Ogólnokształcące	334	12	x	x
	- Technikum Hotelarskie	140	5	x	x
	- Technikum Ekonomiczne	31	1	x	x
	- ZSZ Oddz. Wielozawodowy	362	10	x	x

Aktualny stan placówek przedszkolnych Kostrzyna

Lp.	Placówka	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
1.	Przedszkole Miejskie nr 1	125	4	8	10,5
2.	Przedszkole Miejskie nr 2	106	4	7	10
3.	Przedszkole Miejskie nr 3	117	5	10	13
4.	Żłobko-Przedszkole	103	4	6	18,25

Inne placówki podległe Kuratorowi Oświaty:

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna (zatrudnienie ogółem 9,5 etatu).

¹⁷ Dodatkowo jeden oddział przyszpitalny

4.4. Ochrona zdrowia

Poniżej przedstawiono istotniejsze dane dotyczące Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kostrzynie nad Odrą:

Liczba zatrudnionych	619
- lekarze	66
w tym stomatolodzy	8
- średni personel medyczny	336
- administracja i obsługa	208
Struktura wykształcenia	
- wyższe	75
- średnie	370
- zawodowe	64
Oddziały	Ilość łóżek
- wewnętrzny I	23
- wewnętrzny II	35
- chemioterapia	21
- chirurgia ogólna	43
- dziecięcy	38
- ginekologiczno-położniczy	47
- okulistyczny	23
- pulmonologiczny	41
- noworodkowy	26 (w tym 6 inkubatorów)
Podległe jednostki organizacyjne	Miejscowość
- Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna	Kostrzyn
- Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna	Witnica
- Dział Pomocy Doraźnej	Kostrzyn
- Zakład Fizjoterapii	Kostrzyn
- Gminny Ośrodek Zdrowia	Górzycza
- Gminny Ośrodek Zdrowia	Słońsk
- Wiejski Ośrodek Zdrowia	Czarnów
- Wiejski Ośrodek Zdrowia	Głuchowo
- Wiejski Ośrodek Zdrowia	Kamień Mały
- Wiejski Ośrodek Zdrowia	Świerkocin
- Dział Diagnostyki Medycznej	Kostrzyn
- Zakład Patomorfologii	Kostrzyn

SP ZOZ w Kostrzynie rejonem zapobiegawczo-leczniczym obejmuje ponad 40.000 mieszkańców Kostrzyna i sąsiednich gmin.

Inne placówki związane z ochroną zdrowia: Poradnia Odwykowa, Poradnia Zdrowia Psychicznego.

4.5. Bezpieczeństwo publiczne

Kostrzyn ze względu na swoje przygraniczne położenie należy do rejonów najbardziej zagrożonych przestępczością. Wśród przestępstw dominują kradzieże samochodów, oszustwa oraz kradzieże. Duże jest także zagrożenie narkomanią. Przygraniczne położenie miasta sprzyja rozwojowi prostytucji. Szczególny rodzaj zagrożenia wynika także ze wzmożonego ruchu drogowego (brak obwodnicy) i kolejowego (gęsta sieć torów kolejowych i duża ilość przejazdów kolejowych). Poważne zagrożenia stanowią gwałtowne przybory wód Odry i Warty.

Na rzecz bezpieczeństwa publicznego w mieście działają następujące instytucje, jednostki i organizacje:

- Komenda Policji w Kostrzynie,
- Jednostka Ratowniczo-Gaśnicza Państwowej Straży Pożarnej,
- oddziały drogowy i kolejowy Urzędu Celnego w Rzepinie,
- Straż Graniczna obsługująca granice oraz drogowe i kolejowe przejścia graniczne,
- Kolegium ds. Wykroczeń,

- filie firm detektywistycznych i ochroniarskich,
- Obrona Cywilna (drużyna OC ratownictwa wodnego),
- Służba Ochrony Kolei,
- Miejski Komitet Przeciwpowodziowy,
- Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

Komisariat Policji w Kostrzynie zatrudnia 44 funkcjonariuszy, w tym: 5 dzielnicowych, 10 funkcjonariuszy patrolowo-interwencyjnych, 11 dochodzeniowych, 10 ruchu drogowego.

Ilość popełnionych przestępstw i ustalonych sprawców w latach 1991-96:

	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Ilość popełnionych przestępstw ogółem	327	377	323	507	840	909
<i>w tym przez nieletnich</i>	52	25	28	23	35	40
Ilość ustalonych sprawców	153	207	179	247	429	475
<i>w tym nieletnich</i>	32	26	28	43	65	54
Ilość zatrzymań osób nietrzeźwych	48	77	77	165	189	184
<i>w tym nieletnich</i>	1	4	3	9	2	11
Liczba narkomanów	7	8	9	9	11	19

4.6. Organizacje i stowarzyszenia

Zmiany społeczno-polityczne ostatnich lat umożliwiły powstanie nowych, lokalnych organizacji i stowarzyszeń. W Kostrzynie działają: Towarzystwo Przyjaciół Kostrzyna, Towarzystwo Przyjaciół 13 Kostrzyńskiego Pułku Artylerii, Stowarzyszenie Muzyczne "VIVA LA MUSICA" (chór dziecięcy i młodzieżowy), Fundacja "Pomocna Dłoń", Towarzystwo Przyjaciół Dzieci - Koło Pomocy Dzieciom Specjalnej Troski, Związek Emerytów i Rencistów, Polski Związek Niewidomych, Związek Kombatantów i Byłych Więźniów Politycznych, Związek Sybiraków, Stowarzyszenie "Sztuka na granicy", Lubuski Klub Przyrodników, koła Polskiego Związku Wędkarskiego, Kostrzyński Klub Piłkarski "Celuloza", Kostrzyńskie Towarzystwo Lotnicze.

Miasto Kostrzyn należy do następujących związków i stowarzyszeń międzygminnych:

- Związek Miast Polskich (od lipca 1999r.),
- Stowarzyszenie Gmin Polskich Euregonu "Pro Europa Viadrina",
- Euroregion "Pro Europa Viadrina",
- Celowy Związek Gmin CZG-12,
- nie sformalizowany związek gmin na rzecz rozwoju turystyki proekologicznej na terenie Parku Krajobrazowego "Ujście Warty" (Kostrzyn, Witnica, Boleszkowice, Słońsk, Górzycy)

4.7. Kościoły i związki wyznaniowe

Na terenie Kostrzyna działają:

- Parafia Rzymskokatolicka pw. Najświętszej Maryi Panny Matki Kościoła,
- Parafia Rzymskokatolicka pw. Matki Bożej Rokitniańskiej,
- Zbór Chrześcijańskiej Wspólnoty Zielonoświątkowej,
- Kościół Zielonoświątkowy "Nowe Życie",
- Kościół Nowoapostolski,
- Dom Modlitwy Świadców Jehowy.

4.8. Media lokalne

Media lokalne i regionalne to:

- "Tygodnik Kostrzyński" (tygodnik),
- "Kostrzyński Monitor Samorządowy" (dwutygodnik),
- "Kostrzynianka" (periodyk),
- "Głos Kostrzyński" (dwutygodnik),
- "Gazeta Lubuska" (dziennik),

- Telewizja "VIGOR",
- Radio Zachód,
- "Kostrzyńska Kronika Filmowa" (periodyk),
- witryna internetowa Urzędu Miasta.

4.9. Baza turystyczna

Baza noclegowa

Rodzaj	Nazwa	Liczba miejsc noclegowych
hotele:	1. "Odra"	145
	2. Miejski "Warta Tourist"	93
	3. Centrum Zarządzania, Edukacji Przyrodniczej i Badań Naukowych	12
inne obiekty:	4. Sezonowe schronisko młodzieżowe przy SP Nr 2	26

Baza gastronomiczna

Rodzaj	Nazwa	Liczba miejsc
restauracje	1. "Magic"	93
	2. "Hotelowa"	40
	3. "Irys"	30
kawiarnie	1. "Rampa" – dyskoteka	100
	2. "Malibu" - dyskoteka	120
	3. Centrum Zarządzania, Edukacji Przyrodniczej i Badań Naukowych	60
	4. Kawiarnia MOK "Kręgielnia"	50
bary	1. "Duet"	32
	2. "Rancho"	27
	3. "Snack-Bar"	40
punkty małej gastronomii	W tym pijalnie piwa	około 950
pizzerie	1. TOP	30

Muzea, wystawy, inne

Nazwa	Funkcja
MUZEUM PRZYRODNICZE	1. przyrodnicze (opieka instruktora)
MIEJSKI OŚRODEK KULTURY "KRĘGIELNIA"	2. organizator imprez o charakterze miejskim oraz o zasięgu ponadlokalnym 3. organizator koncertów, występów, recitali, plenerów, wystaw, konkursów, dyskotek, spotkań 4. nagłaśnianie imprez 5. prowadzenie zespołów muzycznych, artystycznych, klubów, sekcji i pracowni
MIEJSKA BIBLIOTEKA PUBLICZNA przy MOK "KRĘGIELNIA"	6. biblioteka i czytelnia
STOWARZYSZENIE "SZTUKA NA GRANICY"	1. organizacja koncertów jazzowych 2. organizacja plenerów i warsztatów malarskich dla artystów profesjonalnych i amatorów 3. organizacja międzynarodowego pleneru malarskiego "Sztuka na granicy" 4. inicjowanie zdarzeń kulturalnych, propagowanie kultury artystycznej w mieście
STOWARZYSZENIE MUZYCZNE "VIVA LA MUSICA"	CHÓR DZIECIĘCY
GALERIA "OKNO"	1. organizacja koncertów (jazzowych) 2. organizacja wystaw malarskich 3. organizacja imprez kulturalnych w pomieszczeniu galerii

Festyny i inne wydarzenia rozrywkowe

Nazwa	Kiedy
SPOTKANIA GRUP KOŁĘDNICZYCH I ZAPUSTNYCH	styczeń
KOSTRZYŃSKIE DNI POEZJI	marzec
PRZEGLĄD AMATORSKIEGO RUCHU ARTYSTYCZNEGO "PARA"	marzec/kwiecień
WOJEWÓDZKI PRZEGLĄD TEATRÓW	maj
FORUM FORM FOTOGRAFICZNYCH (MIĘDZYNARODOWY PLENER FOTOGRAFICZNY)	maj
KONKURS PIOSENKI DZIECIĘCEJ O "ZŁOTY LIZAK"	czerwiec
DNI KOSTRZYNA (CYKL IMPREZ ROZRYWKOWYCH, SPORTOWYCH I REKREACYJNYCH)	czerwiec
WOJEWÓDZKI PRZEGLĄD ZESPOŁÓW ŚPIEWACZYCH	czerwiec
MIĘDZYNARODOWY PIKNIK LOTNICZY (PARALOTNIE, MOTOLOTNIE)	lipiec
MIĘDZYNARODOWY PLENER MALARSKI "SZTUKA NA GRANICY"	wrzesień
POLSKO-NIEMIECKI STATEK LITERACKI	wrzesień
SPOTKANIA TEATRÓW POSZUKUJĄCYCH O "BŁĘKITNĄ WSTĘGĘ WARTY I ODRY"	listopad

Inne atrakcje turystyczne

Nazwa	Opis	Miejscowość
pomniki:	1. POMNIK GEN. ŚWIERCZEWSKIEGO 2. POMNIK ŻOŁNIERZY RADZIECKICH POLEGŁYCH PODCZAS II WOJNY ŚWIATOWEJ 3. POMNIK "LWA" (poległych w I wojnie światowej)	- ul. Kościuszki, Kostrzyn n.Odrą - Stare Miasto, Kostrzyn n.Odrą - Park "Lwa", Kostrzyn n.Odrą
parki:	4. Rezerwat Przyrody "Słońsk"; ornitologiczna stacja badawcza z wieżą widokową 5. Rezerwat przyrodniczo-archeologiczny "Pamięcin" 6. Park Krajobrazowy "Ujście Warty"	- dolina rzeki Warty; Chyrzyno - Górzycza (10 km od Kostrzyna) - dolina Warty i Odry
pomniki przyrody:	1. Dąb "Bartek" w Parku Miejskim	- centrum Kostrzyna n.Odrą
zabytki historyczne:	1. odgruzowane ruiny kostrzyńskiej twierdzy i Starego Miasta z zachowaną siatką ulic 2. Fort Sarbinowski - duża podziemna budowla w lesie 3. Stalag III C - teren obozu przymusowej pracy oraz cmentarz poległych więźniów 4. XIX-wieczny dwupoziomowy dworzec kolejowy o ciekawych rozwiązaniach zarówno architektonicznych i technicznych 5. kościół pw. NMP Matki Kościoła 6. wieża ciśnień 7. budynek przepompowni 8. kościół parafialny z X wieku - była siedziba Biskupa Lubuskiego 9. ruiny zamku zakonu Joanitów (1420-1429); teren pierwszego obozu koncentracyjnego	- Stary Kostrzyn - okolice Kostrzyna na drodze w kierunku na Szczecin - osiedle Drzewice - Kostrzyn n.Odrą - Kostrzyn n.Odrą - Kostrzyn n.Odrą - Osiedle Warniki - Górzycza (10 km od Kostrzyna) - Słońsk (12 km od Kostrzyna)

	Europy; gotycki kościół (1474-1508, obecny wygląd z 1818 r.); muzeum martyrologii; cmentarz ofiar obozu i więzienia 10. pałac barokowy z XVII wieku mający stać się siedzibą Euroregionu "PRO EUROPA VIADRINA"; kościół pierwszej połowy XIX wieku z rzeźbami nagrobnymi 11. kaplica Zakonu Templariuszy z XIII-XIV wieku	- Dąbroszyn (6 km od Kostrzyna) - Chwarszczany-dawna siedziba Komturii (13 km od Kostrzyna)
--	--	---

Infrastruktura związana z użytkowaniem krajobrazu

Stadnina koni "Rancho Przemysława"
Edward i Przemysław Wamberscy
Kostrzyn (tereny rekreacyjne w kierunku Gorzowa)
tel./fax 0048 95 752 42 23

5. KOMUNIKACJA I INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

5.1. Komunikacja drogowa

Transport drogowy jest dominującą gałęzią całego potencjału transportowego w przewozach towarowych i pasażerskich. Najważniejszymi traktami drogowymi biegnącymi przez Kostrzyn są drogi:

- nr 22 - kierunek granica państwa – Starogard Gdański,
- nr 118 - kierunek Szczecin – Słubice,
- nr 133 - kierunek Kostrzyn - Skwierzyna - Poznań.

Kostrzyn posiada drogi o łącznej długości 59,60 km. Z tego przypada na:

- drogi krajowe – 5,2 km,
- drogi wojewódzkie – 1,3 km,
- drogi powiatowe miejskie i zamiejskie – 16,1 km,
- ulice miejskie - 37 km.

Otwarcie drogowego przejścia granicznego spowodowało znaczny wzrost ruchu kołowego. Powoduje to konieczność modernizacji układu komunikacyjnego miasta. Newralgicznymi punktami są skrzyżowania, na których występują "kolizje" ruchu tranzytowego z miejskim. Po wybudowaniu ronda na skrzyżowaniu dróg nr 22 i 118 sytuacja na nim uległa zdecydowanej poprawie. Brak jest nadal sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic Sikorskiego, Kopernika i Piastowskiej oraz na skrzyżowaniu Kopernika i Bohaterów Stalingradu (występuje tu duża ilość kolizji). Innym bardzo ważnym problemem, który wymaga rozwiązania jest szerokość mostu na Warcie i Postomii oraz most graniczny na Odrze - szerokość jezdni pozwala jedynie na wytyczenie po jednym pasie ruchu dla kierunku, co przy ciągle tworzących się kolejkach na przejście graniczne w dużym stopniu utrudnia ruch na trasie nr 118. Ze względu na duży ruch tranzytowy ciężarowy i osobowy niezbędne jest wybudowanie obwodnicy miasta oraz nowej przeprawy przez Odrę na północ od miasta.

5.2. Komunikacja kolejowa

Kostrzyn jest jednym z niewielu miast zachodniej Polski, które może poszczycić się wyjątkowo korzystnym położeniem w kolejowym systemie komunikacyjnym kraju. Węzeł kolejowy Kostrzyn leży na skrzyżowaniu szlaków kolejowych Wrocław - Szczecin (magistrala zelektryfikowana) oraz Tczew - granica państwa - Berlin. Zaspokaja on potrzeby rejonu, obsługuje również przewozy tranzytowe na osi wschód - zachód oraz północ - południe.

Problemem tej dziedziny gospodarki transportowej jest potrzeba modernizacji szlaków, a zwłaszcza odcinka łączącego kolejowe przejście graniczne ze stacją węzłową Krzyż - linia ta nie jest jeszcze zelektryfikowana a stan torów wymusza niską prędkość eksploatacyjną pociągów.

5.3. Komunikacja wodna

Sieć dróg wodnych - położenie miasta przy ujściu Warty do Odry, przy skrzyżowaniu dwóch szlaków wodnych:

- rejon środkowej Europy, Śląska - zespół portowy Szczecin - Świnoujście,
- kraje zachodniej Europy - Bydgoszcz i Gdańsk,

stwarza dla Kostrzyna ogromne możliwości handlowe. Port będący własnością Żeglugi Bydgoskiej S.A., rozbudowany i zmodernizowany w latach 1988 - 91, zalicza się obecnie do najnowocześniejszych portów śródlądowych w Polsce; posiada własną bocznice kolejową, 4 samojezdne żurawie, żelbetowe nadbrzeże przeładunkowe, place składowe, a jego zdolność przeładunkowa wynosi 250 tys. ton rocznie.

5.4. Infrastruktura telekomunikacyjna

Otwarcie magistrali miejskiej w Gorzowie w 1994r. typu E10 B Alcatel wraz z jej częścią tranzytową pozwoliło na szereg nowych możliwości technicznych związanych z modernizowaniem skomunikowanych central oraz rozszerzeniem świadczonych usług.

W chwili obecnej na terenie miasta dostępne są następujące usługi:

- typowy abonament telefoniczny,
- cyfrowe łącze ISDN podstawowe i rozszerzone,
- POLPAK (publiczna sieć teleinformatyczna),
- Infolinia 0-800,
- dzierżawa łącz,
- abonament telefonii komórkowej CENTERTEL, ERA GSM, PLUS GSM (dobre pokrycie obszaru miasta zasięgiem tych operatorów).

W planach inwestycyjnych TP S.A. zakłada się budowę linii światłowodowej z Bydgoszczy do Kostrzyna i dalej do Zielonej Góry (oprócz poprawy jakości połączeń pozwoli to na zestawianie szybkich łączy cyfrowych, np. z serwerami internetowymi). Na 2000r. planowana jest budowa w północnej części miasta kablowej sieci cyfrowe (telewizja kablowa, telefony, Internet).

5.5. Elektroenergetyka

Całe zapotrzebowanie na energię elektryczną pokrywane jest z elektrowni "Dolna Odra". Miasto zasilane jest z krajowego systemu elektroenergetycznego liniami 110kV w relacji Dębno - Kostrzyn - Górzycza, poprzez stację Głównego Punktu Zasilania 110/15/6 kV z dwoma transformatorami o mocy 25 MVA każdy.

Odbiorcy w mieście zasilani są siecią rozdzielczą 15 kV poprzez stacje transformatorowe 15/0,4 kV. Stacje są w większości typu miejskiego, zasilane podziemnymi liniami kablowymi. Na obszarach peryferyjnych występują stacje słupowe i wieżowe zasilane liniami napowietrznymi. W mieście istnieje rezerwa mocy 16 MW.

5.6. Gazownictwo

Kostrzyn nad Odrą jest miastem zgazyfikowanym. Miasto podłączone jest do systemu kopalni Zielin (w związku z tym w 1997r. nastąpiła zmiana gazu zasilającego z GZ-50 na GZ-35. Do miasta gaz doprowadzany jest odboczką gazociągu wysokiego ciśnienia Dn 100 od gazociągu Dn 150 przebiegającego w kierunku Dębna. W mieście istnieje stacja redukcyjno-pompowa I stopnia o przepustowości 5.500 m³/h (Warniki) oraz dwie stacje redukcyjno-pompowe II stopnia o przepustowości 1.500 m³/h (przy ul. Łódzkiej) i 1.600 m³/h (przy ul. Świerczewskiego). W mieście gaz rozprowadzany jest siecią gazową nisko- i średnioprężną.

Przewidywane jest rozprowadzanie gazu rurociągami niskiego ciśnienia do odbiorców zgazyfikowanych siecią niskoprężną i częściowo rozbudowę sieci niskiego ciśnienia, a także rozbudowę sieci gazowej średnioprężnej i doprowadzanie gazu do odbiorców siecią gazową średnioprężną z zastosowaniem indywidualnych reduktorów domowych.

Docelowo przewiduje się zasilanie miasta gazem ziemnym wysokometanowym GZ-50, natomiast do chwili wyczerpania się złoża Zielin - gazem ziemnym zaazotowanym GZ-35. Przyjmuje się zmianę podgrupy gazu w roku 2005.

5.7. Zaopatrzenie w wodę

Miasto zaopatrywane jest w wodę z dwóch ujęć: przy ul. Granicznej i przy ul. Prostej.

Ujęcie wody przy ul. Granicznej, wybudowane w 1988r., składa się z trzech pracujących przemiennie studni, które pobierają wodę z zasobów czwartorzędowych położonych na głębokości ok. 60 m. Wydajność każdej ze studni wynosi ok. 61 m³/h. Przy tym ujęciu została wybudowana stacja uzdatniania wody. Stan techniczny ujęcia jest dobry. Istnieje znaczna rezerwa terenu pozwalająca na rozbudowę ujęcia.

Obiekt przy ul. Prostej jest najstarszym w układzie wodociągowym - część spośród 17 istniejących studni pochodzi z 1910r. Studnie te są podzielone na dwie grupy - głowice nowych studzien umieszczono są płytko pod powierzchnią terenu, głowice starszych na głębokości kilku metrów. Aktualnie w każdej studni zainstalowana jest pompa głębinowa. Cechą charakterystyczną ujęcia na Prostej jest bardzo zróżnicowana wydajność poszczególnych otworów studziennych. Woda z tego ujęcia pobierana jest z płytkich zasobów (ok. 15 m p.p.t). Od kilku lat obserwuje się systematyczne pogarszanie jakości wody na omawianym obiekcie. Lokalizacja obiektu daje możliwości jego rozbudowy w ramach działki - również w samym budynku po byłej pompowni jest znaczna rezerwa powierzchni.

Zapotrzebowaniu na wodę dla miasta Kostrzyna wynosi ok. 116 m³/h, a szacowane zasoby wody w kategorii B dla miasta wynoszą 563 m³/h¹⁸, czyli rozwiązują w całości problem ilościowego zaopatrzenia w wodę. Mimo, że liczbowo wielkość zasobów wody jest wystarczająca to nie zawsze dostarczano potrzebne ilości wody w godzinach maksymalnego rozbioru i dlatego zdecydowano się na budowę zbiorników wyrównawczych na wzgórzu Grudzia. Są to dwa zbiorniki terenowe o pojemności 2 x 1.500 m³, stabilizujące wymagane ciśnienie w sieci wodociągowej.

Źródłem zaopatrzenia w wodę podziemną na wypadek klęsk żywiołowych i katastrof są studnie publiczne. Na terenie miasta istnieje 11 czynnych i sprawnych studni publicznych. Miasto posiada wystarczającą ilość studni publicznych, jednak ich rozmieszczenie nie jest odpowiednie w stosunku do zagęszczeń zabudowy mieszkalnej.

5.8. Kanalizacja miejska

Miasto Kostrzyn posiada ogólnospławną sieć kanalizacyjną o łącznej długości 20km. Sieć ta odbiera ścieki bytowo gospodarcze i wody opadowe z terenu całego miasta, oraz ścieki technologiczne i sanitarne z poszczególnych zakładów produkcyjnych. Ścieki te obecnie oczyszczane są na przestarzałej i przeciążonej oczyszczalni ścieków i odprowadzane w stanie prawie nie oczyszczonym do rzeki Odry.

W Kostrzynie znajdują się dwie oczyszczalnie ścieków. Pierwsza (budowana) znajduje się w północno-zachodniej części miasta, powyżej terenu KOSTRZYN-PAPER i jest główną oczyszczalnią miasta. Druga zlokalizowana w rejonie ulicy Granicznej jest kontenerową oczyszczalnią obsługującą teren Starego Miasta.

5.9. Ciepłownictwo

Aktualne potrzeby ciepłe miasta zaspokajane są przez:

- Miejskie Zakłady Komunalne Spółka z o.o. – Zakład Energetyki Ciepłej poprzez sieciowy system ciepłowniczy zasilany z ciepłowni Kostrzyn-Paper S.A. oraz indywidualne kotłownie lokalne zarządzane przez ZEC,
- indywidualne kotłownie lokalne i kotłownie zakładowe nie zarządzane przez ZEC,

¹⁸ Ujęcie przy ul. Prostej - 441 m³/h, ujęcie przy ul. Granicznej - 122 m³/h; łączna wydajność obu ujęć wynosi 13.500 m³/dobę.

- a także przez kotły, piece i podgrzewacze węglowe, gazowe, olejowe lub elektryczne znajdujące się w posiadaniu osób prywatnych.

Wymienione powyżej wszelkiego rodzaju źródła ciepła zasilające w energię ciepłą jeden lub kilka budynków charakteryzują się różnorodnością jeśli chodzi o rodzaj wykorzystywanego paliwa. W przeważającej większości jest to paliwo stałe jak węgiel, koks, którego zastosowanie wiąże się z emisją znacznych ilości szkodliwych tlenków azotu, węgla i związków siarki oraz pyłów; poza tym zastosowanie znalazły paliwa olejowe i gazowe oraz w małym procencie wykorzystywanie pieców i podgrzewaczy elektrycznych.

Podstawowym źródłem ciepła dla miasta, zaspokajającym w znacznej mierze jego potrzeby i będącym po części monopolistą jeśli chodzi o produkcję energii cieplnej, jest wykorzystująca paliwa stałe ciepłownia KOSTRZYN-PAPER S.A. Zabezpieczenie wzrastających potrzeb ciepłych według opracowanego programu gospodarki cieplnej w mieście możliwe będzie poprzez modernizację istniejącej ciepłowni KOSTRZYN-PAPER S.A. bądź budowę nowej, niezależnej od obecnie istniejącej, ciepłowni lub elektrociepłowni miejskiej, w oparciu o wykorzystanie lokalnych złóż gazu ziemnego znajdujących się w gminach Górzycy i Dębno.

6. SYSTEM ZARZADZANIA MIASTEM

6.1 Administracja samorządowa

Miasto Kostrzyn nad Odrą jest jednostką samorządową posiadającą osobowość prawną, działającą w oparciu o ustawę o samorządzie gminnym oraz Statut uchwalony przez radę Miejską Kostrzyna. Miasto posiada herb i flagę. Jednostką pomocniczą miasta jest Rada Osiedlowa Osiedla Leśnego.

Podstawowymi organami miasta są Rada Miejska i Zarząd Miasta. Dochodami miasta są podatki i opłaty lokalne, wpływy ze sprzedaży majątku miasta, subwencje ogólne i celowe z budżetu państwa. Budżet miejski uchwała Rada Miejska a za realizację wykonania budżetu odpowiada Zarząd Miasta.

Zarząd Miasta, kierowany przez przewodniczącego (pełniącego również funkcję burmistrza) odpowiada za swoją działalność przed Radą Miejską i składa jej okresowe sprawozdania z realizacji zadań. Zarząd Miasta jako organ wykonawczy Rady Miejskiej wykonuje swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta. Organizację wewnętrzną oraz zasady funkcjonowania Urzędu określa jego regulamin organizacyjny. Pracą Urzędu kieruje burmistrz. W Urzędzie Miasta Kostrzyna zatrudnionych jest 65 osób (bez jednostek organizacyjnych Urzędu). Jednostkami organizacyjnymi Urzędu są:

- Miejski Ośrodek Kultury "Kręgielnia",
- Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji,
- Ośrodek Pomocy Społecznej,
- cztery szkoły podstawowe,
- trzy przedszkola miejskie oraz żłobko-przedszkole.

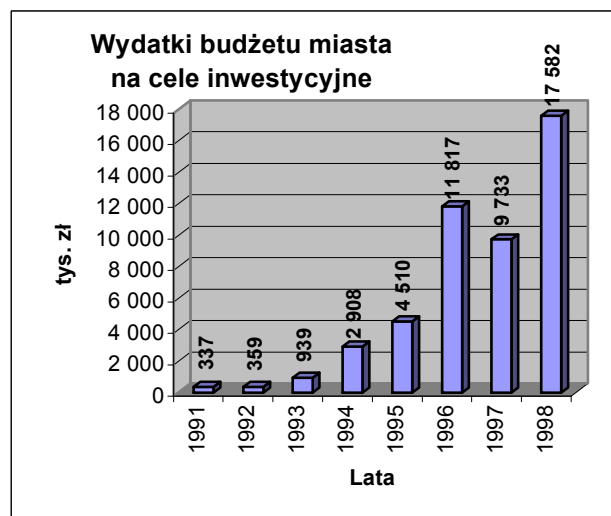
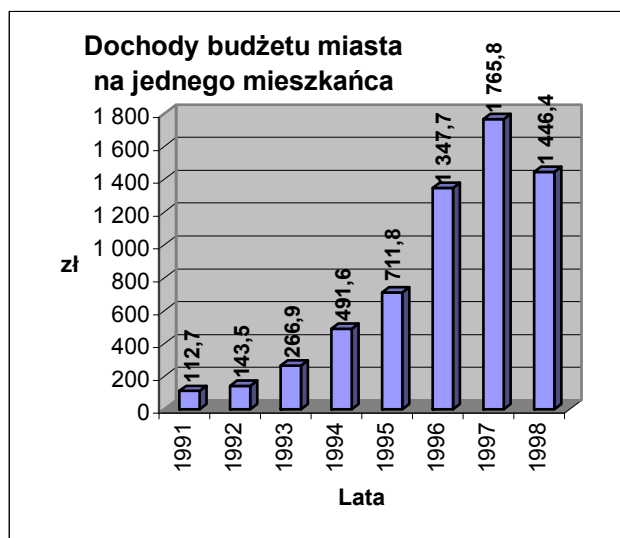
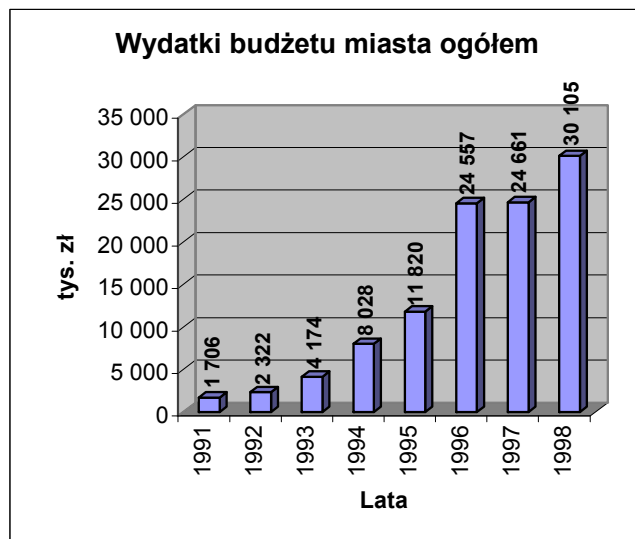
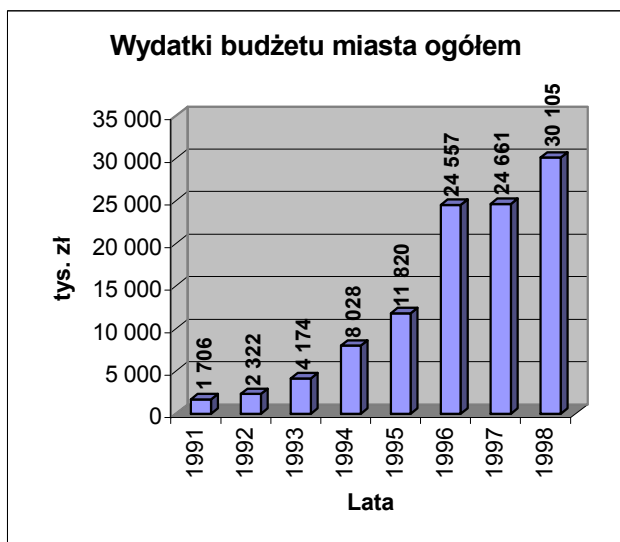
6.2 Budżet miasta

Dochody i wydatki budżetu Kostrzyna nad Odrą przedstawione są w poniższych tabeli:

Rok	Dochody budżetu ogółem	Dochody budżetu bez subwencji i dotacji celowych	Dochody budżetu na 1 mieszkańca	Dochody bez subwencji i dotacji celowych na 1 mieszkańca
1991	1.853.722	1.713.500	112,7	104,2
1992	2.380.606	2.129.131	143,5	128,2
1993	4.479.800	3.899.300	266,9	232,3
1994	8.323.150	7.597.523	491,6	448,7
1995	12.140.416	10.918.400	711,8	640,2
1996	23.025.279	18.645.678	1.347,7	1.091,3
1997	30.557.065	23.814.656	1.765,8	1.376,2

1998	25.094.788	17.229.494	1.446,4	993,1
------	------------	------------	---------	-------

Rok	Wydatki budżetu ogółem	Wydatki budżetu na zadania oświatowe	Wydatki inwestycyjne
1991	1.706.212	155.623	337.000
1992	2.321.997	204.396	358.910
1993	4.173.757	438.476	938.538
1994	8.028.003	798.095	2.908.200
1995	11.820.447	1.479.007	4.510.495
1996	24.556.758	7.418.025	11.817.061
1997	24.660.667	9.460.819	9.732.650
1998	38.104.469	9.090.462	17.582.414



6.3. Program kadencyjny Rady Miejskiej Kostrzyna na lata 1998 - 2002

PROGRAM KADENCYJNY¹⁹ RADY MIEJSKIEJ NA LATA 1998-2002

I. Rozwój Gospodarczy

1. Zaktywizowanie spółki zarządzającej Kostrzyńsko-Słubicką Specjalną Strefą Ekonomiczną poprzez:
 - a) uzbrojenie terenów wspólnie z K-S SSE;
 - b) wspieranie Zarządu Spółki K-S SSE w działaniach promocyjnych.
1. Wspieranie tworzenia nowych miejsc pracy poprzez :
 - a) prowadzenie wyważonej polityki podatkowej;
 - b) ustalanie wszystkich opłat- w tym targowiskowych, w oparciu o wskaźniki wzrostu cen towarów i usług, według jasnych i niezmiennych w okresie kadencji zasad.

II. Gospodarka Komunalna

1. Dokonanie zmian organizacyjnych MZK spółka z o.o w celu pełniejszego zaspokojenia potrzeb mieszkańców Kostrzyna w zakresie usług komunalnych.
2. Preferowanie inwestycji termizacyjnych w obiektach użyteczności publicznej.
3. Kompleksowe rozwiązanie problemu zaopatrzenia miasta w ciepło.
4. Sprzedaż najemcom mieszkań komunalnych na szeroką skalę i na korzystnych warunkach.
5. Uzbrajanie nowych obszarów przeznaczonych pod budownictwo.
6. Ścisła kontrola kalkulacji cen wody, ścieków i wywozu nieczystości.
7. Konsekwentne dążenie do nadania miastu odpowiedniego wyrazu, charakteru i oblicza architektonicznego.
8. Wspieranie inicjatyw zmierzających do rozprowadzenia sieci telefonicznej, internetowej i telewizyjnej na terenie miasta.
9. Budowa i modernizacja dróg, chodników i ścieżek rowerowych w mieście, według przyjętego harmonogramu.
10. Instalacja sygnalizacji świetlnej oraz oznakowanie pionowe i poziome ulic.

III. Gospodarka Mieszkaniowa

1. Realizacja budownictwa socjalnego oraz adaptacja innych obiektów na potrzeby mieszkalnictwa.
2. Wspieranie różnych form budownictwa mieszkaniowego np. TBS.
3. Kontynuacja zabudowy "Starego Miasta"
4. Dotowanie remontów kapitalnych dachów i elewacji oraz ocieplanie budynków mieszkalnych, według ustalonego harmonogramu.

IV. Ochrona Środowiska

1. Wspieranie programów oraz inicjatyw związanych z racjonalną gospodarką odpadami komunalnymi np. CZG-12.
2. Preferowanie ekonomicznych i proekologicznych źródeł ciepła.
3. Bezwzględna walka z zaśmiecaniem miasta.
4. Kontynuacja i zakończenie budowy biologiczno-mechanicznej oczyszczalni ścieków i kontenerowej oczyszczalni ścieków na Starym Mieście.
5. Ochrona naturalnych walorów krajobrazowych i przyrodniczych Kostrzyna oraz jego okolic.

V. Bezpieczeństwo publiczne

1. Podjęcie działań zmierzających do zorganizowania struktur powiatowych : Komendy Policji, Straży Pożarnej oraz siedzib sądu i prokuratury.
2. Wspieranie miejscowych jednostek Policji, Straży Pożarnej na rzecz zabezpieczenia ładu, porządku i bezpieczeństwa w mieście.
3. Opracowanie długofalowej polityki zabezpieczenia miasta przed klęskami żywiołowymi i innymi zagrożeniami z wykorzystaniem dotychczasowych doświadczeń.

¹⁹ Uchwała Rady Miejskiej Kostrzyna nr VII/43/99

VI. Ochrona zdrowia i opieka społeczna.

1. Pomoc w zakupie oraz pozyskiwaniu aparatury medycznej dla potrzeb szpitala.
2. Dążenie do prawidłowej realizacji obowiązków ustawowych nałożonych na gminę w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej.
3. Dążenie do likwidacji barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych.
4. Wzmacnianie i rozwijanie alternatywnych form pomocy społecznej.
5. Wspieranie i współtworzenie profilaktyki zdrowotnej.

VII. Oświata

1. Wspieranie inicjatywy budowy szkoły ponadpodstawowej.
2. Opracowanie wieloletniego programu funkcjonowania i rozwoju oświaty.

VIII. Kultura, Sport i Rekreacja

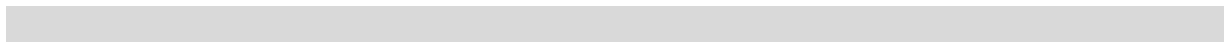
1. Określenie nowego modelu dotowania i funkcjonowania kultury i sportu w mieście.
2. Zmodernizowanie obiektów i urządzeń wokół amfiteatru, Miejskiego Ośrodka Kultury oraz Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji.
3. Pozyskiwanie środków pozabudżetowych na rozwój i infrastrukturę kulturalno-sportową i rekreacyjną.

IX. Współpraca zagraniczna i międzygminna

1. Kontynuacja i ożywienie współpracy z zaprzyjaźnionymi gminami oraz podpisanie z nimi partnerskich umów.
2. Dążenie do zrealizowania pierwotnej idei utworzenia powiatu samorządowego z siedzibą w Kostrzynie.

X. Działalność Rady Miejskiej

1. Kontynuowanie wymiany doświadczeń między jednostkami samorządowymi.
2. Poszerzenie składu Komisji Rady Miejskiej o osoby nie będące radnymi.



III. STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOSTRZYNA NAD ODRĄ

1. Misja miasta Kostrzyna nad Odrą

**KOSTRZYN – miasto
dynamicznego rozwoju,
przyjazne dla
mieszkańców,
atrakcyjne gospodarczo
i turystycznie,
wiodący ośrodek
administracyjny
i przemysłowy
w regionie.**

2. Analiza SWOT

Silne strony (czynniki wewnętrzne sprzyjające)

1. Korzystne tereny inwestycyjne na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej i Starego Miasta.
2. Korzystne położenie geograficzne.
3. Wysoki potencjał aktywności społecznej.
4. Środowisko przyrodnicze (Park Krajobrazowy, rezerwat ptactwa)
5. Przejście graniczne.
6. Oczyszczalnia ścieków.
7. Węzeł komunikacyjny.
8. Atrakcje turystyczne.
9. Atrakcyjne tereny pod budownictwo mieszkaniowe.

Słabe strony (czynniki wewnętrzne zagrażające)

1. Brak statusu powiatowego.
2. Niewystarczająca lub w złym stanie baza turystyczno-rekreacyjna (brak basenu krytego, hali widowiskowo-sportowej).
3. Brak następujących instytucji: Urzędu Skarbowego, ZUS, Sądu, Prokuratury)
4. Trudny układ komunikacyjny miasta.
5. Brak ścieżek rowerowych.
6. Brak obwodnicy.
7. Niezaspokojone potrzeby w zakresie mieszkalnictwa socjalnego.
8. Słabo rozwinięte szkolnictwo ponadpodstawowe.
9. Brak bazy hotelowej.
10. Brak infrastruktury technicznej w części miasta.
11. Negatywne oddziaływanie położenia miasta na sferę społeczną.
12. Brak ukształtowanego centrum miasta.
13. Niewykształcony system wartości.
14. Znikomy wpływ miasta na zagospodarowanie terenów powojkowych.
15. Mało atrakcyjny model kultury.
16. Brak wyspecjalizowanej kadry.
17. Nie zagospodarowany Stary Kostrzyn.

Szanse (czynniki zewnętrzne sprzyjające)

1. Decyzja rządu RP o możliwości zmian struktury powiatów.
2. Istnienie funduszy pomocowych dla stref przygranicznych.
3. Istnienie szlaków wodnych.
4. Współpraca z ośrodkami akademickimi.
5. Bliskość Berlina.
6. Współpraca zagraniczna i międzygminna.
7. Sprzyjająca atmosfera władz regionalnych dla powstania festiwalu pieśni kościelnych.
8. Istnienie obiektów powojkowych.
9. Odkrycie złóż gazu i ropy naftowej w sąsiednich gminach.
10. Przystąpienie Polski do Unii Europejskiej

Zagrożenia (czynniki zewnętrzne zagrażające)

1. Przystąpienie Polski do Unii Europejskiej.
2. Klęski żywiołowe np. powódź.
3. Nieformalny wykup ziemi przez obcokrajowców.
4. Zjawiska patologiczne.
5. Niekorzystna dla miasta decyzja rządu RP dotycząca powołania nowych powiatów.
6. Składowisko pestycydów w Żabicach.
7. Brak środków zewnętrznych dla finansowania strategii.
8. Realizacja nowej drogowej przeprawy mostowej przez Odrę na południe od miasta.

3. Cele strategiczne

1. Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsiębiorstw gospodarczych w mieście.
2. Tworzenie lobbingu wewnętrznego i zewnętrznego na rzecz utworzenia powiatu, oraz instytucji rządowych o znaczeniu ponadlokalnym.
3. Rozwój mieszkalnictwa oraz towarzyszącej mu infrastruktury technicznej.
4. Tworzenie warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego we współpracy z polskimi i niemieckimi ośrodkami akademickimi, np. dla powstania ośrodka kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego.
5. Tworzenie struktur lokalnych i regionalnych dla pozyskania środków pomocowych oraz realizacja programów rozwojowych i działań promocyjnych.
6. Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku z wykorzystaniem walorów turystyczno-krajobrazowych Kostrzyna i okolic oraz rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.
7. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.
8. Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie (gospodarka odpadami, gospodarka wodno-ściekowa).
9. Opracowanie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta oraz Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego ze szczególnym uwzględnieniem Starego Miasta i Centrum.
10. Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej (w tym głównie szpitalnictwa).

4. Cele strategiczne

CEL Nr 1: Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsiębiorstw gospodarczych w mieście.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Zakończenie I etapu budowy oczyszczalni. Analiza potrzeb jej rozbudowy.	Zarząd Miasta	I etap 2000 II etap 2001	Razem 15 mln a) 3 mln b) 12 mln	a) Budżet Miasta b) Środki zewnętrzne
2.	Budowa kolektorów deszczowych i sanitarnych w mieście	Zarząd Miasta, KSSSE	1999-2002	20 mln	Środki zewnętrzne – 15 mln Budżet Miasta – 3 mln KSSSE – 2 mln
3.	Rozwój sieci wodociągowej	MZK, Zarząd Miasta	1999-2002	3 mln	MZK- 0,5 mln Budżet Miasta – 2,5 mln
4.	Budowa stacji Głównego Punktu Zasilania w rejonie ulicy Prostej	Zakład Energetyczny, KSSSE	Od 2001	14 mln	ZE – 11 mln. KSSSE-3 mln
5.	Budowa gazociągu na potrzeby rozwoju Strefy Ekonomicznej i miasta.	Zakład Gazowniczy KSSSE	1999-2001	2,5 mln	Zakład Gazowniczy- 1 mln Budżet Miasta – 0,5 mln KSSSE – 1 mln
6.	Budowa bocznic kolejowych na terenach I i II Strefy Ekonomicznej	KSSSE, PKP	1999-2001	1,5 mln	KSSSE- 1,5 mln
7.	Budowa małej obwodnicy od ul. Asfaltowej do ul. Cmentarnej.	Zarząd Miasta , KSSSE	Do 2000	1,5 mln	Budżet Miasta- 0,75 mln. KSSSE – 0,75 mln.
8.	Przygotowanie terenów pod inwestycje towarzyszące Strefie Ekonomicznej: handel, usługi	Zarząd Miasta	Do 2000	1 mln.	Budżet Miasta – 1 mln.
9.	Stabilna polityka kształtowania podatków lokalnych.	Zarząd Miasta	Do 2000	-	-
10.	Tworzenie preferencyjnych warunków dla słabo rozwiniętych dziedzin gospodarczych w Kostrzynie.	Zarząd Miasta	Do 2000	-	Uwaga : dotyczy m.in. stworzenia warunków do lokalizacji hotelu
11.	Promocja Kostrzyna w celu pozyskania inwestorów krajowych i zagranicznych	KSSSE, Urząd Miasta	Do 19991	50 tys.	KSSSE- 30 tys. Budżet Miasta – 20 tys.

Cel nr 2: Tworzenie lobbingu wewnętrznego i zewnętrznego na rzecz utworzenia powiatu, oraz instytucji rządowych o znaczeniu ponadlokalnym.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Powołanie komisji ponad podziałami Rady Miejskiej w celu koordynacji działań związanych z utworzeniem powiatu.	Przewodnicząca Rady Miejskiej	1999	-	-
2.	Określenie argumentów przemawiających za utworzeniem w Kostrzynie siedziby powiatu	Komisja Rady Miejskiej	Sierpień 1999	-	-
3.	Włączenie do prac w komisji osób wpływowych związanych z Kostrzynem.	Komisja Rady Miejskiej, organizacje społeczne i polityczne.	Praca ciągła	20.000	Gmina
4.	Zaangażowanie do prac komisji Towarzystwa Przyjaciół Kostrzyna oraz innych stowarzyszeń	Komisja Rady Miejskiej	Wrzesień 1999		
5.	Zaproszenie do pracy w komisji partii politycznych i organizacji związkowych.	Komisja Rady Miejskiej	Wrzesień 1999	-	-
6.	Określenie koncepcji Powiatu.	Komisja Rady Miejskiej	Wrzesień 1999		
7.	Organizowanie wspólnych przedsięwzięć w dziedzinach: gospodarki , ochrony środowiska , kultury, oświaty, turystyki i innych.	zarządy gmin	Praca ciągła	1.000.000,-	Środki pomocowe, budżety gmin
8.	Organizacja spotkań przedstawicieli władz samorządowych Kostrzyna z gminami ościennymi.	Komisja Rady Miejskiej, Burmistrz	Październik 1999	5.000,-	Budżet Miasta
9.	Tworzenie lobbingu na rzecz powiatu kostrzyńskiego wśród parlamentarzystów.	Burmistrz , Przewodnicząca Rady Miejskiej, organizacje polityczne.	Praca ciągła	5.000,-	Budżet Miasta
10.	Utworzenie Zespołu ds. Promocji Powiatu	Komisja Rady Miejskiej, Biuro Promocji Miasta, Towarzystwo Przyjaciół Kostrzyna	Wrzesień 1999	50.000 ,-	środki pomocowe , Budżet Miasta
11.	Wystąpienie do odpowiednich urzędów z wnioskiem o utworzenie w Kostrzynie instytucji ponadlokalnych np. Sąd, Prokuratura, Urząd Skarbowy.	Zarząd Miasta, Przewodnicząca Rady Miejskiej	1999	-	-
12.	Zabezpieczenie obiektów na siedziby instytucji ponadlokalnych oraz ich adaptacja.	Zarząd Miasta, Rada Miejska	2000	10.000.000 (?)	Budżet Miasta

Cel nr 3: Rozwój mieszkalnictwa, infrastruktury społecznej i technicznej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Opracowanie koncepcji rozwoju mieszkalnictwa	Zarząd Miasta	1999	20.000	Budżet Miasta
2.	Opracowanie programu uzbrojenia terenów pod budownictwo.	Zarząd Miasta, MZK, ZE, ZG	Czerwiec 2000	50.000	Budżet Miasta, środki zewnętrzne i pomocowe, środki branżowe
3	Realizacja budownictwa komunalnego, w tym socjalnego	Zarząd Miasta	2005	20 mln.	Budżet Miasta, Krajowy Fundusz Mieszkalnictwa
4	Budownictwo pod wynajem.	Zarząd Miasta TBS	Ciągła realizacja	Rocznie 3-4 mln.	Zewnętrzne środki pomocowe, Budżet Miasta, Krajowy Fundusz Mieszkaniowy, Środki własne przyszłych lokatorów, Spółdzielnie, inne podmioty
5	Budownictwo własnościowe	Zarząd Miasta, Spółdzielnie, TBS, Podmioty prywatne	Realizacja wg potrzeb	Rocznie 4-5 mln.	Środki własne przyszłych lokatorów, Podmioty prywatne, Kredyty, inne środki pomocowe.
6	Opracowanie Planu Zagospodarowania istniejących osiedli, mała architektura, parkingi, place zabaw, itp.	Zarząd Miasta Poszczególni właściciele posesji	2005	?	Budżet Miasta Administracja, Środki zewnętrzne pomocowe
7	Budownictwo towarzyszące	Zarząd Miasta w zakresie przygotowania terenów	Działanie ciągle	?	Środki własne przyszłych użytkowników, Budżet Miasta, Środki pomocowe
8	Realizacja uzbrojenia terenów pod budownictwo	Zarząd Miasta przy współudziale przyszłych inwestorów i właścicieli sieci.	Działanie ciągle	-	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Środki własne przyszłych właścicieli.
9	Rewitalizacja starych budynków	Zarząd Miasta, Spółdzielnie Mieszkaniowe, Wspólnoty Mieszkaniowe, MZK	Działanie ciągle,	-	Budżet Miasta, MZK, Wspólnoty Mieszkaniowe, Spółdzielnie Mieszkaniowe, Inne środki.
10	Rekonstrukcja Starego Miasta (zespoły kamienic, kościół Farny, zamek, itp.)	Zarząd Miasta, Lubuski Wojewódzki Konserwator Zabytków	Działanie ciągle	?	Budżet Miasta, Budżet Państwa, PHARE, Inne.

Cel nr 4: Tworzenie warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego we współpracy z polskimi i niemieckimi ośrodkami akademickimi w szczególności dla powstania ośrodka kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Powołanie Społecznego Towarzystwa Oświatowego (STO) w Kostrzynie - rejestracja - powołanie zarządu	zainteresowane osoby	Grudzień 1999	5 tys.	Zainteresowani, Budżet Miasta
2	Przeznaczenie nieruchomości gminnej na cele szkoły języków obcych: a) adaptacja pomieszczeń od Agencji Mienia Wojskowego po byłym garnizonie wojskowym wraz z wyposażeniem	Burmistrz	Marzec 2000	Aport Urzędu Miasta	Budżet Miasta
3	Promocja i organizacja szkoły języków obcych, - pozyskanie kadry	Zarząd STO w Kostrzynie	od marca do sierpnia 2000	10 tys.	Środki własne Budżet Miasta
4	Utworzenie Uniwersytetu "Trzeciego wieku" - wyk. bazy szkoły języków obcych, - nadanie mu charakteru integracyjnego	Prezes STO w Kostrzynie	II połowa 2001	5tys.	Środki własne STO, Z. P. Śr. P.P Środki MEN
5	Zorganizowanie unijnego centrum kształcenia podyplomowego - wyk. doświadczeń przy organizacji szkoły języków obcych.	Zarząd STO	Wrzesień 2005	2 mln. EURO	Środki UE Środki MEN Budżet Miasta (aport)
6	Powołanie ośrodka akademickiego kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego i NATO	Zarząd STO w Kostrzynie	Okolo 2010	50 tys. EURO	Środki z UE Środki MEN Budżet Miasta lub Powiatu
7	Uchwalenie długoletniego programu w zakresie polityki oświatowej.	Rada Miejska	1999	-	-
8.	Zapewnienie warunków dla prawidłowego funkcjonowania szkoły średniej poprzez zmianę jej siedziby (rozdział szkół zawodowych od licealnych).	Powiat, Zarząd Miasta	Od 2000	15 mln.	MEN, Budżet Powiatu Budżet Miasta

Cel nr 5: Tworzenie struktur lokalnych i regionalnych dla pozyskania środków pomocowych oraz realizacja programów rozwojowych i działań promocyjnych.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Powołać Forum Ziemi Kostrzyńskiej.	osoby zainteresowane	Do końca 1999	3 tys.	Środki własne stowarzyszeń
2.	Odbudowa i promocja starówki - zamek - fortyfikacje	Zarząd Miasta Wojewódzki Konserwator Zabytków	Do 2030	25 mln euro	Środki funduszy UE MKiS, Wojewódzki Konserwator Zabytków Budżet Miasta
3.	Utworzenie w bastionie Filip Centrum Prezentacji Sztuki Współczesnej, Organizowanie cyklicznych imprez o zasięgu międzynarodowym	Zarząd Miasta Dyrektor MOK Prezes "Sztuka na Granicy"	Do końca 2001	300 tys.	Środki z funduszy UE MKiS Budżet Miasta
4.	Szkolenia na temat pozyskiwania środków pomocowych Unii Europejskiej	Zarząd Miasta	Praca ciągła	samo finansujące	Budżet Miasta
5.	Utworzenie zespołu koordynującego projekty międzygminne, finansowane ze środków własnych i pomocowych.	Zarządy Gmin	Do końca 2000	55.tys.	Środki własne Gmin

Cel nr 6: Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku z wykorzystaniem walorów turystyczno-krajobrazowych Kostrzyna i okolic oraz rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Utworzenie Związku Międzygminnego w celu rozwoju turystyki.	Zarządy Gmin	2000	3 tys.	Budżety gmin, należących do związku
2	Uruchomienie działalności turystycznej na Starym Kostrzynie.	Zarząd Miasta	Od 2000	-	Podmiot prowadzący działalność
3	Utworzenie Zakładu Pracy Chronionej Rękodzielnictwa Artystycznego.	Ośrodek Pomocy Społecznej	Od 2000	150 tys.	PFRON Budżet Miasta (aport rzeczowy)
4	Oznakowanie szlaków turystycznych rowerowych, pieszych, wodnych.	Zarząd Miasta, Lubuski Klub Przyrodników, Związek Międzygminny	Do 2000	40 tys.	PHARE, Budżety Gmin
5	Budowa osiedlowych placów sportowo-rekreacyjnych .	Zarząd Miasta	Do 2010	40 tys. / rocznie	UKFiT, środki pomocowe Budżet Miasta, administratorzy osiedli
6	Współpraca z Lubuskim Klubem Przyrodników wspólne projekty, wydawnictwa.	Zarząd Miasta	Działalność ciągła	10 tys. / rocznie	Budżet Miasta, LKP
7	Wyznaczenie terenów biwakowych utworzenie Ośrodka Międzynarodowego Karawangu.	Zarząd Miasta, LKP	Do 2002	100 tys. / rocznie	Budżet Miasta, Środki UE
8	Nawiązanie współpracy z biurami turystycznymi w Polsce i zagranicą w zakresie informowania o walorach turystycznych miasta i okolic.	Zarząd Miasta	Działalność ciągła	-	-
9	Stworzenie bazy dla wędkarzy (miejsca parkingowe, biwakowe z zapleczem).	Związek Międzygminny	Do 2002	50 tys.	Budżety gmin
10	Kompleksowe zagospodarowanie terenów rekreacyjnych nad Wartą: stawik obok amfiteatru, nadbrzeże pasażerskie, ciąg spacerowy	Zarząd Miasta	Do 2010	100 tys. (przygotowanie terenów)	Budżet miasta, PZW
11	Rozwój w regionie agroturystycznym (gospodarstwa agroturystyczne) rozwój bazy hotelowej, motelowej, noclegowni, pensjonatów.	Zarząd Miasta Lubuski Klub Przyrodników	Do 2010	100 tys.	Budżet Miasta
12	Modernizacja bazy technicznej MOSiR-u - korty tenisowe, boiska, sauny.	Zarząd Miasta	Do 2007	3 mln.	Budżet Miasta, Totalizator Sportowy
13	Adaptacja wieży ciśnień do celów turystycznych.	Zarząd Miasta	Do 2008	5 mln. (?)	Budżet Miasta, Środki UE, Prywatni inwestorzy
14	Budowa zespołu basenów.	Zarząd Miasta	Do 2015	35 mln.	Budżet Miasta, Totalizator Sportowy, Fundusze pomocowe
15	Budowa Centrum Szkoleniowo –Rekreacyjnego na terenach Kostrzyn – Południe.	Zarząd Miasta	Do 2020	10 tys.	Budżet Miasta, Prywatni inwestorzy

Cel nr 7: Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Modernizacja drogi Kostrzyn-Gorzów wraz z wybudowaniem małych obwodnic.	Zarząd Powiatu, Zarządy: Kostrzyna, Bogdańca, Witnicy	Do 2006	50 mln.	Budżet Powiatu, Budżety : kostrzyna, Bogdańca, Witnicy, fundusz ISPA.
2	Wybudowanie nowej drogowej przeprawy mostowej przez Odrę po północnej stronie miasta	Ministerstwo Transportu Władze samorządowe wszystkich szczebli	Do 2010	100 mln.	Ministerstwo Transportu, UE
3	Modernizacja trasy północ-południe w Kostrzynie.	Ministerstwo Transportu	Do 2010	150 mln.	Ministerstwo Transportu
4.	Modernizacja ciągów komunikacyjnych w tym ścieżek rowerowych poprawiających bezpieczeństwo ruchu drogowego.	Zarząd Miasta	Do 2005	5 mln. (?)	Budżet Miasta, Środki pomocowe UE
5.	Wytypowanie i wybudowanie w mieście odpowiedniej ilości parkingów.	Zarząd Miasta	praca ciągła	2 mln.	Budżet Miasta, środki pomocowe
6	Wybudowanie kładki lub przejścia podziemnego przy ul. 22-Lipca.	Zarząd Miasta, PKP	2010	5 mln.	Budżet Miasta, PKP
7	Rozbudowa i modernizacja turystycznego wodnego ciągu komunikacyjnego Berlin – Kostrzyn - Gorzów.	Zarząd miast: Kostrzyna, Witnicy, Gorzowa	2005	1 mln.	Budżety miast: Kostrzyna, Witnicy, Gorzowa, Środki pomocowe UE.
8.	Budowa nowych ujęć wodnych i modernizacja istniejących.	MZK, Zarząd Miasta	2002	1 mln.	Budżet Miasta, Środki pomocowe.

Cel nr 8: Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie.(gospodarka odpadami gospodarka wodno-ściekowa)

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Wprowadzenie do dofinansowania z funduszy UE: a) rozbudowa oczyszczalni i systemu kanalizacji miejskiej – I etap b) modernizacja systemu grzewczego - I etap c) współdziałanie w realizacji przedsięwzięcia pn. Zakład Utylizacji Odpadów Komunalnych	Zarząd Miasta Zarząd CZG-12	2008	1a) 4 mln. euro 1b) 4 mln. euro 1c) 3 mln euro	Fundusze UE NFOŚ EKO-FUNDUSZ Budżet Miasta
2.	Wspieranie działań związanych z likwidacją niebezpiecznych odpadów w Żabicach.	Zarząd CZG – 12 Zarząd Miasta	Działanie ciągłe	-	-
3	Edukacja Ekologiczna młodzieży i społeczeństwa i promowanie zachowań proekologicznych.	Zarząd Miasta	Działanie ciągłe	20tys. rocznie	Budżet Miasta, fundusze pomocowe
4	Popieranie utworzenia Parku Narodowego w rejonie ujścia Warty.	Zarząd Miasta	Działanie ciągłe		
9	Utworzenie Parku Narodowego na obszarze ujścia Warty.	Zespół Parków Krajobrazowych Województwa Lubuskiego	Do 2001	50.000	Zespół Parków Krajobrazowych Województwa Lubuskiego , WWF
10	Regulacja koryta rzek – budowa zabezpieczeń przeciw powodziowych.	Zarząd Dróg Wodnych, Urząd Marszałkowski.	2006	3 mln.	Zarząd Dróg Wodnych, Budżet Marszałkowski, środki pomocowe UE.
11	Popieranie działań mających na celu utworzenie drogi wodnej W-E.	Zarząd Miasta	Działanie ciągłe	-	
12	Opracowanie i realizacja programu ochrony przed powodzią.	Komitety przeciwpowodziowe	Działanie ciągłe	?	MSW i A
13	Popieranie proekologicznych inwestycji prowadzonych na terenie miasta.	Zarząd Miasta	Działanie ciągłe	-	-
14	Opracowanie i realizacja planów zagospodarowania terenów zielonych ze szczególnym uwzględnieniem nieużytków.	Zarząd Miasta	2000/ działanie ciągłe	30 tys. Rocznie	Budżet Miasta
15	Opracowanie programu zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska, uwzględniającego, m.in.: - ochronę powietrza, - zasoby wodne, - ochronę przyrody i krajobrazu, - gospodarkę odpadami, w tym segregację.	Zarząd Miasta	2000	50 tys.	Budżet Miasta
16	Opracowanie programu budowy ścieżek rowerowych, wraz z infrastrukturą.	Zarząd Miasta	2000	50 tys.	Fundusze UE, Budżet Miasta
17	Rozwiązanie problemu bezpańskich zwierząt.	Celowy Związek Gmin	2001	200 tys.	Fundusze UE, budżety gmin

Cel nr 9: Opracowanie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta oraz Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego ze szczególnym uwzględnieniem Starego Miasta i Centrum.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Rozpoznanie uwarunkowań i kierunków przyrodniczo-gospodarczych i społecznych w obszarze miasta oraz uwarunkowań stykowych z obszarami przylegającymi.	Zarząd Miasta	Do końca lipca 1999	15 tys.	Budżet Miasta, Środki pomocowe
2	Diagnoza stanu istniejącego zagospodarowania przestrzennego miasta.	Zarząd Miasta	1999	10 tys.	Budżet Miasta Środki pomocowe
3	Opracowanie kierunków rozwoju funkcjonalno-przestrzennego miasta.	Zarząd Miasta	1999	40 tys.	Budżet Miasta Środki pomocowe
4	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego i rewitalizacji Starego Miasta.	Zarząd Miasta	2000	200 tys.	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Fundacja Polsko-Niemiecka, Ministerstwo Kultury i Sztuki, Fundusz Ochrony Zabytków, inne.
5	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego terenów powojaskowych.	Zarząd Miasta	2000-2001	300-400 tys.	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Agencja Mienia Wojskowego.
6	Utworzenie zespołu odpowiedzialnego za odbudowę, zagospodarowanie i etapową realizację Starego Kostrzyna.	Zarząd Miasta	1999	10 tys.	Budżet Miasta
7	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego obszarów centrum miasta wymagających uporządkowania.	Zarząd Miasta	2000	100 tys.	Budżet Miasta

Cel nr 10: Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej (w tym głównie szpitalnictwa).

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Przygotowanie BASTIONU "FILIP" do pełnienia funkcji kulturalnych.	Zarząd Miasta	2001	300 tys.	Środki pomocowe, Budżet Miasta
2.	Przeniesienie działalności kulturalnej prowadzonej w MOK do obiektu po GDŻ oraz innych obiektów, w tym głównie szkół.	Zarząd Miasta, Dyrektor MOK	2000	1,5 mln.	Budżet Miasta, Środki pomocowe
3.	Pozyskanie i adaptacja obiektów po Zespole Szkół na cele społeczno-kulturalne.	Zarząd Miasta	2010	5 mln.	Budżet Miasta, środki pomocowe, UKFiT
4.	Organizacja Centrum Rehabilitacji Zawodowej na bazie budynku MOK.	Zarząd Miasta, PFRON	2001	3 mln.	PFRON
5.	Dostosowanie organizacyjne i kadrowe do współczesnych wymogów merytorycznych SPZOZ.	Dyrekcja SPZOZ, Zarząd Powiatu	2001	-	-
6.	Działania mające na celu utrzymanie szpitala jako szpitala pełnoprofilowego.	Zarząd Miasta, Powiat	19991	Dotacja do zbilansowania działalności bieżącej	Budżet powiatu
7.	Dosprzętowanie szpitala w celu osiągnięcia standardu europejskiego.	Zarząd Powiatu, Zarząd Miasta, Dyrekcja ZOZ	Działalność ciągła	1 mln.	Środki pomocowe, Budżet powiatu, Budżet Miasta

4. Wdrażanie strategii

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Przedłożenie Raportu z sesji strategicznych komisjom Rady Miejskiej	Przewodnicząca Rady Miejskiej, Zarząd Miasta	18.06.1999.	-	-
2.	Zatwierdzenie Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego na sesji Rady Miejskiej .	Rada Miejska	30.06.1999.	-	-
3	Przetłumaczenie Strategii na język na język angielski i niemiecki	Zarząd Miasta	31.08.1999.	5.000,-	Budżet Miasta
4.	Opracowanie strony WWW w Internecie z zamieszczeniem strategii w trzech wersjach językowych.	Zarząd Miasta	30.09.1999.	5.000,-	Budżet Miasta

5. Monitorowanie strategii

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN
1.	Powołanie Zespołu ds. monitorowania strategii	Zarząd Miasta , Rada Miejska	30.08.1999.
2.	Przedkładanie raportów z przebiegu realizacji zadań zamieszczonych w strategii	Zespół ds. monitorowania strategii	Co sześć miesięcy na ręce Przewodniczącej Rady Miasta
3.	Ocena realizacji strategii	Rada Miejska	Sesja absolutoryjna

6. Analiza opracowanej strategii

6.1. Misja

KOSTRZYN – Miasto dynamicznego rozwoju, przyjazne dla mieszkańców, atrakcyjne gospodarczo i turystycznie, wiodący ośrodek administracyjny i przemysłowy w regionie.

Misja ta została ustalona na lata 1999 – 2014 i w intencji władz miasta i społeczności lokalnej określa dążenia do dalszego wzmacniania miasta Kostrzyna jako ośrodka administracyjnego i przemysłowego. Misja ta w szczególny sposób podkreśla walory przyrodnicze miasta Kostrzyna i okolic dla rozwoju przemysłu turystycznego.

W założeniach rządowego projektu nowego podziału administracyjnego kraju zakładano ograniczenie ilości powiatów i ich lokalizację w miastach o znaczeniu ponadlokalnym, silnie oddziaływujących na obszar sąsiednich gmin. W przypadku Kostrzyna nad Odrą podjęto niezrozumiałą decyzję o nie lokalizowaniu w tym mieście siedziby starostwa powiatowego, pomimo jego silnych związków z okolicznymi gminami, nadgranicznego położenia, przejścia granicznego o rosnącym znaczeniu oraz uwarunkowań historycznych przemawiających za utworzeniem powiatu.

Należy zwrócić szczególną uwagę, że określone na podstawie misji cele strategiczne zostały określone w taki sposób, aby misja mogła być w pełni zrealizowana.

6.2. Analiza celów strategicznych

Określono 10 celów strategicznych, które w pierwszej kolejności mają na celu sprzyjanie rozwojowi gospodarczemu (cel 1), poprzez rozbudowę infrastruktury technicznej, wspierającej działalność specjalnej strefy ekonomicznej oraz sprzyjanie rozwojowi małej i średniej przedsiębiorczości na terenach przemysłowych położonych poza strefą.

Zadania określone w tym celu wymagają poniesienia wysokich nakładów finansowych stąd niezbędnym jest rozpoczęcie szczegółowej kalkulacji kosztów przez poszczególnych gestorów zadań określonych w tym celu.

Stanowić to będzie podstawę do negocjacji pomiędzy poszczególnymi inwestorami i powinno stać się punktem wyjścia do aplikowania projektów w funduszach pomocowych UE, a w przypadku zadań ponadlokalnych do włączania ich w budżety władz regionalnych szczebla samorządowego i rządowego.

Przy realizacji celu 2, którego ostatecznym rezultatem byłoby powołanie powiatu kostrzyńskiego, należy zwrócić szczególną uwagę na budowanie filii jednostek powiatowych, które z czasem uzyskiwałyby pełną samodzielność w ramach powiatu. Stworzy to wrażenie już faktycznie istniejącego organizmu samorządowego, któremu w momencie analizy stanu powiatów w Polsce należałoby nadać tylko status starostwa powiatowego.

W zakresie rozwoju mieszkalnictwa (cel 3) należałoby w jak najszybszym czasie sfinalizować powołanie Towarzystwa Budownictwa Społecznego, które w zadaniach określonych w tym celu wielokrotnie występuje już w roli odpowiedzialnego. Jednocześnie w opracowywanym studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta oraz miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego należy przewidzieć korzystne warunki lokalizacyjne dla wszelkich form budownictwa mieszkalnego, zwłaszcza dla budownictwa indywidualnego. Należy też zwrócić uwagę zespołu monitorującego strategię, że zadania od 6 do 10 w celu 3 nie mają określonych wymaganych środków co stwarza wrażenie oddalania w czasie powyższych zadań. Wydaje się, że przy systematycznym opracowywaniu koncepcji architektonicznych i dokumentacji technicznej dla zadań określonych w celu 3 należałoby uzupełniać terminy i wymagane środki w sposób systematyczny. W przeciwnym razie zadania staną się mało wiążące.

Przy tworzeniu warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego określonych w celu 4 należałoby zwrócić szczególną uwagę na organizację społecznego towarzystwa oświatowego, ponieważ od niego zależy powodzenie większości zadań określonych w tym celu.

Należy rozważyć utworzenie koła STO podległego bezpośrednio Społecznemu Towarzystwu Oświatowemu w Warszawie, a w następnym etapie przekształcenie koła w odrębną jednostkę o własnej osobowości prawnej.

Zadania określone w celu 5, a zwłaszcza zadania inwestycyjne wymagają dużego wsparcia ze środków pomocowych UE. Stąd wynika konieczność tworzenia tzw. studiów wykonalności dla poszczególnych zadań inwestycyjnych jeszcze przed uruchomieniem dużych środków pomocowych ze strony UE w końcu 1999 roku. Studia wykonalności wcześniej przygotowane staną się podstawą do składania aplikacji z wyprzedzeniem, a jednocześnie wzmocnią pozycję miasta we władzach wdrażających poszczególnych programów pomocowych.

W zakresie realizacji zadań określonych w celu 6, których termin realizacji określa się do roku 2000, zasadnym byłoby ogłoszenie otwartego konkursu lub przetargu na realizację tych zadań przez potencjalnych inwestorów, którzy w późniejszym okresie otrzymaliby wsparcie ze strony zarządu miasta. Dotyczy to w szczególności zadania 2 i 3, a w przypadku zadania 14 (budowa zespołu basenów) i zadania 15 (budowa centrum szkoleniowo – rekreacyjnego na terenach Kostrzyn – Południe) nie jest konieczny udział budżetu miasta.

W zakresie rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej, w zakresie komunikacji drogowej i rzecznej (cel 7) pomimo odległych terminów zasadne byłoby tworzenie odpowiedniego lobbingu na rzecz tych przedsięwzięć w jednostkach administracji centralnej (zadanie nr 2 i 3) na podstawie wcześniej opracowanych przez miasto koncepcji (studium uwarunkowań).

Zamieszczone zadania inwestycyjne w zakresie ochrony środowiska naturalnego wymagają wysokich nakładów finansowych, a środki własne gminy winny ograniczyć się do opracowania dokumentacji (dotyczy zadania 1) i w miarę wczesnego zgłoszenia przedsięwzięcia do narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i funduszy UE, przy czym argumentem przemawiającym za znacznym dofinansowaniem tych przedsięwzięć z funduszy pozagminnych będzie istnienie w otoczeniu miasta Parku Narodowego. Stąd należy zintensyfikować działania wspierające Zarząd Parków Krajobrazowych do jego utworzenia.

W projekcie wspierania programów proekologicznych UE na pierwszym miejscu stawia się ochronę obszarów objętych szczególnym nadzorem, a takimi są Parki Narodowe.

Opracowanie studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta oraz planów miejscowych (cel 9) stanowi właściwie podstawę do realizacji większości zadań określonych w poprzednich celach. Stąd należy zwrócić szczególną uwagę na tryb realizacji tego przedsięwzięcia i termin jego wykonania.

Istotnym elementem funkcjonowania miasta jest rozwój infrastruktury obsługi ludności (cel 10), niemniej większość usług poza służbą zdrowia i niekomercyjną działalnością kulturalną winna spoczywać w rękach prywatnego kapitału. Stąd przy należnym wsparciu dla lecznictwa publicznego należałoby stworzyć warunki dla rozwoju sektora niepublicznego w tym zakresie, jako alternatywy. Pomimo odległego terminu realizacji zadania 3 w celu 10 należałoby w niedługim okresie sprecyzować cel społeczno – kulturalny, dla którego miałyby nastąpić adaptacja obiektów.

7. Podsumowanie

Głównymi elementami strategii są: misja, cele strategiczne i podporządkowane im zadania. Nie mniej korzystając ze strategii przy realizacji poszczególnych zadań i w trakcie jej monitorowania nie należy zapominać, że główne elementy strategii powstały w oparciu o analizę SWOT. W trakcie monitorowania strategii należy analizować treści w niej zawarte. Pozwoli to na bieżącą ocenę stanu miasta i określeniu trendów (malejący, rosnący, constans) w zakresie niwelowania słabych i umacnianiu silnych stron miasta .

Strategia ma charakter otwarty zwłaszcza w zakresie zadań , które mogą ulegać zmianom. Nie mniej nowe zadania wprowadzone do strategii winne wypełniać określoną wcześniej misję i cele strategiczne.

IV. Uczestnicy sesji opracowania strategii rozwoju miasta Kostrzyna nad Odrą

1. Andrys Ryszard	członek Zarządu Miasta - Kierownik Rozdzielni Gazu w Kostrzynie nad Odrą
2. Bień Wojciech	kierownik Wydziału Promocji i Współpracy Urzędu Miasta Kostrzyna nad Odrą
3. Brzeskot Krzysztof	przewodniczący Stowarzyszenia Kupców w Kostrzynie nad Odrą
4. Chrostowski Władysław	dyrektor Służby Ochrony Zabytków – Gorzów Wlkp.
5. Dubicki Ireneusz	architekt miejski Urzędu Miasta Kostrzyna nad Odrą
6. Dudziak Wanda	skarbnik miasta Kostrzyna nad Odrą
7. Dzikuch Roman	wiceprezes Kostrzynsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej SA.
8. Dzikuch Ryszard	radny Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
9. Fedak Roman	Wojewódzki Urząd Statystyczny - Zielona Góra.
10. Garczarek Zdzisław	przewodniczący Stowarzyszenia "Sztuka na Granicy" – Kostrzyn nad Odrą
11. Giniewski Krzysztof	prezes Miejskich Zakładów Komunalnych sp. z o.o. – Kostrzyn nad Odrą
12. Jabłoński Jerzy	przewodniczący kostrzyńskiego Koła PSL
13. Jabłoński Roman	wicedyrektor Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa
14. Jach Kazimierz	prezes zarządu "JACH" sp. z o.o. – Kostrzyn nad Odrą
15. Jankowski Jarosław	radny Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
16. Kaczmarczyk Jan	prezes Spółdzielni Mieszkaniowej Lokatorsko-Własnościowej "CELULOZA" – Kostrzyn nad Odrą
17. Kaczmarek Agnieszka	Służba Ochrony Zabytków Oddział Zamiejscowy w Gorzowie Wlkp.
18. Kamilewicz Zygfryd	wicedyrektor Wydziału Polityki Gospodarczej Lubuskiego Urzędu Wojewódzkiego
19. Karpiński Adam	radny Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
20. Kłaptocz Olgierd	wiceprezes Miejskich Zakładów Komunalnych sp. z o.o. - Kostrzyn nad Odrą
21. Kowalczyk Tomasz	wójt Górzycy
22. Kraszewska Małgorzata	naczelnik Wydziału Gospodarki Komunalnej Urzędu Miasta Kostrzyna nad Odrą
23. Kupka-Grzesik Halina	kierownik kostrzyńskiej filii Powiatowego Urzędu Pracy w Gorzowie Wlkp.
24. Kurzawski Eugeniusz	zastępca burmistrza Witnicy
25. Ludniewska Małgorzata	radna Powiatu Gorzowskiego - Ziemińskiego
26. Łysiak Tadeusz	wiceprezes ds. produkcji KOSTRZYN-PAPER SA.
27. Machowiak Danuta	naczelnik Wydziału Organizacyjno-Administracyjnego Urzędu Miasta Kostrzyna nad Odrą
28. Matuszak Krzysztof	naczelnik Sekcji Przewozów Pasażerskich Stacji Rejonowej Kostrzyn nad Odrą
29. Moszczyńska Grażyna	kierownik Oddziału w Urzędzie Marszałkowskim w Zielonej Górze
30. Naumowicz Leszek	pełnomocnik burmistrza ds. oświaty, kultury i opieki – Urząd Miasta Kostrzyna nad Odrą
31. Parys Józef	członek Zarządu Miasta Kostrzyna nad Odrą
32. Polak Antoni	wójt Słońska
33. Prętnicki Krzysztof	zastępca burmistrza Kostrzyna nad Odrą
34. Raff Ireneusz	kierownik Muzeum Przyrodniczego w Kostrzynie nad Odrą Lubuskiego Klubu Przyrodników
35. Romaszko Helena	członek Zarządu Miasta Kostrzyna nad Odrą
36. Ropela Roman	Biuro Planowania Przestrzennego
37. Rybińska Bogumiła	kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej w Kostrzynie nad Odrą
38. Rzęsa Ryszard	przewodniczący Komisji Rozwoju Gospodarczego i Finansów Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
39. Sikora Józef	dyrektor Zespołu Szkół w Kostrzynie nad Odrą
40. Sobkowski Zbigniew	kierownik ekspozytury w Kostrzynie nad Odrą Banku Zachodniego SA. we Wrocławiu
41. Stańczak Mirosława	radna Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
42. Staruch Wiesław	naczelnik Wydziału Planowania - Generalna Dyrekcja Dróg Publicznych w Zielonej Górze
43. Stolarski Robert	członek Zarządu Gminy Górzycy
44. Strojnowska Bogusława	członek Zarządu Miasta Kostrzyna
45. Szypuła Włodzimierz	dyrektor Miejskiego Ośrodka Kultury "Kultury" w Kostrzynie nad Odrą
46. Święcicki Ryszard	burmistrz Dębna
47. Tomczak Grzegorz	burmistrz Kostrzyna nad Odrą
48. Tonowicz Halina	sekretarz miasta Kostrzyna nad Odrą
49. Wanat Jerzy	przewodniczący Komisji Oświaty, Kultury i Sportu Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
50. Wichliński Włodzimierz	radny Powiatu Gorzowskiego
51. Włodarczyk Andrzej	radny Powiatu Gorzowskiego
52. Wrzyszczyński Maciej	Urząd Marszałkowski Departament Polityki Regionalnej – Zielona Góra
53. Wypychowski Konrad	wicedyrektor Zespołu Parków Krajobrazowych – Gorzów Wlkp.
54. Źarski Józef	wiceprzewodniczący Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
55. Żurawski Zbigniew	przewodniczący Komisji Socjalnej, Zdrowia i Bezpieczeństwa Publicznego
56. Żytkowiak Anna	przewodnicząca Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą