

A map of the Poznań agglomeration. The Odra river is shown in blue, flowing from the north to the south. The Warta river is shown in blue, flowing from the east to the south. The Poznań district is shown in green, Górzów in yellow, and Górzów-Miejski in orange. The map also shows the Poznań, Górzów, and Górzów-Miejski districts, and the Odra and Warta rivers. The map is oriented with North at the top.

Marzec 2009 r.

SPIS TREŚCI:

Wprowadzenie	Str. 3
I. PROCES TWORZENIA STRATEGII	Str. 4
1. Metoda planowania strategicznego	Str. 4
2. Przygotowania do opracowania strategii	Str. 4
II. DIAGNOZA STANU MIASTA	Str. 6
1. Syntetyczna charakterystyka miasta	Str. 6
1.1. Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem	Str. 6
1.2. Historia	Str. 6
2. Środowisko naturalne i kulturowe	Str. 7
2.1. Warunki klimatyczne	Str. 7
2.2. Budowa geologiczna i surowce mineralne	Str. 8
2.3. Warunki wodne	Str. 8
2.4. Warunki geotechniczne	Str. 9
2.5. Warunki glebowe	Str. 9
2.6. Szata roślinna	Str. 9
2.7. Inwestycje ekologiczne	Str. 10
3. Gospodarka	Str. 11
3.1. Stan zainwestowania i struktura użytkowania terenu	Str. 11
3.2. Rynek pracy	Str. 11
3.3. Kostrzyn w statystykach	Str. 12
3.4. Gospodarka gminna	Str. 13
3.5. Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo	Str. 14
3.6. Transport i komunikacja	Str. 15
3.7. Leśnictwo i łowiectwo	Str. 15
3.8. Atrakcyjność inwestycyjna miasta	Str. 15
3.9. Środowisko otoczenia biznesu	Str. 15
3.10. Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna	Str. 16
3.11. Gospodarka odpadami	Str. 16
4. Infrastruktura społeczna	Str. 17
4.1. Potencjał demograficzny	Str. 17
4.2. Warunki zamieszkiwania	Str. 19
4.3. Szkolnictwo, oświata i wychowanie	Str. 20
4.4. Ochrona zdrowia	Str. 21
4.5. Bezpieczeństwo publiczne	Str. 22
4.6. Organizacje i stowarzyszenia	Str. 23
4.7. Kościoły i związki wyznaniowe	Str. 23
4.8. Media lokalne	Str. 24
4.9. Baza turystyczna	Str. 24
5. Komunikacja i infrastruktura techniczna	Str. 26
5.1. Komunikacja drogowa	Str. 26
5.2. Komunikacja kolejowa	Str. 27
5.3. Komunikacja wodna	Str. 27
5.4. Infrastruktura telekomunikacyjna	Str. 27
5.5. Elektroenergetyka	Str. 28
5.6. Gazownictwo	Str. 28
5.7. Zaopatrywanie w wodę	Str. 29
5.8. Kanalizacja miejska	Str. 29
5.9. Ciepłownictwo	Str. 29
6. System zarządzania miastem	Str. 30
6.1. Administracja samorządowa	Str. 30
6.2. Budżet miasta	Str. 30
III. STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOSTRZYN NAD ODRĄ	Str. 32
1. Misja miasta Kostrzyn nad Odrą	Str. 32
2. Analiza SWOT	Str. 33
3. Cele strategiczne	Str. 34
4. Wdrażanie strategii	Str. 44
5. Monitorowanie strategii	Str. 44
6. Analiza opracowanej strategii	Str. 45
6.1. Misja	Str. 45
6.2. Analiza celów strategicznych	Str. 45
7. Podsumowanie	Str. 46
IV. Uczestnicy sesji opracowania strategii rozwoju miasta Kostrzyn nad Odrą	Str. 47
V. Uczestnicy szkolenia w Rogach	Str. 48

WPROWADZENIE

Radykalne zmiany systemu organizacji, struktury i funkcjonowania państwa, społeczeństwa oraz gospodarki, jakie dokonują się w Polsce od 1989r. są określane mianem transformacji ustrojowej. Polegają one na budowie demokratycznego państwa i gospodarki rynkowej, a także stymulowaniu inicjatyw oddolnych zmierzających w kierunku samodzielności, odpowiedzialności i aktywności władz różnego typu organizacji, zarówno w bieżącej działalności, jak i podejmowaniu działań związanych z ich perspektywnym rozwojem.

Istotnym elementem tychże zmian było reaktywowanie w końcu maja 1990r. samorządu terytorialnego. W myśl rozwiązań ustawowych gminy dysponują określonym zakresem swobody w decydowaniu o sobie, wspólnym majątku oraz zaspokajaniu lokalnych potrzeb społecznych. Gmina jako wspólnota samorządowa stała się podstawową formą organizacyjną lokalnego życia publicznego.

W wyniku dokonujących się procesów transformacji systemowej nastąpiła radykalna zmiana uwarunkowań i mechanizmów rozwoju gmin. Stąd też władze samorządowe stają wobec nowych istotnych problemów społecznych, politycznych i gospodarczych. Rozwiązywanie tych problemów nie może mieć wyłącznie charakteru pasywnego, polegającego na likwidowaniu zaistniałych już momentów krytycznych i łagodzeniu najdotkliwszych skutków dla lokalnej społeczności. Działania samorządu muszą mieć również charakter aktywny, kreujący, nastawiony na optymalne wykorzystywanie wszystkich potencjalnych podstaw rozwoju prowadzących zarówno do ilościowych, jak i jakościowych zmian w gminie w przyszłości.

Sukcesy w rozwoju gmin i zaspokajaniu potrzeb lokalnych społeczności wiążą się dzisiaj ściśle ze sprawnością zarządzania rozumianego jako wiedza i umiejętności sterowania zasobami własnymi (ludzkimi, kapitałowymi, naturalnymi), procesami¹ i informacjami w celu ich optymalnego wykorzystania dla osiągnięcia zamierzonych rezultatów w istniejących warunkach ramowych działania².

Podstawą do przygotowywania oraz podejmowania decyzji o zasadach, kierunkach i tempie perspektywnego rozwoju gminy winno stać się **planowanie strategiczne**, w procesie którego formułuje się **strategię rozwoju gminy oraz programy jej realizacji**.

Planowanie strategiczne jest rozumiane jako świadomy, systematyczny i ukierunkowany na przyszłość proces ciągłego przygotowywania i podejmowania decyzji dotyczących przyszłego poziomu rozwoju gminy i stopnia zaspokojenia potrzeb lokalnej społeczności oraz koordynacji i integracji podejmowanych - przez władze samorządowe - działań realizacyjnych na rzecz przyjętych ustaleń planistycznych z uwzględnieniem uwarunkowań (pozytywnych i negatywnych) tkwiących w jej otoczeniu.

¹ Stymulowanie procesów rozwoju lokalnej gospodarki może polegać np. na stwarzaniu dogodnych warunków dla lokalizowania na terenie gminy różnych nowych podmiotów gospodarczych, instytucji i organizacji, a także dla dalszego rozwoju już istniejących (chodzi tu o podnoszenie poziomu atrakcyjności lokalizacyjnej gminy, czyli tzw. korzyści miejsca).

² Warunki te są wyznaczone przez:

- obowiązujące przepisy ustrojowo-prawne i finansowe,
- aktywność i skuteczność działań struktur samorządowych,
- zasobność rzeczowo-finansową samorządów terytorialnych.

I. PROCES TWORZENIA STRATEGII

1. Metoda planowania strategicznego

Co rozumiemy pod pojęciem strategia. Termin ten jest synonimem takich określeń jak: sposób, opcja, kierunek działania, droga postępowania. Strategia powinna odpowiadać na pytanie: co musimy zrobić, aby funkcjonować i rozwijać się w przyszłości? Istnieje wiele definicji "strategii". Dla naszych potrzeb przyjmijmy, że:

STRATEGIA - to sposób osiągnięcia wyznaczonych celów przez sterowanie długofalowym rozwojem określonego układu - w naszym przykładzie miasta Kostrzyn nad Odrą.

Władze gminy zobowiązane są do opracowywania swych strategii rozwojowych, aby łatwiej dostosowywać się do zmieniającego się otoczenia oraz racjonalnie, skutecznie i efektywnie zarządzać nią, tak w krótkim, jak i długim okresie czasu.

Podstawowym zadaniem strategii rozwoju gminy winno więc być stworzenie podstaw do:

- wytyczania perspektywicznych kierunków rozwoju gminy;
- lepszego dostosowywania się gminy do zmieniającego się otoczenia, w którym znajdują się zarówno szanse, jak i zagrożenia dla jej dalszego rozwoju³;
- sprawnego, skutecznego i efektywnego zarządzania gminą przez jej władze, tak w krótkim, jak i dłuższym horyzoncie czasu;
- optymalnego wykorzystywania ograniczonych własnych środków finansowych;
- pozyskiwania przez władze gminne środków finansowych ze źródeł zewnętrznych (np. banków, prywatnych i publicznych inwestorów krajowych i zagranicznych, zagranicznych organizacji pomocowych, fundacji, itp.) na realizację przewidzianych w strategii przedsięwzięć inwestycyjnych.

Natomiast podstawowymi elementami strategii są:

- rozpoznanie i ocena stanu istniejącego (diagnoza stanu gminy),
- wybór podstawowych problemów,
- szanse i zagrożenia rozwoju,
- cele strategiczne,
- zadania (programy) związane z realizacją działań zmierzających do osiągnięcia celów.

Opracowana strategia będzie podstawą do podejmowania bieżących i długookresowych decyzji wpływających na pożądane kierunki rozwoju, stymulacji zmian organizacyjnych i strukturalnych (efektywność zarządzania), kształtowania budżetu (efektywność gospodarowania środkami finansowymi), ukierunkowania programów gospodarczych, społecznych, kulturowych, ekologicznych i infrastrukturalnych, będzie podstawą do opracowania studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz mobilizacji społeczeństwa wokół najważniejszych problemów rozwoju miasta.

2. Przygotowania do opracowania strategii

Prace nad sporządzeniem strategii poprzedziły działania Rady Miasta i Zarządu Miasta Kostrzyn nad Odrą, związane zarówno z formalno-prawnym przygotowaniem prac nad strategią, jak i opracowaniem niezbędnych dokumentacji oraz opracowań własnych. W dniu 10 października 1996r. podjęta została przez Radę Miasta uchwała nr XXIII/238/96 w sprawie opracowania strategii rozwoju miasta Kostrzyna nad Odrą. Termin zakończenia prac nad strategią został w maju 1998 r. zmieniony na dzień 30 czerwca 1999r. Na podstawie ww. uchwały powołana została komisja do opracowania strategii rozwoju miasta, w skład której weszli radni oraz pracownicy Urzędu Miasta. Komisja miała za zadanie zebranie informacji o mieście. W 1999r. Zarząd Miasta ogłosił przetarg na opracowanie strategii rozwoju miasta, w wyniku którego wybrano do jej realizacji firmę Bussines Development Options ze Słupska.

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego miasta Kostrzyn nad Odrą została stworzona poprzez metodę aktywnego planowania strategicznego. W jej tworzeniu brali udział przedstawiciele miejskich władz samorządowych reprezentowanych przez radnych Rady Miasta, członków Zarządu Miasta, reprezentację Starostwa Powiatu Gorzowskiego Ziemiańskiego, Lubuskiego Urzędu Marszałkowskiego,

³ Przez szansę należy rozumieć taką kombinację różnych okoliczności, zjawisk i procesów występujących w otoczeniu gminy w określonym miejscu i czasie, które mają korzystny (pozytywny) wpływ na funkcjonowanie i rozwój gminy, natomiast przez zagrożenia, ww. składniki lecz mające niekorzystny (negatywny) wpływ.

miejskich służb komunalnych, organizacji społecznych i stowarzyszeń, administracji i instytucji oraz przedstawicieli lokalnego biznesu.

W dniach 23-25 kwietnia 1999r. w Lubniewicach odbyła się pierwsza część, a w dniach 10-11 czerwca 1999r. druga część sesji planowania strategicznego rozwoju miasta Kostrzyn nad Odrą.

Celem sesji było zbudowanie, w gronie przedstawicieli środowiska społeczno-gospodarczego miasta Kostrzyna oraz zaproszonych gości, strategii rozwoju poprzez określenie misji i celów strategicznych rozwoju na podstawie analizy SWOT, a w dalszym etapie wyznaczenie szeregu zadań, których realizacja będzie prowadzić do osiągnięcia zamierzonych rezultatów.

Niniejsze opracowanie przedstawia diagnozę stanu miasta oraz wyniki sesji, które określają misję miasta Kostrzyn nad Odrą, cele strategiczne jego rozwoju, analizę SWOT sytuacji miasta oraz szczegółowe listy zadań, niezbędnych do osiągnięcia założonych celów.

W części zawierającej załączniki zawarto wyniki poszczególnych etapów prac uczestników sesji, a więc wypracowane grupowo propozycje, które były podstawą ostatecznych ustaleń (wyników sesji) sformułowanych w gronie wszystkich uczestników sesji.

Raport z sesji był szczegółowo analizowany przez komisje Rady Miasta a uwagi komisji zostały uwzględnione w niniejszym opracowaniu.

W dniach 14-15 października 2005 r. w miejscowości Rogi odbyło się seminarium dotyczące zmian i aktualizacji celów strategicznych z udziałem radnych Rady Miasta, burmistrzów miasta, naczelników wydziałów Urzędu Miasta, kierowników jednostek organizacyjnych i ekspertów zewnętrznych.

Aktualizacja dokumentu w części opisowej została przeprowadzona dotychczas w marcu 2001r., w maju 2003r., w lutym 2004 (cele i zadania), w marcu 2006r. i marcu 2009r.

II. DIAGNOZA STANU MIASTA

1. Syntetyczna charakterystyka miasta

1.1 Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem

Miasto Kostrzyn nad Odrą leży u ujścia Warty do Odry, w zachodniej części Kotliny Gorzowskiej, na granicy z Niemcami. Pod względem administracyjnym jest wydzielonym miastem województwa lubuskiego i należy do powiatu gorzowskiego ziemskiego. Jego położenie określają współrzędne geograficzne: 52°35' szerokości geograficznej północnej oraz 14°40' długości geograficznej wschodniej. W granicach miasta znajdują się tereny położone między Wartą i Odrą, a współczesne miasto rozbudowało się na prawym, północnym brzegu Warty. Od północy miasto graniczy z gminami Boleszkowice i Dębno należącymi do powiatu myśliborskiego (województwo zachodniopomorskie), od wschodu z gminą Witnica (powiat gorzowski ziemski), od południa z gminami Słońsk (powiat sulęciński) i Górzycą (powiat słubicki), od zachodu poprzez Odrę graniczy z niemieckim powiatem Märkisch-Oderland leżącym w landzie Brandenburgia.

Miasto obejmuje obszar 4.617 ha.

Struktura użytkowania terenu w Kostrzynie nad Odrą [stan na 31.12.2007]

forma użytkowania		powierzchnia	
		ha	%
1) grunty leśne zadrzewione i zakrzewione		1862	40,35
w tym	las	1846	40,00
	grunty zadrzewione i zakrzewione	16	0,35
2) użytki rolne		1088	23,58
w tym	grunty orne	631	13,67
	sady	1	0,02
	łąki trwałe	266	5,76
	pastwiska trwałe	144	3,12
	grunty rolne zabudowane	27	0,59
	grunty pod rowami	19	0,41
3) grunty zabudowane i zurbanizowane		906	19,63
w tym	tereny mieszkaniowe	263	5,66
	tereny przemysłowe	127	2,75
	inne tereny zabudowane	18	0,39
	zurbanizowane tereny niezabudowane	142	3,08
	tereny rekreacyjne i wypoczynkowe	87	1,89
	tereny komunikacyjne drogowe	170	3,68
	tereny komunikacyjne kolejowe	95	2,06
	tereny komunikacyjne inne	1	0,02
	użytki kopalne	5	0,11
4) grunty pod wodami powierzchniowymi		240	5,20
w tym	grunty pod wodami powierzchniowymi płynącymi	225	4,88
	grunty pod wodami powierzchniowymi stojącymi	15	0,32
5) nieużytki		212	4,59
6) tereny różne		307	6,65
RAZEM		4617	100

Źródło: Bilans gruntów dla Kostrzyna nad Odrą w 2007, Starostwo powiatowe w Gorzowie Wlkp.

Obszar, na którym leży współczesny Kostrzyn nad Odrą wznosi się od 11,5 do 62,3 m n.p.m. i jest to teren dość zróżnicowany hipsometrycznie.

1.2 Historia

Od zarania związane z burzliwą historią przygranicznych ziem nadodrzańskich - pełną konfliktów, ścierania się żywiołu słowiańskiego z germańskim - dzieje miasta mogłyby być kanwą do niejednego sensacyjnego scenariusza. Na przestrzeni pięciu wieków, zawartych między 900 a 1400 rokiem, kolejni władarze zmieniali się tutaj jak w kalejdoskopie. Do roku 900 tereny nadodrzańskie

pozostawały we władaniu Pomorzan: w latach 900 - 1200 pieczę nad nimi sprawowała Polska. Potem, w wyniku fatalnych posunięć dyplomatycznych Piastów, których niesnaski doprowadziły do utraty Ziemi Lubuskiej, rządili tu kolejno: Templariusze, Joannici i Krzyżacy. W końcu trafiła ona na kilka stuleci pod polityczny nadzór Brandenburgii.

Lokacja Kostrzyna nastąpiła około 1300 roku z inicjatywy margrabiego Albrechta III. Nadanie praw miejskich podniosło rangę grodu. Największe splendory przyniosły miastu jednak rządy margrabiego Jana von Hohenzollerna, który w roku 1535 obrał Kostrzyn na swoją siedzibę, doceniając gospodarcze i militarne walory jego położenia u zbiegu Warty i Odry. Jan Kostrzyński musiał walczyć tu mądrze skoro za jego bytności Kostrzyn urósł do rangi stolicy Nowej Marchii. Działały tutaj liczne urzędy, powstały instytucje rządowe najwyższego szczebla, wzniesiono okazały zamek i fortyfikacje, które uczyniły z Kostrzyna na wiele lat jedną z najpotężniejszych twierdz Europy. Lata spokojnej egzystencji nie trwały jednak długo. Oprócz niszczycielskich kataklizmów powodowanych kaprysami natury - powodziami i pożarami - nie ominęły mieszkańców miasta polityczne burze. Przetaczały się tutaj przez kolejne wieki wyniszczające wojny, m.in.: Wojna 30-Letnia (1618-1848), Wojna Siedmioletnia (1753-1760). Od roku 1806 do 1818 Kostrzyn okupowali Francuzi. Koniec XIX wieku przyniósł nadzieję na poprawę. Rozwój gospodarczy doprowadził do szybkiego wzrostu znaczenia miasta. W roku 1939 miasto liczyło już 28 tys. mieszkańców. Kres tej coraz wyraźniej rysującej się pomyślności przyniosła II wojna światowa. Miasto -twierdza miało w niej do odegrania swoją tragiczną rolę. W 1945 roku stało się strategicznym punktem w marszu wojsk radzieckich na Berlin. W efekcie zacieklej walk Kostrzyn został niemal doszczętnie zniszczony. Po wojnie w wyniku ustaleń poczdamskich, Kostrzyn powrócił w granice Polski. Kostrzyńscy Niemcy odchodzili na zachód, do miasta napływała ludność polska wysiedlona z kresów wschodnich.

2. Środowisko naturalne i kulturowe

2.1. Warunki klimatyczne

Zachmurzenie i nasłonecznienie

Bezpośrednim, widocznym efektem ruchu powietrza i ścierania się ze sobą mas o różnej wilgotności i temperaturze jest zjawisko zachmurzenia. Zachmurzenie wpływa na stopień nagrzania powierzchni ziemi, a poza tym stwarza potencjalne możliwości wystąpienia opadów. Dla obszaru Kostrzyna zachmurzenie (określane w skali 0 - 10) średnie w roku wynosi 6,0 - 6,5. Średnie zachmurzenie w styczniu wynosi 7,0 - 7,5; w lipcu 6,0 - 6,5. Średnie nasłonecznienie w ciągu roku wynosi 3,6 - 4,2 godz./dobę.

Termika

Średnia temperatura w roku wynosi 5,0 °C. Średnia temperatura stycznia - 1,5 °C, lipca 18,5 °C. Średnia długość okresu wegetacyjnego (śr. temp. pow. 5 °C) wynosi od 223 do 226 dni. Średnia długość okresu dojrzewania (śr. temp. pow. 15 °C) wynosi 95 dni. Średnia data początku zimy (śr. temp. poniżej 0 °C) przypada na 26 grudnia.

Warunki wilgotnościowe

Średni opad roczny wynosi od 500 do 600 mm. Średnia liczba dni z opadem śnieżnym wynosi ok. 30, a liczba dni z szatą śnieżną do 40. Średnia prężność pary wodnej w roku wynosi 9,0 - 9,5 mbar.

Wiatry

Charakterystykę częstości i kierunków wiatrów podaje poniższa tabela:

	N	NE	E	SE	S	SW	W	NW	Cisza
zima	6,1	9,7	15,5	9,3	5,4	19,9	21,2	12,0	0,9
wiosna	15,1	12,3	17,6	8,6	4,1	9,0	15,3	17,1	0,9
lato	13,1	7,7	9,2	6,6	4,7	12,0	22,4	22,1	2,2
jesień	6,5	6,4	18,6	10,9	5,0	15,7	17,4	15,0	1,9
rok	10,2	9,1	15,2	8,9	4,8	14,1	20,0	16,2	1,5

Topoklimat

Bardzo duże znaczenie dla decyzji planistycznych ma struktura klimatu lokalnego (topoklimatu) będącego w ścisłej korelacji z lokalnymi warunkami rzeźby terenu, budowy geologicznej, wód powierzchniowych i podziemnych, roślinności i użytkowania terenu.

Wysoczyzna charakteryzuje się bardzo korzystnym topoklimatem. Jest to teren suchy o dobrym przewietrzaniu, pozbawiony skłonności do inwersji temperatury. Również bardzo dobry topoklimat panuje na wszystkich krawędziach o wystawie południowej, południowo-zachodniej i południowo-wschodniej.

Topoklimat terasy wysokiej i średniej różni się od ww. nieznacznym wzrostem wilgotności i niewielką skłonnością do utrzymywania mgieł i przygruntowych przymrozków.

Topoklimat terasy niskiej charakteryzuje bardzo duża wilgotność, skłonność do inwersji, utrzymywania mgieł i przygruntowych przymrozków i słabsze przewietrzanie. Jest on niekorzystny i w zasadzie nie nadaje się do przebywania ludzi na stałe. Lokalizacja funkcji mieszkaniowych na tym terenie jest niewskazana.

Obszary zabudowane kształtują swoisty klimat charakteryzujący się zwiększoną ciepłotą, trudnościami w przewietrzaniu, skłonnościami do utrzymywania się mgieł i przymrozków. Poza tym wyższa temperatura powoduje napływ i koncentrację zanieczyszczeń z obszarów zewnętrznych.

2.2. Budowa geologiczna i surowce mineralne

Ukształtowanie powierzchni podczwartorzędowej jest stosunkowo urozmaicone. W północnej i północno-wschodniej części miasta występuje elewacja trzeciorzędowa, której powierzchnia zalega na wysokości - 40 do -50 m p.p.m. W kierunkach północno-zachodnim, zachodnim, południowym i południowo-wschodnim powierzchnia podczwartorzędowa opada łagodnie do poziomu -70 m p.p.m. W rejonie Starego Miasta występuje lekkie podniesienie do poziomu -50 m p.p.m.

Na prawie całym obszarze miasta trzeciorząd budują neogeńskie piaski, mułki, ropy i węgle brunatne. Tylko w północno-zachodniej części występują paleogeńskie ropy, mułowce i piaski z glaukonitem. Utwory czwartorzędowe leżące na trzeciorzędzie mają cokoł zbudowany z glin morenowych, a na powierzchni znajdują się piaski sandrowe. Dużą część wysoczyzny zajmują piaski wydymowe.

Prawie całe miasto położone jest na terasach rzecznych zbudowanych z przesortowanych piasków rzecznych o różnej granulacji, pod którymi znajdują się lokalnie żwiry i kamienie. Obszary te mają bardzo jednorodny charakter budowy geologicznej.

W rejonie Kostrzyna nad Odrą występuje szereg surowców mineralnych. Żaden z punktów eksploatacyjnych nie posiada dokumentujących je materiałów geologicznych, ani innych opracowań pozwalających ustalić parametry ilościowo-jakościowe złóż. Rozlokowane są one głównie w południowej części miasta w pasie równoległym do łuku Warty. Miąższości wydzielonych złóż surowców wynoszą na ogół kilka metrów. Są to głównie kruszywa (piaski, pospółki) oraz gliny.

2.3. Warunki wodne

Sieć hydrograficzna obszaru miasta jest stosunkowo uboga. Wody powierzchniowe skupiają się w jego południowo-wschodniej i południowo-zachodniej części. Są to: rzeka Warta ze swym bocznym kanałem i rzeka Odra. Miasto leży w dorzeczu Odry, która przyjmuje tutaj swój największy prawobrzeżny dopływ - Wartę. Obie rzeki charakteryzuje śnieżno-deszczowy ustrój zasilania. Stąd też niżówki mają miejsce w Kostrzynie nad Odrą w lipcu i sierpniu, a wezbrania i powodzie w marcu (typowo roztopowe). Średni czas trwania pokrywy lodowej wynosi od 20 do 40 dni.

Oprócz tych dwu dużych rzek istnieje regularna sieć rowów melioracyjnych w różnym stanie zachowania - najbardziej gęsta sieć rowów melioracyjnych znajduje się w południowo-wschodniej części miasta. Tam też znajdują się dwie przepompownie osuszające duży teren oddzielony od Warty wałami przeciwpowodziowymi a sięgający aż Świerkocina.

Wody gruntowe pierwszego poziomu wodonośnego na terasie niskiej związane są silnie z wodami rzek Odry i Warty. Średnio można przyjąć, że dla terasy niskiej zalegają one od 0 do 1 m p.p.t., przy czym spływ tych wód ma kierunek zgodny z kierunkiem spływu Warty i Odry. Teren terasy niskiej jest w części okresowo zalewany podczas wysokich stanów wód w rzekach, co stanowi poważne ograniczenie dla rozwoju przestrzennego miasta. Wody gruntowe terasy średniej zalegają na głębokości 2 - 3 m p.p.t. (lokalnie 1 - 2 m p.p.t.). Generalnie spływają one w kierunku południowo-zachodnim. Na terasie wysokiej i na wysoczyźnie wody gruntowe zalegają głębiej niż 3 m p.p.t. Spływ tych wód odbywa się w kierunku zachodnim i południowo-zachodnim.

2.4. Warunki geotechniczne

Najlepsze warunki geotechniczne panują na wysoczyźnie i terasach wysokiej i średniej. Praktycznie nie stwarzają ograniczeń dla budownictwa (poza terenami stref krawędziowych). Są to tereny suche a dopuszczalne obciążenia wynoszą 3,5 do 5,0 KG/cm². Gorsze warunki geotechniczne panują na terasie niskiej. Głównymi ograniczeniami są wody gruntowe, których horyzont zalega średnio od 1 do 0 m p.p.t. Ponadto wody gruntowe w związku z bezpośrednim kontaktem hydrologicznym z rzekami Odrą i Wartą podlegają dużym wahaniom. Wykluczone dla bezpośredniego posadowienia budynków są utwory organiczne (torfy niskie) zalegające pasmem o zmiennej szerokości na południowy zachód od Drzewic. W obrębie zabudowy miejskiej występują nasypy gruzowe nie nadające się do bezpośredniego posadowienia. Przy pracach fundamentowych konieczna jest ich wymiana lub zagęszczenie.

2.5. Warunki glebowe

Gleby klas najlepszych (III i IV klasy) występują w południowo-wschodniej, południowo-zachodniej i południowej części miasta. Związane są przede wszystkim z terasą niską i występują na obrzeżu terasy średniej. Pozostałe gleby należą do klas V i VI, przy czym bardzo duży jest udział nieużytków. Obszary gleb piaszczystych VI i miejscami V klasy stanowią bardzo słabe stanowiska dla produkcji roślinnej, rolniczej i ogrodniczej. Tereny te bez żadnego uszczerbku dla rolnictwa mogą być przeznaczone pod zabudowę. Ogólnie na terenie miasta panują średnio korzystne warunki do produkcji rolniczej.

2.6. Szata roślinna

Charakter szaty roślinnej nierozdzielnie związany jest ukształtowaniem powierzchni i hydrografią terenu. W rejonie Kostrzyna nad Odrą charakter ten nadają rozległe doliny Warty i Odry.

Roślinność doliny każdej dużej rzeki charakteryzuje się układem strefowym. Poszczególne strefy układają się pasami równoległymi do koryta, a ich występowanie wiąże się przede wszystkim z wielkością i długością trwania corocznego zalewu. Najbliższą rzek strefę zajmującą tereny zalewowe między wału porastają zbiorowiska rdestów i uczepów, w miejscach położonych wyżej wykształcają się zarośla krzewiastych wierzb, budowane głównie przez wierzbę wiciową, kruchą, uszatą, sąsiadującą z szuwarami wysokich turzyc, głównie turzycy zastrzonej, mozgi, manny. Lustro wody pokryte jest przez grązel żółty i grzybień biały. W tej strefie można spotkać także Roślinność drzewiastą reprezentowaną przez pojedyncze drzewa bądź kępy wierzb i topól. Na zboczach dolin rzecznych i wysoczyznach szata roślinna jest bardziej zróżnicowana. Gatunkiem dominującym jest sosna rosnąca na siedliskach boru mieszanego i boru świeżego. Drzewostan buduje tu prawie wyłącznie buk czasem z domieszką dębu. Podszycie i runo są stosunkowo ubogie. Z innych gatunków drzew występują tutaj świerk, daglezia, brzoza, akacja i miejscami olsza.

Struktura wiekowa lasów jest mało zróżnicowana, przeważają drzewostany powyżej 40 lat. W tej grupie największą powierzchnię zajmują drzewostany w wieku 41 - 80 lat. Omawiane lasy, zajmujące północną część miasta, stanowią jednolity kompleks zieleni mający ogromne znaczenie bioklimatyczne i rekreacyjne. Pozostałą zielenią tworzą niewielkie kompleksy lasów śródpolnych oraz parki i skwery leżące w obszarach zwartej zabudowy, głównie w południowej części miasta.

W dolinie rzeki Warty leży jeden z cenniejszych obszarów podmokłych w Europie Środkowej, objęty ochroną w Parku Narodowego „Ujście Warty”. Obszar ten ma olbrzymie znaczenie dla ptaków wodnych i błotnych, zarówno w okresie lęgowym, jak i w okresie wędrowania i zimowania. W części obejmującej teren Kostrzyna stwierdzono gniazdowanie takich rzadkich gatunków jak: gęgawa, krakwa, cyranka, rybitwa czarna, krwawodziób, sieweczka rzeczna, dziwonia, remiz. Interesujące z awifaunistycznego punktu widzenia są zalewowe łąki - gniazdują tam, szczególnie przy wysokim poziomie wód, ginące i zagrożone gatunki siewek, można tam także spotkać rycyka i krwawodzioba. Miejscem szczególnie ważnym w okresie lęgowym są tereny przyległe do miejskiej oczyszczalni ścieków. Kilkuhektarowy zbiornik będący osadnikiem ścieków stwarza dogodne warunki gniazdowania śmieszki, rybitwy zwyczajnej, mewy srebrzystej, czajki, sieweczki rzecznej i perkoza. Rozległy kompleks leśny leżący w północnej części jest miejscem gniazdowania licznych gatunków drapieżnych ptaków, od pospolitych - myszółowa i jastrzębia, do rzadkiego i zagrożonego bielika. Warto również zwrócić uwagę na liczne gniazdowanie pustułki.

Inną interesującą formą ochrony są pomniki przyrody. Tą formą obejmuje się przede wszystkim okazałe i cenne przyrodniczo drzewa. Na terenie miasta znajduje się 10 drzew objętych ochroną.

Park Krajobrazowy „Ujście Warty” to następna forma prawna ochrony wartości przyrodniczej na naszym terenie. Skrzyżowanie dolin dwóch wielkich rzek i wiążąca się z tym specyfika układów

ekologicznych, a także znaczny stopień naturalności wielu biotopów sprawia, że jest to jeden z najcenniejszych pod względem przyrodniczo-krajobrazowym obszarów w Europie Środkowej.

2.7. Inwestycje ekologiczne

Dynamiczny rozwój miasta spowodowany otwarciem drogowego i kolejowego przejścia granicznego oraz powołanie Specjalnej Strefy Ekonomicznej, wymusił budowę nowej oczyszczalni. Realizacja inwestycji trwała 6 lat. Pierwsze prace przygotowawcze rozpoczęto w grudniu 1995 roku, natomiast odbiór końcowy zadania został zakończony w grudniu 2001r.

Oczyszczalnia przyjmuje ścieki komunalne z miasta oraz ścieki przemysłowe. Docelowa przepustowość oczyszczalni wynosi $Q = 5943 \text{ m}^3/\text{d}$ z czego $4543 \text{ m}^3/\text{d}$ stanowią ścieki komunalne z miasta a $1400 \text{ m}^3/\text{d}$ ścieki przemysłowe z zakładów działających w ramach K-S SSE. W chwili obecnej wykorzystanie oczyszczalni określa się na ok. 70%.

Nowa mechanizacja - biologiczna oczyszczalnia ścieków oparta jest na technologii osadu czynnego. Głównym elementem oczyszczania ścieków jest reaktor biologiczny według systemu UCT, w którym przebiega zintegrowany biologiczny proces usuwania związków węgla, azotu, fosforu. Układ technologiczny reaktora biologicznego gwarantuje osiągnięcie sprawności pozwalającej spełnić normy UE w zakresie redukcji zanieczyszczeń w ściekach oczyszczonych. Na wybór technologii, oraz typ i wymiarowanie oczyszczalni zasadniczy wpływ miały parametry ścieków surowych, ich ilość oraz przede wszystkim wymagania jakości ścieków oczyszczonych. Przyjęta technologia oczyszczania ścieków gwarantuje zapewnienie wskaźników zanieczyszczeń w ściekach oczyszczonych zgodnych z Rozporządzeniem Ministra Ochrony Środowiska Zasobów Naturalnych i Leśnictwa z dnia 5 listopada 1991r. w sprawie klasyfikacji wód oraz warunków, jakim powinny odpowiadać ścieki wprowadzone do wód lub do ziemi. Oczyszczalnia pracuje w układzie 3-stopniowego, mechaniczno-biologicznego oczyszczania ścieków, zgodnie z najnowszymi tendencjami światowymi, ujmującymi biologiczną defosfatację, denitryfikację i nityfikację z symultanicznym i końcowym chemicznym strącaniem fosforu oraz tlenową stabilizację osadów.

Dopływ ścieków sanitarnych na oczyszczalnię wynosi:

$$\begin{aligned} Q_{\text{śrd}} &= 4.543 \text{ m}^3/\text{d} \\ Q_{\text{maxd}} &= 6.300 \text{ m}^3/\text{d} \\ Q_{\text{śrh}} &= 192 \text{ m}^3/\text{h} \\ Q_{\text{maxh}} &= 525 \text{ m}^3/\text{h} \end{aligned}$$

Przyjęto następujące dopływy ścieków komunalnych na oczyszczalnię:

- maksymalna ilość ścieków zmieszanych = 300,0 l/s
- maksymalna ilość ścieków w dni suche = 162,0 l/s
- minimalna ilość ścieków w dni suche = 100,0 l/s
- średnia ilość ścieków zmieszanych = 216,0 l/s

Do części biologicznej oczyszczalni dopływa $Q = 220 \text{ l/s}$. Pozostała ilość ścieków deszczowych retencjonowana jest w zbiorniku retencyjnym ścieków deszczowych, a następnie - w godzinach zmniejszonego dopływu ścieków (np. godziny nocne) - odprowadzana jest do bloku biologicznego oczyszczania ścieków. Odbiornikiem ścieków oczyszczonych jest rzeka Warta w pobliżu ujścia do Odry.

Biologiczna Oczyszczalnia Ścieków terenie fabryki papieru Arctic Paper S.A. została oddana do użytku w 1999r. W związku ze zwiększeniem produkcji do 350 tysięcy ton papieru narodziła się konieczność budowy drugiego stopnia oczyszczalni. W II połowie 2005 zapoczątkowano przygotowania do opracowania dokumentacji technicznej. Oczyszczalnię oddano do użytku dn. 16.06.2008. Założono że oczyszczalnia będzie pracować w technologii BAS-Biofilm Activated Sludge (błona biologiczna, osad czynny). Proces oczyszczania podzielony jest na dwa etapy. W pierwszym etapie ścieki do dalszego oczyszczenia przygotowują organizmy żywe zawieszone na kształtkach, których w zbiorniku jest ponad 4 miliony sztuk. Tak więc 325 m^3 kształtek w reaktorze I stopnia daje powierzchnię czynną 65.000 m^2 . Masa mikroorganizmów porastających kształtki wynosi 10 ton. Proces ten odbywa się w reaktorze I stopnia, a polega on na pochłanianiu substancji organicznych znajdujących się w ściekach przez mikroorganizmy zawieszone na kształtkach. Na kolejnym etapie znajdują się bakterie wyższego rzędu, które już nie wymagają wykorzystywania kształtek i pływają swobodnie w reaktorze drugiego stopnia. Są one osadem zawieszonym w cieczy. Z reaktora II stopnia ścieki grawitacyjne przepływają do osadnika, w którym oczyszczona woda gromadzi się na górze zbiornika, i jest odprowadzana do rzeki. Mikroorganizmy w formie osadu opadają na dno i stamtąd są przenoszone z powrotem do reaktora. Organizmy żywe wciąż się rozmnażają, ich nadmiar w postaci osadu nadmiernego jest co jakiś czas usuwany z układu, odwadniany i wykorzystywany np: przez zakłady ceramiczne. Do przeżycia wszystkich organizmów wykorzystywanych do oczyszczania

ścieków konieczny jest tlen, który jest podawany do reaktorów za pomocą dmuchaw. Poza tlenem niezbędny jest pokarm, którym są ścieki oraz azot i fosfor, który dodawany jest do reaktorów. Temperatura procesu wynosi 33 do 38 stopni.

Jeżeli chodzi o parametry oczyszczonych ścieków, są one o dwukrotnie korzystniejsze od osiąganych przed rozbudową. CHZT-Chemiczne Zapotrzebowanie na Tlen jest lepsze o 50%, BZT5-Biologiczne Zapotrzebowanie na Tlen mierzone po 5 dniach wynosi 10 mgO₂/dm³, podczas gdy dopuszczalny wynik to 30 mgO₂/dm³. Przezroczystość ścieków wynosi obecnie ponad 1 metr, wcześniej było to około 20cm. Tak więc parametry uległy znaczącej poprawie. Oczyszczalnia przewidziana jest do oczyszczenia ilości 640 m³ ścieków na godzinę, co daje możliwość produkcji 350 tysięcy ton papieru rocznie. Urządzenia które są wykorzystywane w oczyszczalni mają żywotność 10-15 lat. Natomiast zbiorniki które zostały wybudowane muszą przetrwać minimum 25 lat.

3. GOSPODARKA

3.1. Stan zainwestowania i struktura użytkowania terenu

Łączna powierzchnia miasta Kostrzyn nad Odrą wynosi 4617 ha. Szczegółową strukturę własności gruntów na terenie miasta zawiera poniższa tabela [stan na 21.12.2007]

kategoria własności gruntów	powierzchnia	
	ha	%
grunty Skarbu Państwa z wyłączeniem gr. przekazanych w użytkowanie wieczyste	2433	52,72
grunty Skarbu Państwa przekazane w użytkowanie wieczyste	230	4,98
grunty spółek Skarbu Państwa, przedsiębiorstw państwowych i innych państwowych osób prawnych	4	0,09
grunty gminne z wyłączeniem gruntów przekazanych w użytkowanie wieczyste	968	20,98
grunty gminne przekazane w użytkowanie wieczyste	85	1,84
grunty osób fizycznych	590	12,74
grunty kościołów i związków wyznaniowych	4	0,09
grunty powiatów z wyłączeniem gruntów przekazanych w użytkowanie wieczyste	44	0,95
grunty województw z wyłączeniem gr. przekazanych w użytkowanie wieczyste	6	0,13
grunty spółek prawa handlowego	253	5,48
RAZEM	4617	100

Źródło: Bilans gruntów dla Kostrzyna nad Odrą w 2007, Starostwo powiatowe w Gorzowie Wlkp.

3.2. Rynek pracy

Ludność wg faktycznego miejsca zamieszkania w wieku przedprodukcyjnym wynosiła na dzień 31.12.2008 r. 3 851 osób, w wieku produkcyjnym 11 212 osób, w wieku poprodukcyjnym 2 603 osób. W grudniu 2008 r. w kostrzyńskiej filii Powiatowego Urzędu Pracy zarejestrowanych było 369 osób. Strukturę osób bezrobotnych przedstawiają poniższe tabele:

Według wieku

Wiek (w latach)	18 - 24	25 - 34	35 - 44	45 - 54	55 - 59	+60
osoby	74	101	61	99	31	3
w tym kobiety	45	56	37	51	4	-

Według wykształcenia

Wykształcenie	wyższe	policealne i średnie zawodowe	średnie ogólnokształcące	zasadnicze zawodowe	podstawowe i niepełne podstawowe
Osoby	39	69	31	111	119
w tym kobiety	26	50	19	46	52

Według stażu pracy

Staż pracy ogółem (w latach)	do 1	1 - 5	5 - 10	10 - 20	20 - 30	30 i więcej	bez stażu
Osoby	35	66	54	57	63	17	77
w tym kobiety	19	30	32	30	25	6	51

3.3. Kostrzyn w statystykach

Przekrój statystyczny miasta przedstawia poniższa tabela (według stanu na 31.12.2008r.).

Powierzchnia miasta ogółem w ha	4.617
Stan ludności	17.666
w tym mężczyźni	8.572
kobiety	9.094
Ludność w wieku przedprodukcyjnym	3.851
Ludność w wieku produkcyjnym	11.212
Ludność w wieku poprodukcyjnym	2.603
Podmioty gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON	2112
Liczba pracujących	5166
kobiety	2280
mężczyźni	2886
Abonenci telefoniczni TP S.A.	3648
Abonenci usług internetowych TP S.A.	1686
Drogi lokalne miejskie w km	37
Zasoby mieszkaniowe ogółem	6172
Wykupione mieszkania komunalne	1491
Wodociągi - długość czynnej sieci rozdzielczej w km	49,4
Kanalizacja - długość czynnej sieci kanalizacyjnej w km	28,7
Sieć ciepłownicza - długość czynnej sieci ciepłowniczej w km	10,6
Sieć gazowa - długość czynnej sieci rozdzielczej w km	67,0
Obiekty noclegowe	7
Miejsca noclegowe	331
Przedszkola	4
Niepubliczny Punkt Przedszkolny	1
Liczba miejsc w przedszkolach i w NPP	435
Liczba dzieci 6-letnich w przedszkolach	81
Szkoły podstawowe	2
Liczba dzieci i młodzieży w szkołach podstawowych	1178
Szkoły gimnazjalne	2
Liczba młodzieży w szkołach gimnazjalnych	675
Szkoły zasadnicze dla młodzieży	1
Uczniowie szkół zasadniczych dla młodzieży	140
Średnie szkoły zawodowe dla młodzieży	1
Uczniowie średnich szkół zawodowych dla młodzieży (technikum)	80
Licea ogólnokształcące dla młodzieży	1
Uczniowie liceów ogólnokształcących dla młodzieży	289
Licea profilowane	2
Uczniowie w liceach profilowanych	54
Szpitala ogólne	1
Rzeczywista liczba łóżek w szpitalach ogólnych	brak danych
Przychodnie	4
Apteki	6
Placówki biblioteczne i filie	6
Księgozbiór placówek bibliotecznych w woluminach	85 091
Dochody budżetowe miasta ogółem	47.136.107
Wydatki budżetowe miasta ogółem	50.424.391

3.4. Gospodarka gminna

W ramach struktury organizacyjnej miasta działają poniższe jednostki:

- Urząd Miasta (zatrudnienie 63 osoby, bez jednostek podległych),
- Kostrzyńskie Centrum Kultury, stanowi centrum działalności kulturalnej, prowadzi zespoły i koła zainteresowań.

W strukturze KCK działają:

- Europejskie Centrum Spotkań Seniorów i Osób Niepełnosprawnych oraz Kostrzyńskie Centrum Wspierania Biznesu („Kręgielnia”)
- Pracownia „Meszuga”
- Klub Osiedlowy

W ramach KCK działają następujące zespoły, pracownice i kluby:

- Formacja Taneczna „Roll Dance”
- Zespół Śpiewaczy „Drzewiczanie”
- Chór „Univers”
- Zespół Teatralny Młodzieżowa Scena Poetycka
- Klub Plastyka
- Klub szachowy
- Kostrzyńska Orkiestra Dęta
- Teatr Dzieciocy „Maska”
- Zespół Młodych Twórców Filmowych „Klaps”
- Wokalna Szkoła Młodych

Wydawnictwa KCK

- Kostrzyński Kwartalnik Kulturalny
- Informator kulturalny (co miesiąc)

KCK jest organizatorem 30 stałych imprez kulturalnych o zasięgu lokalnym, powiatowym, rejonowym, wojewódzkim, ogólnopolskim i międzynarodowym. KCK jest współorganizatorem „Przystanku Woodstock”, organizatorem pleneru „Sztuka na granicy”, Festiwalu „Kostrinella”, Dni Kostrzyna oraz innych wydarzeń kulturalnych we współpracy ze stowarzyszeniami, organizacjami społecznymi, szkołami, związkami oraz Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji.

- Biblioteka Miejska (zatrudnienie 3 etaty) posiada 29 523 woluminów, 16 tytułów prenumerowanych czasopism. Z biblioteki korzysta 2 189 osób, w tym 1 039 osoby to dzieci i młodzież do lat 15. Liczba wypożyczeń (2008 r.) 45 211. Z czytelni skorzystały w 2008 roku 462 osoby.
- Ośrodek Pomocy Społecznej, w ramach którego działają: Dział Pomocy Środowiskowej, Środowiskowy Dom Samopomocy dla osób z zaburzeniami psychicznymi, Klub Integracji Społecznej, Dzienny Dom Pobytu dla Osób Starszych „Wrzos”, Dział Usług Opiekuńczych i Specjalistycznych Usług Opiekuńczych, Dział Świadczeń Społecznych, Jadłodajnia.
- MOSiR zajmuje się sportem szkolnym i rekreacją. Obiekty sportowe są udostępniane również organizacjom pozarządowym, realizującym zadania publiczne w zakresie kultury fizycznej. Zasady udostępniania pomieszczeń określone zostały w uchwale Rady Miasta. Ogółem z zajęć proponowanych przez MOSiR korzysta ok. 7 500 osób, w tym około 4 000 stanowią dzieci i młodzież.
- 2 szkoły podstawowe i 2 szkoły gimnazjalne: (zatrudnienie 205,75 etatów, pracownicy pedagogiczni 146 etatów, pracownicy nie będący nauczycielami 59,75 etatów).

Szkoła	Liczba etatów ogółem	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
SP-2	67	49	18
SP-4	58	41	17
GM-1	45,75	32	13,75
GM-2	35	24	11

- 4 przedszkola (zatrudnienie-70,25 etatów, pracownicy pedagogiczni-27 etatów, pracownicy nie będący nauczycielami-43,25 etaty)

Szkoła	Liczba etatów ogółem	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
PM-1	17	6,5	10,5
PM-2	16	7	9
PM-3	19,5	8,5	11
PM-4	17,75	5	12,75

- Zakłady Komunalne sp. z o.o. (będące jednoosobową spółką własności skarbu miasta) w zakresie swojej działalności prowadzą eksploatację, remonty oraz modernizacje i inwestycje wodociągów i kanalizacji, utrzymanie czystości placów, dróg, utrzymanie zieleni miejskiej, wysypiska komunalnego, cmentarzy i targowiska miejskiego, prowadzą usługi transportowe i doradztwa technicznego.

3.5. Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo

Na terenie miasta (według stanu z 31.12.2008r.) prowadziło działalność (na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej) 1744 przedsiębiorców.

Struktura prowadzonej działalności gospodarczej przedstawia się następująco (w %):

Handel	51,70
Pozostałe usługi materialne	27,22
Transport	6,18
Gastronomia	3,32
Budownictwo	5,72
Zakłady produkcyjno-usługowe	2,47
Usługi fryzjerskie	1,89
Produkcja wyrobów	0,98
Usługi informatyczne	0,26
Krawiectwo	0,26

Działalność produkcyjna prowadzona jest w kilku zakładach przemysłowych, z których największym jest ARCTIC PAPER (spółka akcyjna szwedzkiego koncernu TREBRUK zajmująca się produkcją papieru) zatrudniająca ok. 630 pracowników. Dodatkowo największymi zakładami funkcjonującymi na terenie miasta (w tym na obszarze Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej) są Metalsystem (branża metalowa – elementy elewacyjne), Brinkhaus Polska (zakład tekstylny), ICT Poland, Hanke Tissue (obie firmy zajmują się produkcją artykułów higienicznych z bibułki), Podravka Polska (producent przypraw), Teleskop (producent wysięgników teleskopowych) i Trans.

Zestawienie budynków oddanych do użytkowania przez prywatnych inwestorów w latach 1997-2003 przedstawia poniższa tabela:

Rok	Liczba budynków	Kubatura w m3	Liczba mieszkań	Liczba izb	Powierzchnia mieszkań	Rodzaj
Budynki mieszkalne oraz mieszkania w budynkach o innym przeznaczeniu niż mieszkalne						
1997	16	11.379	16	16	2.279	budynki jednorodzinne
1998	34	23.515	34	197	5.112	budynki jednorodzinne
1999	13	10.422	13	79	2.108	budynki jednorodzinne
2000	25	22.735	brak danych	brak danych	9.106	budynki jednorodzinne
2001	17	14.839	17	93	2.357	budynki jednorodzinne
2002	43	31.747	43	264	6.405	budynki jednorodzinne
	1	2.647	5	8	214	plebania

2003 ⁴	53 2	81.402	71	308	9.317	budynki jednorodzinne adaptacje strychów
-------------------	---------	--------	----	-----	-------	---

3.6. Transport i komunikacja

Kostrzyn jest ważnym węzłem kolejowym leżącym na skrzyżowaniu szlaków północ-południe i wschód- zachód. Służby kolejowe wraz ze Stacją Rejonową zatrudniają ok. 400 pracowników.

W mieście działa Placówka Terenowa Przedsiębiorstwa Państwowej Komunikacji Samochodowej w Myśliborzu prowadząca działalność w zakresie przewozu osób, naprawy pojazdów oraz sprzedaży paliwa.

Kostrzyński Port Rzeczny jest własnością jednej z dwóch polskich firm żeglugi śródlądowej - Żegluga Bydgoskiej S.A. Jest on jednym z najlepiej funkcjonujących polskich portów rzecznych. Specjalizuje się w obsłudze przewozów zagranicznych, zwłaszcza towarów masowych. Dużą część przewożonych towarów stanowią materiały budowlane - klinkier i żwir. Odra od Kostrzyna do Szczecina charakteryzuje się dużą ilością dni żeglownych. Istnieje ponadto dobra komunikacja wodna z portami Niemiec i Beneluksu.

W mieście zarejestrowanych jest 46 taksówek osobowych oraz jeden podmiot gospodarczy prowadzący przewozy osobowe innymi pojazdami. Miejską komunikację autobusową obsługuje prywatna firma przewozowa.

Działalność w zakresie ciężarowych usług transportowych jest realizowana przez przewoźników prywatnych, którzy dysponują łącznie kilkunastoma samochodami ciężarowymi.

Na terenie miasta funkcjonuje sześć stacji benzynowych: BP, Shell, Statoil (2), Orlen, baza PKS oraz kilka stacji gazu płynnego LPG (samodzielnych lub przy stacjach paliw). Dodatkowo jedna stacja benzynowa (oprócz sześciu wymienionych) znajduje się tuż za granicami administracyjnymi miasta.

3.7. Leśnictwo i łowiectwo

W granicach miasta lasy stanowią 1.862 ha, z tego 29 ha są to lasy komunalne. Koszty zabiegów pielęgnacyjnych w lasach komunalnych pokrywane są z budżetu miasta.⁵

Uprawnienia łowieckie na terenie kostrzyńskiego obwodu łowieckiego posiada Koło Łowieckie "Celuloza". Obwód łowiecki obejmuje obszar lasów oraz gruntów polnych o powierzchni 1.962 ha.

3.8. Atrakcyjność inwestycyjna miasta.

Ocena atrakcyjności inwestycyjnej miasta ma bardzo duże znaczenie dla jego promocji jako potencjalnego miejsca otwierania nowych inicjatyw gospodarczych i lokowania kapitału. W 2001 roku gdański Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową przeprowadził badania 508 miejscowości liczących do 30 tys. mieszkańców - z badań wyłączono miasta będące siedzibami urzędów powiatowych.⁶ Jak wynika z ogłoszonego rankingu atrakcyjności inwestycyjnej małych miast Kostrzyn znalazł się w kategorii "A", oznaczającej bardzo wysoką atrakcyjność dla inwestorów (w tej kategorii znalazło się tylko 46 miast). Kostrzyn został wyróżniony w grupie 15 wyróżnionych liderów. Badania przeprowadzono na podstawie kilku kryteriów. Kostrzyn uzyskał kategorię "A" aż czterokrotnie – pod względem infrastruktury technicznej⁷, infrastruktury otoczenia biznesu, dostępności komunikacyjnej i skuteczności transformacji gospodarczej. Ponadto Kostrzyn przodował wówczas pod względem ilości dużych inwestorów zagranicznych (6) prowadzących działalność gospodarczą. W 2006 r. Kostrzyn został laureatem rankingu samorządów „Rzeczpospolitej” w kategorii Najlepsza Gmina Miejska, a w 2007 zajął I m. w rankingu „Gazety Prawnej” Europejska Gmina – Europejskie Miasto. W 2006 r. miasto uzyskało tytuł „Gmina Fair Play”.

3.9. Środowisko otoczenia biznesu.

Środowisko otoczenia biznesu w Kostrzynie tworzą:

⁴ Dane do lipca 2003. Od tego czasu odbiorem budynków zajmuje się Starostwo Powiatowe w Gorzowie Wielkopolskim

⁵ Na lasy podlegające miastu zostały sporządzone plany zarządzania lasów, według których dokonywane są zabiegi pielęgnacyjne.

⁶ Miasta te zostały objęte innym programem badawczym.

⁷ M.in. stopień telefonizacji i poziom inwestycji komunalnych.

- oddziały 5 banków (Banku Zachodniego WBK S.A., Powszechnej Kasy Oszczędnościowej BP S.A., Gospodarczego Banku Spółdzielczego, Polskiej Kasy Opieki S.A., Banku Handlowego)
- agencje celne,
- Zarząd Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej,
- Centrum Obsługi Inwestora,⁸
- kancelaria notarialna,
- kancelarie prawne (biura adwokackie),
- biura rachunkowe i podatkowe,
- filia Powiatowego Urzędu Pracy,
- tłumacze przysięgli języka niemieckiego, rosyjskiego i angielskiego,
- firmy ubezpieczeniowe

3.10. Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna

9 września 1997r. na mocy rozporządzenia Rady Ministrów utworzona została Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Jako jedna z szesnastu stref w kraju oferuje inwestorom specjalne ulgi i preferencje. Strefa posiada niezwykle korzystne położenie - na styku z Unią Europejską i w bezpośrednim sąsiedztwie Berlina.

Tereny strefy są terenami nie zabudowanymi, nadającymi się w pełni pod inwestycje typu "Green Field"; są to tereny czyste ekologicznie i przeznaczone pod zabudowę przemysłową.

Struktura wewnętrzna strefy na dzień 31.12.2008 (łącznie powierzchnia 1.186 ha).

Aktualnie w Ministerstwie Gospodarki rozpatrywane są wnioski o zmianę granic strefy.

- podstrefa w Kostrzynie (o powierzchni 227 ha w trzech kompleksach),
- podstrefa w Słubicach (o powierzchni 170 ha).
- podstrefa w Nowej Soli (100 ha)
- podstrefa w Zielonej Górze (95 ha)
- podstrefa w Poznaniu (95 ha)
- podstrefa w Swarzędzu (80 ha)
- podstrefa w Gorzowie (76 ha)
- podstrefa w Karlinie (72 ha)
- podstrefa w Gryfinie (58 ha)
- podstrefa w Lubsku (40 ha)
- podstrefa w Barlinku (34 ha)
- podstrefa w Goleniowie (34 ha)
- podstrefa w Chodzieży (16 ha)
- podstrefa w Sulęcinie (16 ha)
- podstrefa w Bytomiu Odrzańskim (13 ha)
- podstrefa w Gubinie (13 ha)
- podstrefa w Międzyrzeczu (11 ha)
- podstrefa w Policach (10 ha)
- podstrefa w Nowym Tomyślu (10 ha)
- podstrefa w Strzelcach Krajeńskich (7 ha)
- podstrefa w Rzepinie (5 ha)
- podstrefa w Czerwieńsku (4 ha)

Preferowane kierunki produkcji w strefie to: produkcja "high-tech", produkcja linii technologicznych maszyn i urządzeń, przetwórstwo rolno-spożywcze, produkcja materiałów budowlanych. Do 31.12.2008 wydano 170 zezwoleń (w tym 25 zezwoleń w podstrefie Kostrzyn posiadających ważność). Działalność w podstrefie Kostrzyn prowadzi 18 zakładów.

3.11. Gospodarka odpadami

Utrzymaniem czystości i porządku na terenach stanowiących własność miasta Kostrzyn nad Odrą zajmuje się Zakład Ochrony Środowiska Miejskich Zakładów Komunalnych Spółka z o.o. Do jego zadań należy m.in. opróżnianie pojemników na odpady komunalne oraz gromadzenie odpadów

⁸ Dział w strukturze K-SSSE i stanowi specjalną ofertę usługową na rzecz inwestorów. Jego zadaniem jest wspieranie podmiotów działających lub zamierzających podjąć działalność w strefie lub w jej otoczeniu.

komunalnych na składowisku w Długoszynie. Obecnie zezwolenia na prowadzenie działalności w zakresie odbioru odpadów komunalnych z terenu nieruchomości zlokalizowanych na terenie Miasta posiadają między innymi: MZK sp. z o.o. w Kostrzynie nad Odrą, „Sulo Polska” sp. z o.o. oddział w Gorzowie Wlkp., Laguna sp. z o.o. z Gorzowa Wlkp., Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o. z Dębna, Celowy Związek Gmin CZG-12 z Długoszyna i „ALBA ekoserwis” sp. z o.o. z Radzionkowa.

Miasto Kostrzyn nad Odrą jest członkiem Celowego Związku Gmin CZG-12⁹, który został utworzony do realizacji programu wspólnej gospodarki odpadami. Do zadań Związku należą:

- wprowadzenie regionalnego programu edukacji ekologicznej,
- stworzenie regionalnego systemu gromadzenia surowców wtórnych metodą „u źródła”,
- stworzenie zaplecza programu segregacji,
- stworzenie warunków do czasowego składowania i przygotowania do wysyłki surowców wtórnych,
- organizacja zbiórki odpadów problemowych,
- koordynacja i rozwój systemu transportu odpadów.

Etapem docelowym jest stworzenie regionalnego systemu gospodarki odpadami. We wrześniu 2002r zakończono budowę Zakładu Utylizacji Odpadów w Długoszynie gmina Sulęcín, którego podstawowymi elementami są: nowoczesne składowisko odpadów, kompostownia i segregatornia. W ramach CZG-12 likwidowane są niespełniające norm wysypiska, na które gminy dotychczas wywożą nieczystości stałe.

4. INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA

4.1. Potencjał demograficzny

4.1.1. Urodzenia

Wyszczególnienie	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008		Razem
Ogółem sporządzono aktów urodzenia	328	382	337	371	378	386	391	386	411		3370
W tym dla mieszkańców Kostrzyna nad Odrą	157	175	131	154	182	170	180	154	178		1481
Mieszkańcy urodzeni w innych miejscowościach	44	35	28	24	32	29	26	35	39		292
Ogółem mieszkańcy Kostrzyna nad Odrą	201	210	159	178	214	199	206	189	217		1773
w tym:											
chłopcy	102	105	82	105	111	117	108	101	117		948
dziewczynki	99	105	77	73	103	82	98	88	100		825

4.1.2. Małżeństwa

Wyszczególnienie	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008		Razem
Ogółem sporządzono aktów małżeństwa	114	110	106	109	104	102	123	133	160		1.061
Akty transkrybowane	5	12	17	13	13	16	18	15	16		125
Mieszkańcy Kostrzyna	167	152	136	157	140	143	169	200	208		1.472
Nie mieszkańcy Kostrzyna	61	68	76	61	68	61	77	66	112		650

⁹ Do CZG-12 należą gminy: Bledzew, Cybinka, Dębno, Górzycza, Kostrzyn, Krzeszyce, Lubniewice, Łagów, Międzyrzecz, Ośno Lubuskie, Rzepin, Słońsk, Sulęcín, Torzym, Witnica.

4.1.3. Zgony

Wyszczególnienie	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008		Razem
Ogółem akty zgonu	219	199	204	198	243	181	220	213	218		1.895
Dla mieszkańców Kostrzyna	105	99	96	89	125	89	123	118	122		966
Mieszkańcy zmarli w innych miejsc.	17	22	19	27	38	35	37	38	41		274
Ogółem mieszkańcy Kostrzyna w tym:	122	121	115	116	163	124	160	156	163		1.240
Kobiety	42	45	41	48	60	49	69	73	74		501
Mężczyźni	79	74	70	66	101	72	88	83	88		721
dzieci do 18 lat	1	2	4	2	2	3	3	-	1		18

4.1.4. Przyrost naturalny (w liczbach bezwzględnych)

Wyszczególnienie	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008		Razem
Urodzenia	201	210	159	178	214	199	206	189	217		1.773
Zgony	122	121	115	116	163	124	160	156	163		1.240
Przyrost naturalny	79	89	44	62	51	75	46	33	54		533

4.1.5. Liczba mieszkańców Kostrzyna (na dzień 31 grudnia)

Wyszczególnienie	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	
Mężczyźni	8.506	8.584	8.439	8.623	8.623	8.654	8.618	8.584	8.572	
Kobiety	8.881	8.852	8.912	9.097	9.128	9.143	9.148	9.114	9.094	
Ogółem	17.387	17.436	17.351	17.720	17.751	17.797	17.766	17.698	17.666	

01.01.2003 roku z uwagi na przyłączenie obszaru wsi Szumiłowo w obręb miasta Kostrzyna nad Odrą liczba mieszkańców wzrosła o 239 osób.

4.1.6. Podział mieszkańców Kostrzyna nad Odrą wg stanu na dzień 31 grudnia 2008 r. w rozbiciu na przedziały wiekowe i płeć

Przedział wiekowy	Mężczyźni		Kobiety		Razem
0 – 18 lat	2.019	– 52,4%	1.832	– 47,6%	3.851 - 21,8%
19 – 60 lat	5.546	- 49,5%	5.666	– 51,5%	11.212 - 63,5%
61 lat i powyżej	1.007	- 38,7%	1.596	- 61,3%	2.603 - 14,7%
Ogółem	8.572	– 48,6%	9.094	– 51,4%	17.666 - 100,0%

Po analizie w/w tabeli można zauważyć, że w przedziale wiekowym od 0-18 lat przeważają mężczyźni. Od 19 roku życia do wieku emerytalnego przeważają już nieznacznie kobiety. Największą przewagę kobiet w populacji mieszkańców Kostrzyna nad Odrą stwierdza się w wieku emerytalnym.

4.1.7. Dowody osobiste

Zmiana nazwy naszego miasta z dniem 01.01.2003 roku z Kostrzyna na Kostrzyn nad Odrą oraz przyłączenie Szumiłowa w obręb miasta Kostrzyna nad Odrą spowodowały konieczność wymiany dowodów z uwagi na uaktualnienie danych adresowych.

Od dnia 01.01.2001 r. wprowadzono nowy wzór dowodów osobistych z książeczkowych na plastikowe.

Rok	Ilość wydanych nowych dowodów osobistych
2001	1.190
2002	1.383
2003	3.558
2004	2.651
2005	2.554
2006	3.147
2007	4.037
2008	2.139

4.2. Warunki zamieszkiwania

Sytuacja mieszkaniowa jest odzwierciedleniem istniejącej substancji mieszkaniowej opartej głównie na zasobach komunalnych, spółdzielczych, Wojskowej Agencji Mieszkaniowej oraz Polskich Kolei Państwowych. Wpływ na tego typu strukturę miało wiele czynników zarówno historycznych, toczące się w czasie II Wojny Światowej działania wojenne, które doprowadziły do zniszczenia istniejącej zabudowy miasta w 90%, jak również przygraniczne położenie miasta. Czynniki te spowodowały, że w okresie powojennym zahamowany został rozwój budownictwa. Dopiero decyzja o powstaniu Kostrzyńskich Zakładów Papierniczych była motorem napędowym wszystkich sfer, w tym budownictwa mieszkaniowego. Dlatego też należy mówić o stosunkowo nowej substancji mieszkaniowej.

Istniejąca substancja mieszkaniowa jednak nie zaspakaja potrzeb ludności miasta. Na listach osób ubiegających się o mieszkanie komunalne i socjalne znajduje się 98 rodzin. W celu poprawy tej sytuacji Rada Miejska na podstawie uchwały nr IX/84/99 w Kostrzynie z dnia 30.06.1999r powołała Kostrzyńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego sp. z o.o., którego przedmiotem działalności jest budowanie domów mieszkaniowych i ich eksploatacja na zasadach najmu. Spółka zrealizowała już trzy inwestycje – wybudowano 64 lokalowy budynek przy ul. Różanej, 47 lokalowy przy ul. Jaśminowej oraz zaadaptowano budynek po hotelu Odra. W wyniku adaptacji powstało 55 mieszkań i 2 lokale użytkowe. Obecnie trwa przygotowanie planu inwestycyjnego pod kątem zapotrzebowania rynku lokalnego na lokale mieszkalne.

Rada Miejska Kostrzyna w dniu 29 marca 2007r podjęła Uchwałę nr VII/36/07 w sprawie zasad wynajmowania lokali mieszkalnych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Miasta Kostrzyn nad Odrą określającą kryteria wyboru osób, z którymi w pierwszej kolejności będą zawierane umowy najmu lokali mieszkalnych. Ponadto w dniu 27 stycznia 2005r Rada Miejska podjęła uchwałę nr XXVII/250/05 w sprawie przyjęcia wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy w latach 2005-2009. wyznaczającą główne kierunki polityki mieszkaniowej i czynszowej Miasta. Na początku roku 2008 Burmistrz powołał komisję, której zadaniem było opracowanie planu budownictwa socjalnego. Komisja przeprowadziła analizy potrzeb i przedstawiła propozycję rozwiązania problemu mieszkań socjalnych w sposób najszybszy i możliwie najmniej kosztowny dla miejskiego budżetu.

Obecnie trwają prace przy budowie nowych mieszkań socjalnych. W ramach inwestycji, przy ulicy Zielonej powstać mają cztery segmenty, w których zmieści się aż 16 mieszkań socjalnych. Oddanie budynku socjalnego do użytku zaplanowano na lipiec przyszłego roku. Docelowo powstać ma ok. 90 lokali.

4.3. Szkolnictwo, oświata i wychowanie

Aktualny stan szkół podstawowych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
2.	Szkoła Podstawowa nr 2 - grupy zerowe	579 38	29 2	53	18
3.	Szkoła Podstawowa nr 4 - grupy zerowe	599 46	25 2	49	17

Aktualny stan szkół gimnazjalnych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
1.	Gimnazjum nr 1	397	18	37	14
2.	Gimnazjum nr 2	278	13	29	11

Baza lokalowa szkół podstawowych:

Lp.	Nazwa pomieszczenia	Liczba pomieszczeń			
		Gm1	SP-2	Gm-2	SP-4
1.	Izby lekcyjne	16	11	10	25
2.	Pracownie	2	16	4	2
3.	Salę gimnastyczne	1	1	1	2
4.	Salę korekcyjne	1	1	0	2
5.	Czytelnia	1	1	1	1
6.	Świetlica	1	1	1	1
7.	Stołówka	1	1	1	1
8.	Biblioteka	1	1	1	1
9.	Aula	1	1	0	0

Aktualny stan szkół ponadgimnazjalnych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
1.	Zespół Szkół	563	28	47	17
	- Liceum Ogólnokształcące	289	12	x	x
	- Technikum Hotelarskie	80	4	x	x
	- Liceum Ekonomiczne	35	2	x	x
	- ZSZ Oddział Wielozawodowy	140	5	x	x
	-Liceum Profilowane	19	1	x	x

Aktualny stan placówek przedszkolnych Kostrzyna

Lp.	Placówka	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
1.	Przedszkole Miejskie nr 1	100	4	6	11
2.	Przedszkole Miejskie nr 2	102	4	8	10
3.	Przedszkole Miejskie nr 3	108	5	12	11
4.	Przedszkole Miejskie nr 4	100	4	7	13

Inne placówki podległe Starostwu Powiatowemu:
Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna

4.4. Ochrona zdrowia

Poniżej przedstawiono istotniejsze dane dotyczące Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej (Szpital Nowy) w Kostrzynie nad Odrą:

Personel	Liczba zatrudnionych
-lekarze	26
W tym stomatolodzy	0
-średni personel medyczny	187
-inny wyższy	11
-administracja i obsługa	68
oddział	Ilość łóżek
Chorób wewnętrznych	40
Chirurgii ogólnej	32
Rehabilitacji	30
Ginekologiczno-Położniczy	22
Neonatologiczny	15
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	4
Okulistyczny	18
Zakład opiekuńczo-leczniczy	50
Pozostałe komórki	
Pracownia diagnostyki obrazowej	
Pracownia diagnostyki laboratoryjnej	
Bank krwi	
Blok operacyjny	
Izba przyjęć	
Stacja pogotowia ratunkowego zespół specjalistyczny (S)	
Sterylizatornia	
Prosektorium	
Kuchnia	
Apteka	
Poradnie	Lokalizacja
Okulistyczna	Kostrzyn nad Odrą, ul. Narutowicza 6
Chirurgiczna	Kostrzyn nad Odrą, ul. Narutowicza 6
Onkologiczna	Kostrzyn nad Odrą, ul. Narutowicza 6
Zakład Rehabilitacji Leczniczej	Kostrzyn nad Odrą, ul. Narutowicza 6
Ginekologiczno-położnicza	Kostrzyn nad Odrą, ul. Wyszyńskiego 23
Otolaryngologiczna	Kostrzyn nad Odrą, ul. Wyszyńskiego 23
Gruźlicy i chorób płuc	Kostrzyn nad Odrą, ul. Wyszyńskiego 23
Podległe jednostki organizacyjne	Miejscowość
Poradnia ginekologiczno-położnicza	Witnica
Poradnia chirurgiczna	Witnica
Podstacja Pogotowia Ratunkowego zespół podstawowy (P)	Witnica

Inne placówki związane z ochroną zdrowia:

NZOZ ALMED	
Personel	Liczba zatrudnionych
-lekarze	5
-średni personel medyczny	6
-administracja	4
Specjalizacja placówki	
- Podstawowa opieka zdrowotna	
▪ Poradnia internistyczna	
▪ Poradnia pediatryczna	
- Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	
▪ Poradnia ginekologiczno-położnicza	
-Poradnia medycyny pracy	

NZOZ Kolejarz	
Personel	Liczba zatrudnionych
-lekarze	4
-średni personel medyczny	4
-administracja	1
Specjalizacja placówki	
- Podstawowa opieka zdrowotna	

NZOZ Remedium	
Personel	Liczba zatrudnionych
-lekarze	3
-średni personel medyczny	5
-administracja	1
Specjalizacja placówki	
- Podstawowa opieka zdrowotna	

NZOZ Medicus (brak danych)	
----------------------------	--

4.5. Bezpieczeństwo publiczne

Kostrzyn ze względu na swoje przygraniczne położenie należy do rejonów najbardziej zagrożonych przestępczością. Wśród przestępstw dominują kradzieże samochodów, oszustwa oraz kradzieże. Duże jest także zagrożenie narkomanią. Przygraniczne położenie miasta sprzyja rozwojowi prostytucji. Szczególny rodzaj zagrożenia wynika także ze wzmożonego ruchu drogowego (brak obwodnicy) i kolejowego (gęsta sieć torów kolejowych i duża ilość przejazdów kolejowych). Poważne zagrożenia stanowią gwałtowne przybory wód Odry i Warty.

Na rzecz bezpieczeństwa publicznego w mieście działają następujące instytucje, jednostki i organizacje:

- Komenda Policji w Kostrzynie,
- Jednostka Ratowniczo-Gaśnicza Państwowej Straży Pożarnej,
- filia Sądu Grodzkiego w Słubicach
- oddziały drogowy i kolejowy Urzędu Celnego w Rzepinie,
- Straż Graniczna obsługująca granicę oraz drogowe i kolejowe przejścia graniczne,
- filie firm detektywistycznych i ochroniarskich,
- Obrona Cywilna (drużyna OC ratownictwa wodnego),
- Służba Ochrony Kolei,
- Miejski Komitet Przeciwpowodziowy,
- Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

Komisariat Policji w Kostrzynie zatrudnia około 50 funkcjonariuszy.

Ilość popełnionych przestępstw i ustalonych sprawców w latach 1991-96:

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	
Ilość popełnionych przestępstw ogółem	823	941	1042	970	995	1023	1002	1380	1056	
w tym przez nieletnich	76	66	54	20	17	18	31	378	22	
Ilość ustalonych sprawców	450	593	582	445	562	642	551	621	540	
w tym nieletnich	106	70	73	34	29	30	43	46	44	

4.6. Organizacje i stowarzyszenia

Zmiany społeczno-polityczne ostatnich lat umożliwiły powstanie nowych, lokalnych organizacji i stowarzyszeń. W Kostrzynie formalnie istnieją:

- 1) Fundacja „Pomocna Dłoń”
- 2) „Caritas”
- 3) Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów
- 4) Związek Sybiraków
- 5) Uniwersytet Trzeciego Wieku
- 6) Kostrzyński Klub Piłkarski „Celuloza”
- 7) Stowarzyszenie Kultury Fizycznej „Olimp”
- 8) Uczniowski Klub Sportowy „Jedynka”
- 9) Uczniowski Klub Sportowy „Nukleon”
- 10) Uczniowski Klub Sportowy „Warta”
- 11) Uczniowski Klub Sportowy „Czwórka”
- 12) Kostrzyński Klub Karate
- 13) Kostrzyńskie Towarzystwo Kolarskie
- 14) Towarzystwo Przyjaciół Zespołu Roll Dance
- 15) Katolickie Stowarzyszenie Młodzieży
- 16) Fundacja Zapobiegania Ślepecie
- 17) Klub Abstynenta „Libra”
- 18) Związek Harcerstwa Polskiego
- 19) Miejskie Stowarzyszenie Rozwoju Kostrzyna nad Odrą „Przyszłość”,
- 20) Kostrzyńskie Stowarzyszenie „Człowiekiem Jestem”
- 21) Polski Związek Niewidomych, Koło Kostrzyn nad Odrą
- 22) Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe
- 23) Wojewódzki Związek Pszczelarzy w Gorzowie Wlkp., koło Kostrzyn nad Odrą
- 24) koła Polskiego Związku Wędkarskiego,
- 25) Związek Kombatantów i Byłych Więźniów Politycznych
- 26) Towarzystwo Przyjaciół 13 Kostrzyńskiego Pułku Artylerii
- 27) Związek Byłych Żołnierzy Zawodowych Podoficerów i Podchorążych
- 28) Polskie Towarzystwo Turystyczno-Krajoznawcze
- 29) Związek Byłych Żołnierzy Zawodowych Podoficerów i Podchorążych,
- 30) Towarzystwo Przyjaciół Dzieci - Koło Pomocy Dzieciom Specjalnej Troski,
- 31) Polskie Towarzystwo Turystyczno-Krajoznawcze
- 32) Kostrzyńska Gwardia Strzelecka im. Jednostek Garnizonu Kostrzyn

Miasto Kostrzyn należy do następujących związków i stowarzyszeń międzygminnych:

- Związek Miast Polskich,
- Stowarzyszenie Gmin Polskich Euregonu “Pro Europa Viadrina”,
- Euroregion “Pro Europa Viadrina”,
- Celowy Związek Gmin CZG-12,
- Stowarzyszenie Miast i Gmin Nadodrzańskich
- Stowarzyszenie Podziemne Trasy Turystyczne Polski
- Związek Samorządów na Rzecz Modernizacji Dróg Krajowych nr 22, 50 i 508

4.7. Kościoły i związki wyznaniowe

Na terenie Kostrzyna działają:

- Parafia Rzymskokatolicka pw. Najświętszej Marii Panny Matki Kościoła,
- Parafia Rzymskokatolicka pw. Matki Bożej Rokitniańskiej,
- Zbór Chrześcijańskiej Wspólnoty Zielonoświątkowej,
- Kościół Zielonoświątkowy “Nowe Życie”,

- Kościół Nowoapostolski,
- Dom Modlitwy Świadków Jehowy.

4.8. Media lokalne

Media lokalne i regionalne zamieszczające informacje na temat naszego miasta to:

- „Tygodnik Ziemi Kostrzyńskiej” (tygodnik),
- „Tylko Kostrzyn – Słubice” (tygodnik),
- „Samorządny Kostrzyn” (miesięcznik) oraz
- „Gazeta Lubuska” (dziennik),
- „Gazeta Zachodnia” (dodatek do „Gazety Wyborczej” – dziennik),
- „Ziemia Gorzowska” (tygodnik),
- Radio „Zachód”,
- witryna internetowa Urzędu Miasta.

4.9. Baza turystyczna

Baza noclegowa

Rodzaj	Nazwa	Liczba miejsc noclegowych
hotele:	1. „Bastion”	129
inne obiekty:	2. Dom Turysty	72
	3. Pokoje do wynajęcia	60
	4. Internat Zespołu Szkół	40
	5. Sezonowe schronisko młodzieżowe przy SP Nr 2	26
	6. Gospodarstwo agroturystyczne	4

Baza gastronomiczna

Rodzaj	Nazwa	Liczba miejsc
restauracje	1. „Kuźnia”	250
	2. „Bastion”	100
	3. „Magic”	93
	4. „McDonald`s”	80
	5. „Odra”	40
	6. „Kręgielnia”	40
	7. „Karczma”	30
pizzerie	1. „Hey”	30
	2. „Prima”	30
	3. „Verona”	30
	4. „Capito”	30
bary, kawiarnie	1. „Rampa” – dyskoteka	100
	2. „Raj”	25
	3. „Duet”	32
	4. „Rancho”	27
	5. „Dworcowy”	25
	6. „Gucio”	25
	7. „Green Pub”	30
	8. „Red Pub”	30
	9. Kuchnia Azjatycka	30
	10. Chatka Staropolska	15
punkty małej gastronomii	W tym pijalnie piwa	około 120

Muzea, wystawy, inne

Nazwa	Funkcja
MUZEUM PRZYRODNICZE	1. stała ekspozycja przyrody okolic Kostrzyna 2. prowadzenie punktu wypożyczania rowerów
MUZEUM TWIERDZY KOSTRZYN	1. stała ekspozycja eksponatów historycznych 2. organizacja imprez o charakterze historycznym (seminaria, wystawy, wykłady) 3. gromadzenie i inwentaryzacja eksponatów związanych z historią miasta 4. turystyczne udostępnianie twierdzy
KOSTRZYŃSKIE CENTRUM KULTURY	1. organizator imprez o charakterze miejskim oraz o zasięgu ponadlokalnym 2. organizator koncertów, występów, recitali, plenerów, wystaw, konkursów, dyskotek, spotkań 3. obsługa techniczna imprez 4. prowadzenie zespołów muzycznych, artystycznych, klubów, sekcji i pracowni 5. organizacja koncertów jazzowych 6. organizacja plenerów i warsztatów malarskich dla artystów profesjonalnych i amatorów 7. organizacja międzynarodowego pleneru malarskiego "Sztuka na granicy" 8. organizacja festiwalu muzycznego „Kostrinella” 9. inicjowanie zdarzeń kulturalnych, propagowanie kultury artystycznej w mieście
MIEJSKA BIBLIOTEKA PUBLICZNA	1. biblioteka i czytelnia
PRACOWNIA „MESZUGE”	1. organizacja wystaw malarskich 2. organizacja imprez kulturalnych w pomieszczeniu galerii

Festyny i inne wydarzenia rozrywkowe

Nazwa	Kiedy
KOSTRZYŃSKIE DNI POEZJI	marzec
KONKURS PIOSENKI DZIECIĘCEJ O "ZŁOTY LIZAK"	czerwiec
DNI KOSTRZYNA (CYKL IMPREZ ROZRYWKOWYCH, SPORTOWYCH I REKREACYJNYCH)	czerwiec
MIĘDZYNARODOWY FESTIWAL MUZYCZNY „KOSTRINELLA”	czerwiec
DNI TWIERDZY	sierpień
MIĘDZYNARODOWY PLENER MALARSKI "SZTUKA NA GRANICY"	wrzesień

Inne atrakcje turystyczne

Nazwa	Opis	Miejscowość
pomniki:	1. Pomnik "Lwa" (pamięci kostrzynian poległych w I wojnie światowej) 2. Pomnik Sybiraków 3. Kamień pamiątkowy zmarłych byłych (niemieckich) mieszkańców Kostrzyna 4. Kamień pamiątkowy pomordowanych jeńców radzieckich 5. Kamień pamiątkowy pomordowanych jeńców obozu w Sachsenhausen 6. Pomnik gen. Świerczewskiego	- Park "Lwa" - cmentarz komunalny - cmentarz komunalny - cmentarz komunalny - ul. Orła Białego / ul. Jagiellońska - ul. Kościuszki
parki:	1. Park Narodowy „Ujście Warty”; 2. Park Krajobrazowy "Ujście Warty" 3. Park Miejski (z dębem -pomnikiem przyrody)	- dolina rzeki Warty i Postomii; - dolina Warty i Odry - centrum miasta

zabytki historyczne:	1. Odrestaurowane fragmenty kostrzyńskiej twierdzy (Bastion Filip, Brama Chyrsańska, Brama Berlińska) 2. Stare Miasto - odgruzowane ruiny z zachowaną siatką ulic 3. Cmentarz żołnierzy radzieckich poległych podczas II wojny światowej 4. Fort Sarbinowo – potężny naziemno-podziemny fort osłony twierdzy Kostrzyn 5. Stalag III C - teren obozu przymusowej pracy oraz cmentarz poległych więźniów 6. XIX-wieczny dwupoziomowy dworzec kolejowy o ciekawych rozwiązaniach architektonicznych i technicznych 7. Nieczynna wieża ciśnię z 1903 r. 8. Budynek przepompowni 9. Parowóz PT47-121	- Stare Miasto Kostrzyn - Stare Miasto Kostrzyn - Stare Miasto Kostrzyn - okolice Kostrzyna przy drodze w kierunku Szczecina - las za osiedlem Drzewice - Kostrzyn, ul. Dworcowa - Kostrzyn, ul. Osiedlowa - Osiedle Warniki - ul. Sikorskiego
----------------------	---	--

Infrastruktura związana z użytkowaniem krajobrazu

Nadbrzeże Warty (ul. Sikorskiego) - przystań dla statków żeglugi rzecznej, łodzi i jachtów

Nadbrzeże Warty (ul. Nadbrzeżna) - przystań dla statków żeglugi rzecznej, łodzi i jachtów

5. KOMUNIKACJA I INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**5.1. Komunikacja drogowa**

Transport drogowy jest dominującą gałęzią całego potencjału transportowego w przewozach towarowych i pasażerskich. Najważniejszymi traktami drogowymi biegnącymi przez Kostrzyn są drogi:

- nr 22 - kierunek granica państwa- Słońsk - Gorzów - Starogard Gdański,
- nr 31 - kierunek Szczecin - Słubice,
- nr 132 - kierunek Kostrzyn - Gorzów.

Kostrzyn posiada drogi o łącznej długości 59,60 km. Z tego:

- drogi krajowe – 5,2 km,
- drogi wojewódzkie – 1,3 km,
- drogi powiatowe miejskie i zamiejskie – 19,0 km,
- ulice miejskie - 37 km.

Otwarcie drogowego przejścia granicznego oraz powstanie KSSSE spowodowało znaczny wzrost ruchu kołowego. Powoduje to konieczność modernizacji układu komunikacyjnego miasta. Newralgicznymi punktami są skrzyżowania, na których występują „kolizje” ruchu tranzytowego z miejskim. W celu usprawnienia układu komunikacyjnego i ograniczenia ruchu drogowego pojazdów przez centrum na terenie miasta wykonano szereg inwestycji, które wpłynęły na poprawę sytuacji:

- wybudowano rondo na skrzyżowaniu dróg nr 31 i 132,
- zamontowano sygnalizację świetlną na skrzyżowaniu ulic Sikorskiego, Kopernika i Piastowskiej oraz na skrzyżowaniu ul. Gorzowskiej, ul. Kopernika i ul. Wodnej
- wybudowano szereg ulic na terenie miasta,
- wybudowano małą obwodnicę Miasta wraz z rondem na skrzyżowaniu drogi krajowej 31 z ulicą Narutowicza i Północną. W chwili obecnej istnieje bezpośredni dojazd do poszczególnych kompleksów K-SSSE z głównych dróg publicznych. Bardzo ważnym problemem, który w dalszym ciągu wymaga rozwiązania jest szerokość mostu na Warcie i Postomii oraz most graniczny na Odrze - szerokość jezdni pozwala jedynie na wytyczenie po jednym pasie ruchu dla kierunku, co przy ciągle tworzących się kolejkach na przejście graniczne w dużym stopniu utrudnia ruch na trasie nr 31. Ze względu na duży ruch tranzytowy pojazdów ciężarowych i osobowych niezbędne jest wybudowanie dużej obwodnicy miasta wraz z nową przeprawą przez Odrę, na północ od miasta.

Analiza stanu bezpieczeństwa w ruchu drogowym na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą

ROK	WYPADKI	ZABICI	RANNI	KOLIZJE
2001	10	1	10	162
2002	3	6	0	204
2003	13	2	13	174
2004	7	1	8	250
2005	6	0	7	217
2006	17	5	20	193
2007	9	1	13	208
2008	9	0	14	187

5.2. Komunikacja kolejowa

Kostrzyn jest jednym z niewielu miast zachodniej Polski, które może poszczycić się wyjątkowo korzystnym położeniem w kolejowym systemie komunikacyjnym kraju. Węzeł kolejowy Kostrzyn leży na skrzyżowaniu szlaków kolejowych Wrocław - Szczecin (magistrala zelektryfikowana) oraz Piła - granica państwa - Berlin. Zaspokaja on potrzeby rejonu, obsługuje również przewozy tranzytowe na osi wschód - zachód oraz północ - południe.

Problemem tej dziedziny gospodarki transportowej jest potrzeba modernizacji szlaków, a zwłaszcza odcinka łączącego kolejowe przejście graniczne ze stacją węzłową Krzyż - linia ta nie jest jeszcze zelektryfikowana a stan torów wymusza niską prędkość eksploatacyjną pociągów.

5.3. Komunikacja wodna

Sieć dróg wodnych - położenie miasta przy ujściu Warty do Odry, przy skrzyżowaniu dwóch szlaków wodnych:

- rejon środkowej Europy, Śląska - zespół portowy Szczecin - Świnoujście,
- kraje zachodniej Europy - Bydgoszcz i Gdańsk,

stwarza dla Kostrzyna ogromne możliwości handlowe. Port będący własnością Żeglugi Bydgoskiej S.A., rozbudowany i zmodernizowany w latach 1988 - 91, posiada własną bocznice kolejową, 4 samojezdne żurawie, żelbetowe nadbrzeże przeładunkowe, place składowe, a jego zdolność przeładunkowa wynosi 250 tys. ton rocznie.

5.4. Infrastruktura telekomunikacyjna

Otwarcie magistrali miejskiej w Gorzowie w 1994r. typu E10 B Alcatel wraz z jej częścią tranzytową pozwoliło na szereg nowych możliwości technicznych związanych z modernizowaniem skomunikowanych central oraz rozszerzeniem świadczonych usług.

W chwili obecnej na terenie miasta dostępne są następujące usługi:

- typowy abonament telefoniczny,
- cyfrowe łącze ISDN podstawowe i rozszerzone,
- POLPAK (publiczna sieć teleinformatyczna),
- Infolinia 0-800,
- dzierżawa łącz,
- abonament telefonii komórkowej CENTERTEL, ERA GSM, PLUS GSM (dobre pokrycie obszaru miasta zasięgiem tych operatorów)
- TPSA – dostęp internetowy 0-202122

W planach inwestycyjnych TP S.A. zakłada się budowę linii światłowodowej z Bydgoszczy do Kostrzyna i dalej do Zielonej Góry (oprócz poprawy jakości połączeń pozwoli to na zestawianie szybkich łącz cyfrowych, np. z serwerami internetowymi). Planowana jest budowa w północnej części

miasta kablowej sieci cyfrowe (televizja kablowa, telefony, Internet).

5.5. Elektroenergetyka

Teren miasta Kostrzyn nad Odrą zasilany jest z Głównego Punktu Zasilania (GPZ) zlokalizowanego w Kostrzynie przy ul. Asfaltowej. Na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą sieć elektroenergetyczna zasilana jest z krajowego systemu elektroenergetycznego trzema liniami napowietrznymi 110kV biegnącymi od strony miasta Dębno, Witnica oraz od strony Górzycy. Linie te służą do przesyłania największych mocy i zasilania ww. GPZ-tu. W GPZ-cie tym zainstalowane są dwa transformatory 110/15/6kV i jeden transformator 110/15kV, każdy o mocy 25 MVA. Z GPZ-tu poprzez linie średniego napięcia (SN) moc przesyłana jest do stacji transformatorowych 15/0,34kV, rozlokowanych na terenie całego miasta, z których to zasilani są odbiorcy po stronie niskiego napięcia (nn). Praca urządzeń i instalacji 110 i 15 kV cały czas monitorowana jest przez Rejonową Dyspozycję Ruchu, co pozwala na szybką i właściwą reakcję w momencie uszkodzeń czy awarii.

Na terenie miasta pracuje 65 stacji transformatorowych 15/0,4kV będących własnością Enea Operator Sp. z o.o. Oddział Gorzów Wlkp., a eksploatowanych przez Rejon Dystrybucji Dębno. W mieście stacje te połączone są ze sobą liniami SN głównie kablowymi i pracują one w układzie pierścieniowym. W razie awarii któreś z linii SN dzięki obustronnemu zasilaniu skraca się czas przerwy dostarczania energii elektrycznej.

Na obszarach peryferyjnych pracujące stacje 15/0,4kV zasilane są napowietrznymi liniami SN. Linie te pracują w układzie promieniowym, co w razie awarii ogranicza możliwości przełączeń, a przez to zmniejsza możliwości innego, alternatywnego zasilania.

W centrum miasta pracują stacje 15/0,4kV typu miejskiego (80% stacji w całym mieście) a na obrzeżach miasta stacje słupowe oraz wieżowe.

W razie awarii linii 110kV lub GPZ-tu Kostrzyn istnieje możliwość zasilania terenu Miasta Kostrzyn nad Odrą liniami SN biegnącymi z GPZ-tów Dębno, Witnica oraz Górzycy (GPZ Górzycy eksploatowany przez Rejon Dystrybucji Sulęcín).

5.6. Gazownictwo

Kostrzyn nad Odrą jest miastem zgazyfikowanym. Miasto podłączone jest do systemu krajowego. Do miasta gaz doprowadzany jest odboczką gazociągu wysokiego ciśnienia Dn 100 od gazociągu Dn 150 przebiegającego w kierunku Dębna. W mieście istnieje stacja redukcyjno-pompowa I stopnia o przepustowości 5.500 m³n/h (Warniki) oraz trzy stacje redukcyjno-pompowe II stopnia o przepustowości 1.500 m³n/h (przy ul. Łódzkiej), 1.600 m³n/h (przy ul. Jana Pawła II) oraz 2200 m³n/h (ul. Sportowa). W mieście gaz rozprowadzany jest siecią gazową nisko- i średnioprężną.

Przewidywane jest rozprowadzanie gazu rurociągami niskiego ciśnienia do odbiorców zgazyfikowanych siecią niskoprężną i częściowo rozbudowę sieci niskiego ciśnienia, a także rozbudowę sieci gazowej średnioprężnej i doprowadzanie gazu do odbiorców siecią gazową średnioprężną z zastosowaniem indywidualnych reduktorów domowych.

Miasto zasilane jest gazem ziemnym wysokometanowym GZ-50.

Gaz doprowadzony został do odbiorców w KSSSE obszar nr 1 i 3. W przypadku pojawienia się przyszłych potencjalnych klientów na Starym Mieście przewiduje się gazyfikację Starego Miasta identyczna sytuacja dotyczy drugiego obszaru KSSSE.

Na dzień dzisiejszy cały teren miasta (z wyjątkiem Starego Kostrzyna) ma możliwość podłączenia się do gazociągów w ramach umów przyłączeniowych.

Obecnie trwają prace projektowe mające na celu doprowadzenie znacznych ilości gazu w 2010 roku do miasta Kostrzyna nad Odrą wraz z budową nowej stacji I stopnia o przepustowości **30 000 m³n/h** mając na uwadze zaspokojenie potrzeb na gaz przyszłych potencjalnych klientów w całym mieście szczególnie do odbiorców w wszystkich trzech obszarach KSSSE.

5.7. Zaopatrzenie w wodę

Miasto zaopatrywane jest w wodę z dwóch ujęć wody : przy ul. Granicznej, głównym ujęciem i przy ul. Prostej . Ujęcie wody przy ul. Granicznej jest głównym ujęciem natomiast ujęcie na ul. Prostej pełni rolę ujęcia uzupełniającego.

Ujęcie wody przy ul Granicznej zostało zmodernizowane w 2001. r. Ujęcie zostało wyposażone w nowe urządzenia do produkcji i uzdatniania wody o wydajności max 180 m³/godz. Jakość wody uzdatnionej jest zgodna z obowiązującymi normami. Stan techniczny ujęcia jest dobry. Istnieje znaczna rezerwa terenu pozwalająca na rozbudowę ujęcia. Zasoby wody (wody głębinowe czwartorzędowe)na tym ujęciu są ustalone na 180 m³/godz. i mogą być zwiększone w przyszłości po wybudowaniu nowych studni głębinowych.

Ujęcie wody przy ul. Prostej jest najstarszym w układzie wodociągowym – część spośród 17 istniejących studni pochodzi z 1910r. Studnie te są podzielone na dwie grupy – głowice nowych studzien umieszczone są płytko pod powierzchnią terenu, głowice starszych na głębokości ok. 7. metrów. Zasoby wody tego ujęcia są ustalone na 440 m³/godz. a pobierana woda nie podlega procesom uzdatniania. Woda tego ujęcia pobierania jest z płytkich zasobów (ok. 15m pod poziomem gruntu). Zasoby tego ujęcia uległy częściowej degradacji ze względu na zwiększoną zawartości azotanów. Woda pobierana z niektórych studni nie spełnia norm dopuszczalnych zawartości azotanów stąd pobór wody do sieci wodociągowej z tego ujęcia został znacząco ograniczony. Produkcja dobową miasta Kostrzyna wynosi ok. 2600 m³/d. Szacowane zasoby wody w kategorii B dla miasta wynoszą 620 m³/hⁱ, czyli rozwiązują w całości problem ilościowego zaopatrzenia w wodę. Równomierność rozbioru wody i zapas wody zapewniają zbiorniki wyrównawcze na Wzgórzu Grudzia. Są to dwa zbiorniki terenowe o pojemności 2x1.500 m³, stabilizujące wymagane ciśnienie w sieci wodociągowej.

Obydwa ujęcia wody wyposażone są w agregaty prądotwórcze umożliwiające podaż wody do sieci przy braku zewnętrznego zasilania w energię elektryczną.

5.8. Kanalizacja miejska

Miasto Kostrzyn nad Odrą posiada sieć kanalizacyjną ogólnospławną o łącznej długości (wraz z przyłączami) 44,5 km Sieć ta odbiera ścieki komunalne tj : ścieki bytowe i wody opadowe z terenów miejskich oraz ścieki bytowe i przemysłowe z zakładów produkcyjnych i usługowych .

Ścieki te oczyszczane są w oczyszczalni przy ul Asfaltowej .(oczyszczalnia mechaniczno biologiczna z usuwaniem biogenów).

W Kostrzynie nad Odrą są dwie oczyszczalnie ścieków. Oczyszczalnia ścieków przy ul Asfaltowej (oczyszczalnia mechaniczno biologiczna z usuwaniem biogenów) o wydajności max. 6300m³/d. Oczyszczalnia lokalna (biologiczna) na osiedlu Stary Kostrzyn o wydajności max. 160 m³/d.

Ścieki komunalne z miasta są podawane na oczyszczalnię z przepompowni ścieków przy ul. Niepodległości (wydajność max. 1000 m³/godz).

Oczyszczalnia przy ul. Asfaltowej osiąga obecnie założoną w projekcie średnią wydajność roboczą i w najbliższych kilku latach przewiduje się modernizację zwiększającą jej wydajność o 50 %.

Oczyszczalnia ma zapas terenu pod przyszłą rozbudowę. W najbliższych kilku latach planuje się również rozwiązanie tematu zagospodarowania osadów ściekowych i budowę suszarni osadów. Obecnie osady ściekowe są zagospodarowywane do upraw rolnych.

5.9. Ciepłownictwo

Aktualne potrzeby ciepłe miasta zaspokajane są przez:

- sieciowy system ciepłowniczy zasilany z ciepłowni ARCTIC-Paper S.A. oraz indywidualne kotłownie lokalne zarządzane przez Zakład Energetyki Ciepłej Miejskich Zakładów Papierniczych,
- indywidualne kotłownie lokalne i kotłownie zakładowe nie zarządzane przez ZEC,
- kotły, piece i podgrzewacze węglowe, gazowe, olejowe lub elektryczne znajdujące się w posiadaniu osób prywatnych.

Podstawowym źródłem ciepła dla miasta, zaspokajającym w znacznej mierze jego potrzeby w zakresie produkcji energii cieplnej, jest wykorzystująca gaz ciepłownia ARCTIC-PAPER S.A.

W chwili obecnej (31.01.2009r.) moc zainstalowana źródeł ciepła obsługiwanych bezpośrednio przez MZK sp. z o.o. (8 kotłowni gazowych, w tym 1 gazowo-olejowa) wynosi 4,288 MW. W roku ubiegłym w źródłach tych wyprodukowano 16,2 tys. GJ energii cieplnej. Ponadto w 2008r., zakupiono w ARCTIC-PAPER S.A. 96,86 tys. GJ energii cieplnej, w tym czasie zamówiona w ARCTIC PAPER. moc wynosiła 10,0 MW.

6. SYSTEM ZARZADZANIA MIASTEM

6.1 Administracja samorządowa

Miasto Kostrzyn nad Odrą jest jednostką samorządową posiadającą osobowość prawną, działającą w oparciu o ustawę o samorządzie gminnym oraz Statut uchwalony przez Radę Miasta. Miasto posiada podlegające ochronie prawnej herb, flagę, pieczęć urzędową oraz hejnał. Jednostkami pomocniczymi miasta są osiedla.

Podstawowymi organami miasta są Rada Miasta i Burmistrz. Dochodami miasta są podatki i opłaty lokalne, wpływy ze sprzedaży majątku miasta, subwencje ogólne i celowe z budżetu państwa. Budżet miejski uchwała Rada Miasta, a za realizację wykonania budżetu odpowiada Burmistrz. Burmistrz odpowiada za swoją działalność przed Radą Miasta i składa jej okresowe sprawozdania z realizacji zadań. Burmistrz jako organ wykonawczy Rady Miasta wykonuje swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta. Organizację wewnętrzną oraz zasady funkcjonowania Urzędu określa jego regulamin organizacyjny. Pracą Urzędu kieruje burmistrz. W Urzędzie Miasta Kostrzyna zatrudnionych jest 70 osób (bez jednostek organizacyjnych Urzędu). Jednostkami organizacyjnymi Urzędu są:

- Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji (jednostka budżetowa)
- Kostrzyńskie Centrum Kultury (instytucja kultury)
- Ośrodek Pomocy Społecznej (jednostka budżetowa)
- Muzeum Twierdzy Kostrzyn (instytucja kultury)
- dwie szkoły podstawowe (jednostki budżetowe)
- dwa gimnazja (jednostki budżetowe)
- cztery przedszkola miejskie (zakłady budżetowe)
- biblioteka miejska (instytucja kultury)

6.2 Budżet miasta

Dochody i wydatki budżetu Kostrzyna nad Odrą przedstawione są w poniższych tabelach (w zł):

Rok	Dochody budżetu ogółem	Dochody budżetu bez subwencji i dotacji celowych	Dochody budżetu na 1 mieszkańca	Dochody bez subwencji i dotacji celowych na 1 mieszkańca
1991	1.853.722	1.713.500	112,7	104,2
1992	2.380.606	2.129.131	143,5	128,2
1993	4.479.800	3.899.300	266,9	232,3
1994	8.323.150	7.597.523	491,6	448,7
1995	12.140.416	10.918.400	711,8	640,2
1996	23.025.279	18.645.678	1.347,7	1.091,3
1997	30.557.065	23.814.656	1.765,8	1.376,2
1998	25.094.788	17.229.494	1.446,4	993,1
1999	24.293.989	12.125.529	1387,0	692,0
2000	27.648.781	13.910.808	1.591,0	800,0
2001	30.365.056	18.227.233	1.741,5	1.045,4
2002	28.021.484	18.269.868	1.614,7	1.052,8
2003	26.952.039	16.931.914	1.521,0	955,5
2004	31.041.511	20.170.483	1.750,2	1.137,3
2005	37.481.406	24.372.814	2.106,4	1.369,7
2006	40.083.395	26.727.397	2.256	1.504
2007	50.294.002	35.496.078	2.841	2.005
2008	47.136.107	32.181.270	2.668	1.821

Rok	Wydatki budżetu ogółem	Wydatki budżetu na zadania oświatowe	Wydatki inwestycyjne
1991	1.706.212	155.623	337.000
1992	2.321.997	204.396	358.910
1993	4.173.757	438.476	938.538
1994	8.028.003	798.095	2.908.200
1995	11.820.447	1.479.007	4.510.495
1996	24.556.758	7.418.025	11.817.061
1997	24.660.667	9.460.819	9.732.650
1998	38.104.469	9.090.462	17.582.414
1999	26.026.935	8.052.184	6.133.220
2000	28.442.170	9.640.868	5.534.076
2001	32.732.385	10.009.247	6.903.400
2002	27.208.816	10.315.658	4.024.132
2003	28.037.016	10.015.644	5.208.866
2004	28.383.155	10.518.642	1.932.878
2005	35.696.995	11.382.712	7.570.562
2006	41.311.534	11.505.402	8.674.918
2007	45.111.846	12.215.080	9.263.982
2008	50.424.391	13.163.717	9.292.597

III. STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOSTRZYNA NAD ODRĄ

1. Misja miasta Kostrzyna nad Odrą

***KOSTRZYN NAD ODRĄ
– miasto dynamicznego
rozwoju, przyjazne dla
mieszkańców, atrakcyjne
gospodarczo i turystycznie,
wiodący ośrodek
administracyjny
i przemysłowy w regionie.***

2. Analiza SWOT

Silne strony (czynniki wewnętrzne sprzyjające)

1. Korzystne położenie geograficzne.
2. Przejście graniczne.
3. Węzeł komunikacyjny.
4. Korzystne tereny inwestycyjne na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej i Starego Miasta.
5. Sprawnie funkcjonujące zakłady przemysłowe.
6. Infrastruktura sprzyjająca inwestycjom.
7. Atrakcyjne tereny pod budownictwo mieszkaniowe.
8. Środowisko przyrodnicze (Park Narodowy, Park Krajobrazowy)
9. Atrakcje turystyczne.

Słabe strony (czynniki wewnętrzne zagrażające)

1. Brak statusu miasta powiatowego.
2. Negatywne oddziaływanie niekorzystnego położenia administracyjnego miasta na sferę społeczną.
3. Brak następujących instytucji: Urzędu Skarbowego, ZUS, Prokuratury
4. Wyższe koszty utrzymania ze względu na położenie przygraniczne.
5. Trudny układ komunikacyjny miasta.
6. Brak obwodnicy.
7. Degradująca się infrastruktura transportu kolejowego i wodnego
8. Brak infrastruktury technicznej w części miasta.
9. Brak wyspecjalizowanej kadry zawodowej.
10. Brak ukształtowanego centrum miasta.
11. Nie zagospodarowany Stary Kostrzyn.
12. Niezaspokojone potrzeby w zakresie mieszkalnictwa socjalnego.
13. Niewystarczająca baza szkolnictwa ponadgimnazjalnego.
14. Niewystarczająca lub znajdująca się w złym stanie baza turystyczno-rekreacyjna (brak basenu krytego, hali widowiskowo-sportowej).
15. Niewystarczająca baza hotelowa.
16. Brak ścieżek rowerowych.

Szanse (czynniki zewnętrzne sprzyjające)

1. Decyzja rządu RP o możliwości zmian struktury powiatów.
2. Współpraca zagraniczna i międzygminna.
3. Bliskość Berlina.
4. Istnienie funduszy pomocowych dla stref przygranicznych.
5. Współpraca z ośrodkami akademickimi.
6. Odkrycie złóż gazu i ropy naftowej w sąsiednich gminach.
7. Istnienie szlaków wodnych.
8. Sprzyjająca atmosfera władz regionalnych dla organizacji „Przystanku Woodstock”

Zagrożenia (czynniki zewnętrzne zagrażające)

1. Niekorzystna dla miasta decyzja rządu RP dotycząca powołania nowych powiatów.
2. Wykup ziemi przez obcokrajowców.
3. Zjawiska patologiczne.
4. Klęski żywiołowe.

3. Cele strategiczne

1. Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsiębiorstw gospodarczych w mieście.
2. Tworzenie lobbingu wewnętrznego i zewnętrznego na rzecz utworzenia powiatu, oraz instytucji rządowych o znaczeniu ponadlokalnym.
3. Rozwój mieszkalnictwa oraz towarzyszącej mu infrastruktury technicznej.
4. Tworzenie warunków dla rozwoju szkolnictwa we współpracy z krajowymi i zagranicznymi instytucjami oświatowymi
5. Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku z wykorzystaniem walorów turystyczno-krajobrazowych Kostrzyna i okolic oraz rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.
6. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.
7. Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie (gospodarka odpadami, gospodarka wodno-ściekowa).
8. Opracowanie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta oraz Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego.
9. Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej.

4. Cele strategiczne¹⁰

CEL Nr 1: Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsięwzięć gospodarczych w mieście.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Budowa systemu utylizacji osadu czynnego II etap budowy oczyszczalni ścieków	Burmistrz MZK	2007	15 mln	Budżet Miasta Środki zewnętrzne
2.	Budowa kolektorów deszczowych i sanitarnych w mieście	Burmistrz, MZK, KSSSE	2008	20 mln	Środki zewnętrzne Budżet Miasta KSSSE i MZK
3.	Rozwój sieci wodociągowej	Burmistrz, MZK, KSSSE	2008	3 mln	Środki zewnętrzne Budżet Miasta KSSSE i MZK
4.	Budowa gazociągu na potrzeby rozwoju Strefy Ekonomicznej i miasta.	Burmistrz, KSSSE	2008	2,5 mln	Zakłady Gazownicze KSSSE
5.	Przygotowanie terenów pod inwestycje towarzyszące Strefie Ekonomicznej: handel, usługi (plany, koncepcje)	Burmistrz	Do 2008	1 mln	Budżet Miasta
6.	Stabilna polityka kształtowania podatków lokalnych.	Burmistrz	Praca ciągła	-	-
7.	Tworzenie preferencyjnych warunków dla słabo rozwiniętych dziedzin gospodarczych w Kostrzynie.	Burmistrz Rada Miasta	Praca ciągła	-	-
8.	Promocja Kostrzyna w celu pozyskania inwestorów krajowych i zagranicznych	Burmistrz, KSSSE	Praca ciągła	50 tys. / rok	KSSSE Budżet Miasta

¹⁰ Ostatnia aktualizacja celów i zadań miała miejsce w 2004 r.

Cel nr 2: Tworzenie lobbingu wewnętrznego i zewnętrznego na rzecz utworzenia powiatu, oraz instytucji rządowych o znaczeniu ponadlokalnym.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Powołanie komisji ponad podziałami Rady Miasta w celu koordynacji działań związanych z utworzeniem powiatu.	Przewodniczący Rady Miasta	Praca ciągła	-	-
2.	Włączenie do prac w komisji osób wpływowych związanych z Kostrzynem.	Komisja Rady Miasta, organizacje społeczne i polityczne	Praca ciągła	20 tys.	Gmina
3.	Zaproszenie do pracy w komisji partii politycznych i organizacji związkowych, stowarzyszeń	Komisja Rady Miasta	Praca ciągła	-	-
4.	Organizowanie wspólnych przedsięwzięć w dziedzinach: gospodarki, ochrony środowiska, kultury, oświaty, turystyki i innych.	Burmistrzowie, wójtowie	Praca ciągła	1 mln	Środki pomocowe, budżety gmin
5.	Organizacja spotkań przedstawicieli władz samorządowych Kostrzyna z gminami ościennymi.	Komisja Rady Miasta Burmistrz	Praca ciągła	5 tys.	Budżet Miasta
6.	Tworzenie lobbingu na rzecz powiatu kostrzyńskiego wśród parlamentarzystów.	Burmistrz, Przewodniczący Rady Miasta, organizacje polityczne.	Praca ciągła	5 tys.	Budżet Miasta
7.	Wystąpienie do odpowiednich urzędów z wnioskiem o utworzenie w Kostrzynie instytucji ponadlokalnych np. Sąd, Prokuratura, Urząd Skarbowy.	Burmistrz, Przewodniczący Rady Miasta	Praca ciągła	-	-
8.	Zabezpieczenie obiektów na siedziby instytucji ponadlokalnych oraz ich adaptacja.	Burmistrz, Rada Miasta	Praca ciągła	10 mln	Budżet Miasta

Cel nr 3: Rozwój mieszkalnictwa, infrastruktury społecznej i technicznej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Opracowanie programu uzbrojenia terenów pod budownictwo.	Burmistrz, MZK, ENEA, ,ZG	Do 2010	50.000	Budżet Miasta, środki zewnętrzne i pomocowe, środki branżowe
2.	Budownictwo pod wynajem.	Burmistrz, KTBS	Ciągła realizacja	Rocznie 3-4 mln.	Budżet Miasta, Środki własne przyszłych lokatorów, Spółdzielnie, inne podmioty
3.	Opracowanie Planu Zagospodarowania istniejących osiedli, mała architektura, parkingi, place zabaw, itp.	Burmistrz Poszczególni właściciele posesji	2008	30 tys.	Budżet Miasta Administracje mieszkaniowe Środki zewnętrzne pomocowe
4.	Realizacja uzbrojenia terenów pod budownictwo	Burmistrz przy współudziale przyszłych inwestorów i właścicieli sieci.	Działanie ciągle	1 mln / rok	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Środki własne przyszłych właścicieli.
5.	Rewitalizacja starych budynków	właściciele	Działanie ciągle	5 mln	Budżet Miasta Wspólnoty Mieszkaniowe, Spółdzielnie Mieszkaniowe, Fundusze UE
6.	Rekonstrukcja Starego Miasta (zespoły kamienic, kościół Farny, zamek, itp.)	Burmistrz Lubuski Wojewódzki Konserwator Zabytków	Działanie ciągle	260 mln	Budżet Miasta, Budżet Państwa, Właściciele, Fundusze UE
7.	Stosowanie preferencji przy sprzedaży gruntów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe	Burmistrz Rada Miasta	Działanie ciągle	-	-

Cel nr 4: Tworzenie warunków dla rozwoju szkolnictwa we współpracy z krajowymi i zagranicznymi instytucjami oświatowymi.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Wspieranie inicjatyw zmierzających do powołania Społecznego Towarzystwa Oświatowego (STO)	zainteresowane osoby	Działanie ciągłe	5 tys.	Zainteresowani
2.	Zapewnienie warunków dla prawidłowego funkcjonowania szkół poprzez poprawę stanu technicznego placówek oświatowych	Starosta Burmistrz	Do 2010	15 mln	MEN, Budżet Powiatu Budżet Miasta

Cel nr 5: Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku z wykorzystaniem walorów turystyczno-krajobrazowych Kostrzyna i okolic oraz rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Tworzenie związków międzygminnych w celu rozwoju turystyki.	Burmistrz	2007	5 tys.	Budżety gmin, należących do związku
2.	Uruchomienie działalności turystycznej na Starym Kostrzynie.	Burmistrz	Od 2007	10 tys.	Podmiot prowadzący działalność
3.	Oznakowanie szlaków turystycznych rowerowych, pieszych, wodnych.	Burmistrz, PTTK Lubuski Klub Przyrodników	działalność ciągła	40 tys.	Budżet Miasta
4.	Budowa placów sportowo-rekreacyjnych .	Burmistrz	Do 2010	40 tys. / rok	UKFiT, środki pomocowe Budżet Miasta, administratorzy osiedli
5.	Współpraca z podmiotami branży turystycznej celem realizacji wspólnych projektów	Burmistrz	Działalność ciągła	10 tys. / rok	Budżet Miasta,
6.	Zorganizowanie terenów biwakowych utworzenie Ośrodka Międzynarodowego Karawangu.	Burmistrz MOSiR	Do 2008	300 tys	Budżet Miasta, Środki UE
7.	Nawiązanie współpracy z biurami turystycznymi w Polsce i zagranicą w zakresie informowania o walorach turystycznych miasta i okolic.	Burmistrz	Działalność ciągła	-	-
8.	Stworzenie bazy dla uprawiania turystyki wodnej (przystań, marina)	Burmistrz, MOSiR	Do 2008	500 tys.	Budżet Miasta, Środki UE
9.	Kompleksowe zagospodarowanie terenów rekreacyjnych nad Wartą: stawik obok amfiteatru, nadbrzeże pasażerskie, ciąg spacerowy	Burmistrz, MOSiR, KCK	Do 2010	100 tys. (przygotowanie terenów)	Budżet miasta, PZW
10	Rozwój w regionie agroturystycznym (gospodarstwa agroturystyczne) rozwój bazy hotelowej, motelowej, noclegowni, pensjonatów.	Burmistrz	Do 2010	100 tys.	Budżet Miasta
11	Modernizacja bazy technicznej MOSiR-u.	Burmistrz, MOSiR	Do 2007	2 mln	Budżet Miasta, Totalizator Sportowy
12	Budowa zespołu basenów.	Starosta, Burmistrz	Do 2015	35 mln	Budżet Miasta, Totalizator Sportowy, Fundusze pomocowe
13	Odbudowa i promocja starówki - zamek - fortyfikacje - kościół	Burmistrz Wojewódzki Konserwator Zabytków	Do 2030	100 mln	Środki funduszy UE Wojewódzki Konserwator Zabytków Budżet Miasta
14	Utworzenie muzeum w bastionie Filip	Burmistrz Dyrektor KCK	2008	300 tys.	Środki z funduszy UE Budżet Miasta
15	Opracowanie Strategii Rozwoju Turystyki miasta	Burmistrz	2007	10 tys.	Budżet Miasta
16	Utworzenie parku leśnego na bazie terenów leśnych	Burmistrz	2008	100 tys.	Budżet Miasta

Cel nr 6: Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
----	---------	----------------	--------	----------	----------------

				ŚRODKI	
1.	Budowa obwodnicy wraz z nową drogową przeprawą mostową przez Odrę na północ od miasta	Ministerstwo Infrastruktury Władze samorządowe wszystkich szczebli	Do 2010	150 mln	Ministerstwo Transportu, UE
2.	Budowa i modernizacja ciągów komunikacyjnych w tym ścieżek rowerowych	Burmistrz Zarządy Dróg	Do 2008	5 mln	Budżet Miasta, Środki pomocowe UE
3.	Wytypowanie terenów pod budowę i budowa odpowiedniej ilości parkingów	Burmistrz	praca ciągła	2 mln	Budżet Miasta, środki pomocowe
4.	Wybudowanie kładki lub przejścia podziemnego przy ul. Niepodległości Modernizacja kładki na Osiedlu Leśnym	Burmistrz, PKP	2010 2007	5 mln 150 tys.	Budżet Miasta, PKP środki pomocowe
5.	Modernizacja linii kolejowych i wodnych ciągów komunikacyjnych	Burmistrzowie Kostrzyna, Witnicy, Gorzowa	2008	1 mln	Budżety miast: Kostrzyna, Witnicy, Gorzowa, Środki pomocowe UE.
6.	Modernizacja istniejących ujęć wodnych	Burmistrz, MZK	praca ciągła	1 mln	Budżet Miasta, Środki pomocowe.
7.	Budowa drogi łączącej Drzewice i Szumiłowo	Burmistrz, KSSSE	2010	4,5 mln	Budżet Miasta, KSSSE Środki pomocowe

Cel nr 7: Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie.(gospodarka odpadami gospodarka wodno-ściekowa)

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Przygotowanie wniosków o dofinansowanie z funduszy UE: a) rozbudowa oczyszczalni i systemu kanalizacji miejskiej d) modernizacja sieci wodno-kanalizacyjnej	Burmistrz	2008	4 mln euro	Fundusze UE NFOŚ Budżet Miasta
2.	Edukacja Ekologiczna młodzieży i społeczeństwa i promowanie zachowań proekologicznych.	Burmistrz CZG-12	Działanie ciągłe	20 tys. / rok	Budżet Miasta fundusze pomocowe, CZG-12
3.	Budowa zabezpieczeń przeciwpowodziowych.	Zarząd Dróg Wodnych Urząd Marszałkowski	2010	3 mln	Zarząd Dróg Wodnych, Budżet Marszałkowski, środki pomocowe UE.
4.	Popieranie działań mających na celu udroźnienie i aktywizację drogi wodnej W – Z	Burmistrz	Działanie ciągłe	-	
5.	Popieranie proekologicznych inwestycji prowadzonych na terenie miasta.	Burmistrz	Działanie ciągłe	-	
6.	Opracowanie i realizacja planów zagospodarowania terenów zielonych ze szczególnym uwzględnieniem nieużytków.	Burmistrz	działanie ciągłe	30 tys. / rok	Budżet Miasta

Cel nr 8: Opracowanie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta oraz Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Diagnoza stanu istniejącego zagospodarowania przestrzennego miasta.	Burmistrz	praca ciągła	50 tys. / rok	Budżet Miasta
2.	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego terenów powojсковych.	Burmistrz	2007	150 tys.	Budżet Miasta,
3.	Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla wszystkich obszarów miasta	Burmistrz	2009	200 tys.	Budżet Miasta

Cel nr 9: Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Przygotowanie BASTIONU "FILIP" do pełnienia funkcji kulturalnych.	Burmistrz	2008	300 tys.	Środki pomocowe, Budżet Miasta
2.	Organizacja Centrum Spotkań Seniorów i Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych na bazie budynku Księgarni	Burmistrz, Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów	2006	4,5 mln	Fundusze pomocowe Budżet miasta
3.	Wspieranie działań mających na celu utrzymanie szpitala.	Burmistrz, Starosta, Dyrekcja ZOZ	Działalność ciągła	-	-
4.	Rozbudowa bazy noclegowej dla bezdomnych	Burmistrz	2010	800 tys.	Budżet miasta
5.	Utworzenie mieszkań o statusie mieszkań chronionych	Burmistrz	2010	700 tys.	Budżet miasta

4. Wdrażanie strategii

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Przetłumaczenie Strategii na język na język angielski i niemiecki	Burmistrz	2007	10 tys.	Budżet Miasta
2.	Opracowanie strony WWW w Internecie z zamieszczeniem strategii w trzech wersjach językowych.	Burmistrz	2007	1 tys.	Budżet Miasta

5. Monitorowanie strategii

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN
1.	Przedkładanie raportów z przebiegu realizacji zadań zamieszczonych w strategii	Burmistrz	Co 12 miesięcy na ręce Przewodniczącej Rady Miasta
2.	Ocena realizacji strategii	Rada Miasta	Sesja absolutoryjna

6. Analiza opracowanej strategii

6.1. Misja

KOSTRZYN NAD ODRĄ– Miasto dynamicznego rozwoju, przyjazne dla mieszkańców, atrakcyjne gospodarczo i turystycznie, wiodący ośrodek administracyjny i przemysłowy w regionie.

Misja ta została ustalona na lata 1999 – 2014 i w intencji władz miasta i społeczności lokalnej określa dążenia do dalszego wzmacniania miasta Kostrzyna nad Odrą jako ośrodka administracyjnego i przemysłowego. Misja ta w szczególności sposób podkreśla walory przyrodnicze miasta Kostrzyna nad Odrą i okolic dla rozwoju przemysłu turystycznego.

W założeniach rządowego projektu nowego podziału administracyjnego kraju zakładano ograniczenie ilości powiatów i ich lokalizację w miastach o znaczeniu ponadlokalnym, silnie oddziaływujących na obszar sąsiednich gmin. W przypadku Kostrzyna nad Odrą podjęto niezrozumiałą decyzję o nie lokalizowaniu w tym mieście siedziby starostwa powiatowego, pomimo jego silnych związków z okolicznymi gminami, nadgranicznego położenia, przejścia granicznego o rosnącym znaczeniu oraz uwarunkowań historycznych przemawiających za utworzeniem powiatu.

Należy zwrócić szczególną uwagę, że określone na podstawie misji cele strategiczne zostały określone w taki sposób, aby misja mogła być w pełni zrealizowana.

6.2. Analiza celów strategicznych

Określono 9 celów strategicznych, które w pierwszej kolejności mają na celu sprzyjanie rozwojowi gospodarczemu (cel 1), a tym samym utrzymanie miejsc pracy i tworzenie nowych, poprzez rozbudowę infrastruktury technicznej, wspierającej działalność specjalnej strefy ekonomicznej oraz sprzyjanie rozwojowi małej i średniej przedsiębiorczości na terenach przemysłowych położonych poza strefą.

Zadania określone w tym celu wymagają poniesienia wysokich nakładów finansowych stąd niezbędnym jest rozpoczęcie szczegółowej kalkulacji kosztów przez poszczególnych gestorów zadań określonych w tym celu.

Stanowić to będzie podstawę do negocjacji pomiędzy poszczególnymi inwestorami i powinno stać się punktem wyjścia do aplikowania projektów w funduszach pomocowych UE, a w przypadku zadań ponadlokalnych do włączania ich w budżety władz regionalnych szczebla samorządowego i rządowego.

Przy realizacji celu 2, którego ostatecznym rezultatem byłoby powołanie powiatu kostrzyńskiego, należy zwrócić szczególną uwagę na budowanie filii jednostek powiatowych, które z czasem uzyskałyby pełną samodzielność w ramach powiatu. Stworzy to wrażenie już faktycznie istniejącego organizmu samorządowego, któremu w momencie analizy stanu powiatów w Polsce należałoby nadać tylko status starostwa powiatowego.

W zakresie rozwoju mieszkalnictwa (cel 3) należałoby w opracowywanym studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta oraz miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego należy przewidzieć korzystne warunki lokalizacyjne dla wszelkich form budownictwa mieszkalnego, zwłaszcza dla budownictwa indywidualnego. Wydaje się, że przy systematycznym opracowywaniu koncepcji architektonicznych i dokumentacji technicznej dla zadań określonych w celu 3 należałoby uzupełniać terminy i wymagane środki w sposób systematyczny. W przeciwnym razie zadania staną się mało wiążące.

Przy tworzeniu warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego określonych w celu 4 należałoby zwrócić szczególną uwagę na organizację społecznego towarzystwa oświatowego, ponieważ od niego zależy powodzenie większości zadań określonych w tym celu.

W zakresie rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej, w zakresie komunikacji drogowej i rzecznej (cel 7) pomimo odległych terminów zasadne byłoby tworzenie odpowiedniego lobbingu na rzecz tych przedsięwzięć w jednostkach administracji centralnej na podstawie wcześniej opracowanych przez miasto koncepcji (studium uwarunkowań).

Zamieszczone zadania inwestycyjne w zakresie ochrony środowiska naturalnego wymagają wysokich nakładów finansowych, a środki własne gminy winny ograniczyć się do opracowania dokumentacji i w miarę wczesnego zgłoszenia przedsięwzięcia do narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i funduszy UE, przy czym argumentem przemawiającym za znacznym dofinansowaniem tych przedsięwzięć z funduszy pozagminnych będzie istnienie w otoczeniu miasta Parku Narodowego. Stąd należy zintensyfikować działania wspierające Zarząd Parków Krajobrazowych do jego utworzenia.

Istotnym elementem funkcjonowania miasta jest rozwój infrastruktury obsługi ludności (cel 9), niemniej większość usług poza niekomercyjną działalnością kulturalną winna spoczywać w rękach prywatnego kapitału. Stąd przy należnym wsparciu dla lecznictwa publicznego należałoby stworzyć warunki dla rozwoju sektora niepublicznego w tym zakresie, jako alternatywy.

7. Podsumowanie

Głównymi elementami strategii są: misja, cele strategiczne i podporządkowane im zadania. Nie mniej korzystając ze strategii przy realizacji poszczególnych zadań i w trakcie jej monitorowania nie należy zapominać, że główne elementy strategii powstały w oparciu o analizę SWOT. W trakcie monitorowania strategii należy analizować treści w niej zawarte. Pozwoli to na bieżącą ocenę stanu miasta i określeniu trendów (malejący, rosnący, constans) w zakresie niwelowania słabych i umacnianiu silnych stron miasta.

Strategia ma charakter otwarty zwłaszcza w zakresie zadań, które mogą ulegać zmianom. Nie mniej nowe zadania wprowadzone do strategii winne wypełniać określoną wcześniej misję i cele strategiczne.

IV. Uczestnicy sesji opracowania strategii rozwoju miasta Kostrzyna nad Odrą

1. Andrys Ryszard	członek Zarządu Miasta - Kierownik Rozdzielni Gazu w Kostrzynie nad Odrą
2. Bień Wojciech	kierownik Wydziału Promocji i Współpracy Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
3. Brzesko Krzysztof	przewodniczący Stowarzyszenia Kupców w Kostrzynie nad Odrą
4. Chrostowski Władysław	dyrektor Służby Ochrony Zabytków – Gorzów Wlkp.
5. Dubicki Ireneusz	architekt miejski Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
6. Dudziak Wanda	skarbnik miasta Kostrzyn nad Odrą
7. Dziduch Roman	wiceprezes Kostrzynsko-Stubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej SA.
8. Dziduch Ryszard	radny Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
9. Fedak Roman	Wojewódzki Urząd Statystyczny - Zielona Góra.
10. Garczarek Zdzisław	przewodniczący Stowarzyszenia "Sztuka na Granicy" – Kostrzyn nad Odrą
11. Giniewski Krzysztof	prezes Miejskich Zakładów Komunalnych sp. z o.o. – Kostrzyn nad Odrą
12. Jabłoński Jerzy	przewodniczący kostrzyńskiego Koła PSL
13. Jabłoński Roman	wicedyrektor Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa
14. Jach Kazimierz	prezes zarządu "JACH" sp. z o.o. – Kostrzyn nad Odrą
15. Jankowski Jarosław	radny Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
16. Kaczmarczyk Jan	prezes Spółdzielni Mieszkaniowej Lokatorsko-Własnościowej "CELULOZA" – Kostrzyn nad Odrą
17. Kacmarek Agnieszka	Służba Ochrony Zabytków Oddział Zamiejscowy w Gorzowie Wlkp.
18. Kamilewicz Zygryd	wicedyrektor Wydziału Polityki Gospodarczej Lubuskiego Urzędu Wojewódzkiego
19. Karpiński Adam	radny Rady Miasta Kostrzyna nad Odrą
20. Kłaptocz Olgierd	wiceprezes Miejskich Zakładów Komunalnych sp. z o.o. - Kostrzyn nad Odrą
21. Kowalczyk Tomasz	wójt Górzycy
22. Kraszewska Małgorzata	naczelnik Wydziału Gospodarki Komunalnej Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
23. Kupka-Grzesik Halina	kierownik kostrzyńskiej filii Powiatowego Urzędu Pracy w Gorzowie Wlkp.
24. Kurzawski Eugeniusz	zastępca burmistrza Witnicy
25. Ludniewska Małgorzata	radna Powiatu Gorzowskiego - Ziemińskiego
26. Łysiak Tadeusz	wiceprezes ds. produkcji KOSTRZYN-PAPER SA.
27. Machowiak Danuta	naczelnik Wydziału Organizacyjno-Administracyjnego Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
28. Matuszak Krzysztof	naczelnik Sekcji Przewozów Pasażerskich Stacji Rejonowej Kostrzyn nad Odrą
29. Moszczyńska Grażyna	kierownik Oddziału w Urzędzie Marszałkowskim w Zielonej Górze
30. Naumowicz Leszek	pełnomocnik burmistrza ds. oświaty, kultury i opieki – Urząd Miasta Kostrzyn nad Odrą
31. Parys Józef	członek Zarządu Miasta Kostrzyn nad Odrą
32. Polak Antoni	wójt Słońska
33. Prętnicki Krzysztof	zastępca burmistrza miasta Kostrzyn nad Odrą
34. Raff Ireneusz	kierownik Muzeum Przyrodniczego w Kostrzynie nad Odrą Lubuskiego Klubu Przyrodników
35. Romaszko Helena	członek Zarządu Miasta Kostrzyna nad Odrą
36. Ropela Roman	Biuro Planowania Przestrzennego
37. Rybińska Bogumiła	kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej w Kostrzynie nad Odrą
38. Rzęsa Ryszard	przewodniczący Komisji Rozwoju Gospodarczego i Finansów Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
39. Sikora Józef	dyrektor Zespołu Szkół w Kostrzynie nad Odrą
40. Skalba Ryszard	radny Powiatu Gorzowskiego - Ziemińskiego
41. Sobkowski Zbigniew	kierownik ekspozytury w Kostrzynie nad Odrą Banku Zachodniego SA. we Wrocławiu
42. Stańczak Mirosława	radna Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
43. Staruch Wiesław	naczelnik Wydziału Planowania - Generalna Dyrekcja Dróg Publicznych w Zielonej Górze
44. Stolarski Robert	członek Zarządu Gminy Górzycy
45. Stojnowska Bogusława	członek Zarządu Miasta Kostrzyna
46. Szypuła Włodzimierz	dyrektor Miejskiego Ośrodka Kultury "Kultury" w Kostrzynie nad Odrą
47. Święcicki Ryszard	burmistrz Dębna
48. Tomczak Grzegorz	burmistrz miasta Kostrzyn nad Odrą
49. Tonowicz Halina	sekretarz miasta Kostrzyn nad Odrą
50. Wanat Jerzy	przewodniczący Komisji Oświaty, Kultury i Sportu Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
51. Wichliński Włodzimierz	radny Powiatu Gorzowskiego - Ziemińskiego
52. Włodarczyk Andrzej	radny Powiatu Gorzowskiego - Ziemińskiego
53. Wrzyszczyński Maciej	Urząd Marszałkowski Departament Polityki Regionalnej – Zielona Góra
54. Wypychowski Konrad	wicedyrektor Zespołu Parków Krajobrazowych – Gorzów Wlkp.
55. Żarski Józef	wiceprzewodniczący Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
56. Żurawski Zbigniew	przewodniczący Komisji Socjalnej, Zdrowia i Bezpieczeństwa Publicznego
57. Żytkowiak Anna	przewodnicząca Rady Miasta Kostrzyna nad Odrą

IV. Uczestnicy szkolenia w Rogach 14 – 15 października 2005

1	Bień Wojciech	Główny Specjalista – Informatyk Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
2	Bogdański Adam	Radny Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
3	Borowski Maciej	Radny Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
4	Brenk Marzena	Naczelnik Wydziału Oświaty, Kultury i Opieki Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
5	Bułkowski Edward	Kierownik Rejonu Energetycznego Dębno
6	Dubicki Ireneusz	Architekt Miejski Kostrzyna nad Odrą
7	Dudziak Wanda	Skarbnik Miasta Kostrzyn nad Odrą
8	Dziduch Roman	Wiceprezes Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej
9	Jakubowski Zbigniew	Kierownik Referatu Inwestycji i Remontów Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
10	Jasińska Maria	Przewodnicząca Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
11	Kail Andrzej	Radny Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
12	Kłaptocz Olgierd	Prezes Miejskich Zakładów Komunalnych w Kostrzynie nad Odrą
13	Kraszewska Małgorzata	Naczelnik Wydziału Gospodarki Przestrzennej Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
14	Kunt Andrzej	Burmistrz Miasta Kostrzyn nad Odrą
15	Lusawska Renata	Pracownik Wydziału Organizacyjno-Administracyjnego Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
16	Masztalerz Maria	Radna Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
17	Miszcuk Elżbieta	Radna Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
18	Naumowicz Leszek	Dyrektor Zespołu Szkół w Kostrzynie nad Odrą
19	Pawelczak Aleksandra	Rzecznik Prasowy Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
20	Pstrągowski Dariusz	Radny Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
21	Pundyk Agnieszka	Pracownik Ośrodka Pomocy Społecznej w Kostrzynie nad Odrą
22	Rzepka Czesław	Radny Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
23	Skalba Ryszard	Główny Specjalista ds. Promocji Miasta Kostrzyn nad Odrą
24	Sobkowski Zbigniew	Wiceburmistrz Miasta Kostrzyn nad Odrą
25	Stojnowska Bogusława	Radna Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
26	Suska Anna	Sekretarz Miasta Kostrzyn nad Odrą
27	Tubielewicz Małgorzata	Pracownik Wydziału Gospodarki Komunalnej Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą
28	Włodarczak Jacek	Radny Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
29	Żoła Antoni	Radny Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
30	Żurawska Agnieszka	Kierownik Biura Integracji Europejskiej Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą