



**Lokalny Program Rewitalizacji
miasta Kostrzyna nad Odrą
na lata 2004-2008**

Kostrzyn nad Odrą, grudzień 2004r.

I.	Wstęp.....	2
II.	Misja Lokalnego Programu Rewitalizacji	2
III.	Cele rewitalizacji.....	3
IV.	Charakterystyka obecnej sytuacji na terenie miasta Kostrzyna nad Odrą.....	4
V.	Powiązania programu z dokumentami strategicznymi	14
VI.	Analiza SWOT.....	16
VII.	Planowane do wykonania zadania w podokresie 2004-2008	18
VIII.	Plan finansowy	24
IX.	Przewidywane źródła finansowania zadań.....	32
X.	Wskaźniki produktów, rezultatów, oddziaływania.....	33
XI.	System okresowego monitorowania, oceny, aktualizacji i komunikacji społecznej.....	34
XII.	ZAKOŃCZENIE.....	37

I. Wstęp

Rewitalizacja definiowana jest jako proces przemian przestrzennych, społecznych i ekonomicznych w zdegradowanych częściach naszego miasta, przyczyniający się do poprawy jakości życia mieszkańców Kostrzyna nad Odrą, stanu środowiska naturalnego i kulturowego, przywrócenia ładu przestrzennego oraz do ożywienia gospodarczego i wzmocnienia więzi społecznych.

Celem opracowania i wdrożenia programów rewitalizacji miast jest tworzenie warunków lokalowych i infrastruktury dla powstawania małej i średniej przedsiębiorczości, która ożywiając miasto, zapewni zatrudnienie mieszkańcom; pobudzenie aktywności środowisk lokalnych i stymulowanie współpracy na rzecz rozwoju gospodarczo-społeczno-kulturalnego oraz przeciwdziałanie zjawiskom marginalizacji społecznej i zagrożeniom patologii na obszarze miasta.

Realizacja programu ma umożliwić na obszarze miasta:

- poprawę estetyki przestrzeni miejskiej,
- porządkowanie „starej tkanki” urbanistycznej poprzez odpowiednie zabudowanie pustych przestrzeni w harmonii z otoczeniem oraz przystosowanie istniejących obiektów do nowych funkcji handlowo-usługowych, edukacyjnych, turystycznych, kulturalnych,
- rewaloryzację obiektów infrastruktury społecznej oraz budynków o wartości architektonicznej i znaczeniu historycznym.

Opracowanie Lokalnego Programu Rewitalizacji miasta Kostrzyn nad Odrą zostało poprzedzone powołaniem w dniu 20.09.2004r. przez Burmistrza Miasta Kostrzyn nad Odrą Zespołu Koordynacyjnego do opracowania Programu Rewitalizacji Miasta Kostrzyna nad Odrą (zarządzenie nr 119/2004).

II. Misja Lokalnego Programu Rewitalizacji

Lokalny Program Rewitalizacji Kostrzyna nad Odrą zakłada kompleksową odnowę przestrzenną, gospodarczą i społeczną wyznaczonego do rewitalizacji obszaru miasta. Obszar ten obejmuje całe miasto zarówno z centrum, terenami powojskowymi, jak i obszarem Twierdzy Kostrzyn.

Twierdza Kostrzyn stanowi unikatowe dziś dziedzictwo europejskiej kultury materialnej i wpisana jest do rejestru zabytków. Zdecydowana większość obiektów wymaga natychmiastowej rewaloryzacji.

Zgodnie ze zintegrowanym charakterem tego procesu, rewitalizacja to również zagadnienie natury społecznej i gospodarczej, powiązane w szczególności z problematyką bezrobocia. Problem ten bowiem niesie za sobą kolejne, pochodne mu trudności społeczne: znaczne osłabienie więzi społecznych, niski stopień aktywności mieszkańców i ich identyfikacja z miastem, a także odpływ mobilnych i wykształconych mieszkańców.

Skala problemu – techniczna, finansowa i społeczna – jest na tyle duża, że konieczne jest opracowanie i wdrożenie zintegrowanego, obejmującego sferę społeczną, gospodarczą i przestrzenną programu rewitalizacji miasta.

Uwarunkowania, jakimi są: z jednej strony – obecna sytuacja społeczno-gospodarcza miasta, a z drugiej strony – możliwości, jakie tworzą walory turystyczne środowiska kulturowego i naturalnego Kostrzyna nad Odrą oraz dogodna dostępność komunikacyjna miasta, skłaniają do poszukiwania nowych możliwości tworzenia miejsc pracy dla mieszkańców oraz wzrostu atrakcyjności osadniczej i inwestycyjnej miasta.

III. Cele rewitalizacji

Do ważniejszych celów rewitalizacji należą:

- 1) ożywienie społeczno-gospodarcze,
- 2) uzyskanie ładu przestrzennego i estetyki miasta,
- 3) przywrócenie nieruchomościom ich utraconej funkcji,
- 4) zmniejszenie dysproporcji w zagospodarowaniu przestrzennym obszaru
- 5) poprawa wizerunku i tożsamości lokalnej,
- 6) zainicjowanie i wzmocnienie współpracy między różnymi podmiotami przy lokalnych działaniach społecznych,
- 7) partycypacja społeczna - włączenie mieszkańców do procesu decyzyjnego
- 8) wsparcie konsultingowe i formalne społecznych grup inicjatywnych na rzecz inwestycji rewitalizacyjnych,
- 9) poprawa standardu zasobów mieszkaniowych,

- 10) wzrost ilości przedsięwzięć organizowanych w obszarze oddziaływania inwestycji,
- 11) wzrost liczby turystów odwiedzających gminę w obszarze oddziaływania projektu,
- 12) zwiększenie udziału społeczności lokalnej w życiu kulturalnym miasta (koncerty, wieczory poetyckie, plenery).

IV. Charakterystyka obecnej sytuacji na terenie miasta Kostrzyna nad Odrą

1) Ogólna charakterystyka i położenie miasta

Miasto Kostrzyn nad Odrą leży u ujścia Warty do Odry, w zachodniej części Kotliny Gorzowskiej, na granicy z Niemcami. Pod względem administracyjnym jest wydzielonym miastem województwa lubuskiego i należy do powiatu gorzowskiego ziemskiego. Jego położenie określają współrzędne geograficzne: 52s35' szerokości geograficznej północnej oraz 14s40' długości geograficznej wschodniej. W granicach miasta znajdują się tereny położone między Wartą i Odrą, a współczesne miasto rozbudowało się na prawym, północnym brzegu Warty. Od północy miasto graniczy w gminami Boleszkowice i Dębno należącymi do powiatu myśliborskiego (województwo zachodniopomorskie), od wschodu z gminą Witnica (powiat gorzowski ziemski), od południa z gminami Słońsk (powiat sulęciński) i Górzycą (powiat słubicki), od zachodu poprzez Odrę graniczy z niemieckim powiatem Markisch--Oderland leżącym w landzie Brandenburgia.

Miasto obejmuje obszar 4.629 ha, w tym:

41%	lasy	1.878 ha
21%	użytki rolne	1.089 ha
16%	tereny osiedlowe	714 ha
5%	tereny wód płynących i stojących	241 ha
14%	pozostałe	694 ha

Obszar, na którym leży współczesny Kostrzyn nad Odrą wznosi się od 16,5 do 39,6 m n.p.m. i jest to teren dość zróżnicowany hipsometrycznie.

2) Uwarunkowania historyczno-architektoniczne i wartości kulturowe miasta

Według dotychczas rozpoznanych danych istnieje aktualnie ok. 214 obiektów zabytkowych i objętych ochroną konserwatorską. Do najważniejszych obiektów zabytkowych zalicza się:

- zamek z XVI w. przebudowywany w XVII w. i XVIII w. wpisany do rejestru zabytków pod nr 599,
- fortyfikacje ziemno-murowane – wpisane do rejestru pod nr 81,
- twierdza Kostrzyn – założona w 1537 r.,
- szpital (ul. Narutowicza) – założony w latach 30-tych XX w.,
- zespół spichlerzy zbożowych przy ul. Sportowej zbudowany w 1930 r.,
- kościół rzymsko-katolicki p.w. MB Częstochowskiej + kaplica w Drzewicach – zbudowane w początkach XX w.,
- kościół pomocniczy przy ul. Waszkiewicza 2 p.w. NSPJ.,
- fort Sarbinowski zbudowany w końcu XIX w.,
- dworzec PKP zbudowany w końcu XIX w.

W obszarach historycznie wartościowych wyznaczone zostały planowane strefy ochrony historyczno-architektonicznej. Obejmują one obszary obecnego śródmieścia, Warnik, Drzewic i Szumiłowa.

3) Granice stref ochrony konserwatorskiej

W celu stworzenia odpowiedniej formy ochrony obszarów o wartościach kulturowych wyznacza się następujące strefy ochrony konserwatorskiej jako wytyczne do działań realizacyjnych oraz ustanowienia stref prawnie obowiązujących:

- 1) strefę bezpośredniej ochrony konserwatorskiej **"A"** – obejmującą obszar Starego Kostrzyna,
- 2) strefy ochrony archeologicznej **"W"** występujące:
 - a) w obszarze Starego Kostrzyna
 - b) w rejonie strefy centralnej miasta
- 3) strefę ochrony krajobrazu **"K"** – występującą w obrębie Starego Kostrzyna,
- 4) strefy ochrony historyczno-architektonicznej – występujące po północnej stronie rz. Warty.

4) Wytyczne konserwatorskie dla wyznaczonych stref ochrony konserwatorskiej

Strefa bezpośredniej ochrony konserwatorskiej "A"

W obrębie tej strefy przewiduje się:

- a) jako główny cel realizacji polityki konserwatorskiej w granicach wyznaczonej strefy – pełną rewaloryzację najcenniejszych historycznych obszarów Starego Miasta, aby przywrócić w miarę możliwości historyczną sylwetę miasta i jego strukturę przestrzenną – zgodnie z ustaleniami Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego dla obszaru Starego Miasta;
- b) poddanie ochronie konserwatorskiej historycznej kompozycji przestrzennej, historycznych podziałów katastralnych, historycznej nawierzchni, historycznego układu zabudowy, historycznej zieleni komponowanej oraz historycznych budynków, a także innych elementów o wartościach historycznych, zachowanych zarówno w części nadziemnej, jak i podziemnej;
- c) dla zlokalizowanych w granicach wyznaczonej strefy historycznych obszarów miasta postuluje się kontynuowanie studiów urbanistyczno-konserwatorskich dla poszczególnych kwartałów, a także katalogu historycznego detalu architektonicznego;
- d) doprowadzić w miejscach zdegradowanych do odtworzenia historycznej kompozycji przestrzennej w granicach Starego Miasta, zaś nową zabudowę wznoszoną w ramach odtworzenia tej struktury kształtować pod względem linii zabudowy, skali, gabarytów, usytuowania i formy dachu, w nawiązaniu do przekazów historycznych, a w przypadku ich braku w oparciu o analogie; nadto w zabudowie tej zależy w sposób harmonijny łączyć tradycję ze współczesnością;
- e) dążenie do realizacji nowej zabudowy o wysokim standardzie materiałowym i technologicznym, przy użyciu metod i materiałów, na podstawie szczegółowych wytycznych konserwatorskich;
- f) nawiązywanie w rozwiązaniach kolorystycznych elewacji do historycznej kolorystyki, ustalonej w oparciu o wyniki badań zachowanych fragmentów elewacji lub też w oparciu o analizę porównawczą;

2. Strefy ochrony archeologicznej "W"

W obrębie tych stref przewiduje się:

- a) ochronę archeologiczną wartości kulturowych związanych z przedhistorycznymi i historycznymi dziejami miasta;
- b) w przypadku prowadzenia prac ziemnych w wyznaczonych strefach – zapewnienie w trakcie ich trwania nadzoru archeologicznego; nadto w granicach lub w sąsiedztwie wykazanych stanowisk archeologicznych, zlokalizowanych poza strefą, zapewnienie przed pracami ziemnymi wyprzedzających badań archeologicznych lub zapewnienie w trakcie prac ziemnych nadzoru archeologicznego.

3. Strefy ochrony krajobrazowej "K" i ochrony architektonicznej

W obrębie tych stref przewiduje się:

- a) ochronę i rewaloryzację krajobrazu kulturowego historycznych wsi: Warniki, Drzewice i Szumiłowo tak, aby zachować na tych obszarach najcenniejsze elementy historycznej struktury przestrzennej, naturalnego ukształtowania terenu i w sposób harmonijny kształtować współczesne elementy zabudowy z zachowanymi historycznymi przestrzenno-architektonicznymi i przyrodniczymi wartościami obszaru;
- b) poddanie ochronie konserwatorskiej zachowanych historycznych elementów krajobrazu urządzonego, krajobrazu naturalnego związanego przestrzennie z historycznymi elementami zabudowy, form i sposobu użytkowania rozłogów, pól, układu dróg, miedz, zadrzewień śródpolnych, alei, szpalerów, grobli, stawów, przebiegu cieków wodnych;
- c) w przypadku wprowadzania nowej zabudowy uwzględnianie historycznej kompozycji przestrzennej, skali i charakteru zabudowy historycznej, zaś pod względem rozwiązań formy architektonicznej tej zabudowy dążenie w sposób harmonijny do łączenia współczesności z zachowanymi wartościami historycznymi, charakterystycznymi dla danego obszaru;
- d) poddanie rewaloryzacji budynków o historycznych wartościach architektonicznych, prowadząc w nich remonty kapitalne lub doraźne, z poszanowaniem historycznej formy architektonicznej, skali, wystroju elewacji, w tym stolarki okiennej i drzwiowej;
- e) dopuszczenie do rozbiórki budynków o wartościach historycznych w sytuacjach szczególnie uzasadnionych ich stanem zachowania, stwarzającym zagrożenie dla życia lub mienia ludzkiego, potwierdzonym opinią o stanie zachowania, wykonaną przez osoby posiadające stosowne uprawnienia do wykonywania takich opinii oraz po wykonaniu inwentaryzacji architektonicznej dopuszczonego do rozbiórki obiektu.

5) Uwarunkowania w zakresie infrastruktury technicznej

5.1. Drogownictwo i transport

1. drogi

Głównymi elementami układu komunikacyjnego miasta są:

- 1) droga krajowa nr 31 relacji Słubice-Szczecin przebiegająca ulicami: Sportową, Sikorskiego,
- 2) droga wojewódzka nr 132 relacji Kostrzyn nad Odrą-Gorzów przebiegająca ulicą Gorzowską,
- 3) droga powiatowa nr 11-161 relacji Namyslin-Kostrzyn nad Odrą przebiegająca ulicami: Niepodległości, Orła Białego, Drzewicką, Reja i Szumiłowską,
- 4) droga powiatowa nr 11-162 relacji Warniki-Dąbroszyn przebiegająca ul. Osiedle Warniki,
- 5) droga powiatowa nr 11-171 łącząca drogę wojewódzką nr 132 z drogą powiatową o długości ok. 800 m.

Układ komunikacji ulicznej w mieście będący elementem przestrzeni technicznej w systemie przestrzeni otwartej miasta opiera się zasadniczo na sieci ulic zbiorczych i lokalnych obsługujących i spinających tereny dzielnic mieszkaniowych, tereny przemysłu i usług. Ulice te łączą się z trasami dróg tranzytowych wprowadzających ruch kołowy do miasta. Cały układ komunikacyjny miasta rozwinięty jest po północnej części Warty, będąc spiętym z obszarem Starego Miasta, wylotami w kierunku przejścia granicznego oraz Gorzowa Wlkp. (droga nr 22) i Słubic (droga nr 31) jedynym mostem drogowym przez rzekę Wartę.

Kostrzyn nad Odrą posiada drogi o łącznej długości 59,60 km w tym:

- drogi krajowe – 5,2 km,
- drogi wojewódzkie – 1,3 km,
- drogi powiatowe miejskie i zamiejskie – 19,0 km
- ulice miejskie – 37 km.

2. transport kolejowy

W Kostrzynie nad Odrą krzyżują się dwie o dużym znaczeniu linie kolejowe relacji:

- Gorzów – Kostrzyn nad Odrą – Berlin z istniejącymi mostami kolejowymi na Warcie i Odrze,
- Szczecin – Kostrzyn nad Odrą – Rzepin (była magistrala węglowa Świnoujście – Śląsk)
- Kostrzyn nad Odrą – Myślibórz (aktualnie zawieszona).

Linie te stanowią, iż Kostrzyn jest ważnym węzłem kolejowym w ogólnokrajowym systemie transportu kolejowego. Linia relacji Szczecin-Kostrzyn nad Odrą-Rzepin jest zelektryfikowaną linią dwutorową. Problemem tej dziedziny gospodarki transportowej jest potrzeba modernizacji szlaków, a zwłaszcza odcinka łączącego kolejowe przejście graniczne ze stacją węzłową Krzyż – linia ta nie jest jeszcze zelektryfikowana a stan torów wymusza niską prędkość eksploatacyjną pociągów.

3. drogi wodne

Rzeka Warta przepływając po południowej stronie zasadniczego zainwestowania miasta stanowi drogę wodną łączącą rzekę Odrę z Wisłą poprzez Noteć i Kanał Bydgoski, co umożliwia komunikację wodną Poznania i Konina z zespołem portowym Szczecin-Świnoujście.

W środkowym odcinku nabrzeża północnego Warty znajduje się istniejący port rzeczny. Jest on własnością jednej z dwóch polskich firm żeglugi śródlądowej – Żeglugi Bydgoskiej S.A. Jest też jednym z najlepiej funkcjonujących polskich portów rzecznych, specjalizującym się w obsłudze przewozów zagranicznych, zwłaszcza towarów masowych. Dużą część przewożonych towarów stanowią materiały budowlane – klinkier i żwir.

5.2. Wodociągi i kanalizacja

Miasto zaopatrywane jest w wodę z dwóch ujęć: przy ul. Granicznej i przy ul. Prostej. Zapotrzebowanie na wodę dla miasta Kostrzyna nad Odrą wynosi ok. 125 m³/h, a w związku z budową nowych zakładów pracy przewiduje się, że wzrośnie do

187,5m³/h. Szacowane zasoby wody w kategorii B dla miasta wynoszą 563 m³/h¹, czyli rozwiązują w całości problem ilościowego zaopatrzenia w wodę. Na wzgórzu Grudzia zlokalizowane są dwa zbiorniki terenowe o pojemności 2 x 1.500 m³, stabilizujące wymagane ciśnienie w sieci wodociągowej. Długość sieci wodociągowej wynosi 45km.

Źródłem zaopatrzenia w wodę podziemną na wypadek klęsk żywiołowych i katastrof są studnie publiczne. Na terenie miasta istnieje 7 czynnych i sprawnych studni. Miasto posiada wystarczającą ilość studni publicznych, jednak ich rozmieszczenie nie jest odpowiednie w stosunku do zagęszczeń zabudowy mieszkalnej.

Miasto Kostrzyn nad Odrą posiada ogólnospławną sieć kanalizacyjną o łącznej długości 39,20km z przyłączami. Kanalizacja magistralna – 28,30km. Sieć ta odbiera ścieki bytowo gospodarcze i wody opadowe z terenu całego miasta, oraz ścieki technologiczne i sanitarne z poszczególnych zakładów produkcyjnych.

W Kostrzynie nad Odrą znajdują się dwie oczyszczalnie ścieków. Pierwsza znajduje się w północno-zachodniej części miasta, powyżej terenu Arctic Paper Kostrzyn S.A. i jest główną oczyszczalnią miasta. Druga zlokalizowana w rejonie ulicy Granicznej jest kontenerową oczyszczalnią obsługującą teren Starego Miasta. Ponadto firma Arctic Paper S.A. posiada własną mechaniczno-biologiczną oczyszczalnię ścieków, która wykorzystuje unikalną technologię polegającą na oczyszczaniu ścieków przez wyhodowane na kryształkach z propylenu migrujące złoża biologiczne.

5.3. Ciepłownictwo

Aktualne potrzeby ciepłe miasta zaspokajane są przez:

- Miejskie Zakłady Komunalne Spółka z o.o. - Zakład Energetyki Ciepłej poprzez sieciowy system ciepłowniczy zasilany z ciepłowni Arctic Paper Kostrzyn S.A. oraz indywidualne kotłownie lokalne zarządzane przez ZEC,
- indywidualne kotłownie lokalne i kotłownie zakładowe nie zarządzane przez ZEC,
- a także przez kotły, piece i podgrzewacze węglowe, gazowe, olejowe lub elektryczne znajdujące się w posiadaniu osób prywatnych.

Podstawowym źródłem ciepła dla miasta, zaspokajającym w znacznej mierze jego potrzeby w zakresie produkcji energii ciepłej, jest wykorzystująca paliwa stałe

¹ Ujęcie przy ul. Prostej - 441 m³/h, ujęcie przy ul. Granicznej - 122 m³/h; łączna wydajność obu ujęć wynosi 13.500 m³/dobę.

ciepłownia Arctic Paper Kostrzyn S.A. Zabezpieczenie wzrastających potrzeb cieplnych, według przyjętych założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe możliwe będzie poprzez modernizację istniejącej elektrociepłowni Arctic Paper Kostrzyn S.A bądź budowę nowej, niezależnej od obecnie istniejącej ciepłowni lub elektrociepłowni miejskiej, w oparciu o wykorzystanie lokalnych złóż gazu ziemnego znajdujących się w gminach Górzycy i Dębno.

W chwili obecnej moc zainstalowana źródeł ciepła obsługiwanych bezpośrednio przez MZK sp. z o.o. (8 kotłowni gazowych, w tym 1 gazowo-olejowa) wynosi **3,959 MW**. W roku ubiegłym (tj. 2003) w źródłach tych wyprodukowano **18,16 tys. GJ** energii cieplnej. Ponadto w 2003r., zakupiono w Arctic Paper Kostrzyn S.A **123,93 tys. GJ** energii cieplnej, w tym czasie zamówiona w Arctic Paper Kostrzyn S.A moc wynosiła **14,3 MW**.

5.4. Elektroenergetyka

Miasto zasilane jest z krajowego systemu elektroenergetycznego liniami 110kV w relacji Dębno –Kostrzyn nad Odrą - Górzycy, poprzez stację Głównego Punktu Zasilania 110/15/6 kV z dwoma transformatorami o mocy 25 MVA każdy.

Odbiorcy w mieście zasilani są siecią rozdzielczą 15 kV poprzez stacje transformatorowe 15/0,4 kV. Stacje są w większości typu miejskiego, zasilane podziemnymi liniami kablowymi. Na obszarach peryferyjnych występują stacje słupowe i wieżowe zasilane liniami napowietrznymi. W związku z budową w Kostrzyńsko-Słubickiej SSE nowych zakładów istniejąca rezerwa mocy zmalała z 16 MW do 5 MW. W związku z tym planuje się wybudowanie dodatkowej linii 110kV z Gorzowa i dwóch głównych punktów zasilania (GPZ).

5.5. Gazownictwo

Kostrzyn nad Odrą jest miastem zgazyfikowanym. Miasto podłączone jest do systemu krajowego. Do miasta gaz doprowadzany jest odboczką gazociągu wysokiego ciśnienia Dn 100 od gazociągu Dn 150 przebiegającego w kierunku Dębna. W mieście istnieje stacja redukcyjno-pomiarowa I stopnia o przepustowości 5.000 m³n/h (Osiedle Warniki) oraz dwie stacje redukcyjno- pompowe II stopnia o

przepustowości 1.500 m³/h (przy ul. Łódzkiej) i 1.600 m³/h (przy ul. Jana Pawła II). W mieście gaz rozprowadzany jest siecią gazową nisko- i średnioprężną.

Przewidywane jest rozprowadzanie gazu rurociągami niskiego ciśnienia do odbiorców zgazyfikowanych siecią niskoprężną i częściowo rozbudowę sieci niskiego ciśnienia, a także rozbudowę sieci gazowej średnioprężnej i doprowadzanie gazu do odbiorców siecią gazową średnioprężną z zastosowaniem indywidualnych reduktorów domowych. Miasto zasilane jest aktualnie gazem ziemnym wysokometanowym GZ-50.

Gaz doprowadzony został do odbiorców w KSSSE obszar nr 1 i 3. Ponadto rozpoczęto prace projektowe budowy sieci doprowadzającej gaz do Szumiłowa.

Dostawą gazu dla Kostrzyna nad Odrą zainteresowana jest również firma Media Odra Warta Sp. z o.o. (MOW) której większość udziałów należy do firmy EWE Polska Sp. z o.o. MOW wraz ze swymi partnerami może zagwarantować dostawy gazu na teren KSSSE (obszar 2), oraz dla innych inwestorów na obszarach graniczących ze strefą. Dostawy gazu nastąpią z jednej strony przez spółkę Polskie Górnictwo Nafty i Gazownictwo S.A. (PGNiG), a z drugiej strony przez MOW. Uwzględnia się możliwość zapewnienia dostaw do poziomu 50.000 m³/h. Firma MOW planuje rozpocząć dostawy gazu w terminie do maja 2005 r. gazociągiem o długości ok. 20 km i średnicy Dn 400, max. ciśnieniu eksploatacyjnym Pn 84 bary od Górzycy do miasta Kostrzyn nad Odrą, gaz zostanie wprowadzony do gazociągu pod ciśnieniem 40 barów. Całkowite koszty inwestycji gazociągu wysokiego ciśnienia oraz sieci rozdzielczej poniesie MOW, względnie EWE Polska.

5.6. Telekomunikacja

Otwarcie centrali miejskiej w Gorzowie w 1994r. typu E10 B Alcatel wraz z jej częścią tranzytową pozwoliło na szereg nowych możliwości technicznych związanych z modernizowaniem skomunikowanych central oraz rozszerzeniem świadczonych usług.

W chwili obecnej na terenie miasta dostępne są następujące usługi:

- typowy abonament telefoniczny,
- cyfrowe łącze ISDN podstawowe i rozszerzone,
- POLPAK (publiczna sieć teleinformatyczna),

- Infolinia 0-800,
- dzierżawa łącz,
- abonament telefonii komórkowej CENTERTEL, ERA GSM, PLUS GSM (dobre pokrycie obszaru miasta zasięgiem tych operatorów),
- TPSA - dostęp internetowy.

W planach inwestycyjnych TP S.A. zakłada się budowę linii światłowodowej z Bydgoszczy do Kostrzyna nad Odrą i dalej do Zielonej Góry (oprócz poprawy jakości połączeń pozwoli to na zestawianie szybkich łącz cyfrowych, np. z serwerami internetowymi).

5.7. Gospodarka odpadami

W wyniku przemian cywilizacyjnych życia codziennego zwiększa się ilość produkowanych odpadów. Masa nagromadzonych odpadów, ich nielegalne lub niewłaściwe składowanie stanowią zagrożenie dla ludzi i środowiska.

W granicach administracyjnych miasta – na terenach Arctic Paper S.A. zlokalizowane jest składowisko odpadów obojętnych i innych niż niebezpieczne o powierzchni ok. 1,5 ha.

Składowisko wyposażone jest w piezometry, które pozwalają na kontrolę wpływu składowiska na środowisko gruntowo-wodne. Miasto Kostrzyn nad Odrą wraz z 12 sąsiednimi gminami utworzyło Celowy Związek Gmin CZG-12, w ramach którego przyjęto kompleksowy Regionalny Program Gospodarki Odpadami. Zadaniem jego jest wprowadzenie zintegrowanego systemu gospodarki odpadami, w którym najważniejszy nacisk kładzie się na minimalizację ilości odpadów, a w następnej kolejności na odzyskiwanie z odpadów możliwych do ponownego użycia komponentów.

Na terenie miasta prowadzona jest selektywna zbiórka odpadów – rozstawiono 45 kompletów składających się z trzech pojemników typu Igloo: niebieski na papier, żółty – na plastik i puszki aluminiowe, biało-zielony na szkło białe i kolorowe. Dostawiono jeszcze jeden pojemnik brązowy na odpady organiczne. Na terenach osiedli znajdują się specjalne pojemniki na używaną odzież.

W ramach CZG-12 prowadzona jest rekultywacja starych, nie spełniających norm wysypisk gminnych oraz wybudowano Zakład Utylizacji Odpadów Komunalnych.

V. Powiązania programu z dokumentami strategicznymi

Program rewitalizacji zgodny jest z priorytetami i celami rozwojowymi, zapisanymi w szeregu dokumentach strategicznych i długookresowych, a w szczególności:

- **Narodowym Planem Rozwoju na lata 2004-2006** , którego celem strategicznym jest *„Rozwijanie konkurencyjnej gospodarki, opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, zdolnej do długofalowego, harmonijnego rozwoju, zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz poprawę spójności społecznej, ekonomicznej i przestrzennej z Unią Europejską na poziomie regionalnym i krajowym”*, w ramach którego koncentrują się między innymi następujące osie rozwoju ściśle odnoszące się do obszaru rewitalizowanego:

- „Tworzenie warunków dla zwiększania poziomu inwestycji promowania zrównoważonego rozwoju i spójności przestrzennej”,
- „Wzmocnienie potencjału rozwoju regionów i przeciwdziałanie marginalizacji niektórych obszarów”.

- **Zintegrowanym Programem Operacyjnym Rozwoju Regionalnego**, którego celem jest „tworzenie warunków wzrostu konkurencyjności regionów oraz przeciwdziałanie marginalizacji w taki sposób, aby sprzyjać długofalowemu rozwojowi gospodarczemu kraju, jego spójności ekonomicznej, społecznej i terytorialnej oraz integracji z Unią Europejską”, przewidywane działania odnosić się będą w szczególności do priorytetu III „Rozwój lokalny”

- **- Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego:**

Cel główny 1 : Zapewnienie przestrzennej, gospodarczej i społecznej spójności regionu

Cel główny 3: Rozwój przedsiębiorczości

Cel główny 4 : Efektywne wykorzystanie zasobów środowiska naturalnego i kulturowego

- **Strategią Rozwoju Miasta Kostrzyn nad Odrą:**

Cel nr 1: Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsiębiorstw gospodarczych w mieście.

Cel nr 3: Rozwój mieszkalnictwa, infrastruktury społecznej i technicznej.

Cel nr 5: Tworzenie struktur lokalnych i regionalnych dla pozyskania środków pomocowych oraz realizacja programów rozwojowych i działań promocyjnych.

Cel nr 7: Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.

Cel nr 8: Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie (gospodarka odpadami, gospodarka wodno-ściekowa)

Cel nr 10: Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej (głównie szpitalnictwa).

- **Wieloletnim Planie Inwestycyjnym Miasta Kostrzyn nad Odrą**

Zadania zapisane w Lokalnym Planie Rewitalizacji, które są zadaniami Miasta Kostrzyn nad Odrą, zostały uchwalone przez Radę Miasta w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym. Decyzja o ich realizacji jest zgodna z kierunkami działania Rady Miasta.

- **Programem Rozwoju Lokalnego miasta Kostrzyn nad Odrą,**
- **Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Kostrzyn nad Odrą,**

Miasto Kostrzyn nad Odrą posiada obecnie 5 obowiązujących planów miejscowych zagospodarowania przestrzennego tj .

1. plan miejscowy zagospodarowania przestrzennego terenów Kostrzyńsko - Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, zatwierdzony uchwałą Rady Miejskiej nr XLIV/360/98 z dnia 18 czerwca 1998 r, ogłoszoną w Dzienniku Urzędowym Województwa Gorzowskiego nr 15, poz.188, z dnia 28.VIII.1998 r. (obszary objęte tym planem położone są w sektorze nr 1 i 2 Lokalnego Programu Rewitalizacji m.Kostrzyna nad Odrą)

2. plan miejscowy zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w Kostrzynie nad Odrą w rejonie ulic Sportowa Prosta, Ogrodowa zatwierdzony uchwałą Rady Miejskiej nr XLIII/350/98 z dnia 28 maja 1998 roku opublikowaną w Dzienniku Urzędowym Województwa Lubuskiego nr 12, poz. 69 z dnia 18.05.1999r. , (sektor nr 1 LPR)

3. plan miejscowy zagospodarowania przestrzennego strefy śródmiejskiej m. Kostrzyna nad Odrą, zatwierdzony uchwałą Rady Miejskiej nr XIX/187/2000 z dnia 28 września 2000r. ogłoszoną w Dzienniku Urzędowym Województwa Lubuskiego Nr 30 poz.351, z dnia 7 listopada 2000

(sektor nr 1 LPR)

4. plan miejscowy zagospodarowania przestrzennego dla terenów powojсковych miasta Kostrzyna nad Odrą , zatwierdzony uchwałą Rady Miejskiej nr XXVII/296/2001 z dnia 25 października 2001r. ogłoszoną w dzienniku Urzędowym Województwa Lubuskiego Nr 127,poz.970 z dnia 11.12.2001, (sektor nr 1 LPR)

5. plan miejscowy zagospodarowania przestrzennego terenu Starego Miasta w Kostrzynie nad Odrą. przyjęty uchwałą Rady Miejskiej nr X/96/2003 z dnia 10 lipca 2003 roku , ogłoszoną w Dzienniku Urzędowym Województwa Lubuskiego Nr 64 , poz. 1010, z dnia 4 września 2003 r . (sektor nr 3 LPR)

Cały obszar objęty aktualnymi planami stanowi ok. 15 % ogólnej powierzchni miasta Kostrzyn nad Odrą .

Ponadto posiadamy podjętą uchwałę o przestąpieniu do opracowania planu zagospodarowania przestrzennego terenów poligonowych Os. Le śne o pow. 250 ha.

VI. Analiza SWOT²

Silne strony (czynniki wewnętrzne sprzyjające)

1. Korzystne tereny inwestycyjne na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej i Starego Miasta.
2. Korzystne położenie geograficzne.
3. Wysoki potencjał aktywności społecznej.
4. Środowisko przyrodnicze (Park Narodowy Ujście Warty, Park Krajobrazowy Ujście Warty)
5. Przejście graniczne.
6. Oczyszczalnia ścieków.
7. Węzeł komunikacyjny.
8. Atrakcje turystyczne.
9. Atrakcyjne tereny pod budownictwo mieszkaniowe.

² Strategia Rozwoju miasta Kostrzyn nad Odra str. 37

Słabe strony (czynniki wewnętrzne zagrażające)

1. Brak statusu powiatowego.
2. Niewystarczająca lub w złym stanie baza turystyczno-rekreacyjna (brak basenu krytego, hali widowiskowo-sportowej).
3. Brak następujących instytucji: Urzędu Skarbowego, Prokuratury
4. Trudny układ komunikacyjny miasta.
5. Niezaspokojone potrzeby w zakresie mieszkalnictwa socjalnego.
6. Brak bazy hotelowej.
7. Brak infrastruktury technicznej w części miasta.
8. Negatywne oddziaływanie położenia miasta na sferę społeczną.
9. Brak ukształtowanego centrum miasta.
10. Niewykształcony system wartości.
11. Brak wyspecjalizowanej kadry.
12. Niezagospodarowany teren Starego Kostrzyna.

Szanse (czynniki zewnętrzne sprzyjające)

1. Decyzja rządu RP o możliwości zmian struktury powiatów.
2. Istnienie funduszy pomocowych dla stref przygranicznych.
3. Istnienie szlaków wodnych.
4. Współpraca z ośrodkami akademickimi.
5. Bliskość Berlina.
6. Współpraca zagraniczna i międzygminna.
7. Sprzyjająca atmosfera władz regionalnych
8. Istnienie obiektów po-wojskowych.
9. Przystąpienie Polski do Unii Europejskiej

Zagrożenia (czynniki zewnętrzne zagrażające)

1. Wysokie ryzyko wystąpienia klęsk żywiołowych np. powódź.
2. Zjawiska patologiczne.
3. Niekorzystna dla miasta decyzja rządu RP dotycząca powołania nowych powiatów.
4. Brak realizacji nowej drogowej przeprawy mostowej przez Odrę na południe od miasta.

VII. Planowane do wykonania zadania w podokresie 2004-2008

Przy wyborze zadań pilotażowych kierowano się następującymi przesłankami:

- Zadania objęte pilotażem wyznaczono na terenach stanowiących własność miasta oraz inwestorów planujących realizację przedsięwzięć inwestycyjnych w latach 2004-2005,
- Wybór terenów charakteryzujących się dużym stopniem degradacji,
- Wybór terenów reprezentatywnych dla najszerszego zaprezentowania możliwych efektów rewitalizacji,
- Przygotowana dokumentacja projektowo-kosztorysowa ze stosownymi uzgodnieniami i pozwoleniami,
- Zadania, które są położone na terenach zatwierdzonych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego.

Miasto Kostrzyn nad Odrą, ze względu na możliwości umiejscowienia poszczególnych zadań, podzielono na trzy sektory :

- 1 sektor - rozpościera się pomiędzy granicą administracyjną miasta, rzeką Wartą a magistralą kolejową Szczecin – Wrocław
- 2 sektor - obejmuje zachodnią część miasta i swoje granice rozciąga pomiędzy wspomnianą linią kolejową Szczecin-Wrocław , rzekami Odrą i Wartą oraz graniczy z obszarem leśnym .
- 3 sektor - obejmuje grunty Starego Miasta położone w dorzeczu Odry i Warty , graniczy z gminą Słońsk i Górzycą

Wykaz planowanych inwestycji do wykonania na terenie miasta Kostrzyna nad Odrą w latach 2004-2008 przez kostrzyński samorząd:

1. Budowa dróg na Os. Drzewice (ulice: Topolowa, Wąska, Polna)
Lata realizacji: 2006-2008
(lokalizacja - sektor 2)
2. Modernizacja drogi, chodnika i budowa miejsc postojowych ul.Słoneczna, Zawadzkiego, Os.Mieszka I
Lata realizacji: 2007

(lokalizacja - sektor 1 i 2)

3. Przebudowa skrzyżowania ulic: Niepodległości, Jagiellońska, Orła Białego

Lata realizacji: 2006

(lokalizacja - sektor 2)

4. Budowa nowej nawierzchni jezdni i chodników w ulicy Głównej

Lata realizacji: 2005-2006

(lokalizacja - sektor 2)

5. Modernizacja chodników przy ul. Chemików, Papierników, Drzewna

Lata realizacji: 2007

(lokalizacja - sektor 2)

6. Budowa chodnika do Os. Szumiłowo

Lata realizacji: 2006-2007

(lokalizacja - sektor 2)

7. Remont chodnika i miejsc postojowych przy ul. Gorzowskiej

Lata realizacji: 2005

(lokalizacja - sektor 1)

8. Budowa chodników i miejsc postojowych na Os. Leśnym

Lata realizacji: 2007

(lokalizacja - sektor 1)

9. Modernizacja chodnika przy ul. Jana Pawła II

Lata realizacji: 2008

(lokalizacja - sektor 2)

10. Budowa miejsc postojowych przy ul. Wędkarskiej

Lata realizacji: 2005

(lokalizacja - sektor 1)

11. Budowa miejsc postojowych na Os. Słowiańskim 1-2

Lata realizacji: 2008

(lokalizacja - sektor 1)

12. Budowa miejsc postojowych na Osiedlu "C"

Lata realizacji: 2007

(lokalizacja - sektor 1)

13. Remont kładki nad torami łączącej ul. Jana Pawła II z ul. Ogrodową

Lata realizacji: 2006

(lokalizacja - sektor 1 i 2)

14. Budowa ścieżek rowerowych

Lata realizacji: 2004-2007

(lokalizacja - sektor 1)

15. Wykonanie monitoringu ulic

Lata realizacji: 2005-2006

(lokalizacja - sektor 1i2)

16. Uzbrojenie terenu Kostrzyn Południe

Lata realizacji: 2004-2008

(lokalizacja - sektor 1)

17. Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ulicy Drzewickiej do terenów popoligonowych

Lata realizacji: 2004-2006

(lokalizacja - sektor 1 i 2)

18. Uzbrojenie Starego Kostrzyna

Lata realizacji: 2005-2007

(lokalizacja - sektor 3)

19. Budowa wodociągu na Os. Drzewice

Lata realizacji: 2006

(lokalizacja - sektor 2)

20. Remonty dachów budynków komunalnych (Niepodległości 5, Gorzowska 17, Żeglarska 29, Żeglarska 56, Szkolna 2)

Lata realizacji: 2004-2007

(lokalizacja - sektor 1 i 2)

21. Ocieplenie i wykonanie elewacji budynków komunalnych (Niepodległości 15, Wodna 18, Sportowa 9, Szkolna2)

Lata realizacji: 2005-2008

(lokalizacja – sektor 1 i 2)

22. Remont Szkoły Podstawowej Nr 4 (wymiana systemu grzewczego, wymiana stolarki, naprawa posadzek, remont sanitariatów, wymiana wykładzin podłogowych, remont dachu, docieplenie i wykonanie elewacji budynku)

Lata realizacji: 2004-2007

(lokalizacja - sektor 1)

23. Rozbudowa i modernizacja bazy sportowej przy Szkole Podstawowej Nr 2

Lata realizacji: 2006-2008

(lokalizacja - sektor 2)

24. Remont Gimnazjum Nr 1 (adaptacja strychu, wymiana instalacji co, wymiana instalacji elektrycznej, remont posadzek, wymiana stolarki wymiana pokrycia dachu wraz z odwodnieniem, remont kominów, ocieplenie i elewacja łącznika i sali gimnastycznej)
Lata realizacji: 2006-2008
(lokalizacja - sektor 1)
25. Adaptacja pomieszczeń w Gimnazjum Nr 2 (adaptacja strychu na pracownię komputerową i pracownię plastyczną, przygotowanie pomieszczeń na dwa gabinety lekcyjne, zakup wyposażenia i komputerów pracowni komputerowej)
Lata realizacji: 2007
(lokalizacja - sektor 2)
26. Budowa Szkoły Ponadgimnazjalnej
Lata realizacji: 2004-2008
(lokalizacja - sektor 1)
27. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 1 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)
Lata realizacji: 2005
(lokalizacja - sektor 1)
28. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 2 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)
Lata realizacji: 2006
(lokalizacja - sektor 2)
29. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 3 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)
Lata realizacji: 2007
(lokalizacja - sektor 2)
30. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 4 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)
Lata realizacji: 2008
(lokalizacja - sektor 1)
31. Budowa oświetlenia ulic (Gorzowska, Os. 3-go Maja, Chopina, Os. Szumiłowo, ul. Targowa)
Lata realizacji: 2004-2008
(lokalizacja - sektor 1 i 2)
32. Modernizacja Europejskiego Centrum Spotkań Seniorów i Osób Niepełnosprawnych oraz Kostrzyńskiego Centrum Wspierania Biznesu
Lata realizacji: 2004-2006
(lokalizacja - sektor 2)

33. Remont budynku Ośrodka Pomocy Społecznej

Lata realizacji: 2005

(lokalizacja – sektor 2)

34. Remont Stadionu przy ul. Niepodległości

Lata realizacji: 2005

(lokalizacja – sektor 2)

35. Rewitalizacja obiektu powojkowego przy ul. Kardynała Stefana Wyszyńskiego i przystosowanie do celów mieszkaniowych

Lata realizacji: 2006-2007

(lokalizacja – sektor 1)

Wykaz planowanych inwestycji do wykonania na terenie miasta Kostrzyna nad Odrą w latach 2004-2008 przez Miejskie Zakłady Komunalne Sp. z o.o.:

Gospodarka wodno-ściekowa:

5. Zagospodarowanie osadów ściekowych z oczyszczalni ścieków

Lata realizacji: 2006-2007

(lokalizacja – sektor 2)

2. Budowa wodociągu w ul. Prostej PE 160 ok. 450 mb

Lata realizacji: 2004-2005

(lokalizacja – sektor 1)

3. Budowa wodociągu wzdłuż małej obwodnicy PE 315 ok. 2km do komory zasów do ul. Cmentarnej

Lata realizacji: 2005-2007

(lokalizacja – sektor 2)

6. Budowa wodociągu do os. Szumiłowo PE 225 ok. 3km

Lata realizacji: 2005-2007

(lokalizacja – sektor 2)

7. Modernizacja wodociągu w ul. Żeglarskiej PE 225 ok. 800 mb

Lata realizacji: 2005-2007

(lokalizacja – sektor 1)

8. Wymiana rur azbestowo-cementowych w ulicach:

6.1. od ogródków „Huzar” do Warnik PE 160 ok. 1000 mb

Lata realizacji: 2006

(lokalizacja – sektor 1)

6.2. os. Warniki PE 110 ok. 450 mb

Lata realizacji: 2007

(lokalizacja – sektor 1)

6.3. ul. Papierników PE 110 ok. 250 mb

Lata realizacji: 2008
(lokalizacja – sektor 2)

6.4. ul. Chemików PE 110 ok. 300 mb
Lata realizacji: 2008
(lokalizacja – sektor 2)

6.5. ul. Drzewna PE 110 ok. 120 mb
Lata realizacji: 2008
(lokalizacja – sektor 2)

7. Przebudowa i modernizacja węzłów wodociągowych
Lata realizacji: 2005
(lokalizacja – sektor 2)

8. Uzbrojenie przelewu burzowego w zasowę przeciwpowodziową
Lata realizacji: 2005
(lokalizacja – sektor 1)

Energetyka ciepła

9. Wymiana odcinka magistralnego ciepłociągu między komorami K1 i K2
Lata realizacji: 2004-2005
(lokalizacja – sektor 1 i 2)

2. Zamiana węzłów grupowych węzłami indywidualnymi:
2.1 węzeł ul. Gorzowska
Lata realizacji: 2006
(lokalizacja – sektor 1)

2.2. węzeł ul. 3 Maja
Lata realizacji: 2006
(lokalizacja – sektor 1)

2.3 węzeł ul. Żeglarska
Lata realizacji: 2008
(lokalizacja – sektor 1)

2.4. węzeł ul. Malinowa
Lata realizacji: 2005
(lokalizacja – sektor 2)

3. Wymiana starej sieci na preizolowaną na os. Leśnym
3. 1 pierwszy etap budynki 1,2,3,4,5
Lata realizacji: 2006
(lokalizacja – sektor 1)

10. drugi etap budynki 7,8,9,10 i Zremb
Lata realizacji: 2007
(lokalizacja – sektor 1)

Gospodarka Mieszkaniowa

11. Remonty dachów budynków komunalnych:

12. Orła Białego 35

Lata realizacji: 2005
(lokalizacja – sektor 2)

1.2. Sportowa 9

Lata realizacji: 2006
(lokalizacja – sektor 1)

2. Ocieplenie i wykonanie elewacji budynków komunalnych: (Niepodległości 13, Gorzowska 17, Żeglarska 29, Żeglarska 56, Jagiellońska 2, Orła Białego 35)

Lata realizacji: 2006
(lokalizacja – sektor 1 i 2)

Wykaz planowanych inwestycji do wykonania na terenie miasta Kostrzyna nad Odrą w latach 2004-2008 przez Spółdzielnię Mieszkaniową „Celuloza”:

13. Wymiana stolarki okiennej i docieplanie budynków na Os. Mieszka I 1-7, 33-36, 37-40

Lata realizacji: 2004-2008
(lokalizacja – sektor 1)

2. Wymiana stolarki okiennej i docieplanie budynków na Os. Słowiańskim 1-2

Lata realizacji: 2006
(lokalizacja – sektor 1)

3. Wymiana stolarki okiennej i docieplanie budynków przy ul. Orła Białego 9,11

Lata realizacji: 2005-2008
(lokalizacja – sektor 2)

14. Wymiana stolarki okiennej i docieplanie budynków przy ul. Drzewickiej 1-7, 9-15

Lata realizacji: 2007-2008
(lokalizacja – sektor 2)

VIII. Plan finansowy inwestycji realizowanych przez Miasto Kostrzyn nad Odrą

Lp	Nazwa zadania	Przewidywany koszt realizacji	Przewidywane koszty realizacji w latach				
			2004	2005	2006	2007	2008
1.	Budowa dróg na Os. Drzewice (ulice: Topolowa, Wąska, Polna)	630.000			30.000	300.000	300.000
2.	Modernizacja drogi, chodnika i budowa miejsc postojowych ul. Słoneczna, Zawadzkiego, Os. Mieszka I	350.000				350.000	

3	Przebudowa skrzyżowania ulic: Niepodległości, Jagiellońska, Orła Białego	70.000			70.000		
4.	Budowa nowej nawierzchni jezdni i chodników w ulicy Głównej	450.000		15.000	435.000		
5.	Modernizacja chodników przy ul. Chemików, Papierników, Drzewna	160.000				160.000	
6.	Budowa chodnika do Os. Szumiłowo	480.000			280.000	200.000	
7.	Remont chodnika i miejsc postojowych przy ul. Gorzowskiej	50.000			50.000		
8.	Budowa chodników i miejsc postojowych na Os. Leśnym	80.000				80.000	
9.	Modernizacja chodnika przy ul. Jana Pawła II	150.000					150.000
10	Budowa miejsc postojowych przy ul. Wędkarskiej	20.000			20.000		
11	Budowa miejsc postojowych na Os. Słowiańskim 1-2	30.000					30.000
12	Budowa miejsc postojowych na Osiedlu „C”	30.000				30.000	
13	Remont kładki nad torami łączącej ul. Jana Pawła II z ul. Ogrodową	150.000			150.000		
14	Budowa ścieżek rowerowych	350.000	20.000	10.000	200.000	140.000	

15	Wykonanie monitoringu ulic	20.000		20.000	180.000		
16	Uzbrojenie terenu Kostrzyn Południe	4.180.000	50.000	50.000	1.400.000	1.300.000	1.380.000
17	Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ulicy Drzewickiej do terenów popoligonowych	13.334.600	70.000	4.724.600	8.540.000		
18	Uzbrojenie Starego Kostrzyna	2.050.000		50.000	1.000.000	1.000.000	
19	Budowa wodociągu na Os. Drzewice	60.000			60.000		
20	Remonty dachów budynków komunalnych (Niepodległości 5, Gorzowska 17, Żeglarska 29, Żeglarska 56, Szkolna 2)	692.000	150.000	250.000	170.000	122.000	
21	Ocieplenie i wykonanie elewacji budynków komunalnych (Niepodległości 15, Wodna 18, Sportowa 9, Szkolna 2)	1.000.000			550.000	450.000	

22	Remont Szkoły Podstawowej Nr 4 (wymiana systemu grzewczego, wymiana stolarki, naprawa posadzek, remont sanitariatów, wymiana wykładzin podłogowych, remont dachu, docieplenie i wykonanie elewacji budynku)	1.850.000	50.000	10.000	1.000.000	800.000	
23	Rozbudowa i modernizacja bazy sportowej przy Szkole Podstawowej Nr 2	1.540.000			740.000	800.000	
24	Remont Gimnazjum Nr 1 (adaptacja strychu, wymiana instalacji co, wymiana instalacji elektrycznej, remont posadzek, wymiana stolarki, wymiana pokrycia dachu wraz z odwodnieniem, remont kominów, ocieplenie i elewacja łącznika i sali gimnastycznej)	1.550.000			50.000	1.000.000	500.000
25	Adaptacja pomieszczeń w Gimnazjum Nr 2 (adaptacja strychu na pracownię komputerową i pracownię plastyczną, przygotowanie pomieszczeń na dwa gabinety lekcyjne, zakup wyposażenia i komputerów pracowni komputerowej)	135.000				135.000	
26	Budowa Szkoły Ponadgimnazjalnej	1.275.164		375.060	525.027	375.077	

27	Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 1 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)	100.000			100.000		
28	Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 2 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)	160.000		60.000	100.000		
29	Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 3 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)	190.000				190.000	
30	Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 4 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)	200.000					200.000
31	Budowa oświetlenia ulic (Gorzowska, Os. 3-go Maja, Chopina, Os. Szumiłowo, ul. Targowa)	450.000	80.000		210.000	90.000	70.000
32	Modernizacja Europejskiego Centrum Spotkań Seniorów i Osób Niepełnosprawnych oraz Kostrzyńskiego Centrum Wspierania Biznesu	4 499 970	20 000	2 087 420	2 392 550		
33	Remont budynku Ośrodka Pomocy Społecznej	100.000			100.000		
34	Remont Stadionu przy ul. Niepodległości	240.000		240.000			

35	Rewitalizacja obiektu powojkowego przy ul. Kardynała Stefana Wyszyńskiego i przystosowanie do celów mieszkaniowych	3.000.000				1.500.000	1.500.000	
----	--	-----------	--	--	--	-----------	-----------	--

Plan finansowy inwestycji realizowanych przez Miejskie Zakłady Komunalne Spółka z o.o.

Lp	Nazwa zadania	Przewidywany koszt realizacji	Przewidywane koszty realizacji w latach				
			2004	2005	2006	2007	2008
Gospodarka wodno-ściekowa							
1.	Zagospodarowanie osadów ściekowych z oczyszczalni ścieków	4.000.000			50.000	3.950.000	
	Budowa wodociągu w ul. Prostej PE 160 ok. 450 mb	75.000	7.000	68.000			
3.	Budowa wodociągu wzdłuż małej obwodnicy PE 315 ok. 2km do komory zasów do ul. Cmentarnej	700.000	150.000	300.000	250.000		
4.	Budowa wodociągu do os. Szumiłowo PE 225 ok. 3km	600.000			200.000	400.000	
5.	Modernizacja wodociągu w ul. Żeglarskiej PE 225 ok. 800 mb	160.000					160.000
6.	Wymiana rur azbestowo-cementowych w ulicach:	445.000					

6.1	od ogródków „Huzar” do Warnik PE 160 ok. 1000 mb	220.000			220.000		
6.2	os. Warniki PE 110 ok. 450 mb	90.000				90.000	
6.3	ul. Papierników PE 110 ok. 250 mb	50.000					50.000
6.4	ul. Chemików PE 110 ok. 300 mb	60.000					60.000
6.5	ul. Drzewna PE 110 ok. 120 mb	25.000					25.000
7.	Przebudowa i modernizacja węzłów wodociągowych	130.000		130.000			
8.	Uzbrojenie przelewu burzowego w zasowę przeciwpowodziową	35.000		35.000			
Energetyka ciepła							
1.	Wymiana odcinka magistralnego ciepłociągu między komorami K1 i K2	1.500.000	300.000	1.200.000			
2.	Zamiana węzłów grupowych węzłami indywidualnymi:	750.000					
2.1	węzeł ul. Gorzowska	230.000			230.000		

2.2	węzeł ul. 3 Maja	150.000			150.000		
2.3	węzeł ul. Żeglarska	250.000					250.000
2.4	węzeł ul. Malinowa	120.000		120.000			
3.	Wymiana starej sieci na preizolowaną na os. Leśnym	200.000					
3.1	pierwszy etap budynki 1,2,3,4,5	100.000			100.000		
3.2	drugi etap budynki 7,8,9,10 i Zremb	100.000				100.000	
Gospodarka mieszkaniowa							
1.	Remonty dachów budynków komunalnych	85.000					
1.1	Orła Białego 35	20.000		20.000			
1.2	Sportowa 9	65.000			65.000		

2	Ocieplenie i wykonanie elewacji budynków komunalnych: (Niepodległości 13, Gorozwska 16, Żeglarska 29, 56, Jagiellońska 2, Orła białego 35)	585.000		250.000	80.000	160.000	95.000
---	---	---------	--	---------	--------	---------	--------

Plan finansowy inwestycji realizowanych przez Spółdzielnię Mieszkaniową „Celuloza”

Lp	Nazwa zadania	Przewidywany koszt realizacji	Przewidywane koszty realizacji w latach				
			2004	2005	2006	2007	2008
1	Wymiana stolarki okiennej i docieplanie budynków na Os. Mieszka I 1-7, 33-36, 37-40	773.000	30.000	280.000	100.000	160.000	203.000
2	Wymiana stolarki okiennej i docieplanie budynków na Os. Słowiańskim 1-2 Lata realizacji: 2006	114.000			114.000		
3	Wymiana stolarki okiennej i docieplanie budynków przy ul. Orła Białego 9,11	584.000		86.000	292.000	110.000	96.000
4	Wymiana stolarki okiennej i docieplanie budynków przy ul. Drzewickiej 1-7, 9-15	573.000				289.000	284.000

IX. Przewidywane źródła finansowania zadań

Źródłami finansowania zadań będą:

- Fundusze strukturalne Unii Europejskiej,
- Budżet miasta,

- Budżety Narodowego i Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

Fundusze strukturalne, których środki mogą być wykorzystane na zadania z zakresu rewitalizacji:

- Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR),
- Europejski Fundusz Społeczny (EFS).

Programy operacyjne, które zawierają zapisy dotyczące bezpośrednio lub pośrednio rewitalizacji w okresie programowania 2004-2006, są to:

- Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego (ZPORR),
- Sektorowy Program Operacyjny – Rozwój Zasobów Ludzkich (SPO-RZL),
- Sektorowy Program Operacyjny – Wzrost konkurencyjności Przedsiębiorstw (SPO-WKP).

X. Wskaźniki produktów, rezultatów, oddziaływania

Określa się trzy rodzaje wskaźników monitorowania:

A) Wskaźniki produktu:

Liczba zrewaloryzowanych kwartałów

1. Liczba budynków mieszkalnych poddanych rewitalizacji
2. Powierzchnia zrewaloryzowanych obszarów po-wojskowych .
3. Długość i powierzchnia przebudowanych oraz wyremontowanych ulic i chodników.
4. Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury społecznej.
5. Długość zrealizowanej sieci wodociągowej.
6. Długość zrealizowanej sieci kanalizacyjnej.
7. Długość zrealizowanych sieci ciepłych.
8. Liczba zamontowanych kamer monitorujących.
9. Liczba nowych punktów oświetlenia ulicznego.
10. Liczba nieruchomości wystawionych na sprzedaż.
11. Liczba przestępstw.
12. Liczba kolizji.

B) Wskaźniki rezultatu:

- 1) Powierzchnia terenów objętych rewitalizacją.
- 2) Nowa powierzchnia usługowa na obszarze rewitalizowanym.
- 3) Nowa powierzchnia przeznaczona na cele społeczne, kulturalne i turystyczne.
- 4) Nowe miejsca parkingowe.
- 5) Nowe miejsca hotelowe.
- 6) Nowe miejsca pracy.
- 7) Wyeliminowane kuchnie i piece węglowe.

C) Do wskaźników oddziaływania należą:

- 1) Liczba mieszkańców na obszarze objętym rewitalizacją.
- 2) Wskaźnik bezrobocia.
- 3) Liczba nowych małych i średnich przedsiębiorstw (MSP) powstałych na obszarze zrewitalizowanym.
- 4) Wzrost liczby turystów odwiedzających miasto.
- 5) Redukcja tzw. niskiej emisji.

XI. System okresowego monitorowania, oceny, aktualizacji i komunikacji społecznej

A. Monitorowanie, ocena i aktualizacja

Program rewitalizacji stanowi dokument otwarty. Poddawany będzie systematycznej, okresowej analizie i ocenie oraz będzie w razie potrzeby aktualizowany w zakresie dostosowania do zmieniających się uwarunkowań. Analiza, ocena i aktualizacja programu odbywać się będzie w oparciu o zasadę współpracy z zainteresowanymi partnerami.

Do monitorowania, oceny realizacji programu i jego aktualizacji służyć będzie system współpracy pomiędzy podmiotami programu oraz osiągnięte wskaźniki produktów, rezultatów i oddziaływania.

Na system okresowej analizy, monitorowania i aktualizacji składają się:

- 1) zespół koordynacyjny
- 2) partnerzy:
 - partnerzy indywidualni i zbiorowi (ludność):

- mieszkańcy rewaloryzowanych i modernizowanych budynków
- wspólnoty mieszkaniowe,
- najemcy mieszkań komunalnych,
- właściciele nieruchomości.
- mieszkańcy miasta (ogół)
- przedsiębiorcy
- partnerzy (podmioty) instytucjonalni:
 - Miejskie Zakłady Komunalne Sp. z o.o.
 - spółdzielnie mieszkaniowe,
 - Starostwo Powiatowe,
 - Powiatowy Urząd Pracy.
 - Komisariat Policji.

3) określone informacje:

- przebieg i kolejność realizacji poszczególnych zadań w określonym przedziale czasu

4) określony sposób

- analiza osiągniętych w danym okresie wskaźników, podczas:
 - spotkań zespołu koordynacyjnego – nie rzadziej niż raz na pół roku,
 - spotkań zespołu koordynacyjnego z partnerami, według określonego harmonogramu,

B. Komunikacja społeczna

Zasadniczym celem komunikacji społecznej jest uzyskanie partycypacji społeczności lokalnej w procesie rewitalizacji, jej aktywnego udziału w programowaniu, decyzjach oraz odpowiedzialności i finansowaniu.

Komunikacja społeczna ma zapewnić partnerom programu:

- dostęp do informacji na temat celów i problemów rewitalizacji ,
- pobudzić ich do wyrażania własnych opinii,
- nawiązać porozumienie pomiędzy partnerami procesu rewitalizacji a zespołem koordynacyjnym.

Podstawą partycypacji jest informacja, wymieniana pomiędzy partnerami a zespołem koordynacyjnym w procesie komunikacji społecznej, zorganizowanej w sprawny system.

Informowanie w procesie komunikacji społecznej ma wyjaśnić mieszkańcom korzyści płynące z procesu rewitalizacji. W zamian za tymczasowe zakłócenie normalnego rytmu życia i określony wysiłek uzyskuje się określone rezultaty w tym, także finansowe.

Na system komunikacji społecznej składa się:

1) podmiot inicjujący proces komunikowania się:

- zespół koordynacyjny.

2) podmiot odbierający informacje:

- przede wszystkim partnerzy indywidualni i zbiorowi,
- a także pozostali partnerzy.

3) określone informacje:

- wiadomości zaznajamiające oraz o specyficznym tzw. edukacyjnym charakterze, wyjaśniające zagadnienie rewitalizacji i potrzebę realizacji programu,
- wiadomości z bieżącej realizacji programu,
- wnioski z monitorowania, oceny i aktualizacji.

4) określony sposób komunikowania się:

- środki komunikacji społecznej bezpośredniej
 - spotkania mieszkańców z urzędnikami podczas załatwiania spraw,
 - spotkania burmistrza (zespół koordynacyjny) z mieszkańcami w czasie przyjęć interesantów oraz w czasie spotkań z mieszkańcami,
 - przesyłki pocztowe,
 - poczta elektroniczna,
 - rozmowy telefoniczne.
- środki komunikacji społecznej pośredniej

- relacje z dziennikarzami prasy, radia, telewizji, (informacja prasowa, konferencja, wywiady),
- ulotki,
- biuletyny,
- informatory,
- wydawnictwa (stałe, cykliczne i okazjonalne),
- strona internetowa.

System wykorzystywać może:

- dokumentację (uchwały rady, zarządzenia i decyzje burmistrza, ustalenia zespołu koordynacyjnego),
- wywiad (bieżące informacje o sytuacji),
- badania sondażowe (określenie grupy badawczej, jej liczebności i struktury; wybranie osób do przeprowadzenia badania; wybranie metody badania; samo poinformowanie mieszkańców o zamiarze badania, aby znali potrzebę i celowość badania)
 - wywiad kwestionariuszowy,
 - wywiad telefoniczny,
 - ankieta wypełniana przez respondenta.

Sprawność i efektywność działania systemu komunikacji społecznej zależy z jednej strony od zaangażowania, umiejętności, sposobu pozyskiwania, analizowania i oceny informacji od mieszkańców, a z drugiej strony od umiejętności doboru form i środków przekazywania informacji.

XII. ZAKOŃCZENIE

W związku z przystąpieniem do Unii Europejskiej Polska uzyskała możliwość korzystania ze wsparcia funduszy strukturalnych UE, których środki mogą przyczynić się do przyspieszenia rozwoju gospodarczego naszego miasta, a przede wszystkim podwyższenia standardu życia jego mieszkańców.

Wykorzystanie tej szansy zależy w dużej mierze od ilości i jakości projektów zgłaszanych do realizacji przez uprawnione podmioty. Wszystkie projekty zgłaszane do funduszy strukturalnych muszą wynikać z zapisów programów operacyjnych.

Jednym z nich jest Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego. Określa on cele, kierunki oraz zasady i wysokość wykorzystywania środków ukierunkowanych na rozwój regionalny w latach 2004-2006 z udziałem dwóch funduszy strukturalnych: Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Europejskiego Funduszu Społecznego.

Aby skutecznie aplikować o środki pomocowe z funduszy strukturalnych należy wykazać potrzebę stworzenia kompleksowego podejścia do kwestii planowania zamierzonych działań miasta inspirujących do rozwoju obszaru problemowego, którym niewątpliwie są tereny powojkowe przejęte po Wojsku Polskim. Niniejszy dokument stanowić będzie podstawę wykorzystania w Kostrzynie nad Odrą środków strukturalnych w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego. Jest on źródłem informacji o możliwościach realizowania projektów na obszarze rewitalizowanym służących rozwojowi regionalnemu przy wsparciu funduszy strukturalnych.