



**Program Rozwoju Lokalnego  
miasta Kostrzyna nad Odrą  
na lata 2004-2008**

Opracowanie:  
Biuro Integracji Europejskiej  
i Współpracy Zagranicznej

Kostrzyn nad Odrą, styczeń 2004r.



## SPIS TREŚCI

<b>I.</b>	<b>DIAGNOZA STANU</b> .....	<b>3</b>
1.	DEMOGRAFIA.....	3
1.1.	STAN I RUCH NATURALNY LUDNOŚCI MIASTA KOSTRZYN NAD ODRĄ .....	3
1.2.	RYNEK PRACY I BEZROBOCIE .....	3
2.	KULTURA I SPORT .....	4
3.	OŚWIATA I WYCHOWANIE.....	5
4.	OCHRONA ZDROWIA.....	6
5.	MIESZKALNICTWO .....	7
6.	POMOC SPOŁECZNA .....	7
7.	BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE.....	7
8.	PODMIOTY GOSPODARCZE .....	8
9.	ROLNICTWO.....	8
10.	INWESTYCJE.....	9
11.	WOLNE TERENY POD INWESTYCJE.....	10
12.	ATUTY INWESTYCYJNE MIASTA: .....	11
13.	FINANSE MIASTA .....	13
14.	INFRASTRUKTURA LOKALNA.....	13
14.1.	WODOCIĄGI I KANALIZACJA.....	13
14.2.	ŁĄCZNOŚĆ .....	14
14.3.	ENERGIA ELEKTRYCZNA .....	15
14.4.	SIEĆ GAZOWA.....	15
14.5.	TRANSPORT I KOMUNIKACJA.....	15
14.6.	KOMUNIKACJA DROGOWA .....	16
14.7.	KOMUNIKACJA KOLEJOWA.....	17
14.8.	KOMUNIKACJA WODNA.....	17
15.	EMISJA ZANIECZYSZCZEŃ .....	17
15.1.	EMISJA ZANIECZYSZCZEŃ DO WÓD .....	17
15.2.	EMISJA ZANIECZYSZCZEŃ DO ATMOSFERY .....	17
15.3.	ODPADY.....	18
<b>II.</b>	<b>POWIĄZANIE PROJEKTÓW Z CELAMI STRATEGICZNYCH DOKUMENTÓW ROZWOJU PRZESTRZENNO-SPOŁECZNO- GOSPODARCZEGO MIASTA KOSTRZYN NAD ODRĄ</b> .....	<b>18</b>
<b>III.</b>	<b>POWIĄZANIE PROJEKTÓW Z INNYMI DZIAŁANAMI REALIZOWANYMI NA TERENIE MIASTA KOSTRZYN NAD ODRĄ</b> .....	<b>23</b>
	„Budowa drogi ul. Prostej” .....	27
<b>IV.</b>	<b>PLANOWANE INWESTYCJE W ŚWIETLE ZPORR</b> .....	<b>27</b>
<b>V.</b>	<b>WYBRANE WSKAŹNIKI MONITOROWANIA PLANU ROZWOJU LOKALNEGO MIASTA KOSTRZYN NAD ODRĄ</b> .....	<b>33</b>
<b>IV.</b>	<b>SYSTEM WDRAŻANIA</b> .....	<b>36</b>
<b>V.</b>	<b>SPOSOBY MONITOROWANIA, OCENY I KOMUNIKACJI SPOŁECZNEJ</b> .....	<b>37</b>
<b>VI.</b>	<b>GRUPY DOCELOWE ODBIORCÓW</b> .....	<b>38</b>





## I. DIAGNOZA STANU

### 1. Demografia

#### 1.1. Stan i ruch naturalny ludności miasta Kostrzyn nad Odrą

Wyszczególnienie	2003r.	2002r.	2001r.	2000r.
Ludność ogółem	17 720	17 132	17 607	17 617
- w tym kobiety	9 097	8 824	8 971	8 957
Urodzenia, w tym:	178	155	207	179
- chłopcy	105	82	105	102
- dziewczynki	73	77	105	99
Zgony ogółem	114	115	117	119
- w tym dzieci do 18 lat	2	4	2	1
Przyrost naturalny	62	40	90	60

**Źródło:** Tablice bilansowe UM Kostrzyn nad Odrą

#### 1.2. Rynek pracy i bezrobocie

Stan na dzień 31.XII.2002r.

Wyszczególnienie	Liczba pracujących
Ogółem	3 837
w tym kobiety	1 834
Z ogółem pracujący według działów:	
rolnictwo, łowiectwo, leśnictwo	9
przemysł	1 570
budownictwo	90
handel i naprawy	198
transport i gospodarka magazynowa	393
obsługa nieruchomości, nauka	346
administracja publiczna, obrona narodowa, ubezpieczenia	178
edukacja	266
ochrona zdrowia i opieka społeczna	587

**Źródło:** Urząd Statystyczny Gorzów Wlkp.



**Bezrobotni zarejestrowani w Powiatowym Urzędzie Pracy w Gorzowie Wlkp. w Filii w Kostrzynie nad Odrą:**

Wyszczególnienie	31.X.2003r.	31.XII.2002r.	31.XII.2001r.
Ogółem	1 256	1 273	1 091
- w tym kobiety	697	690	584
Osoby bez prawa do zasiłku	928	926	897

**Bezrobotni według wieku. Stan na IV kwartał 2003r.:**

ogółem –	1 256
15-17 lat -	1
24 lata i mniej –	321
25-34 lata –	347
35-44 lata –	264
45-54 lata –	286
55-59 lat –	34
60-64 lata -	3

**Bezrobotni według wykształcenia. Stan na IV kwartał 2003r.:**

ogółem –	1 256
wyższe –	45
średnie techniczne, zawodowe –	266
średnie ogólnokształcące –	84
zasadnicze zawodowe –	439
podstawowe i niepełne podstawowe –	422

## 2. Kultura i sport

Kostrzyn posiada bogate tradycje sportowe i kulturalne.

Rozpowszechnianiem kultury na terenie miasta zajmuje się Kostrzyńskie Centrum Kultury, które jest organizatorem 30 stałych imprez kulturalnych o zasięgu lokalnym, powiatowym, wojewódzkim i ogólnopolskim. Jest także współorganizatorem imprezy – Międzynarodowy Plener Malarski "Sztuka na granicy" oraz wszystkich lokalnych wydarzeń kulturalnych we współpracy ze stowarzyszeniami, organizacjami społecznymi, szkołami, związkami oraz Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji.

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji zajmuje się upowszechnianiem kultury fizycznej na terenie miasta. MOSiR zajmuje się również sportem szkolnym i rekreacją, udostępnia i przygotowuje bazę i sportową na potrzeby jednostek i organizacji. Ogółem z obiektów MOSiR korzysta blisko 5000 mieszkańców Kostrzyna Odrą.

Ponadto na terenie miasta Kostrzyna nad Odrą funkcjonują następujące stowarzyszenia kultury fizycznej:

1. Kostrzyński Klub Karate „Shotokan UNSU”,
2. Kostrzyński Klub Piłkarski „Celuloza”,
3. Stowarzyszenie Kultury Fizycznej MOSiR OLIMP,
4. Uczniowski Klub Sportowy MOSiR Kostrzyn.



### 3. Oświata i wychowanie

Na terenie miasta znajdują się:

- dwie szkoły podstawowe,
- dwa gimnazja,
- jedna szkoła średnia,
- cztery przedszkola,
- Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna.

Na dzień 06.11.2003r. stan szkół podstawowych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty)
1.	Szkoła Podstawowa nr 2	781	51
2.	Szkoła Podstawowa nr 4	659	41,5

Na dzień 06.11.2003r. stan szkół gimnazjalnych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty)
1.	Gimnazjum nr 1	505	39,5
2.	Gimnazjum nr 2	342	18

Baza lokalowa szkół podstawowych:

Lp.	Nazwa pomieszczenia	Liczba pomieszczeń			
		Gm1	SP-2	Gm-2	SP-4
1.	Izby lekcyjne	10	19	4	16
2.	Pracownie	11	7	6	8
3.	Sale gimnastyczne	1 (318 m <sup>2</sup> )	1 (162 m <sup>2</sup> )	1 (269 m <sup>2</sup> )	2 (854 m <sup>2</sup> )
4.	Sale korekcyjne	1 (54 m <sup>2</sup> )	2 (53 m <sup>2</sup> )	-	1 (78 m <sup>2</sup> )
5.	Czytelnia	1	1	1	1
6.	Świetlica	1	1	2	1
7.	Stołówka	1	1	1	1
8.	Biblioteka	1	1	1	1
9.	Aula	-	1	-	-



### Szkoły ponadgimnazjalne:

Lp.	Zespół Szkół – profile nauczania	Liczba uczniów	Liczba nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty)
1.	Liceum Ogólnokształcące	302	52,2
2.	Technikum Hotelarskie	108	
3.	Technikum Ekonomiczne	158	
4.	ZSZ Oddział Wielozawodowy	129	
5.	Liceum Techniczne	29	
6.	Liceum Profilowane	52	

### Stan placówek przedszkolnych Kostrzyna na dzień 06.11.2003r.

Lp.	Placówka	Liczba dzieci	Liczba nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty)
1.	Przedszkole Miejskie nr 1	116	6,5
2.	Przedszkole Miejskie nr 2	100	7
3.	Przedszkole Miejskie nr 3	99	8,5
4.	Przedszkole Miejskie nr 4	113	5

## 4. Ochrona zdrowia

Opiekę zdrowotną dla mieszkańców Miasta Kostrzyn nad Odrą zapewnia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej, w ramach którego funkcjonuje szpital, zapewniający stacjonarną opiekę zdrowotną. Posiada 212 łóżek (oddziały: wewnętrzny- 50 łóżek, chemioterapia- 10 łóżek, okulisty- 23 łóżka, chirurgiczny- 32 łóżka, rehabilitacyjny- 25 łóżek, dziecięcy- 30 łóżek, ginekologiczny- 23 łóżka, położniczy- 15 łóżek, intensywnej opieki- 4 łóżka. Poza ogólną liczbą łóżek przy szpitalu funkcjonuje zakład opiekuńczo-leczniczy- 35 łóżek.

SP ZOZ w Kostrzynie nad Odrą rejonem zapobiegawczo-leczniczym obejmuje 39.425 mieszkańców Kostrzyna i sąsiednich gmin (stan na 31.12.2002r.)

Inne placówki związane z ochroną zdrowia:

Poradnie w szpitalu: chirurgiczna, okulisty- (przeciwjaskrowa, strabologiczna), nefrologiczna, Centrum Usług Medycznych – dializa.

Poradnie w przychodni: diabetologiczna, neurologiczna, onkologiczna, ginekologiczna, chirurgiczna, zdrowia psychicznego.

Ponadto na terenie miasta funkcjonuje pięć Niepublicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej:

- NZOZ „Remedium”,
- NZOZ „Almed”,
- NZOZ „Medicus”,
- NZOZ „Kolejarz”,
- NZOZ „Vita-Dens” Poradnia Stomatologiczna,



#### w których pracuje:

---

- 9 lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej,
- 4 lekarzy pediatrów,
- 2 lekarzy ginekologów,
- 10 pielęgniarek środowiskowych – rodzinnych,
- 4 położne środowiskowe rodzinne,
- 4 położne środowiskowe – higienistki szkolne,
- 2 lekarzy stomatologów.

### 5. Mieszkalnictwo

Na koniec 2002r. liczba mieszkań komunalnych w Kostrzynie wynosiła 5.273. Powierzchnia użytkowa tych mieszkań wynosiła 303.400 m<sup>2</sup>. Średnia powierzchnia mieszkań wynosiła około 58 m<sup>2</sup>.

Wg danych z listopada 2003r. liczba mieszkań spółdzielczych wynosi 1.924.

Powierzchnia użytkowa tych mieszkań wynosi 91 743,38 m<sup>2</sup>. Średnia powierzchnia mieszkań wynosi około 48 m<sup>2</sup>.

### 6. Pomoc społeczna

Obowiązek wykonywania zadań pomocy społecznej spoczywa na Gminie oraz na administracji rządowej w zakresie ustalonym ustawą.

Z różnej formy pomocy społecznej w Kostrzynie na dzień 06.11.2003r. skorzystało 1294 osoby, 876 rodzin otrzymało dodatki mieszkaniowe.

Ośrodek Pomocy Społecznej w Kostrzynie nad Odrą, oprócz zadań własnych, prowadzi programy specjalne, których celem jest zatrudnienie osób trwale bezrobotnych. Są to następujące programy: „Centrum Usług” (7 osób), „Prace interwencyjne” (30 osób do dn. 04.11.03r.), „Parkowa Oaza” (praca dla bezdomnych), „Partnerzy 4” (6 osób do 30.12.03r.). Prowadzony jest także program „Kasztanki” integrujący środowisko osób niepełnosprawnych z różnych gmin (prace artystyczne, rękodzieła). Działająca przy Ośrodku Pomocy Społecznej Fundacja „Pomocna dłoń” prowadzi noclegownię dla bezdomnych.

### 7. Bezpieczeństwo publiczne

Kostrzyn nad Odrą ze względu na swoje przygraniczne położenie należy do rejonów najbardziej zagrożonych przestępczością. Wśród przestępstw dominują kradzieże samochodów, oszustwa oraz kradzieże. Duże jest także zagrożenie narkomanią. Przygraniczne położenie miasta sprzyja rozwojowi prostytucji. Szczególny rodzaj zagrożenia wynika także ze wzmożonego ruchu drogowego (brak obwodnicy) i kolejowego (gęsta sieć torów kolejowych i duża ilość przejazdów kolejowych).

Na rzecz bezpieczeństwa publicznego w mieście działają następujące instytucje, jednostki i organizacje:

- Komenda Policji w Kostrzynie,
- Jednostka Ratowniczo-Gaśnicza Państwowej Straży Pożarnej,
- Zamiejscowy Wydział Cywilno-Karny Sądu Rejonowego w Słubicach,
- oddziały drogowy i kolejowy Urzędu Celnego w Rzepinie,
- Straż Graniczna obsługująca granice oraz drogowe i kolejowe przejścia graniczne,





- filie firm ochroniarskich,
- Obrona Cywilna (drużyna OC ratownictwa wodnego),
- Służba Ochrony Kolei,
- Miejski Komitet Przeciwpowodziowy.

**Komisariat Policji w Kostrzynie nad Odrą zatrudnia 46 funkcjonariuszy.**

Ilość popełnionych przestępstw i ustalonych sprawców w latach 1992-2003:

	1992	1993	1994	1995	1996	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Ilość popełnionych przestępstw ogółem	377	323	507	840	909	1057	924	823	941	1042	970
<i>w tym przez nieletnich</i>	25	28	23	35	40	*	87	76	66	54	20
Ilość ustalonych sprawców	207	179	247	429	475	*	557	450	593	582	445
<i>w tym nieletnich</i>	26	28	43	65	54	*	102	106	70	73	34
Ilość zatrzymań osób nietrzeźwych	77	77	165	189	184	*	*	*	*	*	*
<i>w tym nieletnich</i>	4	3	9	2	11	*	*	*	*	*	*
Liczba narkomanów	8	9	9	11	19	*	*	*	*	*	*

\* brak danych

## 8. Podmioty gospodarcze

Na dzień 17.XII.2003r. w Kostrzynie nad Odrą zarejestrowane były ogółem 2231 podmioty gospodarcze, w tym 48 podmiotów prowadzących działalność w formie spółek prawa handlowego.

## 9. Rolnictwo

Na terenie miasta występuje 117 indywidualnych gospodarstw rolnych (powyżej 1 ha) zajmujących się przede wszystkim uprawą zboża, ziemniaków i warzyw gruntowych.

**Powierzchnia ogólna użytków rolnych – 1.021ha**

Powierzchnia użytków ornych – 502 ha

Powierzchnia zasiewów – 401 ha

Powierzchnia trwałych użytków rolnych - 519 ha.

**Powierzchnia zasiewów głównych ziemiopłodów:**

Zboża – 197 ha

Ziemniaki – 37 ha

Warzywa gruntowe – 58 ha

Gleby klas najlepszych (III i IV klasy) występują w południowo-wschodniej, południowo-zachodniej i południowej części miasta. Związane są przede wszystkim z terasą niską i występują na obrzeżu terasy średniej. Pozostałe gleby należą do klas V i VI, przy czym bardzo duży jest udział nieużytków. Obszary gleb piaszkowych VI i miejscami V klasy stanowią



bardzo słabe stanowiska dla produkcji roślinnej, rolniczej i ogrodniczej. Tereny te bez żadnego uszczerbku dla rolnictwa mogą być przeznaczone pod zabudowę. Ogólnie na terenie miasta panują średnio korzystne warunki do produkcji rolniczej.

## 10. Inwestycje

W mieście prowadzone są aktualnie, jak również zaplanowane na kolejne lata następujące inwestycje:

### 1. „Lubuska sieć obszarów aktywności gospodarczej – miasta przyjazne inwestorom”

Inwestycja została wsparta ze środków Funduszu Phere Spójność Społeczna i Gospodarcza 2002. Projekt realizowany jest wspólnie przez 5 gmin (Gubin, Międzyrzecz, Kostrzyn, Witnica i Zielona Góra). W ramach realizacji kontraktu w 2004r. zostanie wykonany kolektor sanitarny i deszczowy o łącznej długości ok. 3000 mb i sieć wodociągowa o długości 1000mb.

### 2. „Remont sali gimnastycznej przy ul. Niepodległości 11 w Kostrzynie nad Odrą”

Zadanie współfinansowane ze środków pochodzących z dopłat do stawek w grach liczbowych. Kompleksowy remont obiektu Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji przy ul. Niepodległości rozpoczęto we wrześniu 2003r. celem poprawienia stanu technicznego i warunków termicznych obiektu. W ramach inwestycji wykonano: remont pokrycia dachu, wymianę stolarki okiennej z częściowym zamurowaniem otworów okiennych, ocieplenie ścian budynku, wymianę instalacji centralnego ogrzewania, wentylacji a także malowanie ścian i sufitów w części sportowej.

### 3. „Budowa drogi tymczasowej łączącej ulicę Reja z ulicą Belgijską”

W celu wyprowadzenia ruchu samochodów ciężarowych z obszarów Kostrzyńsko – Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej S.A., we wrześniu 2003r. wykonano drogę tymczasową łączącą ulice: Reja i Belgijską. W ramach zadania wykonano wjazd z kostki brukowej o powierzchni ok. 162 m<sup>2</sup> oraz ułożono płyty drogowe o łącznej powierzchni ok. 918 m<sup>2</sup>.

### 4. „Budowa sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic: Sikorskiego – Kopernika – Piastowska”

W celu poprawy poziomu bezpieczeństwa i warunków ruchu zarówno pojazdów jak i pieszych w centralnej części miasta, w pierwszym kwartale 2002r. rozpoczęto prace związane z przygotowaniem do realizacji inwestycji obejmującej budowę sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic Sikorskiego – Kopernika – Piastowska w Kostrzynie. Realizacja inwestycji została zakończona w kwietniu 2003r.

### 5. „Uzbrojenie odcinka ulicy Chopina”

We wrześniu 2003r. dokonano odbioru końcowego zadania inwestycyjnego realizowanego na podstawie porozumienia, zawartego pomiędzy miastem Kostrzyn nad Odrą a właścicielami działki budowlanej przy ul. Chopina. W ramach wspólnej realizacji inwestycji uzbrojono odcinek ulicy Chopina w sieć kanalizacji sanitarnej o długości ok. 85 mb i sieć wodociągową o długości ok. 66 mb.

### 6. „Utworzenie Europejskiego Centrum Spotkań Seniorów i Osób Niepełnosprawnych oraz Kostrzyńskiego Centrum Wspierania Biznesu”



Inwestycja realizowana będzie w budynku dawnego Miejskiego Ośrodka Kultury „Księgarni” przy ul. Fabrycznej 5 w Kostrzynie nad Odrą. Obiekt zostanie poddany modernizacji, rozbudowie i remontowi oraz zostanie przystosowany dla działalności organizacji skupiających kostrzyńskich seniorów i osoby niepełnosprawne (parter), a także z przystosowaniem istniejącej funkcji I piętra dla potrzeb Kostrzyńskiego Centrum Wspierania Biznesu. Planowana jest również rozbudowa budynku o część komunikacyjną tj. od strony południowej dobudowane zostaną schody ewakuacyjne oraz winda osobowa przystosowana dla potrzeb osób niepełnosprawnych. Realizacja inwestycji przewidziana jest na lata 2004-2006.

#### 7. „Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ul. Drzewickiej do terenów popoligonowych”

Planowana na lata 2004-2006 inwestycja obejmuje budowę kolektorów sanitarnych i deszczowych na odcinku o długości ok. 2200mb od ulicy Drzewickiej przez ulicę Chopina do terenów popoligonowych. W listopadzie 2003r. została podpisana umowa na opracowanie dokumentacji projektowej. Realizacja inwestycji nastąpi z chwilą pozyskania środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej.

#### 8. Budowa Szkoły Ponadgimnazjalnej wraz z halą widowiskowo-sportową

W porozumieniu ze Starostwem Powiatowym przystąpiono w październiku 2001r. do budowy Szkoły Ponadgimnazjalnej.

Budowany kompleks szkoły jest jednym z najnowocześniejszych tego typu obiektów realizowanych w naszym regionie. Charakteryzuje się nowoczesną architekturą i składa się z czterech podstawowych części obejmujących: sekcję dydaktyki, salę sportową, zespół basenów, zespół boisk sportowych.

Realizacja inwestycji według przyjętego harmonogramu podzielona jest na cztery etapy, które mają być realizowane do 2008r.

#### 9. „Remont i modernizacja budynku Kaplicy na Centrum Wystawiennicze Miasta”

Inwestycja obejmuje modernizację i adaptację Kaplicy przy ul. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Kostrzynie nad Odrą na salę wystaw artystycznych i eksponatów muzealnych, z możliwością pełnienia innych funkcji m.in. sali koncertów kameralnych lub punktu informacji turystycznej. Realizacja inwestycji przewidziana jest na lata 2004 - 2006.

### 11. Wolne tereny pod inwestycje

Miasto Kostrzyn nad Odrą posiada atrakcyjne tereny inwestycyjne pod zabudowę mieszkaniową, usługową, rzemieślniczą, przemysłową ograniczone ulicami :

- ul.Niepoddległości-ul.Sybiraków,
- ul.Gen.W.Sikorskiego- ul.Żeglarska- ul.Gorzowska,
- ul.Jana Pawła II – prawa strona w kierunku torów kolejowych,
- ul.Gen.W.Sikorskiego – CENTRUM,
- ul.Wodna –ul. Kard.S.Wyszyńskiego –ul.Parkowa- ul.S.Czarnieckiego,
- ul.Fabryczna,



- ul.Sadowa-ul.Sosnowa,
- ul.Piastowska,
- ul.Zielona,
- ul.Mostowa-ul.Gen.W.Sikorskiego,
- Osiedle Leśne – ul.Sportowa, ul.Prosta, ul.Ogrodowa,
- w rejonie drogowego przejścia granicznego – ul.Graniczna- ul. Gen.W.Sikorskiego
- tereny strefy ekonomicznej- rejon Drzewic, ul.Asfaltowej , Osiedla Leśnego.

## 12. Atuty inwestycyjne miasta:

- położenie przy granicy polsko-niemieckiej,
- obecność na terenie miasta kapitału zagranicznego- szwedzkiego, włoskiego, holenderskiego, niemieckiego, belgijskiego,
- korzystne położenie przy trasach komunikacyjnych
  - nr 22- kierunek granica państwa- Słońsk – Gorzów Wlkp. - Starogard Gdański,
  - nr 31- kierunek Szczecin - Słubice,
  - nr 132 - kierunek Kostrzyn – Gorzów Wlkp.
- port rzeczny na Warcie:
  - sieć dróg wodnych - położenie miasta przy ujściu Warty do Odry, przy skrzyżowaniu dwóch szlaków wodnych:
    - rejon środkowej Europy, Śląska - zespół portowy Szczecin - Świnoujście,
    - kraje zachodniej Europy - Bydgoszcz i Gdańsk,
- węzeł kolejowy , korzystne położenie na szlaku przewozów i przejazdów kolejowych , kolejowe przejście graniczne,
- przychylność władz,
- uzbrojone tereny inwestycyjne,
- lokalne instytucje otoczenia biznesu :
  - oddziały 5 banków (Banku Zachodniego WBK S.A., Powszechnej Kasy Oszczędnościowej BP S.A., Gospodarczego Banku Spółdzielczego, Polskiej Kasy Opieki S.A., Banku Spółdzielczego w Ośnie Lubuskim)
  - Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.
  - funkcjonujący przy Urzędzie Miasta Wydział Gospodarki Przestrzennej i Obsługi Inwestora,
  - kancelaria notarialna,
  - filia Powiatowego Urzędu Pracy,
  - Stowarzyszenie Przedsiębiorców Kostrzyńskich,
  - tłumacze przysięgli języka niemieckiego, rosyjskiego i angielskiego,
  - firmy ubezpieczeniowe
- walory turystyczne miasta – duży potencjał turystyczny – tereny Parku Narodowego „Ujście Warty”
- nowa mechaniczno-biologiczna oczyszczalnia ścieków,
- ulgi preferencyjne dla inwestorów – uchwałą nr XII/109/03 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 2 października 2003r. w sprawie zwolnienia przedsiębiorców od podatku od nieruchomości, wprowadzono dwa programy stanowiące pomoc publiczną dla przedsiębiorców.



## **Program pomocy regionalnej dla przedsiębiorców inwestujących na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą**

Pomoc przeznaczona jest na wspieranie nowych inwestycji lub tworzenie nowych miejsc pracy związanych z nową inwestycją.

### **Warunki dopuszczalności pomocy na nowe inwestycje w K-S SSE:**

Formą pomocy jest zwolnienie od podatku od nieruchomości udzielane na okres 10 lat, przy czym kwota zwolnienia nie może przekroczyć kwoty należnego w danym roku podatkowym podatku od nieruchomości. Działalność gospodarcza związana z daną inwestycją musi być prowadzona co najmniej przez pięć kolejnych lat od dnia udzielenia pomocy. W przypadku małych i średnich przedsiębiorstw maksymalna intensywność pomocy wynosi 65% kosztów inwestycji kwalifikujących się do objęcia pomocą. W przypadku pozostałych przedsiębiorców jest to 50% kosztów inwestycji kwalifikujących się do objęcia pomocą. Przedsiębiorca zobowiązany jest zapewnić udział własny w nakładach związanych z nową inwestycją w wysokości co najmniej 25%.

### **Warunki dopuszczalności pomocy na nowe miejsca pracy związane z nową inwestycją utworzoną poza obszarem K-S SSE:**

Zwolnienie udzielane jest na okres trzech lat. Warunek utworzenia nowych miejsc pracy uważa się za spełniony, jeśli u przedsiębiorcy nastąpi wzrost netto ich liczby w przeliczeniu na pełne etaty w stosunku do średniego poziomu zatrudnienia z okresu 6 miesięcy poprzedzających nabycie uprawnień do zwolnienia. Średni kwartalny poziom zatrudnienia w przeliczeniu na pełne etaty nie może zmniejszyć się co najmniej przez pięć lat od dnia udzielenia pomocy. Maksymalna intensywność pomocy oraz wymagany udział własny przedsiębiorcy kształtują się na takim samym poziomie jak przy pomocy na nowe inwestycje:

## **Program pomocy horyzontalnej dla przedsiębiorców tworzących nowe miejsca pracy lub zatrudniających młodocianych w celu praktycznej nauki zawodu.**

Pomoc przeznaczona jest na tworzenie nowych miejsc pracy lub na zatrudnienie młodocianych w celu praktycznej nauki zawodu.

Formą pomocy jest częściowe zwolnienie od podatku od nieruchomości.

### **Warunki dopuszczalności pomocy na nowe miejsca pracy:**

Przedsiębiorcy, którzy utworzą nowe miejsca pracy zwolnieni są od podatku od nieruchomości za dany rok podatkowy w wysokości 300 zł rocznie za jedno utworzone nowe miejsce pracy. Zwolnienie udzielane jest na okres dwóch lat od dnia stworzenia nowych miejsc pracy. Maksymalna pomoc wynosi:

- w przypadku małych i średnich przedsiębiorstw 65% kosztów związanych z zatrudnieniem kwalifikujących się do objęcia pomocą,
- w przypadku pozostałych przedsiębiorców 50% kosztów związanych z zatrudnieniem kwalifikujących się do objęcia pomocą.



### Warunki dopuszczalności pomocy na zatrudnianie młodocianych w celu praktycznej nauki zawodu:

Jest to pomoc horyzontalna na szkolenia ogólne dla osób, które nie ukończyły 25 roku życia i nie były wcześniej zatrudnione na podstawie umowy o pracę. Kwota zwolnienia wynosi 200 zł za każdego zatrudnionego młodocianego na rok, jednak nie więcej niż należny podatek od nieruchomości za dany rok. W przypadku zatrudnienia młodocianego przez niepełny rok obniżkę stosuje się proporcjonalnie do liczby miesięcy zatrudnienia. Maksymalna intensywność pomocy wynosi:

- 90% kosztów szkolenia w przypadku pracodawcy będącego małym lub średnim przedsiębiorcą,
- 50% kosztów szkolenia w przypadku pracodawcy będącego dużym przedsiębiorcą.

## 13. Finanse Miasta

Planowane dochody budżetu miasta Kostrzyna nad Odrą w 2003r.

Dochody budżetu ogółem	Dochody własne	Liczba mieszkańców	Dochody budżetu na 1 mieszkańca	Dochody własne na 1 mieszkańca
28.442.114	18.180.365	17.720	1.605,08	1.025,98

Planowane wydatki budżetu miasta Kostrzyn nad Odrą w 2003r.

Wydatki budżetu ogółem	Wydatki budżetu na zadania oświatowe	Wydatki majątkowe
29.872.114	10.499.511	2.770.000

## 14. Infrastruktura lokalna

Miasto Kostrzyn nad Odrą posiada rozbudowaną infrastrukturę techniczną i społeczną. Znajdują się tu m.in. szpital SP ZOZ, filia Powiatowego Urzędu Pracy, Zamiejscowy Wydział Cywilno-Karny Sądu Rejonowego w Słubicach.

Na terenie miasta zlokalizowane są:

- oddziały pięciu banków,
- firmy ubezpieczeniowe,
- biuro obrotu nieruchomościami, kancelarie prawne, kancelaria notarialna, Biuro Terenowe ZUS,
- Zamiejscowy Wydział Cywilno-Karny Sądu Rejonowego w Słubicach.

### 14.1. Wodociągi i kanalizacja

Miasto zaopatrywane jest w wodę z dwóch ujęć: przy ul. Granicznej i przy ul. Prostej. Zapotrzebowanie na wodę dla miasta Kostrzyna wynosi ok. 125 m<sup>3</sup>/h, a w związku z





budową nowych zakładów pracy przewiduje się, że wzrośnie do 187,5m<sup>3</sup>/h. Szacowane zasoby wody w kategorii B dla miasta wynoszą 563 m<sup>3</sup>/h<sup>1</sup>, czyli rozwiązują w całości problem ilościowego zaopatrzenia w wodę. Mimo, że liczbowo wielkość zasobów wody jest wystarczająca to nie zawsze dostarczano potrzebne ilości wody w godzinach maksymalnego rozbioru i dlatego zdecydowano się na budowę zbiorników wyrównawczych na wzgórzu Grudzia. Są to dwa zbiorniki terenowe o pojemności 2 x 1.500 m<sup>3</sup>, stabilizujące wymagane ciśnienie w sieci wodociągowej. Długość sieci wodociągowej wynosi 45km.

Źródłem zaopatrzenia w wodę podziemną na wypadek klęsk żywiołowych i katastrof są studnie publiczne. Na terenie miasta istnieje 7 czynnych i sprawnych studni. Miasto posiada wystarczającą ilość studni publicznych, jednak ich rozmieszczenie nie jest odpowiednie w stosunku do zagęszczeń zabudowy mieszkalnej.

Miasto Kostrzyn posiada ogólnospławną sieć kanalizacyjną o łącznej długości 39,20km z przyłączami. Kanalizacja magistralna – 28,30km. Sieć ta odbiera ścieki bytowo gospodarcze i wody opadowe z terenu całego miasta, oraz ścieki technologiczne i sanitarne z poszczególnych zakładów produkcyjnych.

W Kostrzynie znajdują się dwie oczyszczalnie ścieków. Pierwsza znajduje się w północno-zachodniej części miasta, powyżej terenu Arctic Paper Kostrzyn S.A. i jest główną oczyszczalnią miasta. Druga zlokalizowana w rejonie ulicy Granicznej jest kontenerową oczyszczalnią obsługującą teren Starego Miasta. Ponadto firma Arctic Paper S.A. posiada własną mechaniczno-biologiczną oczyszczalnię ścieków, która wykorzystuje unikalną technologię polegającą na oczyszczaniu ścieków przez wyhodowane na kryształkach z propylenu migrujące złoża biologiczne.

## 14.2. Łączność

Otwarcie magistrali miejskiej w Gorzowie w 1994r. typu E10 B Alcatel wraz z jej częścią tranzytową pozwoliło na szereg nowych możliwości technicznych związanych z modernizowaniem skomunikowanych central oraz rozszerzeniem świadczonych usług.

W chwili obecnej na terenie miasta dostępne są następujące usługi:

- typowy abonament telefoniczny,
- cyfrowe łącze ISDN podstawowe i rozszerzone,
- POLPAK (publiczna sieć teleinformatyczna),
- Infolinia 0-800,
- dzierżawa łącz,
- abonament telefonii komórkowej IDEA, ERA GSM, PLUS GSM (dobre pokrycie obszaru miasta zasięgiem tych operatorów)
- TP S.A. – dostęp internetowy 0-202122

W planach inwestycyjnych TP S.A. zakłada się budowę linii światłowodowej z Bydgoszczy do Kostrzyna i dalej do Zielonej Góry (oprócz poprawy jakości połączeń pozwoli to na zestawianie szybkich łącz cyfrowych, np. z serwerami internetowymi).

---

<sup>1</sup> Ujęcie przy ul. Prostej - 441 m<sup>3</sup>/h, ujęcie przy ul. Granicznej - 122 m<sup>3</sup>/h; łączna wydajność obu ujęć wynosi 13.500 m<sup>3</sup>/dobę.



### **14.3. Energia elektryczna**

---

Miasto zasilane jest z krajowego systemu elektroenergetycznego liniami 110kV w relacji Dębno - Kostrzyn - Górzycza, poprzez stację Głównego Punktu Zasilania 110/15/6 kV z dwoma transformatorami o mocy 25 MVA każdy.

Odbiorcy w mieście zasilani są siecią rozdzielczą 15 kV poprzez stacje transformatorowe 15/0,4 kV. Stacje są w większości typu miejskiego, zasilane podziemnymi liniami kablowymi. Na obszarach peryferyjnych występują stacje słupowe i wieżowe zasilane liniami napowietrznymi. W związku z budową w Kostrzyńsko-Słubickiej SSE nowych zakładów, istniejąca rezerwa mocy zmalała z 16 MW do 5 MW. W związku z tym planuje się wybudowanie dodatkowej linii 110kV z Gorzowa i głównego punktu zasilania w Witnicy 110/15kV.

### **14.4. Sieć gazowa**

Kostrzyn nad Odrą jest miastem zgazyfikowanym. Miasto podłączone jest do systemu krajowego. Do miasta gaz doprowadzany jest odboczką gazociągu wysokiego ciśnienia Dn 100 od gazociągu Dn 150 przebiegającego w kierunku Dębna. W mieście istnieje stacja redukcyjno-pompowa I stopnia o przepustowości 5.500 m<sup>3</sup>n/h (Warniki) oraz dwie stacje redukcyjno-pompowe II stopnia o przepustowości 1.500 m<sup>3</sup>n/h (przy ul. Łódzkiej) i 1.600 m<sup>3</sup>n/h (przy ul. Jana Pawła II). W mieście gaz rozprowadzany jest siecią gazową nisko- i średnioprężną.

Przewidywane jest rozprowadzanie gazu rurociągami niskiego ciśnienia do odbiorców zgazyfikowanych siecią niskoprężną i częściowo rozbudowę sieci niskiego ciśnienia, a także rozbudowę sieci gazowej średnioprężnej i doprowadzanie gazu do odbiorców siecią gazową średnioprężną z zastosowaniem indywidualnych reduktorów domowych.

Miasto zasilane jest gazem ziemnym wysokometanowym GZ-50.

Gaz doprowadzony został do odbiorców w KS SSE obszar nr 1 i 3. Ponadto rozpoczęto prace projektowe budowy sieci doprowadzającej gaz do Szumiłowa.

### **14.5. Transport i komunikacja**

Kostrzyn jest ważnym węzłem kolejowym leżącym na skrzyżowaniu szlaków północ-południe i wschód- zachód. Służby kolejowe wraz ze Stacją Rejonową zatrudniają ok. 400 pracowników.

W mieście działa Placówka Terenowa Przedsiębiorstwa Państwowej Komunikacji Samochodowej w Myśliborzu zatrudniająca 45 osób - prowadzi ona działalność w zakresie przewozu osób, naprawy pojazdów oraz sprzedaży paliwa.

Kostrzyński Port Rzeczny jest własnością jednej z dwóch polskich firm żeglugi śródlądowej - Żegluga Bydgoskiej S.A. Jest on jednym z najlepiej funkcjonujących polskich portów rzecznych. Specjalizuje się w obsłudze przewozów zagranicznych, zwłaszcza towarów masowych. Dużą część przewożonych towarów stanowią materiały budowlane - klinkier i żwir. Odra od Kostrzyna do Szczecina charakteryzuje się dużą ilością dni żeglownych. Istnieje ponadto dobra komunikacja wodna z portami Niemiec i Benelksu.





W mieście zarejestrowanych jest 46 taksówek. Miejską komunikację autobusową obsługuje prywatna firma przewoźowa.

Działalność w zakresie ciężarowych usług transportowych jest realizowana przez przewoźników prywatnych, którzy dysponują łącznie kilkunastoma samochodami ciężarowymi.

Na terenie miasta funkcjonują cztery stacje benzynowe oraz jedna stacja gazu płynnego (LPG). Jedna stacja benzynowa (oprócz czterech wymienionych) znajduje się tuż za granicami administracyjnymi miasta.

#### 14.6. Komunikacja drogowa

Transport drogowy jest dominującą gałęzią całego potencjału transportowego w przewozach towarowych i pasażerskich. Najważniejszymi traktami drogowymi biegnącymi przez Kostrzyn są drogi:

- nr 22 - kierunek granica państwa- Słońsk - Gorzów - Starogard Gdański,
- nr 31 - kierunek Szczecin - Słubice,
- nr 132- kierunek Kostrzyn - Gorzów.

Kostrzyn posiada drogi o łącznej długości 59,60 km. Z tego:

- drogi krajowe – 5,2 km,
- drogi wojewódzkie – 1,3 km,
- drogi powiatowe miejskie i zamiejskie – 19,0 km,
- ulice miejskie - 37 km.

Otwarcie drogowego przejścia granicznego spowodowało znaczny wzrost ruchu kołowego. Powoduje to konieczność modernizacji układu komunikacyjnego miasta. Newralgicznymi punktami są skrzyżowania, na których występują „kolizje” ruchu tranzytowego z miejskim. Po wybudowaniu ronda na skrzyżowaniu dróg nr 31 i 132 i zamontowaniu sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic Sikorskiego, Kopernika i Piastowskiej oraz na skrzyżowaniu ul. Gorzowskiej, ul.Kopernika i ul.Wodnej sytuacja uległa zdecydowanej poprawie. Innym bardzo ważnym problemem, który wymaga rozwiązania jest szerokość mostu na Warcie i Postonii oraz most graniczny na Odrze - szerokość jezdni pozwala jedynie na wytyczenie po jednym pasie ruchu dla kierunku, co przy ciągle tworzących się kolejkach na przejście graniczne w dużym stopniu utrudnia ruch na trasie nr 31. Ze względu na duży ruch tranzytowy ciężarowy i osobowy niezbędne jest wybudowanie obwodnicy miasta oraz nowej przeprawy przez Odrę na północ od miasta.

Analiza stanu bezpieczeństwa w ruchu drogowym na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą

ROK	WYPADKI	ZABICI	RANNI	KOLIZJE
2001	10	1	10	162
2002	3	6	0	204
2003	13	2	14	174



## **14.7. Komunikacja kolejowa**

---

Kostrzyn jest jednym z niewielu miast zachodniej Polski, które może poszczycić się wyjątkowo korzystnym położeniem w kolejowym systemie komunikacyjnym kraju. Węzeł kolejowy Kostrzyn leży na skrzyżowaniu szlaków kolejowych Wrocław - Szczecin (magistrala zelektryfikowana) oraz Tczew - granica państwa - Berlin. Zaspokaja on potrzeby rejonu, obsługuje również przewozy tranzytowe na osi wschód - zachód oraz północ - południe.

Problemem tej dziedziny gospodarki transportowej jest potrzeba modernizacji szlaków, a zwłaszcza odcinka łączącego kolejowe przejście graniczne ze stacją węzłową Krzyż - linia ta nie jest jeszcze zelektryfikowana a stan torów wymusza niską prędkość eksploatacyjną pociągów.

## **14.8. Komunikacja wodna**

Sieć dróg wodnych - położenie miasta przy ujściu Warty do Odry, przy skrzyżowaniu dwóch szlaków wodnych:

- rejon środkowej Europy, Śląska - zespół portowy Szczecin - Świnoujście,
- kraje zachodniej Europy - Bydgoszcz i Gdańsk,

stwarza dla Kostrzyna ogromne możliwości handlowe. Port będący własnością Żeglugi Bydgoskiej S.A., rozbudowany i zmodernizowany w latach 1988 - 91, zalicza się obecnie do najnowocześniejszych portów śródlądowych w Polsce; posiada własną bocznicę kolejową, 4 samojezdne żurawie, żelbetowe nadbrzeże przeładunkowe, place składowe, a jego zdolność przeładunkowa wynosi 250 tys. ton rocznie.

## **15. Emisja zanieczyszczeń**

### **15.1. Emisja zanieczyszczeń do wód**

Największymi naturalnymi zbiornikami wodnymi są rzeki: Warta i Odra. Obecnie ze względu na zanieczyszczenie wody oraz słabo rozwiniętą infrastrukturę ich funkcja rekreacyjno-wypoczynkowa jest ograniczona.

Wysoki stopień skanalizowania terenów miasta oraz oddanie do użytku nowej mechaniczno-biologicznej oczyszczalni ścieków nie powoduje pogorszenia jakości wody podziemnej i powierzchniowej.

### **15.2. Emisja zanieczyszczeń do atmosfery**

Na stan powietrza atmosferycznego istotny wpływ mają emitowane zanieczyszczenia przez zakłady przemysłowe zlokalizowane na terenie miasta, tj. Arctic Paper S.A., ICT Sp. z o.o. Niewielki wpływ na zanieczyszczenie powietrza ma tzw. emisja niska, czyli emisja z palenisk domowych oraz małych zakładów produkcyjnych. Wynika to z faktu, że miasto jest zgazyfikowane oraz poniesiono znaczne nakłady finansowe na inwestycje polegające na zmianie czynnika grzewczego z węglowego na gazowy. Między innymi wykonano modernizację sieci CO we wszystkich budynkach użyteczności publicznej oraz w komunalnych budynkach mieszkalnych. Do pogorszenia jakości powietrza przyczynia się w pewnym stopniu lokalny i tranzytowy ruch samochodowy (ciężarowy i osobowy).



### 15.3. Odpady

---

W wyniku przemian cywilizacyjnych życia codziennego zwiększa się ilość produkowanych odpadów. Masa nagromadzonych odpadów, ich nielegalne lub niewłaściwe składowanie stanowią zagrożenie dla ludzi i środowiska.

W granicach administracyjnych miasta – na terenach Arctic Paper S.A. zlokalizowane jest składowisko odpadów obojętnych i innych niż niebezpieczne o powierzchni ok. 1,5 ha.

Składowisko wyposażone jest w piezometry, które pozwalają na kontrolę wpływu składowiska na środowisko gruntowo-wodne. Miasto Kostrzyn nad Odrą wraz z 12 sąsiednimi gminami utworzyło Celowy Związek Gmin CZG-12, w ramach którego przyjęto kompleksowy Regionalny Program Gospodarki Odpadami. Zadaniem jego jest wprowadzenie zintegrowanego systemu gospodarki odpadami, w którym najważniejszy nacisk kładzie się na minimalizację ilości odpadów, a w następnej kolejności na odzyskiwanie z odpadów możliwych do ponownego użycia komponentów.

Na terenie miasta prowadzona jest selektywna zbiórka odpadów – rozstawiono 45 kompletów składających się z trzech pojemników typu Igloo: niebieski na papier, żółty – na plastik i puszki aluminiowe, biało-zielony na szkło białe i kolorowe. Przewiduje się dostawienie jeszcze jednego pojemnika na odpady organiczne. Na terenach osiedli znajdują się specjalne pojemniki na używaną odzież.

W ramach CZG-12 prowadzona jest rekultywacja starych, nie spełniających norm wysypisk gminnych oraz budowany jest Zakład Utylizacji Odpadów Komunalnych. Wybudowano już nowoczesne składowisko odpadów z pełną infrastrukturą oraz linię do segregacji odpadów.

## II. POWIĄZANIE PROJEKTÓW Z CELAMI STRATEGICZNYCH DOKUMENTÓW ROZWOJU PRZESTRZENNO-SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO MIASTA KOSTRZYNA NAD ODRĄ

Zgodnie z przyjętą przez Radę Miasta Kostrzyna nad Odrą w 1999r. Strategią Rozwoju Miasta określono misję podkreślającą dążenia do dalszego wzmacniania miasta Kostrzyna nad Odrą jako ośrodka administracyjnego i przemysłowego.

**KOSTRZYN nad Odrą – Miasto dynamicznego rozwoju, przyjazne dla mieszkańców, atrakcyjne gospodarczo i turystycznie, wiodący ośrodek administracyjny i przemysłowy w regionie.**

Na podstawie misji określonych zostało 10 celów strategicznych:

1. Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsięwzięć gospodarczych w mieście.
2. Tworzenie lobbingu wewnętrznego i zewnętrznego na rzecz utworzenia powiatu, oraz instytucji rządowych o znaczeniu ponadlokalnym.
3. Rozwój mieszkalnictwa oraz towarzyszącej mu infrastruktury technicznej.
4. Tworzenie warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego we współpracy z polskimi i niemieckimi ośrodkami akademickimi, np. dla powstania ośrodka kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego.
5. Tworzenie struktur lokalnych i regionalnych dla pozyskania środków pomocowych oraz realizacja programów rozwojowych i działań promocyjnych.



6. Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku z wykorzystaniem walorów turystyczno-krajobrazowych Kostrzyna i okolic oraz rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.
7. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.
8. Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie (gospodarka odpadami, gospodarka wodno-ściekowa).
9. Opracowanie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta oraz Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego ze szczególnym uwzględnieniem Starego Miasta i Centrum.
10. Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej (w tym głównie szpitalnictwa).



**Tabela nr 1**

Inwestycje planowane do współfinansowania z Funduszy Strukturalnych UE w świetle celów zawartych w strategii miasta Kostrzyna nad Odrą

CEL	ZADANIE
<p>1. Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsięwzięć gospodarczych w mieście.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Budowa małej obwodnicy (ulice: Sosnowa, Rzemieśnicza, Cmentarna)</li> <li>2. Budowa dużej obwodnicy</li> <li>3. Budowa drogi w ul. Prostej</li> <li>4. Przebudowa skrzyżowania ulic: Niepodległości, Jagiellońska, Orła Białego</li> <li>5. Uzbrojenie terenu Kostrzyn Południe</li> <li>6. Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ul. Drzewickiej do terenów popoligonowych</li> <li>7. Uzbrojenie Starego Kostrzyna</li> </ol>
<p>3. Rozwój mieszkalnictwa oraz towarzyszącej mu infrastruktury technicznej</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Budowa małej obwodnicy (ulice: Sosnowa, Rzemieśnicza, Cmentarna)</li> <li>2. Budowa dużej obwodnicy</li> <li>3. Budowa dróg gminnych ulice: Nadbrzeżna, Sadowa, Os. Nad Wartą, Os. Owocowe</li> <li>4. Budowa dróg na Os. Drzewice (ulice: Topolowa, Wąska, Polna)</li> <li>5. Przebudowa skrzyżowania ulic: Niepodległości, Jagiellońska, Orła Białego</li> <li>6. Modernizacja drogi, chodnika i budowa miejsc postojowych przy ul. Słonecznej i Zawadzkiego oraz Os. Mieszka I</li> <li>7. Budowa nowej nawierzchni jezdni i chodników w ulicy Głównej</li> <li>8. Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ul. Drzewickiej do terenów popoligonowych</li> <li>9. Uzbrojenie terenu Kostrzyn Południe</li> <li>10. Uzbrojenie Starego Kostrzyna</li> <li>11. Budowa oświetlenia ulic (Wędkarska, Żeglarska, Cmentarna, Gorzowska, Os. 3-go Maja, Chopina, Os. Szumiłowo, ul. Targowa)</li> </ol>



CEL	ZADANIE
4. Tworzenie warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego we współpracy z polskimi i niemieckimi ośrodkami akademickimi, np. dla powstania ośrodka kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego.	1. Budowa szkoły ponadgimnazjalnej wraz z halą widowiskowo-sportową
6. Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku z wykorzystaniem walorów turystyczno-krajobrazowych Kostrzyna i okolic oraz rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.	1. Budowa ścieżek rowerowych 2. Rozbudowa i modernizacja bazy sportowej przy Szkole Podstawowej Nr 2 i Szkole Podstawowej Nr 4
7. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.	1. Budowa małej obwodnicy (ulice: Sosnowa, Rzemieśnicza, Cmentarna) 2. Budowa dużej obwodnicy 3. Budowa dróg gminnych ulice: Nadbrzeżna, Sadowa, Os. Nad Wartą, Os. Owocowe 4. Budowa drogi w ul. Prostej 5. Budowa dróg na Os. Drzewice (ulice: Topolowa, Wąska, Polna) 6. Przebudowa skrzyżowania ulic: Niepodległości, Jagiellońska, Orła Białego 7. Modernizacja drogi, chodnika i budowa miejsc postojowych przy ul. Słonecznej i Zawadzkiego oraz Os. Mieszka I 8. Budowa nowej nawierzchni jezdni i chodników w ulicy Głównej 9. Uzbrojenie terenu Kostrzyn Południe 10. Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ul. Drzewickiej do terenów popoligonowych 11. Uzbrojenie Starego Kostrzyna
8. Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie (gospodarka odpadami, gospodarka wodno-ściekowa).	1. Uzbrojenie terenu Kostrzyn Południe 2. Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ul. Drzewickiej do terenów popoligonowych 3. Uzbrojenie Starego Kostrzyna



CEL	ZADANIE
10. Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Europejskie Centrum Spotkań Seniorów i Osób Niepełnosprawnych oraz Kostrzyńskiego Centrum Wspierania Biznesu</li><li>2. Remont i modernizacja Kaplicy przy ul. Kardynała Stefana Wyszyńskiego na Centrum Wystawiennicze Miasta</li><li>3. Remont Szkoły Podstawowej Nr 4 (wymiana systemu grzewczego, wymiana stolarki, naprawa posadzek, remont sanitariatów, wymiana wykładzin podłogowych, remont dachu, docieplenie i wykonanie elewacji budynku)</li><li>4. Rozbudowa i modernizacja bazy sportowej przy Szkole Podstawowej Nr 2 i Szkole Podstawowej Nr 4</li><li>5. Remont Gimnazjum Nr 1 (adaptacja strychu, wymiana instalacji co, wymiana instalacji elektrycznej, remont posadzek, wymiana stolarki wymiana pokrycia dachu wraz z odwodnieniem, remont kominów, ocieplenie i elewacja łącznika i sali gimnastycznej)</li><li>6. Adaptacja pomieszczeń w Gimnazjum Nr 2 (adaptacja strychu na pracownię komputerową i pracownię plastyczną, przygotowanie pomieszczeń na dwa gabinety lekcyjne, zakup wyposażenia i komputerów pracowni komputerowej)</li><li>7. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 1 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)</li><li>8. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego nr 2 (wymiana okien i wykonanie elewacji budynku)</li><li>9. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 3 (wykonanie elewacji, wymiana okien, remont łazienek oraz wymiana ogrodzenia)</li><li>10. Modernizacja Budynku Przedszkola Miejskiego Nr 4 (wymiana okien, wykonanie elewacji budynku i ogrodzenia)</li></ol>





### **III. POWIĄZANIE PROJEKTÓW Z INNYMI DZIAŁANAMI REALIZOWANYMI NA TERENIE MIASTA KOSTRZYNA NAD ODRĄ**

Miasto Kostrzyna nad Odrą jest w trakcie realizacji, bądź też planowania zadań inwestycyjnych, finansowanych ze środków własnych i zewnętrznych, w tym programu przedakcesyjnego Unii Europejskiej Phare Spójność Społeczno-Gospodarcza oraz Ministerstwa Edukacji Narodowej i Sportu (środki pochodzące z dopłat do stawek w grach liczbowych).

**Tabela nr 2**

Najważniejsze zadania inwestycyjne realizowane i planowane do realizacji w Kostrzynie nad Odrą w oparciu o fundusze własne oraz fundusze Unii Europejskiej

Zadanie	2003	2004	2005	2006	2007	2008
1. Lubuska sieć obszarów aktywności gospodarczej – miasta przyjazne inwestorom	X	X				
2. Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ul. Drzewickiej do terenów popolygonowych	X	X	X	X		
3. Uzbrojenie terenu Kostrzyn Południe		X	X	X	X	X
4. Remont sali gimnastycznej przy ul. Niepodległości 11	X	X				
5. Utworzenie Europejskiego Centrum Spotkań Seniorów i Osób Niepełnosprawnych oraz Kostrzyńskiego Centrum Wspierania Biznesu	X	X	X	X		
6. Budowa Szkoły Ponadgimnazjalnej wraz z halą widowiskowo-sportową		X	X	X	X	X
7. Remont i modernizacja budynku Kaplicy na Centrum Wystawiennicze Miasta	X	X	X	X		
8. Budowa dróg gminnych ulice: Nadbrzeżna, Sadowa, Os. Nad Wartą, Os. Owocowe		X	X	X		
9. Budowa małej obwodnicy ulice: Narutowicza – Cmentarna – Rzemieślnicza – Sosnowa w Kostrzynie nad Odrą	X		X	X		
10. Budowa drogi ul. Prostej		X	X			
11. Budowa nowej nawierzchni jezdni i chodników w ulicy Głównej			X	X		





12. Budowa dróg na Os.						
Drzewice (ulice: Topolowa, Wąska, Polna)				X	X	X

## OPIS INWESTYCJI

„Lubuska sieć obszarów aktywności gospodarczej – miasta przyjazne inwestorom”. Inwestycja realizowana jest wspólnie przez 5 gmin (Gubin, Międzyrzecz, Kostrzyn, Witnica i Zielona Góra), które otrzymały fundusze z Programu Phare Spójność Społeczna i Gospodarcza 2002r., na dofinansowanie przedsięwzięć w ramach priorytetu: „Rozwój i modernizacja infrastruktury”. Zadanie realizowane przez Miasto Kostrzyn nad Odrą, obejmujące uzbrojenie terenów przeznaczonych pod działalność przemysłową, otrzymało dofinansowanie o wartości 710.000 Euro. Całkowita wartość kosztorysowa inwestycji to 950.000 Euro. W ramach realizacji kontraktu w 2004r. zostanie wykonany kolektor sanitarny i deszczowy o łącznej długości ok. 3000 mb i sieć wodociągowa o długości 1000mb w ulicach: Sosnowa, Asfaltowa i równoległa do Asfaltowej. Przetarg na wybór wykonawcy odbył się 30 września 2003r. Podpisanie umowy z wybranym wykonawcą będzie możliwe po zatwierdzeniu przez Komisję Europejską protokołu z prac komisji przetargowej oraz z wyboru wykonawcy zadania. Rozpoczęcie robót budowlanych planowane jest na pierwszy kwartał 2004r.

„Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ul. Drzewickiej do terenów popolygonowych”. W listopadzie br. została podpisana umowa na opracowanie dokumentacji projektowej obejmującej budowę kolektorów sanitarnych i deszczowych na odcinku o długości ok. 2200mb obejmującej tereny: od ulicy Drzewickiej przez ulicę Chopina do terenów popolygonowych. Realizacja inwestycji nastąpi z chwilą pozyskania środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej.

„Uzbrojenie terenu Kostrzyn Południe” – zakłada się uzbrojenie terenów, przeznaczonych w planie zagospodarowania przestrzennego miasta, pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną i wielorodzinną, o łącznej powierzchni 11 ha. Realizacja inwestycji obejmuje budowę sieci kanalizacji deszczowej o średnicach 600-900 mm, kanalizacji sanitarnej o średnicach 200 – 400 mm oraz sieci wodociągowej o średnicach 110 – 220 mm, na odcinku o długości ok. 2km. Realizacja inwestycji zostanie poprzedzona opracowaniem koncepcji oraz dokumentacji projektowej obejmującej powyższy zakres prac.

### „Remont sali gimnastycznej przy ul. Niepodległości 11 w Kostrzynie nad Odrą”.

W celu poprawy stanu technicznego i warunków termicznych obiektu Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji przy ul. Niepodległości 11, w marcu 2003r. przystąpiono do przygotowania inwestycji, obejmującej modernizację sali sportowej wybudowanej w latach 60 –tych i wymagającej kompleksowego remontu. Inwestycja została wpisana przez Sejmik Województwa Lubuskiego do „Programu Rozwoju Bazy Sportowej Województwa Lubuskiego” i jest współfinansowana przez Ministerstwo Edukacji Narodowej i Sportu ze środków pochodzących z dopłat do stawek w grach liczbowych. Umowę o dofinansowanie powyższej inwestycji, w kwocie 80.000 zł, podpisano w październiku 2003r. z Bankiem Millennium, działającym w imieniu i na rzecz MENiS.



W sierpniu został wyłoniony, w drodze przetargu nieograniczonego, wykonawca zadania – PPHU „K&B” z Kostrzyna. Zakres robót wykonanych w powyższym etapie obejmuje: remont pokrycia dachu, wymianę stolarki okiennej z częściowym zamurowaniem otworów okiennych, ocieplenie ścian budynku, wymiana instalacji centralnego ogrzewania, wykonanie wentylacji a także malowanie ścian i sufitów w części sportowej. W roku 2004 inwestycja będzie kontynuowana. W październiku wysłano do Urzędu Marszałkowskiego wstępny wniosek o dofinansowanie w 2004r. drugiego etapu realizacji inwestycji, ze środków pochodzących z dopłat do stawek w grach liczbowych. Zakres robót przewidzianych do wykonania w powyższym etapie obejmuje: ocieplenie i wykonanie elewacji budynku, remont części socjalno – administracyjnej wraz z wymianą instalacji wewnętrznych oraz remont parkietu. Wartość szacunkową zadania ustalono na kwotę 400.000zł.

**„Utworzenie Europejskiego Centrum Spotkań Seniorów i Osób Niepełnosprawnych oraz Kostrzyńskiego Centrum Wspierania Biznesu”.** Inwestycja realizowana będzie w budynku „Kręgielni” przy ul. Fabrycznej 5 w Kostrzynie nad Odrą, w którym mieścił się niegdyś Miejski Ośrodek Kultury. Obiekt zostanie poddany modernizacji, rozbudowie i remontowi oraz zostanie przystosowany dla celów administracyjno – kulturalno – oświatowo – sportowych seniorów i osób niepełnosprawnych (parter) a także z przystosowaniem istniejącej funkcji I piętra dla potrzeb Kostrzyńskiego Centrum Wspierania Biznesu. Obiekt zostanie również rozbudowany o część komunikacyjną tj. od strony południowej dobudowane zostaną schody ewakuacyjne oraz winda osobowa przystosowana dla potrzeb osób niepełnosprawnych. W czerwcu 2003r., wyłoniona została w procedurze przetargu nieograniczonego, Pracownia Projektowa „ETA” z Gorzowa Wlkp. , która opracowuje dokumentację projektową na modernizację obiektu. Projekt zakłada wykonanie przebudowy funkcjonalnej przyziemia, w którym będą mieścić się: pomieszczenia dydaktyczno-szkoleniowe, sala ćwiczeń z zapleczem przebieralni oraz zespołem sanitarnym, część mieszkalna, obejmująca pokoje gościnne z kuchnią i łazienką przystosowaną dla osób niepełnosprawnych, część biurowa z zapleczem, sanitariaty oraz pomieszczenia pomocnicze bufetu. Natomiast na I piętrze, gdzie działalność będzie prowadziło Kostrzyńskie Centrum Wspierania Biznesu, zlokalizowana jest sala wielofunkcyjna z zapleczem estradowym i sceną, szatnią oraz bufet z częścią konsumencką. Przewiduje się także wykonanie remontu w pomieszczeniach piwnicznych, które będą przeznaczone na pomieszczenia pomocnicze, techniczne, magazynowe i garażowe. Projektuje się również wymianę wszystkich instalacji wewnętrznych, ocieplenie dachu, ścian, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej oraz zostanie wykonana nowa elewacja budynku, a także wykonanie nowych przyłączy wod-kan. Projekt zakłada również wykonanie zagospodarowania terenu obejmującego: podjazd zewnętrzny dla osób niepełnosprawnych, miejsca postojowe, dojazd do budynku, nawierzchnie utwardzone oraz elementy małej architektury. Realizacja inwestycji przewidziana jest na lata 2004-2006.

**„Budowa Szkoły Ponadgimnazjalnej wraz z halą widowiskowo-sportową”.** W porozumieniu ze Starostwem Powiatowym przystąpiono do budowy Szkoły Ponadgimnazjalnej. Zgodnie z powyższym porozumieniem środki finansowe na realizację inwestycji w równych częściach będą pokrywane przez obie strony. Przewidywany koszt realizacji inwestycji wraz z wyposażeniem określa się kwotą ok. 38.000.000 zł. Miasto Kostrzyn nad Odrą do chwili obecnej poniosło koszty związane z opracowaniem dokumentacji projektowej oraz robotami budowlanymi w wysokości 2.559.220,00 zł.

Budowany kompleks szkoły jest jednym z najnowocześniejszych tego typu obiektów realizowanych w naszym regionie. Charakteryzuje się nowoczesną architekturą i składa się z czterech podstawowych części obejmujących: sekcję dydaktyki, salę sportową, zespół



basenów, zespół boisk sportowych. Powierzchnia całkowita obiektu to 16.000m<sup>2</sup>, powierzchnia zabudowy 8236 m<sup>2</sup>, kubatura 85.900 m<sup>3</sup>. Inwestycja realizowana jest na działce o powierzchni 4,5123 ha, położonej w Kostrzynie nad Odrą przy ul. Wodnej. Generalnym wykonawcą budowy Szkoły Ponadgimnazjalnej jest firma „Z. Marcinak” S.A. z Gorzowa Wlkp. Roboty budowlane rozpoczęto w 2001r. Realizacja inwestycji według przyjętego harmonogramu podzielona jest na cztery etapy, które mają być realizowane do 2008r.

Zawansowanie robót budowlanych obejmuje stan surowy sekcji dydaktycznej i forum.

**„Remont i modernizacja budynku Kaplicy na Centrum Wystawiennicze Miasta”.** Inwestycja obejmuje modernizację i adaptację Kaplicy przy ul. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Kostrzynie nad Odrą z przeznaczeniem jej na salę wystaw artystycznych i eksponatów muzealnych, z możliwością pełnienia innych funkcji kulturalnych oraz jako punkt informacji turystycznej. W roku 2003r. podpisano umowę z Autorską Pracownią Projektową s.c. z Gorzowa Wlkp. na opracowanie dokumentacji projektowej obejmującej modernizację budynku oraz aranżację wnętrza. Dokumentacja projektowa zakłada docieplenie dachu, wymianę pokrycia dachowego i elementów więźby dachowej, wymianę rynien i rur spustowych, oczyszczenie i renowacja elewacji, wykonanie ocieplenia ściany tylnej i wykonanie ściągów stalowych. Natomiast w części wewnętrznej budynku zaprojektowano, obok sali wystawowej, pomieszczenie sanitarne dla personelu, pomieszczenie porządkowe oraz aneks socjalno-biurowy i punkt informacji turystycznej. Przewiduje się wykonanie instalacji wewnętrznych: elektrycznej, gazowej i co, wod-kan oraz instalacji wentylacyjnej. Przewidziano odnowienie ścian i sufitów, wykonanie posadzek oraz odrestaurowanie schodów drewnianych i antresoli, a także wymianę witraży okiennych. Realizacja inwestycji przewidziana jest na lata 2004 i 2006.

**„Budowa dróg gminnych ulice: Nadbrzeżna, Sadowa, Os. Nad Wartą, Os. Owocowe”** – w chwili obecnej inwestycja w fazie projektowania. Zakłada się budowę dróg gminnych i chodników o parametrach: średnia szerokość jezdni -5 mb, szerokość chodników - 1,5 mb, z zastosowaniem jako nawierzchni betonowej kostki brukowej, obejmujących ulice:

- § Nadbrzeżna – nawierzchnia jezdni i chodników na odcinku o długości ok.360 mb
- § Osiedle Nad Wartą - nawierzchnia jezdni i chodników na odcinku o długości ok. 480 mb,
- § Osiedle Owocowe – nawierzchnia jezdni i chodników w ulicach: Orzechowa – 140 mb, Owocowa – 205 mb, Zielona – 560 mb, Czereśniowa – 80 mb oraz nawierzchnię chodnika w ulicy Morelowej na odcinku o długości 180mb.
- § Sadowa – nawierzchnia jezdni z betonu asfaltowego i chodników z betonowej kostki brukowej w na odcinku o długości 600 mb.

**„Budowa małej obwodnicy ulice: Narutowicza – Cmentarna – Rzemieślnicza – Sosnowa w Kostrzynie nad Odrą”.**

Realizację inwestycji rozpoczęto w 2003r. od opracowania dokumentacji projektowej na modernizację ulic Narutowicza, Cmentarna, Rzemieślnicza i Sosnowa, stanowiących fragment małej obwodnicy miasta Kostrzyn nad Odrą, o łącznej długości ok. 2300 mb, na odcinku łączącym drogę krajową nr 31 z ulicą Asfaltową.



Obecnie ulice Rzemieśnicza i Sosnowa są drogami gruntowymi, ulice Narutowicza i Cmentarna są drogami o nawierzchni betonowej, szerokości 6,0 m.

Modernizacja będzie polegać na poszerzeniu ulic do 7,0 m, wykonaniu nawierzchni jezdni z betonu asfaltowego na podbudowie z kruszywa łamanego i betonu asfaltowego.

Skrzyżowanie ul. Narutowicza z drogą krajową nr 31 oraz skrzyżowanie ulic Sosnowej, Rzemieśniczej z drogami powiatowymi: Asfaltową i Drzewicką będą zaprojektowane jako skrzyżowania skanalizowane z dodatkowymi pasami ruchu.

Projekt zakłada również budowę jednostronnych chodników i ścieżek rowerowych o szerokości 2,5m, wykonanych z betonowej kostki brukowej, oddzielonych od jezdni pasami zieleni o szerokości 1,5 m.

#### **„Budowa drogi ul. Prostej”**

Budowa ulicy Prostej jest przedsięwzięciem bardzo istotnym dla dalszego rozwoju firm, które prowadzą swoją działalność na terenie przyległym do tej ulicy. Zaprojektowano ulicę klasy Z z jezdnią o szerokości jezdni 7,0 m, długości 530 m i jednostronnym chodnikiem o szerokości 2,0 m. Realizację zadania zaplanowano na lata 2004-2005.

**„Budowa nowej nawierzchni jezdni i chodników w ulicy Głównej”** – inwestycja w fazie projektowania. Zakłada się wymianę istniejącej nawierzchni jezdni z płyt drogowych i chodników na odcinku o długości ok. 450 mb. Chodniki o szerokości 1,5 m, zostaną wykonane z betonowej kostki brukowej gr. 6 cm, natomiast nawierzchnia jezdni o szerokości 6 m, zostanie wykonana z betonu asfaltowego.

**„Budowa dróg na Os. Drzewice (ulice: Topolowa, Wąska, Polna)”** – zakłada się budowę dróg i ciągów pieszych w ulicach Topolowa, Wąska i Polna w Kostrzynie nad Odrą, na odcinku o łącznej długości ok. 720 mb. Nawierzchnie jezdni o szerokości 5 mb, wykonane zostaną z betonowej kostki brukowej gr. 8 cm, natomiast nawierzchnie chodników z betonowej kostki brukowej gr. 6 cm.

## **IV. PLANOWANE INWESTYCJE W ŚWIETLE ZPORR**

Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego (ZPORR) jest jednym z sześciu programów operacyjnych, które posłużą do realizacji Narodowego Planu Rozwoju/Podstaw Wsparcia Wspólnoty na lata 2004-2006 (NPR/PWW). ZPORR rozwija cele NPR, określając priorytety i kierunki polityki regionalnej państwa w pierwszym okresie członkostwa Polski w Unii Europejskiej. Realizacja tej polityki w ramach ZPORR, będzie współfinansowana z funduszy strukturalnych.

Celem ZPORR jest tworzenie warunków wzrostu konkurencyjności regionów oraz przeciwdziałanie marginalizacji niektórych obszarów w taki sposób, aby sprzyjać długofalowemu rozwojowi gospodarczemu kraju, jego spójności ekonomicznej, społecznej i terytorialnej oraz integracji z Unią Europejską.

Wzrost konkurencyjności należy rozumieć jako oddziaływanie na zmiany struktury gospodarczej i poprawę sytuacji wszystkich regionów w Polsce względem regionów europejskich, w zakresie produktywności gospodarki, wydajności pracy, tworzenia i absorpcji



innowacji, wykształcenia mieszkańców, dochodów ludności oraz ilości i jakości infrastruktury technicznej, a więc tych czynników, które decydują obecnie o sile gospodarek państw i regionów.

Przeciwdziałanie marginalizacji niektórych obszarów należy rozumieć jako podjęcie działań interwencyjnych w ograniczonej liczebnie i przestrzennie grupie obszarów: wiejskich, koncentracji przemysłów restrukturyzowanych oraz degradacji społeczno-ekonomicznej przestrzeni miejskiej, po-przemysłowej i po-wojskowej, o najmniejszych możliwościach rozwojowych oraz najtrudniejszej sytuacji społeczno-gospodarczej .

Realizacja strategicznego celu sprzyjać będzie wzrostowi gospodarczemu, przekształceniom strukturalnym regionów, wzrostowi urbanizacji, zwiększeniu mobilności przestrzennej ludności oraz zwiększeniu poziomu wiedzy i dostępu do najnowocześniejszych technologii społeczeństwa i podmiotów gospodarczych.

Osiągnięcie wyżej wymienionego celu odbywać się będzie poprzez realizację poszczególnych priorytetów i działań programu. Wyróżniamy trzy priorytety:

1. *Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służącej wzmocnieniu konkurencyjności regionów*
2. *Wzmocnienie rozwoju zasobów ludzkich w regionach*
3. *Rozwój lokalny*

W ramach priorytetu *Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służącej wzmocnieniu konkurencyjności regionów* wyodrębniono następujące działania:

1. Modernizacja i rozbudowa regionalnego układu transportowego
2. Infrastruktura ochrony środowiska
3. Regionalna infrastruktura społeczna
4. Rozwój turystyki i kultury
5. Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego
6. Rozwój transportu publicznego w aglomeracjach

W priorytet *Wzmocnienie rozwoju zasobów ludzkich w regionach* wpisane zostały następujące działania

1. Rozwój umiejętności powiązany z potrzebami regionalnego rynku pracy i możliwości kształcenia ustawicznego w regionie
2. Wyrównywanie szans edukacyjnych poprzez programy stypendialne
3. Reorientacja zawodowa osób odchodzących z rolnictwa
4. Reorientacja zawodowa osób zagrożonych procesami restrukturyzacyjnymi
5. Promocja przedsiębiorczości
6. Regionalne Strategie Innowacyjne i transfer wiedzy

W priorytecie *Rozwój lokalny* zapisane zostały działania:

1. Obszary wiejskie
2. Obszary podlegające restrukturyzacji
3. Zdegradowane obszary miejskie, poprzemysłowe, powojskowe
4. Mikroprzedsiębiorstwa
5. Lokalna infrastruktura społeczna

Miasto Kostrzyn nad Odrą w pierwszych latach członkostwa w Unii Europejskiej 2004-2006 zamierza podjąć szereg inwestycji wpisujących się w priorytety i działania Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego oraz Sektorowych Programów Operacyjnych. Będą one ważnym czynnikiem pobudzenia rozwoju społeczno-gospodarczego na obszarze miasta oraz tej części województwa Lubuskiego.



**Tabela nr 3****Zadania w świetle priorytetów ZPORR**

Działanie	Zadanie	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Priorytet 1</b> <i>Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służącej wzmocnieniu konkurencyjności regionów</i>						
1.1 Modernizacja i rozbudowa regionalnego układu transportowego	1. Budowa małej obwodnicy (ulice: Sosnowa, Rzemieślnicza, Cmentarna)		X	X		
	2. Budowa dużej obwodnicy		X	X	X	X
1.2. Infrastruktura ochrony środowiska	1. Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych od ul. Drzewickiej do terenów popoligonowych	X	X	X		
	2. Uzbrojenie terenu Kostrzyn Południe	X	X	X	X	X
	3. Uzbrojenie Starego Kostrzyna	X	X			
1.5. Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego	1. Elektroniczny obieg dokumentów, elektroniczna archiwizacja dokumentów oraz rozwój usług elektronicznych dla ludności		X			
<b>Priorytet 3</b> <i>Rozwój lokalny</i>						
3.1 Obszary wiejskie  3.2. Obszary podlegające restrukturyzacji	1. Budowa drogi w ul. Prostej	X	X			
	2. Budowa dróg na Os. Drzewice (ulice: Topolowa, Wąska, Polna)			X	X	X
	3. Przebudowa skrzyżowania ulic: Niepodległości, Jagiellońska, Orła Białego			X		
	4. Modernizacja drogi, chodnika i budowa miejsc postojowych przy ul. Słonecznej i Zawadzkiego oraz Os. Mieszka I				X	
	5. Budowa nowej nawierzchni jezdni i chodników w ulicy Głównej		X	X		
	6. Budowa dróg gminnych ulice: Nadbrzeżna, Sadowa, Os. Nad Wartą, Os. Owocowe	X	X	X		
	7. Budowa oświetlenia ulic (Wędkarska, Żeglarska, Cmentarna, Gorzowska, Os. 3-go Maja, Chopina, Os. Szumiłowo, ul. Targowa)	X	X	X	X	X
	8. Utworzenie Europejskiego Centrum Spotkań Seniorów i Osób Niepełnosprawnych oraz Kostrzyńskiego Centrum Wspierania Biznesu	X	X	X		



Działanie	Zadanie	2004	2005	2006	2007	2008	
	9. Remont i modernizacja zabytkowej Kaplicy przy ul. Kardynała Stefana Wyszyńskiego na Centrum Wystawiennicze Miasta	X	X	X			
	10. Budowa ścieżek rowerowych	X	X	X	X		
3.5. Lokalna infrastruktura społeczna	1. Remont Szkoły Podstawowej Nr 4 (wymiana systemu grzewczego, wymiana stolarki, naprawa posadzek, remont sanitariatów, wymiana wykładzin podłogowych, remont dachu, docieplenie i wykonanie elewacji budynku)	X	X	X			
	2. Rozbudowa i modernizacja bazy sportowej przy Szkole Podstawowej Nr 2 oraz Szkole Podstawowej Nr 4			X	X	X	
	3. Remont Gimnazjum Nr 1 (adaptacja strychu, wymiana instalacji co, wymiana instalacji elektrycznej, remont posadzek, wymiana stolarki, wymiana pokrycia dachu wraz z odwodnieniem, remont kominów, ocieplenie i elewacja łącznika i sali gimnastycznej)				X	X	X
	4. Adaptacja pomieszczeń w Gimnazjum Nr 2 (adaptacja strychu na pracownię komputerową i pracownię plastyczną, przygotowanie pomieszczeń na dwa gabinety lekcyjne, zakup wyposażenia i komputerów pracowni komputerowej)			X			
	5. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 1 (wykonanie ogrodzenia, remont dachu, ocieplenie i elewacja budynku)			X			
	6. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego nr 2 (wymiana okien i wykonanie elewacji budynku)				X		
	7. Modernizacja budynku Przedszkola Miejskiego Nr 3 (wykonanie elewacji, wymiana okien, remont łazienek oraz wymiana ogrodzenia)					X	
	8. Modernizacja Budynku Przedszkola Miejskiego Nr 4 (wymiana okien, wykonanie elewacji budynku i ogrodzenia)						X



Działanie	Zadanie	2004	2005	2006	2007	2008
	10. Budowa Szkoły Ponadgimnazjalnej wraz z halą widowiskowo-sportową	X	X	X	X	X

Powyższe zestawienie zostało opracowane na podstawie Wieloletniego Programu Inwestycyjnego na lata 2004-2008 dla miasta Kostrzyn nad Odrą i odzwierciedla plany inwestycyjne w nim zawarte.

Tabela 4

Przedsięwzięcia planowane do realizacji ze środków Unii Europejskiej w ramach Zintegrowanego Programu Rozwoju Regionalnego przez Miejskie Zakłady Komunalne Sp. z o.o.

Działanie	Zadanie	Koszt całkowity	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Priorytet 3</b> <i>Rozwój lokalny</i>							
3.1 Obszary wiejskie	<b>Gospodarka wodno-ściekowa</b>						
3.2 Obszary podlegające restrukturyzacji	1. Zagospodarowanie osadów ściekowych z oczyszczalni ścieków	4.000.000			50.000	3.950.000	
	2. Budowa wodociągu w ul. Prostej PE 160 ok. 450 mb	75.000	7.000	68.000			
	3. Budowa wodociągu wzdłuż małej obwodnicy PE 315 ok. 2km do komory zasów do ul. Cmentarnej	700.000	150.000	300.000	250.000		
	4. Budowa wodociągu do os. Szumiłowo PE 225 ok. 3km	600.000			200.000	400.000	
	5. Modernizacja wodociągu w ul. Żeglarskiej PE 225 ok. 800 mb	160.000					160.000
	6. Wymiana rur azbestowo-cementowych w ulicach:	445.000					
	6.1. od ogródków „Huzar” do Warnik PE 160 ok. 1000 mb	220.000			220.000		





	6.2. os. Warniki PE 110 ok. 450 mb	90.000				90.000	
	6.3. ul. Papierników PE 110 ok. 250 mb	50.000					50.000
	6.4. ul. Chemików PE 110 ok. 300 mb	60.000					60.000
	6.5. ul. Drzewna PE 110 ok. 120 mb	25.000					25.000
	7. Przebudowa i modernizacja węzłów wodociągowych	130.000		130.000			
	8. Uzbrojenie przelewu burzowego w zasowę przeciwpowodziową	35.000		35.000			
	<b>Energetyka ciepła</b>						
	1. Wymiana odcinka magistralnego ciepłociągu między komorami K1 i K2	1.500.000	300.000	1.200.000			
	2. Zamiana węzłów grupowych węzłami indywidualnymi:	750.000					
	2.1 węzeł ul. Gorzowska	230.000			230.000		
	2.2. węzeł ul. 3 Maja	150.000			150.000		
	2.3 węzeł ul. Żeglarska	250.000					250.000



	2.4. węzeł ul. Malinowa	120.000		120.000			
	3.Wymiana starej sieci na preizolowaną na os. Leśnym	200.000					
	3. 1 pierwszy etap budynki 1,2,3,4,5	100.000			100.000		
	3.2. drugi etap budynki 7,8,9,10 i Zremb	100.000				100.000	

## V. WYBRANE WSKAŹNIKI MONITOROWANIA PLANU ROZWOJU LOKALNEGO MIASTA KOSTRZYNA NAD ODRĄ

Monitorowaniu realizacji inwestycji zapisanych w Planie Rozwoju Lokalnego miasta Kostrzyn nad Odrą służyć będzie szereg wskaźników adekwatnych do podejmowanych działań w ramach regionalnej polityki strukturalnej Unii Europejskiej. Przykładowe wskaźniki produktu, rezultatu i oddziaływania przedstawiono poniżej.

### Priorytet 1

Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służącej wzmocnieniu konkurencyjności regionów

#### Działanie 1. 1 Modernizacja i rozbudowa regionalnego układu transportowego **WSKAŹNIKI MONITORINGU**

##### **WSKAŹNIKI PRODUKTU**

1. Ilość kilometrów wybudowanych lub zmodernizowanych dróg
2. Liczba zbudowanych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury technicznej (mostów, tuneli, skrzyżowań, itp.)
3. Liczba zrealizowanych projektów w zakresie transportu publicznego

##### **WSKAŹNIKI REZULTATU**

1. Podniesienie jakości dróg (wzrost w % poprawionych dróg w stosunku do stanu wyjściowego)
2. Wzrost liczby pasażerów korzystających z transportu publicznego

##### **WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA**

1. Zmniejszenie natężenia ruchu pojazdów po upływie roku (%)
2. Oddziaływanie na środowisko (wzrost/zmniejszenie w %)
3. Liczba utworzonych lub utrzymanych miejsc pracy 2 lata od zakończenia inwestycji (liczba i % wszystkich miejsc pracy)



## Działanie 1.2 Infrastruktura ochrony środowiska

---

### **WSKAŹNIKI MONITORINGU**

#### **WSKAŹNIKI PRODUKTU**

1. Długość wykonanej lub zmodernizowanej sieci wodociągowej/kanalizacyjnej
2. Liczba zrealizowanych projektów (w podziale na rodzaje projektów)

#### **WSKAŹNIKI REZULTATU**

1. Wzrost poziomu zwodociągowania/skanalizowania miasta
2. (% / liczba) gospodarstw domowych/ jednostek gospodarczych obsługiwanych przez nowe/ rozbudowane systemy dostarczania wody/ odprowadzania ścieków

#### **WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA**

1. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego
2. Liczba utworzonych/utrzymanych miejsc pracy 2 lata po realizacji projektu (ilość i % ogółu zatrudnionych)

## Działanie 1.4 Kultura i turystyka

### **WSKAŹNIKI MONITORINGU**

#### **WSKAŹNIKI PRODUKTU**

1. Liczba odnowionych obiektów i zespołów zabytkowych oraz historycznych stanowiących dziedzictwo, kulturowe
2. Liczba obiektów zabytkowych i historycznych zabezpieczonych przed zagrożeniami, w tym poprzez systemy przeciwpożarowe i antywłamaniowe
3. Liczba zinwentaryzowanych i zdigitalizowanych dóbr kultury
4. Liczba nowych portali i stron internetowych informujących o kulturze i dziedzictwie kulturowym

#### **WSKAŹNIKI REZULTATU**

1. Wzrost liczby korzystających z obiektów kultury i dziedzictwa kulturowego
2. Nowe formy korzystania z dóbr dziedzictwa kulturowego
3. Nowe produkty kulturowe i turystyczne

#### **WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA**

1. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej miast i obszarów, na których zlokalizowane są obiekty spuścizny kulturowej danego regionu, co przyczyni się do wzrostu poczucia tożsamości i przynależności regionalnej
2. Nowe i utrzymane miejsca pracy związane z odnowionym dziedzictwem kulturowym zmodernizowaną infrastrukturą (2 lata po realizacji projektu)
3. Wzrost liczby turystów (2 lata po realizacji projektu)

## Działanie 1.5. Społeczeństwo informacyjne

### **WSKAŹNIKI MONITORINGU**

#### **WSKAŹNIKI PRODUKTU**

- ilość węzłów sieci szerokopasmowej i punktów dostępowych sieci szerokopasmowej



ilość jednostek publicznych posiadających szerokopasmowy dostęp do Internetu  
ilość publicznych punktów dostępu do Internetu (PIAP)

#### **WSKAŹNIKI REZULTATU**

1. % jednostek samorządu terytorialnego z dostępem szerokopasmowym do Internetu
2. liczba nowych ogólnie dostępnych połączeń do Internetu w instytucjach publicznych na 1000 mieszkańców
3. liczba PIAP na 1000 mieszkańców
4. % mieszkańców używających Internetu

#### **WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA**

1. liczba utworzonych lub utrzymanych miejsc pracy w przeciągu 2 lat od zakończenia realizacji inwestycji w ramach realizacji projektu
2. liczba usług świadczonych przez instytucje publiczne w sieci w ciągu 2 lat od realizacji inwestycji w ramach realizacji projektu

### **Priorytet 3**

#### **Rozwój lokalny**

##### 3.1. Rozwój obszarów wiejskich

#### **WSKAŹNIKI MONITORINGU**

##### **WSKAŹNIKI PRODUKTU**

1. Ilość m/km budowanych/modernizowanych dróg miejskich
2. Budowa X punktów świetlnych
3. Liczba zrealizowanych projektów (w podziale na rodzaje projektów)

##### **WSKAŹNIKI REZULTATU**

1. Podniesienie jakości dróg (wzrost w % poprawionych dróg w stosunku do stanu wyjściowego)
2. Wzrost liczby pasażerów korzystających z transportu publicznego
3. Wzrost bezpieczeństwa publicznego

#### **WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA**

1. Liczba utworzonych/utrzymanych miejsc pracy 2 lata po realizacji projektu
2. Spadek stopy bezrobocia
3. Wzrost dochodu miasta na mieszkańca

##### 3.5. Lokalna infrastruktura społeczna

#### **WSKAŹNIKI MONITORINGU**

##### **WSKAŹNIKI PRODUKTU**

1. Liczba budowanych i odnowionych obiektów placówek działających w systemie oświaty.



## WSKAŹNIKI REZULTATU

1. zwiększenie poziomu inwestycji w przedszkolach i szkołach wszystkich poziomów kształcenia innych niż wyższe (publiczne i niepubliczne),
2. poprawa jakości prowadzenia zajęć dydaktycznych (liczba i wielkość pomieszczeń),
3. poprawa dostępu do internetu w szkołach podstawowych, ponadpodstawowych.

## WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA

1. wyrównanie szans pomiędzy poziomem edukacji w Kostrzynie nad Odrą a poziomem edukacji w miastach podobnej wielkości w UE,
2. wzrost liczby osiągnięć szkolnych (wzrost liczby laureatów olimpiad międzyszkolnych)
3. innowacje w dziedzinie edukacji szkolnej (wdrażanie innowacyjnych ścieżek dydaktycznych, intensywna promocja nauki języków obcych)

## **IV. SYSTEM WDRAŻANIA**

System wdrażania Programu Rozwoju Lokalnego Miasta Kostrzyna nad Odrą jest realizowany w oparciu o system wdrażania pomocy strukturalnej Unii Europejskiej.

Miasto korzystając ze środków finansowych funduszy strukturalnych UE jest zobowiązane przestrzegać zasady i procedury wspólnotowe, które zostały określone w Rozporządzeniu WE z dnia 12 czerwca 1999 r. Nr 1260/1999 wprowadzającym ogólne przepisy odnośnie funduszy strukturalnych oraz rozporządzeniach odnoszących się do poszczególnych funduszy strukturalnych.

Poszczególne projekty będą wdrażane w oparciu o zasady wydatkowania środków wg źródeł ich pochodzenia. W niektórych sytuacjach może to oznaczać, że podmiot korzystający z różnych źródeł finansowania będzie musiał sprostać wielu wymaganiom formalnym. Dotyczy to w szczególności odmiennych zasad wykorzystania środków pochodzących ze źródeł krajowych oraz środków pochodzących ze źródeł unijnych.

### **Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Lokalnego Miasta Kostrzyna nad Odrą**

Funkcję Instytucji Zarządzającej i koordynującej realizację Programu Rozwoju Lokalnego będzie pełnił powołany przez Burmistrza zespół pracowników Urzędu Miasta. Zakres zadań Instytucji Zarządzającej obejmuje między innymi:

1. ustalenie szczegółowych zasad i kryteriów realizacji PRL,
2. zbieranie danych statystycznych i finansowych na temat postępów wdrażania oraz przebiegu realizacji projektów w ramach Programu,
3. zapewnienie zgodności realizacji Programu z poszczególnymi dokumentami programowymi wyższego rzędu oraz przestrzegania zasad zawierania kontraktów publicznych,
4. zapewnienie przygotowania i wdrożenia planu działań w zakresie informacji i promocji Programu,
5. przygotowanie półrocznych raportów nt. wdrażania Programu, zbieranie informacji do rocznego raportu o nieprawidłowościach,
6. dokonanie oceny ex-post po zakończeniu realizacji Programu.



Dla właściwej oceny Instytucja Zarządzająca może tworzyć grupy robocze, korzystać z opinii niezależnych ekspertów lub usług innych instytucji.

## **Instytucja wdrażająca Program Rozwoju Lokalnego**

Urząd Miasta w Kostrzynie nad Odrą jako instytucja wdrażająca PRL jest odpowiedzialne za:

1. kreowanie i składanie wniosków aplikacyjnych od instytucji podległych - beneficjentów pomocy,
2. kontrolę formalną składanych wniosków, ich zgodności z procedurami, z zapisami Planu,
3. monitorowanie wdrażania poszczególnych projektów,
4. zapewnienie informowania o współfinansowaniu przez UE realizowanych projektów.

## **V. SPOSOBY MONITOROWANIA, OCENY I KOMUNIKACJI SPOŁECZNEJ**

### **1. System monitorowania Programu**

Kluczowe znaczenie w monitorowaniu i stymulowaniu realizacji Programu posiada Burmistrz Miasta Kostrzyna nad Odrą. Jego główną rolą będzie monitorowanie przebiegu realizacji zadań zawartych w Programu oraz ewentualne interweniowanie w przypadku stwierdzenia opóźnień lub nieuzasadnionej rezygnacji z realizacji zadania.

### **2. Sposoby oceny Programu**

Skuteczność Programu poddawana będzie bieżącej ocenie. Sprawowana ona będzie przez Burmistrza Miasta Kostrzyna nad Odrą przy pomocy zawartych w Punkcie V wskaźników monitorowania.

3. Sposoby inicjowania współpracy pomiędzy sektorem publicznym, prywatnym i organizacjami pozarządowymi.

### *Strategia informacyjna*

Zadania strategii informacyjnej:

1. zapewnienie powszechnego dostępu do informacji o możliwościach uzyskania wsparcia w ramach funduszy strukturalnych dla wszystkich grup docelowych na terenie Miasta Kostrzyna nad Odrą
2. zapewnienie czytelnej informacji o kryteriach oceny i wyboru projektów oraz obowiązujących w tym zakresie procedurach.
3. zapewnienie bieżącego informowania opinii publicznej o zakresie i wymiarze pomocy wspólnotowej dla poszczególnych projektów i rezultatach działań na poziomie miasta.
4. zapewnienie współpracy z instytucjami zaangażowanymi w monitorowanie i realizowanie Programu Rozwoju Lokalnego w zakresie działań informacyjnych i promocyjnych poprzez wymianę informacji i wspólne przedsięwzięcia.
5. inicjowanie dodatkowych działań promocyjnych o zasięgu lokalnym .
6. wykorzystanie nowoczesnych technologii, takich jak Internet, poczta elektroniczna, elektroniczna archiwizacja dokumentów, w celu usprawnienia komunikacji pomiędzy



---

podmiotami uczestniczącymi w realizacji Programu Rozwoju Lokalnego

---

## VI. GRUPY DOCELOWE ODBIORCÓW

Działania podejmowane w ramach Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Kostrzyna nad Odrą będą uwzględniały specyficzne potrzeby wymienionych grup docelowych, jeśli chodzi o zakres informacji oraz użyte instrumenty w celu osiągnięcia maksymalnej skuteczności.

1. *Opinia publiczna* - powszechna wiedza na temat działań związanych z wdrażaniem oraz wykorzystaniem środków Unii Europejskiej służyć będzie prezentacji korzyści płynących z członkostwa we Wspólnocie, budowaniu pozytywnego wizerunku podmiotów zaangażowanych w proces wdrażania pomocy, jak również przyczyni się do poparcia dla inwestycji, których bezpośrednim beneficjentem będzie społeczność lokalna Miasta.

2. *Beneficjenci* - to osoby, instytucje lub grupy społeczne bezpośrednio korzystające z wdrażanej pomocy. Będą to:

- jednostka samorządu terytorialnego,
- podmioty będące jednostkami podległymi samorządowi,
- podmioty gospodarcze,
- organizacje zrzeszające przedsiębiorców,
- organizacje pozarządowe i organizacje społeczne,
- związki wyznaniowe,
- stowarzyszenia.

### Kształtowanie wizerunku Programu Rozwoju Lokalnego

Wykorzystanie pomocy w ramach funduszy strukturalnych płynących z Unii Europejskiej uzależnione jest od poziomu świadomości w zakresie istnienia oraz możliwości pozyskania środków dla samorządów gminnych. W tym celu istnieje realna potrzeba konsekwentnego kształtowania pozytywnego wizerunku Programu Rozwoju Lokalnego.

### Instrumenty strategii informacyjnej

Realizacji polityki informacyjnej służyć mają następujące instrumenty:

- konferencje, seminaria, wykłady, warsztaty, prezentacje- propagujące informacje o możliwościach wykorzystania środków unijnych i rezultatach wsparcia UE oraz usystematyzowania wiedzy na ten temat,
- wizytacje projektów, ekspozycje projektów- mogą stanowić skuteczne metody prezentacji osiągnięć w zakresie realizacji inicjatyw z wykorzystaniem środków Unii Europejskiej,
- informowanie o projektach oraz ich promocja przez beneficjentów - należy zadbać o przekazanie odpowiedniej wiedzy beneficjentom z rejonu Miasta Kostrzyna nad Odrą, którzy będą odpowiedzialni za spełnienie wymogów w tym zakresie
- serwisy internetowe - będą szybkim i ogólnodostępnym źródłem informacji dla potencjalnych beneficjentów i instytucji o aktualnych możliwościach skorzystania z pakietu pomocowego, zaś dla opinii publicznej stanowią kompleksowe źródło informacji o osiągnięciach Programu Rozwoju Lokalnego i wsparciu ze strony Unii Europejskiej dla Miasta Kostrzyna nad Odrą,
- publikacje, broszury informacyjne, ulotki, reklamy, plakaty, materiały audio-wizualne - ułatwiają w atrakcyjnej, przystępnej formie przybliżyć wiedzę na temat dostępnej pomocy Unii Europejskiej, możliwości jej uzyskania, roli kostrzyńskiej instytucji w



zarządzaniu pomocą oraz roli Unii Europejskiej w tym procesie,

- współpraca z mediami - działania wykorzystujące współpracę z prasą, radiem, telewizją o zasięgu lokalnym i regionalnym będą kluczowym elementem przy realizacji Programu Rozwoju Lokalnego w szczególności w odniesieniu do opinii publicznej. Działania podejmowane za pośrednictwem mediów będą miały formę artykułów i relacji prasowych, audycji radiowych i telewizyjnych, reklam i ogłoszeń. Wszelka informacja o zasadach i procedurach związanych z wykorzystaniem funduszy strukturalnych powinna być przekazana w zwięzły i przystępny sposób.