

4. Cele strategiczne

CEL Nr 1: Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsięwzięć gospodarczych w mieście.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Budowa systemu utylizacji osadu czynnego II etap budowy oczyszczalni ścieków	Burmistrz	2007	Razem 15 mln a) 3 mln b) 12 mln	a) Budżet Miasta b) Środki zewnętrzne
2.	Budowa kolektorów deszczowych i sanitarnych w mieście	Burmistrz, MK, KSSSE	2003-2008	20 mln	Środki zewnętrzne – 15 mln Budżet Miasta – 3 mln KSSSE – 2 mln
3.	Rozwój sieci wodociągowej	Burmistrz, MK, KSSSE	2008	3 mln	MZK- 0,5 mln Budżet Miasta – 2,5 mln KSSSE
4.	Budowa stacji Głównego Punktu Zasilania	Grupa Energetyczna ENEA	2004	14 mln	ZE – 11 mln. KSSSE-3 mln
5.	Budowa gazociągu na potrzeby rozwoju Strefy Ekonomicznej i miasta.	dostawcy gazu	2004	2,5 mln	Zakład Gazowniczy- 1 mln Budżet Miasta – 0,5 mln KSSSE – 1 mln
6.	Budowa bocznic kolejowych na terenach I i II Strefy Ekonomicznej	KSSSE, PKP	2007	1,5 mln	KSSSE- 1,5 mln + właściciele
7.	Budowa małej obwodnicy od ul. Narutowicza do ul. Namysłńskiej	Starostwo Powiatowe	Do 2005	5 mln	Powiat środki pomocowe
8.	Przygotowanie terenów pod inwestycje towarzyszące Strefie Ekonomicznej: handel, usługi (plany, koncepcje)	Burmistrz	Do 2008	1 mln.	Budżet Miasta – 1 mln.
9.	Stabilna polityka kształtowania podatków lokalnych.	Burmistrz	Do 2008	-	-
10.	Tworzenie preferencyjnych warunków dla słabo rozwiniętych dziedzin gospodarczych w Kostrzynie.	Burmistrz	Do 2008	-	Uwaga : dotyczy m.in. stworzenia warunków do lokalizacji hotelu
11.	Promocja Kostrzyna w celu pozyskania inwestorów krajowych i zagranicznych	Burmistrz, KSSSE	do 2008	50 tys.	KSSSE- 30 tys. Budżet Miasta – 20 tys.

Cel nr 2: Tworzenie lobbingu wewnętrznego i zewnętrznego na rzecz utworzenia powiatu, oraz instytucji rządowych o znaczeniu ponadlokalnym.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Powołanie komisji ponad podziałami Rady Miejskiej w celu koordynacji działań związanych z utworzeniem powiatu.	Przewodniczący Rady Miejskiej	Praca ciągłą	-	-
2.	Włączenie do prac w komisji osób wpływowych związanych z Kostrzynem.	Komisja Rady Miejskiej, organizacje społeczne i polityczne.	Praca ciągłą	20.000	Gmina

3.	Zaproszenie do pracy w komisji partii politycznych i organizacji związkowych, stowarzyszeń	Komisja Rady Miejskiej	Praca ciągłą	-	-
4.	Aktualizacja koncepcji Powiatu.	Komisja Rady Miejskiej	Praca ciągłą		
5.	Organizowanie wspólnych przedsięwzięć w dziedzinach: gospodarki , ochrony środowiska , kultury, oświaty, turystyki i innych.	Burmistrzowie, wójtowie	Praca ciągłą	1.000.000,-	Środki pomocowe, budżety gmin
6.	Organizacja spotkań przedstawicieli władz samorządowych Kostrzyna z gminami ościennymi.	Komisja Rady Miejskiej, Burmistrz	Praca ciągłą	5.000,-	Budżet Miasta
7.	Tworzenie lobbingu na rzecz powiatu kostrzyńskiego wśród parlamentarzystów.	Burmistrz , Przewodniczący Rady Miejskiej, organizacje polityczne.	Praca ciągłą	5.000,-	Budżet Miasta
8.	Wystąpienie do odpowiednich urzędów z wnioskiem o utworzenie w Kostrzynie instytucji ponadlokalnych np. Sąd, Prokuratura, Urząd Skarbowy.	Burmistrz, Przewodniczący Rady Miejskiej	Praca ciągłą	-	-
9.	Zabezpieczenie obiektów na siedziby instytucji ponadlokalnych oraz ich adaptacja.	Burmistrz, Rada Miejska	Praca ciągłą	10.000.000 (?)	Budżet Miasta

Cel nr 3: Rozwój mieszkalnictwa, infrastruktury społecznej i technicznej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Opracowanie koncepcji rozwoju mieszkalnictwa	Burmistrz	2008	20.000	Budżet Miasta
2.	Opracowanie programu uzbrojenia terenów pod budownictwo.	Burmistrz, MKZ, ENEA,ZG	2003-2010	50.000	Budżet Miasta, środki zewnętrzne i pomocowe, środki branżowe
3	Budownictwo pod wynajem.	Burmistrz, KTBS	Ciągła realizacja	Rocznie 3-4 mln.	Zewnętrzne środki pomocowe, Budżet Miasta, Krajowy Fundusz Mieszkaniowy, Środki własne przyszłych lokatorów, Spółdzielnie, inne podmioty
4	Opracowanie Planu Zagospodarowania istniejących osiedli, mała architektura, parkingi, place zabaw, itp.	Burmistrz Poszczególni właściciele posesji	2008	30 tys.	Budżet Miasta Administracje mieszkaniowe Środki zewnętrzne pomocowe
5	Budownictwo towarzyszące	Urząd Miasta w zakresie przygotowania terenów	Działanie ciągłe	3 mln	Środki własne przyszłych użytkowników, Budżet Miasta, Środki pomocowe
6	Realizacja uzbrojenia terenów pod budownictwo	Burmistrz przy współudziale przyszłych inwestorów i właścicieli sieci.	Działanie ciągłe	-	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Środki własne przyszłych właścicieli.

7	Rewitalizacja starych budynków	właściciele	Działanie ciągłe	5 mln	Budżet Miasta, MZK, Wspólnoty Mieszkaniowe, Spółdzielnie Mieszkaniowe, Inne środki.
8	Rekonstrukcja Starego Miasta (zespoły kamienic, kościół Farny, zamek, itp.)	Burmistrz Lubuski Wojewódzki Konserwator Zabytków	Działanie ciągłe	20 mln	Budżet Miasta, Budżet Państwa, właściciele PHARE, Inne

Cel nr 4: Tworzenie warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego we współpracy z polskimi i niemieckimi ośrodkami akademickimi w szczególności dla powstania ośrodka kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1	Powołanie Społecznego Towarzystwa Oświatowego (STO)	zainteresowane osoby	2005	5 tys.	Zainteresowani
2	Zorganizowanie unijnego centrum kształcenia podyplomowego	Burmistrz	2008	2 mln EURO	Środki UE Środki MEN Budżet Miasta (aport)
3	Powołanie ośrodka akademickiego kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego	Burmistrz	2010	50 tys. EURO	Środki z UE Środki MEN Budżet Miasta lub Powiatu
4	Zapewnienie warunków dla prawidłowego funkcjonowania szkoły średniej poprzez zmianę jej siedziby (rozdział szkół zawodowych od licealnych).	Starosta Burmistrz	Od 2000	15 mln	MEN, Budżet Powiatu Budżet Miasta

Cel nr 5: Tworzenie struktur lokalnych i regionalnych dla pozyskania środków pomocowych oraz realizacja programów rozwojowych i działań promocyjnych.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Powołać Forum stowarzyszeń kostrzyńskich	osoby zainteresowane	2008	3 tys.	Środki własne stowarzyszeń
2.	Odbudowa i promocja starówki - zamek - fortyfikacje - kościół	Burmistrz Wojewódzki Konserwator Zabytków	Do 2030	25 mln euro	Środki funduszy UE Wojewódzki Konserwator Zabytków Budżet Miasta
3.	Utworzenie w bastionie Filip Centrum Prezentacji Sztuki Organizowanie cyklicznych imprez o zasięgu międzynarodowym	Burmistrz Dyrektor KCK Prezes "Sztuka na Granicy"	2006 Praca ciągła	300 tys.	Środki z funduszy UE Budżet Miasta

4.	Szkolenia na temat pozyskiwania środków pomocowych Unii Europejskiej	Burmistrz	Praca ciągła	samo finansujące	Budżet Miasta
5.	Utworzenie zespołu koordynującego projekty międzygminne, finansowane ze środków własnych i pomocowych.	Burmistrz	2003	55.tys.	Środki własne gmin

Cel nr 6: Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku z wykorzystaniem walorów turystyczno-krajobrazowych Kostrzyna i okolic oraz rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1	Utworzenie Związku Międzygminnego w celu rozwoju turystyki.	Burmistrz	2004	3 tys.	Budżety gmin, należących do związku
2	Uruchomienie działalności turystycznej na Starym Kostrzynie.	Burmistrz	Od 2003	-	Podmiot prowadzący działalność
3	Oznakowanie szlaków turystycznych rowerowych, pieszych, wodnych.	Burmistrz Lubuski Klub Przyrodników,	działalność ciągła	40 tys.	PHARE, Budżety Gmin
4	Budowa osiedlowych placów sportowo-rekreacyjnych .	Burmistrz	Do 2010	40 tys. / rocznie	UKFiT, środki pomocowe Budżet Miasta, administratorzy osiedli
5	Współpraca z Lubuskim Klubem Przyrodników wspólne projekty, wydawnictwa.	Zarząd Miasta	Działalność ciągła	10 tys. / rocznie	Budżet Miasta, LKP
6	Zorganizowanie terenów biwakowych utworzenie Ośrodka Międzynarodowego Karawangu.	Burmistrz MOSiR	Do 2004	100 tys. / rocznie	Budżet Miasta, Środki UE
7	Nawiązanie współpracy z biurami turystycznymi w Polsce i zagranicą w zakresie informowania o walorach turystycznych miasta i okolic.	Burmistrz	Działalność ciągła	-	-
8	Stworzenie bazy dla wędkarzy (miejsca parkingowe, biwakowe z zapleczem).	Park Narodowy „Ujście Warty”	Do 2006	50 tys.	Budżety gmin
9	Kompleksowe zagospodarowanie terenów rekreacyjnych nad Wartą: stawik obok amfiteatru, nadbrzeże pasażerskie, ciąg spacerowy	Burmistrz, MOSiR, KCK	Do 2010	100 tys. (przygotowanie terenów)	Budżet miasta, PZW
10	Rozwój w regionie agroturystycznym (gospodarstwa agroturystyczne) rozwój bazy hotelowej, motelowej, noclegowni, pensjonatów.	Burmistrz	Do 2010	100 tys.	Budżet Miasta
11	Modernizacja bazy technicznej MOSiR-u - korty tenisowe, boiska, sauny.	Burmistrz, MOSiR	Do 2007	3 mln.	Budżet Miasta, Totalizator Sportowy
12	Budowa zespołu basenów.	Starosta, Burmistrz	Do 2015	35 mln.	Budżet Miasta, Totalizator Sportowy, Fundusze pomocowe

Cel nr 7: Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Modernizacja drogi Kostrzyn-Gorzów wraz z wybudowaniem małych obwodnic.	Starosta, Burmistrzowie Kostrzyna, Witnicy, Wójt Bogdańca	Do 2006	50 mln	Budżet Powiatu, Budżety : Kostrzyna, Bogdańca, Witnicy, Zarząd Dróg Wojewódzkich, KSSSE, Wojewoda, Marszałek, fundusz ISPA.
2.	Wybudowanie nowej drogowej przeprawy mostowej przez Odrę po północnej stronie miasta	Ministerstwo Infrastruktury Władze samorządowe wszystkich szczebli	Do 2010	100 mln	Ministerstwo Transportu, UE
3.	Budowa obwodnicy Północ-Południe	Ministerstwo Transportu	Do 2010	50 mln	Ministerstwo Transportu
4.	Modernizacja ciągów komunikacyjnych w tym ścieżek rowerowych poprawiających bezpieczeństwo ruchu drogowego.	Burmistrz Zarządy Dróg	Do 2005	5 mln	Budżet Miasta, Środki pomocowe UE
5.	Wytypowanie i wybudowanie w mieście odpowiedniej ilości parkingów.	Burmistrz	praca ciągła	2 mln	Budżet Miasta, środki pomocowe
6.	Wybudowanie kładki lub przejścia podziemnego przy ul. Niepodległości Modernizacja kładki na Osiedlu Leśnym	Burmistrz, PKP	2010 2004	5 mln	Budżet Miasta, PKP środki pomocowe
7.	Rozbudowa i modernizacja turystycznego wodnego ciągu komunikacyjnego Berlin – Kostrzyn - Gorzów.	Burmistrzowie Kostrzyna, Witnicy, Gorzowa	2005	1 mln	Budżety miast: Kostrzyna, Witnicy, Gorzowa, Środki pomocowe UE.
8.	Budowa nowych ujęć wodnych i modernizacja istniejących.	Burmistrz, MZK	praca ciągła	1 mln	Budżet Miasta, Środki pomocowe.

Cel nr 8: Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie.(gospodarka odpadami gospodarka wodno-ściekowa)

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Wprowadzenie do dofinansowania z funduszy UE: a) rozbudowa oczyszczalni i systemu kanalizacji miejskiej b) modernizacja systemu grzewczego c) współdziałanie w realizacji przedsięwzięcia pn. Zakład Utylizacji Odpadów Komunalnych d) modernizacja sieci wodno-kanalizacyjnej	Burmistrz	2008	1a) 4 mln euro 1b) 4 mln euro 1c) 3 mln euro	Fundusze UE NFOŚ EKO-FUNDUSZ Budżet Miasta
2	Edukacja Ekologiczna młodzieży i społeczeństwa i promowanie zachowań proekologicznych.	Burmistrz	Działanie ciągłe	20tys. rocznie	Budżet Miasta, fundusze pomocowe
3	Budowa zabezpieczeń przeciw powodziowych.	Zarząd Dróg Wodnych, Urząd Marszałkowski.	2006	3 mln	Zarząd Dróg Wodnych, Budżet Marszałkowski, środki pomocowe UE.
4	Popieranie działań mających na celu utworzenie drogi wodnej W-E.	Burmistrz	Działanie ciągłe	-	

5	Popieranie proekologicznych inwestycji prowadzonych na terenie miasta.	Burmistrz	Działanie ciągłe	-	-
6	Opracowanie i realizacja planów zagospodarowania terenów zielonych ze szczególnym uwzględnieniem nieużytków.	Burmistrz	działanie ciągłe	30 tys. rocznie	Budżet Miasta
7	Opracowanie programu zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska, uwzględniającego, m.in.: - ochronę powietrza, - zasoby wodne, - ochronę przyrody i krajobrazu, - gospodarkę odpadami, w tym segregację.	Burmistrz	2006	50 tys.	Budżet Miasta
8	Opracowanie programu budowy ścieżek rowerowych, wraz z infrastrukturą.	Burmistrz	2008	50 tys.	Fundusze UE, Budżet Miasta
9	Rozwiązanie problemu bezpiecznych zwierząt.	Burmistrz Gminy Górzycy i Słubice	działanie ciągłe	300 tys.	budżety gmin, sponsorzy, stowarzyszenia

Cel nr 9: Opracowanie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta oraz Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego ze szczególnym uwzględnieniem Starego Miasta i Centrum.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1	Diagnoza stanu istniejącego zagospodarowania przestrzennego miasta.	Burmistrz	praca ciągła	10 tys.	Budżet Miasta Środki pomocowe
2	Opracowanie kierunków rozwoju funkcjonalno-przestrzennego miasta.	Burmistrz	2004	40 tys.	Budżet Miasta , Środki pomocowe
3	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego i rewaloryzacji Starego Miasta.	Burmistrz	2003	200 tys.	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Fundacja Polsko-Niemiecka, Ministerstwo Kultury i Sztuki, Fundusz Ochrony Zabytków, inne.
4	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego terenów powojkowych.	Burmistrz	2008	300-400 tys.	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Agencja Mienia Wojskowego.
5	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego obszarów centrum miasta wymagających uporządkowania.	Burmistrz	2006	100 tys.	Budżet Miasta

Cel nr 10: Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej (w tym głównie szpitalnictwa).

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Przygotowanie BASTIONU "FILIP" do pełnienia funkcji kulturalnych.	Burmistrz	2008	300 tys.	Środki pomocowe, Budżet Miasta
2.	Organizacja Centrum Spotkań Seniorów i Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych na bazie budynku Kręgielni	Burmistrz, Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów	2004	3 mln.	PFRON
3.	Działania mające na celu utrzymanie szpitala jako szpitala pełnoprofilowego.	Burmistrz, Starosta, Dyrekcja ZOZ	Działalność ciągła	Dotacja do zbilansowania działalności bieżącej	Budżet powiatu
4.	Dosprzętowanie szpitala w celu osiągnięcia standardu europejskiego.	Starosta Burmistrz Dyrekcja ZOZ	Działalność ciągła	1 mln.	Środki pomocowe, Budżet powiatu, Budżet Miasta