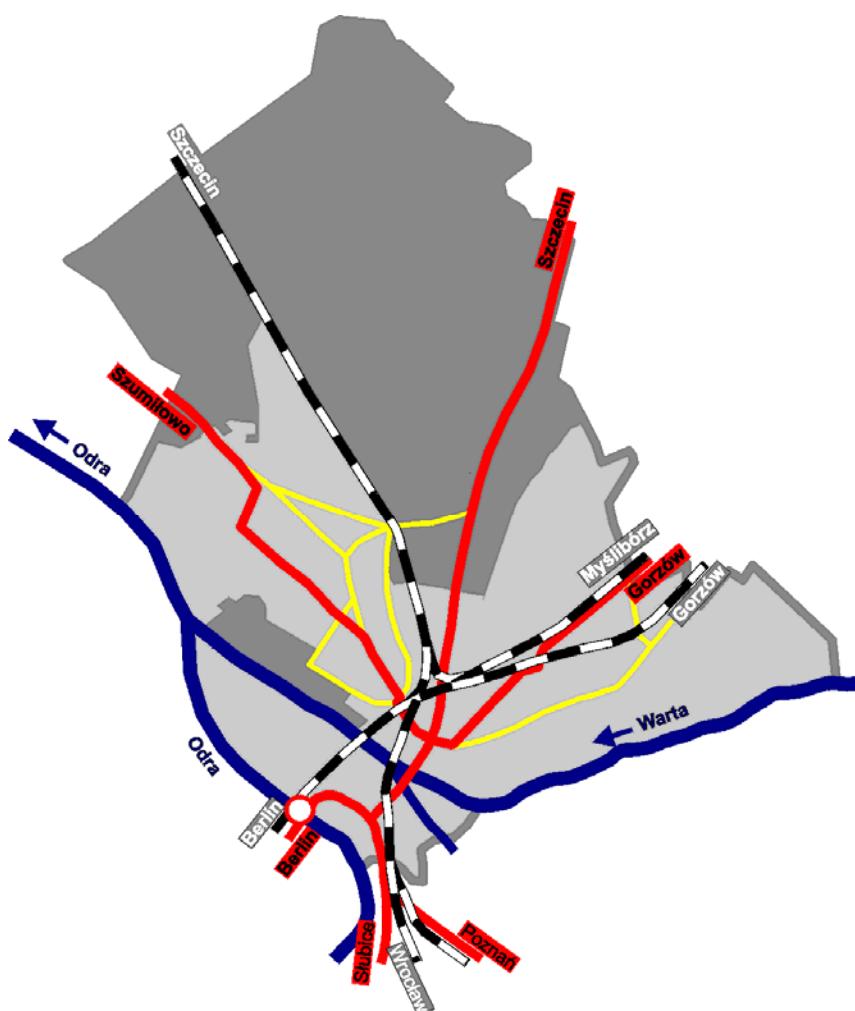




STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOSTRZYNA NAD ODRĄ



SPIS TREŚCI:**Wprowadzenie**

I. PROCES TWORZENIA STRATEGII	Str. 3
1. Metoda planowania strategicznego	Str. 4
2. Przygotowania do opracowania strategii	Str. 4
II. DIAGNOZA STANU MIASTA	
1. Syntetyczna charakterystyka miasta	Str. 6
1.1. Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem	Str. 6
1.2. Historia	Str. 6
2. Środowisko naturalne i kulturowe	Str. 7
2.1. Warunki klimatyczne	Str. 7
2.2. Budowa geologiczna i surowce mineralne	Str. 8
2.3. Warunki wodne	Str. 8
2.4. Warunki geotechniczne	Str. 8
2.5. Warunki glebowe	Str. 9
2.6. Szata roślinna	Str. 9
2.7. Inwestycje ekologiczne	Str. 9
3. Gospodarka	Str. 11
3.1. Stan zainwestowania i struktura użytkowania terenu	Str. 11
3.2. Rynek pracy	Str. 11
3.3. Kostrzyn w statystykach	Str. 12
3.4. Gospodarka gminna	Str. 13
3.5. Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo	Str. 14
3.6. Transport i komunikacja	Str. 15
3.7. Leśnictwo i łowiectwo	Str. 15
3.8. Atrakcyjność inwestycyjna miasta	Str. 16
3.9. Środowisko otoczenia biznesu	Str. 16
3.10. Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna	Str. 16
3.11. Gospodarka odpadami	Str. 17
4. Infrastruktura społeczna	Str. 17
4.1. Potencjał demograficzny	Str. 17
4.2. Warunki zamieszkiwania	Str. 20
4.3. Szkolnictwo, oświata i wychowanie	Str. 20
4.4. Ochrona zdrowia	Str. 22
4.5. Bezpieczeństwo publiczne	Str. 22
4.6. Organizacje i stowarzyszenia	Str. 23
4.7. Kościoły i związki wyznaniowe	Str. 23
4.8. Media lokalne	Str. 23
4.9. Baza turystyczna	Str. 24
5. Komunikacja i infrastruktura techniczna	Str. 25
5.1. Komunikacja drogowa	Str. 25
5.2. Komunikacja kolejowa	Str. 26
5.3. Komunikacja wodna	Str. 26
5.4. Infrastruktura telekomunikacyjna	Str. 26
5.5. Elektroenergetyka	Str. 27
5.6. Gazownictwo	Str. 27
5.7. Zaopatrywanie w wodę	Str. 27
5.8. Kanalizacja miejska	Str. 27
5.9. Ciepłownictwo	Str. 28
6. System zarządzania miastem	Str. 29
6.1. Administracja samorządowa	Str. 29
6.2. Budżet miasta	Str. 29
6.3. Program kadencyjny Rady Miejskiej Kostrzyna na lata 1998 – 2002	Str. 32
III. STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOSTRZYNA	Str. 35
1. Misja miasta Kostrzyna	Str. 35
2. Analiza SWOT	Str. 36
3. Cele strategiczne	Str. 37
4. Wdrażanie strategii	Str. 48
5. Monitorowanie strategii	Str. 48
6. Analiza opracowanej strategii	Str. 49
6.1. Misja	Str. 49
6.2. Analiza celów strategicznych	Str. 49
7. Podsumowanie	Str. 50
IV. Uczestnicy sesji opracowania strategii rozwoju miasta Kostrzyna	Str. 51

WPROWADZENIE

Radykalne zmiany systemu organizacji, struktury i funkcjonowania państwa, społeczeństwa oraz gospodarki, jakie dokonują się w Polsce od 1989r. są określane mianem transformacji ustrojowej. Polegają one na budowie demokratycznego państwa i gospodarki rynkowej, a także stymulowaniu inicjatyw oddolnych zmierzających w kierunku samodzielności, odpowiedzialności i aktywności władz różnego typu organizacji, zarówno w bieżącej działalności, jak i podejmowaniu działań związanych z ich perspektywnym rozwojem.

Istotnym elementem tychże zmian było reaktywowanie w końcu maja 1990r. samorządu terytorialnego. W myśl rozwiązań ustawowych gminy dysponują określonym zakresem swobody w decydowaniu o sobie, wspólnym majątku oraz zaspokajaniu lokalnych potrzeb społecznych. Gmina jako wspólnota samorządowa stała się podstawową formą organizacyjną lokalnego życia publicznego.

W wyniku dokonujących się procesów transformacji systemowej nastąpiła radykalna zmiana uwarunkowań i mechanizmów rozwoju gmin. Stąd też władze samorządowe stoją wobec nowych istotnych problemów społecznych, politycznych i gospodarczych. Rozwiązywanie tych problemów nie może mieć wyłącznie charakteru pasywnego, polegającego na likwidowaniu zaistniałych już momentów krytycznych i łagodzeniu najdotkliwszych skutków dla lokalnej społeczności. Działania samorządu muszą mieć również charakter aktywny, kreujący, nastawiony na optymalne wykorzystywanie wszystkich potencjalnych podstaw rozwoju prowadzących zarówno do ilościowych, jak i jakościowych zmian w gminie w przyszłości.

Sukcesy w rozwoju gmin i zaspokajaniu potrzeb lokalnych społeczności wiążą się dzisiaj ściśle ze sprawnością zarządzania rozumianego jako wiedza i umiejętności sterowania zasobami własnymi (ludzkimi, kapitałowymi, naturalnymi), procesami¹ i informacjami w celu ich optymalnego wykorzystania dla osiągnięcia zamierzonych rezultatów w istniejących warunkach ramowych działania².

Podstawą do przygotowywania oraz podejmowania decyzji o zasadach, kierunkach i tempie perspektywnego rozwoju gminy winno stać się **planowanie strategiczne**, w procesie którego formułuje się **strategię rozwoju gminy oraz programy jej realizacji**.

Planowanie strategiczne jest rozumiane jako świadomy, systematyczny i ukierunkowany na przyszłość proces ciągłego przygotowywania i podejmowania decyzji dotyczących przyszłego poziomu rozwoju gminy i stopnia zaspokojenia potrzeb lokalnej społeczności oraz koordynacji i integracji podejmowanych - przez władze samorządowe - działań realizacyjnych na rzecz przyjętych ustaleń planistycznych z uwzględnieniem uwarunkowań (pozytywnych i negatywnych) tkwiących w jej otoczeniu.

¹ Stymulowanie procesów rozwoju lokalnej gospodarki może polegać np. na stwarzaniu dogodnych warunków dla lokalizowania na terenie gminy różnych nowych podmiotów gospodarczych, instytucji i organizacji, a także dla dalszego rozwoju już istniejących (chodzi tu o podnoszenie poziomu atrakcyjności lokalizacyjnej gminy, czyli tzw. korzyści miejsca).

² Warunki te są wyznaczone przez:

- obowiązujące przepisy ustrojowo-prawne i finansowe,
- aktywność i skuteczność działań struktur samorządowych,
- zasobność rzeczowo-finansową samorządów terytorialnych.

I. PROCES TWORZENIA STRATEGII

1. Metoda planowania strategicznego

Co rozumiemy pod pojęciem strategia. Termin ten jest synonimem takich określeń jak: sposób, opcja, kierunek działania, droga postępowania. Strategia powinna odpowiadać na pytanie: co musimy zrobić, aby funkcjonować i rozwijać się w przyszłości? Istnieje wiele definicji "strategii". Dla naszych potrzeb przyjmijmy, że:

STRATEGIA - to sposób osiągnięcia wyznaczonych celów przez sterowanie długofalowym rozwojem określonego układu - w naszym przykładzie miasta Kostrzyna.

Władze gminy zmuszone są do opracowywania swych strategii rozwojowych, aby łatwiej dostosowywać się do zmieniającego się otoczenia oraz racjonalnie, skutecznie i efektywnie zarządzać nią, tak w krótkim, jak i długim okresie czasu.

Podstawowym zadaniem strategii rozwoju gminy winno więc być stworzenie podstaw do:

- wytyczania perspektywicznych kierunków rozwoju gminy;
- lepszego dostosowywania się gminy do zmieniającego się otoczenia, w którym znajdują się zarówno szanse, jak i zagrożenia dla jej dalszego rozwoju³;
- sprawnego, skutecznego i efektywnego zarządzania gminą przez jej władze, tak w krótkim, jak i dłuższym horyzoncie czasu;
- optymalnego wykorzystywania ograniczonych własnych środków finansowych;
- pozyskiwania przez władze gminne środków finansowych ze źródeł zewnętrznych (np. banków, prywatnych i publicznych inwestorów krajowych i zagranicznych, zagranicznych organizacji pomocowych, fundacji, itp.) na realizację przewidzianych w strategii przedsięwzięć inwestycyjnych.

Natomiast podstawowymi elementami strategii są:

- rozpoznanie i ocena stanu istniejącego (diagnoza stanu gminy),
- wybór podstawowych problemów,
- szanse i zagrożenia rozwoju,
- cele strategiczne,
- zadania (programy) związane z realizacją działań zmierzających do osiągnięcia celów.

Opracowana strategia będzie podstawą do podejmowania bieżących i długookresowych decyzji wpływających na pożądane kierunki rozwoju, stymulacji zmian organizacyjnych i strukturalnych (efektywność zarządzania), kształtowania budżetu (efektywność gospodarowania środkami finansowymi), ukierunkowania programów gospodarczych, społecznych, kulturowych, ekologicznych i infrastrukturalnych, będzie podstawą do opracowania studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz mobilizacji społeczeństwa wokół najważniejszych problemów rozwoju miasta.

2. Przygotowania do opracowania strategii

Prace nad sporządzeniem strategii poprzedziły działania Rady Miejskiej i Zarządu Miasta Kostrzyna, związane zarówno z formalno-prawnym przygotowaniem prac nad strategią, jak i opracowaniem niezbędnych dokumentacji oraz opracowań własnych. W dniu 10 października 1996r. podjęta została przez Radę Miejską uchwała nr XXIII/238/96 w sprawie opracowania strategii rozwoju miasta Kostrzyna nad Odrą. Termin zakończenia prac nad strategią został w maju 1998 r. zmieniony na dzień 30 czerwca 1999r. Na podstawie ww. uchwały powołana została komisja do opracowania strategii rozwoju miasta, w skład której weszli radni oraz pracownicy Urzędu Miasta. Komisja miała za zadanie zebranie informacji o mieście. W 1999r. Zarząd Miasta ogłosił przetarg na opracowanie strategii rozwoju miasta, w wyniku którego wybrano do jej realizacji firmę Bussines Development Options ze Słupska.

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego miasta Kostrzyna została stworzona poprzez metodę aktywnego planowania strategicznego. W jej tworzeniu brali udział przedstawiciele miejskich władz samorządowych reprezentowanych przez radnych Rady Miejskiej i członków Zarządu Miasta, reprezentację Starostwa Powiatu Gorzowskiego Ziemiańskiego, Lubuskiego Urzędu Marszałkowskiego,

³ Przez szansę należy rozumieć taką kombinację różnych okoliczności, zjawisk i procesów występujących w otoczeniu gminy w określonym miejscu i czasie, które mają korzystny (pozytywny) wpływ na funkcjonowanie i rozwój gminy, natomiast przez zagrożenia, ww. składniki lecz mające niekorzystny (negatywny) wpływ.

miejskich służb komunalnych, organizacji społecznych i stowarzyszeń, administracji i instytucji oraz przedstawicieli lokalnego biznesu.

W dniach 23-25 kwietnia 1999r. w Lubniewicach odbyła się pierwsza część, a w dniach 10-11 czerwca 1999r. druga część sesji planowania strategicznego rozwoju miasta Kostrzyna.

Celem sesji było zbudowanie, w gronie przedstawicieli środowiska społeczno-gospodarczego miasta Kostrzyna oraz zaproszonych gości, strategii rozwoju poprzez określenie misji i celów strategicznych rozwoju na podstawie analizy SWOT, a w dalszym etapie wyznaczenie szeregu zadań, których realizacja będzie prowadzić do osiągnięcia zamierzonych rezultatów.

Niniejsze opracowanie przedstawia diagnozę stanu miasta oraz wyniki sesji, które określają misję miasta Kostrzyna, cele strategiczne jego rozwoju, analizę SWOT sytuacji miasta oraz szczegółowe listy zadań, niezbędnych do osiągnięcia założonych celów.

W części zawierającej załączniki zawarto wyniki poszczególnych etapów prac uczestników sesji, a więc wypracowane grupowo propozycje, które były podstawą ostatecznych ustaleń (wyników sesji) sformułowanych w gronie wszystkich uczestników sesji.

Raport z sesji był szczegółowo analizowany przez komisje Rady Miejskiej a uwagi komisji zostały uwzględnione w niniejszym opracowaniu.

Aktualizacja dokumentu została przeprowadzona trzykrotnie: w marcu 2001, w maju 2003 i w lutym 2004.

II. DIAGNOZA STANU MIASTA

1. Syntetyczna charakterystyka miasta

1.1 Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem

Miasto Kostrzyn leży u ujścia Warty do Odry, w zachodniej części Kotliny Gorzowskiej, na granicy z Niemcami. Pod względem administracyjnym jest wydzielonym miastem województwa lubuskiego i należy do powiatu gorzowskiego ziemskiego. Jego położenie określają współrzędne geograficzne : 52°35' szerokości geograficznej północnej oraz 14°40' długości geograficznej wschodniej. W granicach miasta znajdują się tereny położone między Wartą i Odrą, a współczesne miasto rozbudowało się na prawym, północnym brzegu Warty. Od północy miasto graniczy z gminami Boleszkowice i Dębno należącymi do powiatu myśliborskiego (województwo zachodniopomorskie), od wschodu z gminą Witnica (powiat gorzowski ziemski), od południa z gminami Słońsk (powiat sulęciński) i Górzycą (powiat słubicki), od zachodu poprzez Odrę graniczy z niemieckim powiatem Märkisch-Oderland leżącym w landzie Brandenburgia.

Miasto obejmuje obszar 4.616 ha, w tym:

41%	- lasy	- 1.878 ha
24%	- użytki rolne	- 1.089 ha
16%	- tereny osiedlowe	- 714 ha
5%	- tereny wód płynących i stojących	- 241 ha
14%	- pozostałe	- 694 ha

Obszar, na którym leży współczesny Kostrzyn wznosi się od 16,5 do 39,6 m n.p.m. i jest to teren dość zróżnicowany hipsometrycznie.

1.2 Historia

Od zarania związane z burzliwą historią przygranicznych ziem nadodrzańskich - pełną konfliktów, ścierania się żywiołu słowiańskiego z germańskim - dzieje mogłyby być kanwą do niejednego sensacyjnego scenariusza. Na przestrzeni pięciu wieków, zawartych między 900 a 1400 rokiem, kolejni władarze zmieniali się tutaj jak w kalejdoskopie. Do roku 900 tereny nadodrzańskie pozostawały we władaniu Pomorzan: w latach 900 - 1200 pieczę nad nimi sprawowała Polska. Potem, w wyniku fatalnych posunięć dyplomatycznych Piastów, których niesnaski doprowadziły do utraty Ziemi Lubuskiej, rządili tu kolejno: Templariusze, Joanici i Krzyżacy. W końcu trafiła ona na kilka stuleci pod polityczny nadzór Brandenburgii.

Lokacja Kostrzyna nastąpiła około 1300 roku z inicjatywy margrabiego Albrechta III. Nadanie praw miejskich podniosło rangę grodu. Największe splendory przyniosły miastu jednak rządy margrabiego Jana von Hohenzollerna, który w roku 1535 obrał Kostrzyn na swoją siedzibę, doceniając gospodarcze i militarne walory jego położenia u zbiegu Warty i Odry. Jan Kostrzyński musiał władać tu mądrze skoro za jego bytności Kostrzyn urosł do rangi stolicy Nowej Marchii. Działy tutaj liczne urzędy, powstały instytucje rządowe najwyższego szczebla, wzniesiono okazały zamek i fortyfikacje, które uczyniły z Kostrzyna na wiele lat jedną z najpotężniejszych twierdz Europy. Lata spokojnej egzystencji nie trwały jednak długo. Oprócz niszczycielskich kataklizmów powodowanych kaprysami natury - powodzią i pożarami - nie ominęły mieszkańców miasta polityczne burze. Przetaczały się tutaj przez kolejne wieki wyniszczające wojny, m.in.: Wojna 30-Letnia (1618-1848), Wojna Siedmioletnia (1753-1760). Od roku 1806 do 1818 Kostrzyn okupowali Francuzi. Koniec XIX wieku przyniósł nadzieję na poprawę. Rozwój gospodarczy doprowadził do szybkiego wzrostu znaczenia miasta. W roku 1939 miasto liczyło już 28 tyś. mieszkańców. Kres tej coraz wyraźniej rysującej się pomyślności przyniosła II wojna światowa. Miasto -twierdza miało w niej do odegrania swoją tragiczną rolę. W 1945 roku stało się strategicznym punktem w marszu wojsk radzieckich na Berlin. W efekcie zaciętych walk Kostrzyn został niemal doszczętnie zniszczony. Po wojnie w wyniku ustaleń poczdamskich, Kostrzyn powrócił w granice Polski. Kostrzyńscy Niemcy odchodzili na zachód, do miasta napływała ludność polska wysiedlona z kresów wschodnich.

2. Środowisko naturalne i kulturowe

2.1. Warunki klimatyczne

Zachmurzenie i nasłonecznienie

Bezpośrednim, widocznym efektem ruchu powietrza i ścierania się ze sobą mas o różnej wilgotności i temperaturze jest zjawisko zachmurzenia. Zachmurzenie wpływa na stopień nagrzania powierzchni ziemi, a poza tym stwarza potencjalne możliwości wystąpienia opadów. Dla obszaru Kostrzyna zachmurzenie (określane w skali 0 - 10) średnie w roku wynosi 6,0 - 6,5. Średnie zachmurzenie w styczniu wynosi 7,0 - 7,5; w lipcu 6,0 - 6,5. Średnie nasłonecznienie w ciągu roku wynosi 3,6 - 4,2 godz/dobę.

Termika

Średnia temperatura w roku wynosi 5,0 °C. Średnia temperatura stycznia - 1,5 °C, lipca 18,5 °C. Średnia długość okresu wegetacyjnego (śr. temp. pow. 5 °C) wynosi od 223 do 226 dni. Średnia długość okresu dojrzewania (śr. temp. pow. 15 °C) wynosi 95 dni. Średnia data początku zimy (śr. temp. poniżej 0 °C) przypada na 26 grudnia.

Warunki wilgotnościowe

Średni opad roczny wynosi od 500 do 600 mm. Średnia liczba dni z opadem śnieżnym wynosi ok. 30, a liczba dni z szatą śnieżną do 40. Średnia prężność pary wodnej w roku wynosi 9,0 - 9,5 mbar.

Wiatry

Charakterystykę częstości i kierunków wiatrów podaje poniższa tabela:

	N	NE	E	SE	S	SW	W	NW	Cisza
zima	6,1	9,7	15,5	9,3	5,4	19,9	21,2	12,0	0,9
wiosna	15,1	12,3	17,6	8,6	4,1	9,0	15,3	17,1	0,9
lato	13,1	7,7	9,2	6,6	4,7	12,0	22,4	22,1	2,2
jesień	6,5	6,4	18,6	10,9	5,0	15,7	17,4	15,0	1,9
rok	10,2	9,1	15,2	8,9	4,8	14,1	20,0	16,2	1,5

Topoklimat

Bardzo duże znaczenie dla decyzji planistycznych ma struktura klimatu lokalnego (topoklimatu) będącego w ścisłej korelacji z lokalnymi warunkami rzeźby terenu, budowy geologicznej, wód powierzchniowych i podziemnych, roślinności i użytkowania terenu.

Wysoczyzna charakteryzuje się bardzo korzystnym topoklimatem. Jest to teren suchy o dobrym przewietrzaniu, pozbawiony skłonności do inwersji temperatury. Również bardzo dobry topoklimat panuje na wszystkich krawędziach o wystawie południowej, południowo-zachodniej i południowo-wschodniej.

Topoklimat terasy wysokiej i średniej różni się od ww. nieznacznym wzrostem wilgotności i niewielką skłonnością do utrzymywania mgieł i przygruntowych przymrozków.

Topoklimat terasy niskiej charakteryzuje bardzo duża wilgotność, skłonność do inwersji, utrzymywania mgieł i przygruntowych przymrozków i słabsze przewietrzanie. Jest on niekorzystny i w zasadzie nie nadaje się do przebywania ludzi na stałe. Lokalizacja funkcji mieszkaniowych na tym terenie jest niewskazana.

Obszary zabudowane kształtują swoisty klimat charakteryzujący się zwiększoną ciepłotą, trudnościami w przewietrzaniu, skłonnościami do utrzymywania się mgieł i przymrozków. Poza tym wyższa temperatura powoduje napływ i koncentrację zanieczyszczeń z obszarów zewnętrznych.

2.2. Budowa geologiczna i surowce mineralne

Ukształtowanie powierzchni podczwartorzędowej jest stosunkowo urozmaicone. W północnej i północno-wschodniej części miasta występuje elewacja trzeciorzędowa, której powierzchnia zalega na wysokości - 40 do -50 m p.p.m. W kierunkach północno-zachodnim, zachodnim, południowym i południowo-wschodnim powierzchnia podczwartorzędowa opada łagodnie do poziomu -70 m p.p.m. W rejonie Starego Miasta występuje lekkie podniesienie do poziomu -50 m p.p.m.

Na prawie całym obszarze miasta trzeciorzęd budują neogeńskie piaski, mułki, ropy i węgle brunatne. Tylko w północno-zachodniej części występują paleogeńskie ropy, mułowce i piaski z glaukonitem. Utwory czwartorzędowe leżące na trzeciorzędzie mają cokoł zbudowany z glin morenowych, a na powierzchni znajdują się piaski sandrowe. Dużą część wysoczyzny zajmują piaski wydymowe.

Prawie całe miasto położone jest na terasach rzecznych zbudowanych z przesortowanych piasków rzecznych o różnej granulacji, pod którymi znajdują się lokalnie żwiry i kamienie. Obszary te mają bardzo jednorodny charakter budowy geologicznej.

W rejonie Kostrzyna występuje szereg surowców mineralnych. Żaden z punktów eksploatacyjnych nie posiada dokumentujących je materiałów geologicznych, ani innych opracowań pozwalających ustalić parametry ilościowo-jakościowe złóż. Rozlokowane są one głównie w południowej części miasta w pasie równoległym do łuku Warty. Miąższości wydzielonych złóż surowców wynoszą na ogół kilka metrów. Są to głównie kruszywa (piaski, pospółki) oraz gliny.

2.3. Warunki wodne

Sieć hydrograficzna obszaru miasta jest stosunkowo uboga. Wody powierzchniowe skupiają się w jego południowo-wschodniej i południowo-zachodniej części. Są to: rzeka Warta ze swym bocznym kanałem i rzeka Odra. Miasto leży w dorzeczu Odry, która przyjmuje tutaj swój największy prawobrzeżny dopływ - Wartę. Obie rzeki charakteryzuje śnieżno-deszczowy ustrój zasilania. Stąd też niżówki mają miejsce w Kostrzynie w lipcu i sierpniu, a wezbrania i powodzie w marcu (typowo roztopowe). Średni czas trwania pokrywy lodowej wynosi od 20 do 40 dni.

Oprócz tych dwu dużych rzek istnieje regularna sieć rowów melioracyjnych w różnym stanie zachowania - najbardziej gęsta sieć rowów melioracyjnych znajduje się w południowo-wschodniej części miasta. Tam też znajdują się dwie przepompownie osuszające duży teren oddzielony od Warty wałami przeciwpowodziowymi a sięgający aż Swierkocina.

Wody gruntowe pierwszego poziomu wodonośnego na terasie niskiej związane są silnie z wodami rzek Odry i Warty. Średnio można przyjąć, że dla terasy niskiej zalegają one od 0 do 1 m p.p.t., przy czym spływ tych wód ma kierunek zgodny z kierunkiem spływu Warty i Odry. Teren terasy niskiej jest w części okresowo zalewany podczas wysokich stanów wód w rzekach, co stanowi poważne ograniczenie dla rozwoju przestrzennego miasta.

Wody gruntowe terasy średniej zalegają na głębokości 2 - 3 m p.p.t. (lokalnie 1 - 2 m p.p.t.). Generalnie spływają one w kierunku południowo-zachodnim.

Na terasie wysokiej i na wysoczyźnie wody gruntowe zalegają głębiej niż 3 m p.p.t. Spływ tych wód odbywa się w kierunku zachodnim i południowo-zachodnim.

2.4. Warunki geotechniczne

Najlepsze warunki geotechniczne panują na wysoczyźnie i terasach wysokiej i średniej. Praktycznie nie stwarzają ograniczeń dla budownictwa (poza terenami stref krawędziowych). Są to tereny suche a dopuszczalne obciążenia wynoszą 3,5 do 5,0 KG/cm². Gorsze warunki geotechniczne panują na terasie niskiej. Głównymi ograniczeniami są wody gruntowe, których horyzont zalega średnio od 1 do 0 m p.p.t. Ponadto wody gruntowe w związku z bezpośrednim kontaktem hydrologicznym z rzekami Odrą i Wartą podlegają dużym wahaniom. Wykluczone dla bezpośredniego posadowienia budynków są utwory organiczne (torfy niskie) zalegające pasmem o zmiennej szerokości na południowy zachód od Drzewic. W obrębie zabudowy miejskiej występują nasypy gruzowe nie nadające się do bezpośredniego posadowienia. Przy pracach fundamentowych konieczna jest ich wymiana lub zagęszczenie.

2.5. Warunki glebowe

Gleby klas najlepszych (III i IV klasy) występują w południowo-wschodniej, południowo-zachodniej i południowej części miasta. Związane są przede wszystkim z terasą niską i występują na obrzeżu terasy średniej. Pozostałe gleby należą do klas V i VI, przy czym bardzo duży jest udział nieużytków. Obszary gleb piaszkowych VI i miejscami V klasy stanowią bardzo słabe stanowiska dla produkcji roślinnej, rolniczej i ogrodniczej. Tereny te bez żadnego uszczerbku dla rolnictwa mogą być przeznaczone pod zabudowę. Ogólnie na terenie miasta panują średnio korzystne warunki do produkcji rolniczej.

2.6. Szata roślinna

Charakter szaty roślinnej nierozzerwalnie związany jest ukształtowaniem powierzchni i hydrografią terenu. W rejonie Kostrzyna charakter ten nadają rozległe doliny Warty i Odry.

Roślinność doliny każdej dużej rzeki charakteryzuje się układem strefowym. Poszczególne strefy układają się pasami równoległymi do koryta, a ich występowanie wiąże się przede wszystkim z wielkością i długością trwania corocznego zalewu. Najbliższą rzek strefę zajmującą tereny zalewowe między wału porastają zbiorowiska rdestów i uczepów, w miejscach położonych wyżej wykształcają się zarośla krzewiastych wierzb, budowane głównie przez wierzbę wiciową, kruchą, uszatą, sąsiadującą z szuwarami wysokich turzyc, głównie turzycy zaostrej, mozgi, manny. Lustro wody pokryte jest przez grązel żółty i grzybień biały. W tej strefie można spotkać także Roślinność drzewiastą reprezentowaną przez pojedyncze drzewa bądź kępy wierzb i topól. Na zboczach dolin rzecznych i wysoczyznach szata roślinna jest bardziej zróżnicowana. Gatunkiem dominującym jest sosna rosnąca na siedliskach boru mieszanego i boru świeżego. Drzewostan buduje tu prawie wyłącznie buk czasem z domieszką dębu. Podszycie i runo są stosunkowo ubogie. Z innych gatunków drzew występują tutaj świerk, daglezwia, brzoza, akacja i miejscami olsza.

Struktura wiekowa lasów jest mało zróżnicowana, przeważają drzewostany powyżej 40 lat. W tej grupie największą powierzchnię zajmują drzewostany w wieku 41 - 80 lat. Omawiane lasy, zajmujące północną część miasta, stanowią jednolity kompleks zieleni mający ogromne znaczenie bioklimatyczne i rekreacyjne. Pozostałą zieleń tworzą niewielkie kompleksy lasów śródpolnych oraz parki i skwery leżące w obszarach zwartej zabudowy, głównie w południowej części miasta.

W dolinie rzeki Warty leży jeden z cenniejszych obszarów podmokłych w Europie Środkowej, objęty ochroną w Parku Narodowego „Ujście Warty”. Obszar ten ma olbrzymie znaczenie dla ptaków wodnych i błotnych, zarówno w okresie lęgowym, jak i w okresie wędrowania i zimowania. W części obejmującej teren Kostrzyna stwierdzono gniazdowanie takich rzadkich gatunków jak: gęgawa, krakwa, cyranka, rybitwa czarna, krwawodziób, sieweczka rzeczna, dziwonka, remiz. Interesujące z awifaunistycznego punktu widzenia są zalewowe łąki - gniazdują tam, szczególnie przy wysokim poziomie wód, ginące i zagrożone gatunki siewek, można tam także spotkać rycyka i krwawodzioba. Miejscem szczególnie ważnym w okresie lęgowym są tereny przyległe do miejskiej oczyszczalni ścieków. Kilkuhektarowy zbiornik będący osadnikiem ścieków stwarza dogodne warunki gniazdowania śmieszki, rybitwy zwyczajnej, mewy srebrzystej, czajki, sieweczki rzecznej i perkoza. Rozległy kompleks leśny leżący w północnej części jest miejscem gniazdowania licznych gatunków drapieżnych ptaków, od pospolitych - myszołowa i jastrzębia, do rzadkiego i zagrożonego bielika. Warto również zwrócić uwagę na liczne gniazdowanie puszczyki. Inną interesującą formą ochrony są pomniki przyrody. Tą formą obejmuje się przede wszystkim okazałe i cenne przyrodniczo drzewa. Na terenie miasta znajduje się 10 drzew objętych ochroną.

Park Krajobrazowy „Ujście Warty” to następna forma prawna ochrony wartości przyrodniczej na naszym terenie. Skrzyżowanie dolin dwóch wielkich rzek i wiążąca się z tym specyfika układów ekologicznych, a także znaczny stopień naturalności wielu biotopów sprawia, że jest to jeden z najcenniejszych pod względem przyrodniczo-krajobrazowym obszarów w Europie Środkowej.

2.7. Inwestycje ekologiczne

Dynamiczny rozwój miasta spowodowany otwarciem drogowego i kolejowego przejścia granicznego oraz powołanie Specjalnej Strefy Ekonomicznej, wymusił budowę nowej oczyszczalni. Realizacja inwestycji trwała 6 lat. Pierwsze prace przygotowawcze rozpoczęto w grudniu 1995 roku, natomiast odbiór końcowy zadania został zakończony w grudniu 2001r.

Oczyszczalnia przyjmuje ścieki komunalne z miasta oraz ścieki przemysłowe. Docelowa przepustowość oczyszczalni wynosi $Q\ 5943\ m^3/d$ z czego $4543\ m^3/d$ stanowią będą ścieki komunalne z miasta a $1400\ m^3/d$ ścieki przemysłowe z zakładów działających w ramach K-S SSE. W chwili obecnej wykorzystanie oczyszczalni określa się na ok. 70%.

Nowa mechaniczno - biologiczna oczyszczalnia ścieków oparta jest na technologii osadu czynnego. Głównym elementem oczyszczania ścieków jest reaktor biologiczny według systemu UCT, w którym przebiega zintegrowany biologiczny proces usuwania związków węgla, azotu, fosforu. Układ technologiczny reaktora biologicznego gwarantuje osiągnięcie sprawności pozwalającej spełnić normy UE w zakresie redukcji zanieczyszczeń w ściekach oczyszczonych. Na wybór technologii, oraz typ i wymiarowanie oczyszczalni zasadniczy wpływ miały parametry ścieków surowych, ich ilość oraz przede wszystkim wymagania jakości ścieków oczyszczonych. Przyjęta technologia oczyszczania ścieków gwarantuje zapewnienie wskaźników zanieczyszczeń w ściekach oczyszczonych zgodnych z Rozporządzeniem Ministra Ochrony Środowiska Zasobów Naturalnych i Leśnictwa z dnia 5 listopada 1991r. w sprawie klasyfikacji wód oraz warunków, jakim powinny odpowiadać ścieki wprowadzone do wód lub do ziemi. Oczyszczalnia pracuje w układzie 3-stopniowego, mechaniczno-biologicznego oczyszczania ścieków, zgodnie z najnowszymi tendencjami światowymi, ujmującymi biologiczną defosfatację, denitryfikację i nityfikację z symultanicznym i końcowym chemicznym strącaniem fosforu oraz tlenową stabilizację osadów.

Dopływ ścieków sanitarnych na oczyszczalnię wynosi:

$$Q_{\text{śrd}} = 4.543 \text{ m}^3/\text{d}$$

$$Q_{\text{maxd}} = 6.300 \text{ m}^3/\text{d}$$

$$Q_{\text{śrh}} = 192 \text{ m}^3/\text{h}$$

$$Q_{\text{maxh}} = 525 \text{ m}^3/\text{h}$$

Przyjęto następujące dopływy ścieków komunalnych na oczyszczalnię:

- maksymalna ilość ścieków zmieszanych = 300,0 l/s
- maksymalna ilość ścieków w dni suche = 162,0 l/s
- minimalna ilość ścieków w dni suche = 100,0 l/s
- średnia ilość ścieków zmieszanych = 216,0 l/s

Do części biologicznej oczyszczalni dopływać będzie $Q = 220 \text{ l/s}$. Pozostała ilość ścieków deszczowych retencjonowana będzie w zbiorniku retencyjnym ścieków deszczowych, a następnie - w godzinach zmniejszonego dopływu ścieków (np. godziny nocne) - odprowadzana będzie do bloku biologicznego oczyszczania ścieków. Odbiornikiem ścieków oczyszczonych jest rzeka Warta w pobliżu ujścia do Odry.

3. GOSPODARKA

3.1. Stan zainwestowania i struktura użytkowania terenu

Łączna powierzchnia miasta Kostrzyna nad Odrą (wg stanu na 1 stycznia 2004r.) wynosiła 4.616 ha, w tym:

Lasy państwowe	-	1851 ha
Inne państwowe i społeczne gospodarstwa	-	5 ha
grunty przekazane w zarząd lub użytkowanie:	-	142 ha
■ państwowe	-	120 ha
■ komunalne	-	22 ha
grunty przekazane w wieczyste użytkowanie:	-	285ha
■ państwowe	-	172 ha
■ komunalne	-	113 ha
grunty przeznaczone pod zabudowę	-	652 ha
Inne państwowe i społeczne grunty nie będące gospodarstwami rolnymi:	-	523 ha
■ państwowe	-	294 ha
■ komunalne	-	190 ha
■ inne	-	39 ha
kółka rolnicze	-	4 ha
Indywidualne gospodarstwa rolne	-	251 ha
Inne grunty indywidualne	-	58 ha
ogrody działkowe	-	31 ha
grunty Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa	-	169 ha
państwowe wody i rowy	-	258 ha
drogi publiczne i inne będące w powszechnym korzystaniu	-	122 ha
Inne tereny komunikacyjne, kolejowe (bez dróg)	-	94 ha
RAZEM	-	4.616 ha

3.2. Rynek pracy

Podmioty i instytucje prowadzące działalność na terenie Kostrzyna (wg stanu na dzień 31 grudnia 2001 r.) zatrudniały oficjalnie 4.069 osób, w tym 1.931 kobiet. Ludność wg faktycznego miejsca zamieszkania w wieku przedprodukcyjnym wynosiła 4.020 osób, w wieku produkcyjnym 11.213 osób, w wieku poprodukcyjnym 2.487 osób.

W grudniu 2003r w kostrzyńskiej filii Powiatowego Urzędu Pracy zarejestrowanych było 1256 osób. Prawo do zasiłku posiadały 344 osoby, co stanowi 27,39% liczby zarejestrowanych bezrobotnych. Strukturę osób bezrobotnych przedstawiają poniższe tabele:

Według wieku

Wiek (w latach)	18 - 24	25 - 34	35 - 44	45 - 54	55 - 59
osoby	321	347	264	286	34
w tym kobiety	188	207	141	152	8

Według wykształcenia

Wykształcenie	wyższe	policealne i średnie zawodowe	średnie ogólnokształcące	zasadnicze zawodowe	podstawowe i niepełne podstawowe
Osoby	45	266	84	439	422
w tym kobiety	28	182	61	204	222

Według stażu pracy

Staż pracy ogółem (w latach)	do 1	1 - 5	5 - 10	10 - 20	20 - 30	30 i więcej	bez stażu
Osoby	115	242	202	240	183	14	260
w tym kobiety	63	123	128	128	88	2	165

3.3. Kostrzyn w statystykach

Przekrój statystyczny miasta według danych Głównego Urzędu Statystycznego przedstawia poniższa tabela (według stanu na 2003r.):

Powierzchnia miasta ogółem	4616 ha
Stan ludności	17.720 osób
w tym mężczyźni	8.623 osoby
kobiety	9.093 osoby
Ludność w wieku przedprodukcyjnym	4.020 osób
Ludność w wieku produkcyjnym	11.213 osób
Ludność w wieku poprodukcyjnym	2.487 osób
Pracujący ogółem	4.069 osób
w tym kobiety	1.931 osób
Drogi lokalne miejskie	37 km
Abonenci telefoniczni TP S.A.	5.942
Zasoby mieszkaniowe ogółem	5.028
w tym według administratora:	
Spółdzielnia Mieszkaniowa "Celuloza"	763
Miejskie Zakłady Komunalne (mieszkania komunalne)	788
Wojskowa Agencja Mieszkaniowa	202
PKP Oddział Gospodarki Mieszkaniowej	425
Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko-Własnościowa	1.175
Wspólnoty Mieszkaniowe	1.245
Zasoby mieszkaniowe ogółem – liczba mieszkań	5.273
Zasoby mieszkaniowe ogółem - liczba izb	18.949
Zasoby mieszkaniowe ogółem - powierzchnia użytkowa mieszkań	303.400 m ²
Wodociągi - długość czynnej sieci rozdzielczej	66,7 km
Kanalizacja - długość czynnej sieci kanalizacyjnej	39,2 km
Sieć ciepłownicza - długość czynnej sieci ciepłowniczej	11,0 km
Sieć gazowa - długość czynnej sieci rozdzielczej	52,0 km
Obiekty noclegowe	3
Miejsca noclegowe	250
Przedszkola	4
Liczba miejsc w przedszkolach	400
Liczba dzieci 6-letnich w przedszkolach	108
Szkoły podstawowe	2
Liczba dzieci i młodzieży w szkołach podstawowych	1.440
Szkoły gimnazjalne	2
Liczba młodzieży w szkołach gimnazjalnych	847
Szkoły zasadnicze dla młodzieży	1
Uczniowie szkół zasadniczych dla młodzieży	129
Średnie szkoły zawodowe dla młodzieży	2
Uczniowie średnich szkół zawodowych dla młodzieży	295
Licea ogólnokształcące dla młodzieży	1
Uczniowie liceów ogólnokształcących dla młodzieży	302
Licea profilowane	1
Uczniowie w liceach profilowanych	52
Szpitala ogólne	1
Rzeczywista liczba łóżek w szpitalach ogólnych	202
Przychodnie	5
Apteki	4
Placówki biblioteczne i filie	1
Księgozbiór placówek bibliotecznych w woluminach (12.98)	33.991
Jednostki zarejestrowane w systemie REGON	1.655
Dochody budżetowe miasta ogółem	28.021.484 zł
Wydatki budżetowe miasta ogółem	27.208.816 zł

3.4. Gospodarka gminna

W ramach struktury organizacyjnej miasta działają poniższe jednostki:

- Urząd Miasta (zatrudnienie 65 osób, bez jednostek podległych),
- Kostrzyńskie Centrum Kultury, stanowi centrum działalności kulturalnej, prowadzi zespoły i koła zainteresowań (zatrudnienie: pracownicy merytoryczni 4 osoby, pracownicy obsługi 6 osób)

W ramach KCK działają następujące zespoły, pracownice i kluby:

W ramach KCK działają następujące zespoły, pracownice i kluby:

- Zespół Taneczny "ROLL DANCE" - 52 osoby,
- Młodzieżowa Scena Poetycka – 10 osób,
- Zespół Śpiewaczy "DRZEWICZANKI" - 16 osób,
- Zespół Wokalny „Cocsonans” – 8 osób,
- Grupa rockowa NR-D – 5 osób,
- Zespół Instrumentalno-Wokalny JOC – 5 osób,
- Zespół Wokalny Młodzieżowy RIP - 3 osoby,
- Chór Miejski Univers – 21 osób,
- Klub Plastyka - 65 osób,
- Klub szachowy – 20 osób,
- Klub HIP HOP – 12 osób,
- Zespół „Dinozaury” - 5 osób,
- Teatr Dziecięcy „Maska” - 16 osób,
- Nauka gry na instrumentach – 5 osób.

KCK jest organizatorem 30 stałych imprez kulturalnych o zasięgu lokalnym, powiatowym, rejonowym, wojewódzkim i ogólnopolskim. Jest także współorganizatorem imprezy międzynarodowej "Sztuka na granicy" oraz wszystkich wydarzeń kulturalnych lokalnych we współpracy ze stowarzyszeniami, organizacjami społecznymi, szkołami, związkami oraz Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji. Baza KCK: budynek przy ul. Sikorskiego 34, amfiteatr na 1.700 miejsc. KCK prowadzi także Klub Osiedlowy na Osiedlu Leśnym oraz Galerię Dialog przy ul. Kościuszki 3.

- Biblioteka Miejska (działająca w strukturze KCK) (zatrudnienie 3 osoby) posiada 33.485 woluminów, 25 tytułów prenumerowanych czasopism, 54 tytuły zbiorów audiowizualnych. Z biblioteki korzysta 3.039 osób, w tym 1.270 młodzieży w wieku 15 - 19 lat. Liczba wypożyczeń (2002 r.) 61.309. Z czytelnicy korzysta 2.447 osób.
- Ośrodek Pomocy Społecznej, w ramach którego działają: Środowiskowy Dom dla osób z zaburzeniami psychicznymi, Ośrodek Wsparcia i Usług Specjalistycznych dla osób z zaburzeniami psychicznymi, Centrum Usług Socjalnych, Środowiskowy Dom Samopomocy, świetlica terapeutyczna dla dzieci z rodzin patologicznych, jadłodajnia, Klub Abstynenta "Libra".
- MOSiR zajmuje się sportem szkolnym i rekreacją. Obiekty sportowe są udostępniane również organizacjom pozarządowym, realizującym zadania publiczne w zakresie kultury fizycznej. Zasady udostępniania pomieszczeń określone zostały w uchwale Rady Miasta. Ogółem z zajęć proponowanych przez MOSiR korzysta 5359 osób, w tym około 3836 dzieci i młodzieży.
- 2 szkoły podstawowe i 2 szkoły gimnazjalne: (zatrudnienie 223,5 etatów, pracownicy pedagogiczni 160,5 etatów, pracownicy nie będący nauczycielami 63 etaty).

Szkoła	Liczba etatów ogółem	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
SP-2	69	50	19
SP-4	57,7	42	15,7
GM-1	54,5	40,5	14
GM-2	31,5	20,7	10,8

- 4 przedszkola (zatrudnienie-81,5 etatów, pracownicy pedagogiczni-26 etatów, pracownicy nie będący nauczycielami-55,5 etatów)

Szkoła	Liczba etatów ogółem	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
PM-1	17,5	6,5	11
PM-2	16	7	9
PM-3	19,2	8,2	11
PM-4	25,5	5	14,5

- Miejskie Zakłady Komunalne sp. z o.o. (będące jednoosobową spółką własności skarbu miasta) (zatrudnienie osób 206 - 2002r.) w zakresie swoje działalności prowadzą eksploatację, remonty oraz modernizacje i inwestycje wodociągów i kanalizacji, utrzymanie czystości placów, dróg, utrzymanie zieleni miejskiej, wysypiska komunalnego, cmentarzy i targowiska miejskiego, prowadzą usługi transportowe i doradztwa technicznego.

3.5. Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo

Na terenie miasta (według stanu z 31.12.2002r.) prowadziło działalność (na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej) 1.614 przedsiębiorców. W 2002r. dokonano 149 nowych wpisów, 158 zmian we wpisach i 179 wykreśleń.

Struktura prowadzonej działalności gospodarczej przedstawia się następująco:⁴

Placówki handlowe na targowisku	776
Placówki handlowe na Targowisku Miejskim przy ul. Mickiewicza	65
Zakłady budowlane	41
Zakłady cukiernicze	3
Zakłady krawieckie	13
Usługi zegarmistrzowskie	4
Usługi fotograficzne	2
Usługi fryzjerskie	21
Zakłady informatyczne	3
Usługi szewskie	3
Działalność handlowa	1191

W 2002r funkcjonowało 67 punktów gastronomicznych. Łącznie w 2002r przedsiębiorcy korzystali z 289 zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia w miejscu i poza miejscem sprzedaży. Wpływy z tego tytułu wyniosły w 2002r 266.358,00zł.

Działalność produkcyjna prowadzona jest w kilku zakładach przemysłowych, z których największymi są ARCTIC PAPER (spółka akcyjna szwedzkiego koncernu TREBRUK zajmująca się produkcją papieru) zatrudniająca ok. 630 pracowników oraz BIHLER+OBERNEDER&IMEXBAU (spółka polsko-niemiecka zatrudniająca ok. 120 pracowników zajmująca się produkcją i wykonawstwem elementów elewacyjnych). Dodatkowo największymi zakładami funkcjonującymi na terenie Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej są: ICT Poland, Podravka Polska, Teleskop i Trans.

Zestawienie budynków oddanych do użytkowania przez prywatnych inwestorów w latach 1997-2000 przedstawia poniższa tabela:⁵

Rok	Liczba budynków	Kubatura w m3	Liczba mieszkań	Liczba izb	Powierzchnia mieszkań	Rodzaj
Budynki mieszkalne oraz mieszkania w budynkach o innym przeznaczeniu niż mieszkalne						
1997	16	11.379	16	16	2.279	budynki jednorodzinne
1998	34	23.515	34	197	5.112	budynki jednorodzinne
1999	13	10.422	13	79	2.108	budynki jednorodzinne
2000	25	22.735	brak danych	brak danych	9.106	budynki jednorodzinne
2001	17	14.839	17	93	2.357	budynki jednorodzinne
2002	43	31.747	43	264	6.405	budynki jednorodzinne
	1	2.647	5	8	214	plebania

⁴ Według stanu z listopada 1998r.

⁵ Według sprawozdania Urzędu Miasta do GUS nr B-05 za lata 1997 i 1998.

Budynki o innym przeznaczeniu niż mieszkalne						
1997	6	20.523	-	-	-	bank, szkoła, paw. handlowy, bar, zakład usługowy, garaż
1998	10	1.647	-	-	-	myjnia samochodowa, paw. handlowe, garaże
1999	29	7.179	-	-	-	garaże, hurtownia, pawilony handlowe, kościół zielonoświątkowy, punkt tankowania gazu
2000	21	11.079	-	-	-	garaże, budynki gospodarcze, pawilon handlowy
2001	20	351.497	-	-	-	garaże, zakłady produkcyjne (Trans, Teleskop, ICT - wraz budynkiem adm.), pawilony handlowe (Intermarche)
2002	26	74.463	-	-	-	garaże, pawilony handlowe, kościół, hala produkcyjna Stalexport
2003						

3.6. Transport i komunikacja

Kostrzyn jest ważnym węzłem kolejowym leżącym na skrzyżowaniu szlaków północ-południe i wschód- zachód. Służby kolejowe wraz ze Stacją Rejonową zatrudniają ok. 400 pracowników.

W mieście działa Placówka Terenowa Przedsiębiorstwa Państwowej Komunikacji Samochodowej w Myśliborzu zatrudniająca 45 osób - prowadzi ona działalność w zakresie przewozu osób, naprawy pojazdów oraz sprzedaży paliwa.

Kostrzyński Port Rzeczny jest własnością jednej z dwóch polskich firm żeglugi śródlądowej - Żeglugi Bydgoskiej S.A. Jest on jednym z najlepiej funkcjonujących polskich portów rzecznych. Specjalizuje się w obsłudze przewozów zagranicznych, zwłaszcza towarów masowych. Dużą część przewożonych towarów stanowią materiały budowlane - klinkier i żwir. Odra od Kostrzyna do Szczecina charakteryzuje się dużą ilością dni żeglownych. Istnieje ponadto dobra komunikacja wodna z portami Niemiec i Beneluksu.

W mieście zarejestrowanych jest 52 taksówek osobowych oraz jeden podmiot gospodarczy prowadzący przewozy osobowe innymi pojazdami. Miejską komunikację autobusową obsługuje prywatna firma przewozowa.

Działalność w zakresie ciężarowych usług transportowych jest realizowana przez przewoźników prywatnych, którzy dysponują łącznie kilkunastoma samochodami ciężarowymi.

Na terenie miasta funkcjonują cztery stacje benzynowe oraz jedna stacja gazu płynnego (LPG). Jedna stacja benzynowa (oprócz czterech wymienionych) znajduje się tuż za granicami administracyjnymi miasta.

3.7. Leśnictwo i łowiectwo

W granicach miasta lasy stanowią 1.852 ha, z tego 21 ha są to lasy komunalne. Koszty zabiegów pielęgnacyjnych w lasach komunalnych pokrywane są z budżetu miasta.⁶

Uprawnienia łowieckie na terenie kostrzyńskiego obwodu łowieckiego posiada Koło Łowieckie "Celuloza". Obwód łowiecki obejmuje obszar lasów oraz gruntów polnych o powierzchni 1.844 ha.

⁶ Na lasy podlegające miastu zostały sporządzone plany urządzania lasów, według których dokonywane są zabiegi pielęgnacyjne.

3.8. Atrakcyjność inwestycyjna miasta.

Ocena atrakcyjności inwestycyjnej miasta ma bardzo duże znaczenie dla jego promocji jako potencjalnego miejsca otwierania nowych inicjatyw gospodarczych i lokowania kapitału. W 2001 roku gdański Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową przeprowadził po raz trzeci badania 508 miejscowości liczących do 30 tys. mieszkańców - z badań wyłączono miasta będące siedzibami urzędów powiatowych.⁷ Jak wynika z ogłoszonego rankingu atrakcyjności inwestycyjnej małych miast Kostrzyn znalazł się w kategorii "A", oznaczającej bardzo wysoką atrakcyjność dla inwestorów (w tej kategorii znalazło się tylko 46 miast). Kostrzyn został wyróżniony w grupie 15 wyróżnionych liderów. Badania przeprowadzono na podstawie kilku kryteriów. Kostrzyn uzyskał kategorię "A" aż czterokrotnie – pod względem infrastruktury technicznej⁸, infrastruktury otoczenia biznesu, dostępności komunikacyjnej i skuteczności transformacji gospodarczej. Ponadto Kostrzyn przoduje pod względem ilości dużych inwestorów zagranicznych (6) prowadzących działalność.

3.9. Środowisko otoczenia biznesu.

Środowisko otoczenia biznesu w Kostrzynie tworzą:

- oddziały 5 banków (Banku Zachodniego WBK S.A., Powszechnej Kasy Oszczędnościowej BP S.A., Gospodarczego Banku Spółdzielczego, Polskiej Kasy Opieki S.A., Banku Handlowego,
- agencje celne,
- Zarząd Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej,
- Centrum Obsługi Inwestora,⁹
- Gminne Centrum Informacji przy Urzędzie Miasta
- kancelaria notarialna,
- filia Powiatowego Urzędu Pracy,
- Stowarzyszenie Przedsiębiorców Kostrzyńskich,
- tłumacze przysięgli języka niemieckiego, rosyjskiego i angielskiego,
- firmy ubezpieczeniowe

3.10. Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna

9 września 1997r. na mocy rozporządzenia Rady Ministrów utworzona została Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Jako jedna z szesnastu stref w kraju oferuje inwestorom specjalne ulgi i preferencje.¹⁰ Strefa posiada niezwykle korzystne położenie - na styku z Unią Europejską i w bezpośrednim sąsiedztwie Berlina.

Tereny strefy są terenami nie zabudowanymi, nadającymi się w pełni pod inwestycje typu "Green Field"; są to tereny czyste ekologicznie i przeznaczone pod zabudowę przemysłową.

Struktura wewnętrzna strefy:

- podstrefa w Kostrzynie (o powierzchni 225 ha w trzech kompleksach),
- podstrefa w Słubicach (o powierzchni 100 ha).
- podstrefa w Gorzowie (62 ha)
- podstrefa w Nowej Soli (49 ha)
- podstrefa w Bytomiu Odrzańskim (13 ha)
- podstrefa w Gubinie (13 ha)

Preferowane kierunki produkcji w strefie to: produkcja "high-tech", produkcja linii technologicznych maszyn i urządzeń, przetwórstwo rolno-spożywcze, produkcja materiałów budowlanych. Do 31.12.2002 wydano 58 zezwoleń, w tym 30 na terenie podstrefy Kostrzyn.

3.11. Gospodarka odpadami

⁷ Miasta te zostały objęte innym programem badawczym.

⁸ M.in. stopień telefonizacji i poziom inwestycji komunalnych.

⁹ Dział w strukturze K-SSSE i stanowi specjalną ofertę usługową na rzecz inwestorów. Jego zadaniem jest wspieranie podmiotów działających lub zamierzających podjąć działalność w strefie lub w jej otoczeniu.

¹⁰ Zwolnienia całkowite i częściowe z podatku dochodowego, możliwość zaliczania wydatków na zakup wartości niematerialnych i prawnych do kosztów uzyskania przychodów, możliwość podwyższania stawek amortyzacyjnych, zwolnienie od podatku od nieruchomości, uproszczone procedury budowlane i skrócone okresy wydawania zezwoleń na zakup nieruchomości przez cudzoziemców.

Usuwanie i eliminacją odpadów stałych i ciekłych oraz utrzymaniem porządku na terenie Kostrzyna zajmuje się Zakład Ochrony Środowiska Miejskich Zakładów Komunalnych Spółka z o.o. Do jego zadań należy m.in. opróżnianie pojemników i śmietników oraz gromadzenie odpadów komunalnych na składowisku w Krześnicze (gmina Witnica), którym zarządza MZK. Odbiorem odpadów stałych z terenu nieruchomości zlokalizowanych na terenie Miasta zajmują się także firma „Alvater” sp. z o.o. z Gorzowa, Laguna sp. z o.o. z Gorzowa, Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych z Dębna, CZG-12 oraz firma FEMAR sp. z o.o..

Miasto Kostrzyn jest członkiem Celowego Związku Gmin CZG-12¹¹, który został utworzony do realizacji programu wspólnej gospodarki odpadami. Do zadań Związku należą:

- wprowadzenie regionalnego programu edukacji ekologicznej,
- stworzenie regionalnego systemu gromadzenia surowców wtórnych metodą “u źródła”,
- stworzenie zaplecza programu segregacji,
- stworzenie warunków do czasowego składowania i przygotowania do wysyłki surowców wtórnych,
- organizacja zbiórki odpadów problemowych,
- koordynacja i rozwój systemu transportu odpadów.

Etapem docelowym jest stworzenie regionalnego systemu gospodarki odpadami. We wrześniu 2002r zakończono budowę Zakładu Utylizacji Odpadów w Długoszynie gmina Sulęcín, którego podstawowymi elementami są: nowoczesne składowisko odpadów, kompostownia i segregatornia. W ramach CZG-12 likwidowane będą nielegalne wysypiska na które gminy dotychczas wywożą nieczystości stałe.

4. INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA

4.1. Potencjał demograficzny

I. URODZENIA

Wyszczególnienie	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	Razem
Ogółem sporządzono aktów urodzenia	709	506	501	537	446	377	389	350	318	328	382	337	371	5.551
W tym dla mieszkańców Kostrzyna	255	191	189	193	182	143	157	155	131	157	175	131	154	2.213
Mieszkańcy urodzeni w innych miejscowościach	16	16	25	24	27	49	61	44	58	34	35	28	24	472
Ogółem mieszkańcy Kostrzyna	271	207	214	217	209	192	218	221	188	201	210	159	178	2.685
w tym:														
chłopcy	137	109	121	118	104	103	114	104	98	102	105	82	105	1.402
dziewczyny	134	98	93	99	105	89	104	117	90	99	105	77	73	1.283

¹¹ Do CZG-12 należą gminy: Cybinka, Górzycza, Kostrzyn, Krzeszyce, Lubniewice, Ośno Lubuskie, Rzepin, Słońsk, Sulęcín, Torzym, Witnica.

W Kostrzyńskim Urzędzie Stanu Cywilnego sporządzono w badanym okresie 5.551 aktów urodzenia z czego 2.213 aktów dotyczyło mieszkańców naszego miasta. 472 najmłodszych mieszkańców urodziło się w innych miejscowościach / Gorzów Wlkp, Poznań /.

Ogółem w latach 1991-2003 przybyło 2.685 mieszkańców Kostrzyna nad Odrą. Z tej liczby 1.402 – 52,2% to chłopcy i 1283 – 47,8% to dziewczynki. Proporcje te utrzymują się aż do grupy wiekowej emerytalnej tj. powyżej 60-65 lat gdzie gwałtownie się odwracają na niekorzyść mężczyzn.

Po gwałtownym spadku liczby urodzeń w 1992 roku / z 271 w 1991 do 207 w 1992r. / od 1992 do 2001 roku utrzymywała się stała liczba urodzeń na poziomie ok. 205 rocznie. W roku 2002 urodziło się 159 noworodków a w 2003 – 178 dzieci .

II. MAŁŻEŃSTWA

Wyszczególnienie	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	Razem
Ogółem sporządzono aktów małżeństwa	115	86	100	94	121	95	119	148	130	114	110	106	109	1.447
Akty transkrybowane	-	2	6	5	5	4	10	6	9	5	12	17		
Mieszkańcy Kostrzyna	206	169	195	197	232	199	208	213	196	167	152	136		
Nie mieszkańcy Kostrzyna	63	45	33	41	59	37	58	67	64	61	68	76		

W latach 1991-2003 sporządzono 1.447 aktów małżeństwa, stan cywilny zmieniło 2.894 osoby. Najwięcej par na ślubnym kobiercu stanęło w 1998 roku- 148 a najmniej w 1992 roku – 86.

III. ZGONY

Wyszczególnienie	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	Razem
Ogółem sporządzono aktów zgonu	200	222	227	210	224	192	176	200	183	219	199	204	198	2.654
Dla mieszkańców Kostrzyna	104	102	102	96	107	78	74	97	94	105	99	96	89	1.243
Mieszkańcy zmarli w innych miejsc.	15	26	21	8	23	31	33	13	22	17	22	19	27	277
Ogółem mieszkańcy Kostrzyna w tym:	119	128	123	104	130	109	107	110	116	122	121	115	116	1.520
Kobiety	41	44	42	35	48	38	29	54	33	42	45	41	48	540
Mężczyźni	70	76	74	65	74	70	73	54	82	79	74	70	66	927
dzieci do 18 lat	8	8	7	4	8	1	5	2	1	1	2	4	2	53

W latach 1991-2003 sporządzono 2.654 aktów zgonu w tym dla mieszkańców Kostrzyna nad Odrą 1.243 . 277 osób mieszkających w Kostrzynie nad Odrą zmarło w innych miejscowościach.

W badanym okresie zmarło 1.520 mieszkańców Kostrzyna nad Odrą w tym:

540 kobiet – 35,6%

927 mężczyzn – 61,1%

53 dzieci do lat 18 – 3,5%

Liczba zgonów kształtuje się na podobnym poziomie przy czym najwięcej mieszkańców Kostrzyna zmarło w 1995 roku- 130 osób, najmniej w 1997 roku- 107 osób.

IV. PRZYROST NATURALNY W LICZBACH BEZWZGLĘDNYCH

Wyszczególnienie	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	Razem
Urodzenia	271	207	214	217	209	192	218	221	188	201	210	159	176	2683
Zgony	119	128	123	104	130	109	107	110	116	122	121	115	114	1518
przyrost naturalny	152	79	91	113	79	83	111	111	72	79	89	44	62	1165

Porównując liczbę urodzeń z liczbą zgonów otrzymujemy przyrost naturalny w liczbach bezwzględnych w latach 1991-2002 wyniósł on 1.103 osoby. Największy przyrost był w roku 1991 – 152 osoby oraz w 1994 – 113 osób, a najmniejszy w 2002 roku - 44 osoby . Jest to spowodowane najniższą w badanym okresie liczbą urodzeń w 2002 roku.

V. LICZBA MIESZKAŃCÓW KOSTRZYNA

Wyszczeg.	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Mężczyźni	8.125	8.201	8.291	8.460	8.461	8.473	8.525	8.582	8.613	8.506	8.584	8.439	8.623
Kobiety	8.325	8.373	8.491	8.675	8.595	8.612	8.780	8.849	8.905	8.881	8.852	8.912	9.097
Ogółem	16.450	16.594	16.785	16.931	17.056	17.085	17.305	17.431	17.519	17.387	17.436	17.351	17.720

Liczba mieszkańców Kostrzyna nad Odrą wzrastała z 16.450 osób w 1991 roku do 17.720 w 2003r . Według stanu na dzień 31.12.2003 roku z 17.720 mieszkańców Kostrzyna nad Odrą 8.623 osoby tj. 48,7% stanowią mężczyźni a 9.097 czyli 51,3% kobiety. Od 01.01.2003 roku z uwagi na przyłączenie obszaru wsi Szumiłowo w obręb miasta Kostrzyna nad Odrą liczba mieszkańców wzrosła o 239 osób.

VI. PODZIAŁ MIESZKAŃCÓW KOSTRZYNA NAD ODRĄ WG STANU NA DZIEŃ 17.03.2003 r. W ROZBICIU NA PRZEDZIAŁY WIEKOWE I PŁEĆ

Przedział wiekowy	Mężczyźni		Kobiety		Razem
0 – 18 lat	2.074	– 51,6%	1.946	– 48,4%	4.020 - 22,7%
19 – 60 lat	5.573	- 49,7%	5.640	– 50,3%	11.213 - 63,3%
61 lat i powyżej	976	- 39,2%	1.511	- 60,8%	2.487 - 14,0%
Ogółem	8.623	– 48,7%	9.097	– 51,3 %	17.720 - 100%

Po analizie w/w tabeli można zauważyć, że w przedziale wiekowym od 0-18 lat przeważają mężczyźni - 51,6 % mieszkańców. Od 19 roku do wieku emerytalnego przeważają już nieznacznie kobiety – 50,3%. Największą przewagę kobiet w populacji mieszkańców Kostrzyna nad Odrą stwierdza się w wieku emerytalnym bo już - 60,8%.

VII. DOWODY OSOBISTE

W latach 1991-2002 wydano mieszkańcom Kostrzyna nad Odrą 12.968 dowodów osobistych w tym: tymczasowych – 1.769 szt. = 13,6%, osobistych – 11.199 szt. = 86,4%

Najmniej dowodów Biuro Dowodów wydało w 1991 roku – 761, najwięcej w 2002 roku – 1.303 szt. Zmiana nazwy naszego miasta z dniem 01.01.2003 roku z Kostrzyna na Kostrzyn nad Odrą oraz przyłączenie Szumiłowa w obręb miasta Kostrzyna nad Odrą spowodowały konieczność wymiany dowodów z uwagi na uaktualnienie danych adresowych

Od dnia 01.01.2001 r. wprowadzono nowy wzór dowodów osobistych z książeczkowych na plastikowe. Tutejsze Biuro Dowodów wydało w 2001 roku – 1.130 dowodów, w 2002 roku – 1.303 dowodów, w 2003 roku – 3.498 dowodów.

4.2. Warunki zamieszkiwania

Sytuacja mieszkaniowa jest odzwierciedleniem istniejącej substancji mieszkaniowej opartej głównie na zasobach komunalnych, spółdzielczych, wojskowej agencji mieszkaniowej oraz polskich kolei państwowych. Wpływ na tego typu strukturę miało wiele czynników zarówno historycznych, tj. toczące się w czasie II wojny Światowej działania wojenne, które doprowadziły do zniszczenia istniejącej zabudowy miasta w 90%, jak również przygraniczne położenie miasta. Czynniki te spowodowały, że w okresie powojennym zahamowany został rozwój budownictwa. Dopiero decyzja o powstaniu Kostrzyńskich Zakładów Papierniczych była motorem napędowym wszystkich sfer, w tym budownictwa mieszkaniowego. Dlatego też należy mówić o stosunkowo nowej substancji mieszkaniowej. Wynikiem zastosowanych wówczas norm i technologii w chwili obecnej wszystkie budynki wymagają modernizacji, zwłaszcza docieplenia.

Istniejąca substancja mieszkaniowa jednak nie zaspakaja potrzeb ludności miasta. Na listach osób ubiegających się o mieszkanie komunalne znajduje się 96 rodzin. W celu poprawy tej sytuacji Rada Miejska na podstawie uchwały nr IX/84/99 w Kostrzynie z dnia 30.06.1999r powołała Kostrzyńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego sp. z o.o., którego przedmiotem działalności jest budowanie domów mieszkaniowych i ich eksploatacja na zasadach najmu. W dniu 19 kwietnia 2001r rozstrzygnięto przetarg w wyniku którego wyłoniono wykonawcę 64-cio rodzinnego budynku mieszkalnego – firmę Marciniak sp. z o.o. Na dzień 23.09.2002r zakończono I etap budowy budynku. Stan zaawansowania robót wynosi 38,5%.

Nie bez znaczenia dla najemców lokali komunalnych jest forma władania. Wychodząc na przeciw oczekiwaniom mieszkańców Rada Miejska podjęła uchwałę o sprzedaży lokali komunalnych ich najemcom za 1% jego wartości.

Rada Miejska Kostrzyna w dniu 27 czerwca 2002r podjęła Uchwałę nr XXXIV/354/2002 w sprawie ustalenia zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Miasta Kostrzyna określając kryteria wyboru osób, z którymi w pierwszej kolejności będą zawierane umowy najmu lokali mieszkalnych. Ponadto w dniu 20 lutego 2003r Rada Miejska podjęła uchwałę nr V/44/03 w sprawie przyjęcia wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy w latach 2003-2007. wyznaczającą główne kierunki polityki mieszkaniowej Miasta.

4.3. Szkolnictwo, oświata i wychowanie

Aktualny stan szkół podstawowych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
2.	Szkoła Podstawowa nr 2 - grupy zerowe	781 64	31 2	51	19
3.	Szkoła Podstawowa nr 4 - grupy zerowe	659 62	27 2	40	16

Aktualny stan szkół gimnazjalnych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
1.	Gimnazjum nr 1	505	20	34	14,5
2.	Gimnazjum nr 2	342	12	20,75	10,5

Baza lokalowa szkół podstawowych:

Lp.	Nazwa pomieszczenia	Liczba pomieszczeń			
		SP-1 Gm1	SP-2	Gm-2	SP-4
1.	Izby lekcyjne	10	19	4	16
2.	Pracownie	11	7	6	8
3.	Sale gimnastyczne	1 (318 m2)	1 (162 m2)	1 (269 m2)	2 (854 m2)
4.	Sale korekcyjne	1 (54 m2)	2 (53 m2)	-	1 (78 m2)
5.	Czytelnia	1	1	1	1
6.	Świetlica	1	1	2	1

7.	Stołówka	1	1	1	1
8.	Biblioteka	1	1	1	1
9.	Aula	-	1	-	-

Aktualny stan szkół ponadgimnazjalnych w Kostrzynie przedstawia się następująco:

Lp.	Szkoła	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
1.	Zespół Szkół	778	28	49,5	17,5
	- Liceum Ogólnokształcące	266	10	x	x
	- Technikum Hotelarskie	143	5	x	x
	- Liceum Ekonomiczne	152	5	x	x
	- ZSZ Oddz. Wielo zawodowy	129	5	x	x
	-Liceum Techniczne	29	1	x	x
	-Liceum Profilowane	52	2	x	x

Aktualny stan placówek przedszkolnych Kostrzyna

Lp.	Placówka	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi
1.	Przedszkole Miejskie nr 1	116	4	7	11
2.	Przedszkole Miejskie nr 2	100	4	7	10,5
3.	Przedszkole Miejskie nr 3	99	5	8,5	10,5
4.	Przedszkole Miejskie nr 4	113	4	5	14,5

Inne placówki podległe Starostwu Powiatowemu

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna (zatrudnienie ogółem 9,5 etatu)

4.4. Ochrona zdrowia

Poniżej przedstawiono istotniejsze dane dotyczące Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kostrzynie nad Odrą:

Liczba zatrudnionych	445
- lekarze	37
w tym stomatolodzy	0
- średni personel medyczny	266
- administracja i obsługa	58
Oddziały	Ilość łóżek
- internistyczny z chemioterapią	62
- okulistyczny	23
- chirurgiczno-rehabilitacyjny	57
- dziecięcy	30
- ginekologiczno-położniczy	38
- ratunkowy	4
- noworodkowy	18 (w tym 6 inkubatorów)
- intensywnej opieki	4
- zakład opieki długoterminowej	35
Podległe jednostki organizacyjne	Miejscowość
- Przychodnia Specjalistyczna	Kostrzyn
- Przychodnia Rejonowo-Specjalistyczna	Witnica
- Dział Pomocy Doraźnej	Kostrzyn
- Zakład Fizjoterapii	Kostrzyn
- Gminny Ośrodek Zdrowia	Górzycy
- Poradnia „K”	Słońsk
- Wiejski Ośrodek Zdrowia	Czarnów
- Dział Diagnostyki Medycznej	Kostrzyn
- Zakład Patomorfologii-działalność prywatna	Kostrzyn

SP ZOZ w Kostrzynie rejonem zapobiegawczo-leczniczym obejmuje ponad 39,425 mieszkańców Kostrzyna i sąsiednich gmin.

Inne placówki związane z ochroną zdrowia: poradnie : zdrowia psychicznego, laryngologiczna, neurologiczna, reumatologiczna, onkologiczna, diabetologiczna, pulmonologiczna, ortodontyczna, „K”, Centrum Usług Medycznych – dializa.

SP ZOZ w Kostrzynie rejonem zapobiegawczo-leczniczym obejmuje ponad 40.000 mieszkańców Kostrzyna i sąsiednich gmin.

Inne placówki związane z ochroną zdrowia: Poradnia Odwykowa, Poradnia Zdrowia Psychicznego.

4.5. Bezpieczeństwo publiczne

Kostrzyn ze względu na swoje przygraniczne położenie należy do rejonów najbardziej zagrożonych przestępczością. Wśród przestępstw dominują kradzieże samochodów, oszustwa oraz kradzieże. Duże jest także zagrożenie narkomanią. Przygraniczne położenie miasta sprzyja rozwojowi prostytucji. Szczególny rodzaj zagrożenia wynika także ze wzmożonego ruchu drogowego (brak obwodnicy) i kolejowego (gęsta sieć torów kolejowych i duża ilość przejazdów kolejowych). Poważne zagrożenia stanowią gwałtowne przybory wód Odry i Warty.

Na rzecz bezpieczeństwa publicznego w mieście działają następujące instytucje, jednostki i organizacje:

- Komenda Policji w Kostrzynie,
- Jednostka Ratowniczo-Gaśnicza Państwowej Straży Pożarnej,
- filia Sądu Grodzkiego w Słubicach
- oddziały drogowy i kolejowy Urzędu Celnego w Rzepinie,
- Straż Graniczna obsługująca granice oraz drogowe i kolejowe przejścia graniczne,
- filie firm detektywistycznych i ochroniarskich,
- Obrona Cywilna (drużyna OC ratownictwa wodnego),
- Służba Ochrony Kolei,
- Miejski Komitet Przeciwpowodziowy,
- Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

Komisariat Policji w Kostrzynie zatrudnia około 50 funkcjonariuszy.

Ilość popełnionych przestępstw i ustalonych sprawców w latach 1991-96:

	1992	1993	1994	1995	1996	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Ilość popełnionych przestępstw ogółem	377	323	507	840	909	1057	924	823	941	1042	970
<i>w tym przez nieletnich</i>	25	28	23	35	40	*	87	76	66	54	20
Ilość ustalonych sprawców	207	179	247	429	475	*	557	450	593	582	445
<i>w tym nieletnich</i>	26	28	43	65	54	*	102	106	70	73	34
Ilość zatrzymań osób nietrzeźwych	77	77	165	189	184	*	*	*	*	*	*
<i>w tym nieletnich</i>	4	3	9	2	11	*	*	*	*	*	*
Liczba narkomanów	8	9	9	11	19	*	*	*	*	*	*

* brak danych

4.6. Organizacje i stowarzyszenia

Zmiany społeczno-polityczne ostatnich lat umożliwiły powstanie nowych, lokalnych organizacji i stowarzyszeń. W Kostrzynie działają: Towarzystwo Przyjaciół Kostrzyna, Towarzystwo Przyjaciół 13 Kostrzyńskiego Pułku Artylerii, Związek Byłych Żołnierzy Zawodowych Podoficerów i Podchorążych, Fundacja „Pomocna Dłoń”, Towarzystwo Przyjaciół Dzieci - Koło Pomocy Dzieciom Specjalnej Troski, Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów, Polski Związek Niewidomych, Związek Kombatantów i Byłych Więźniów Politycznych, Związek Sybiraków, Stowarzyszenie „Sztuka na granicy”, Lubuski Klub Przyrodników, koła Polskiego Związku Wędkarskiego, Kostrzyński Klub Piłkarski „Celuloza”, Kostrzyńskie Towarzystwo Lotnicze, Polskie Towarzystwo Turystyczno-Krajoznawcze, Towarzystwo Przyjaciół Fortyfikacji, Stowarzyszenie Przyjaciół Zespołu Tanecznego „Roll-Dance”, Związek Harcerstwa Polskiego, Towarzystwo Przyjaciół Zwierząt.

Miasto Kostrzyn należy do następujących związków i stowarzyszeń międzygminnych:

- Związek Miast Polskich,
- Stowarzyszenie Gmin Polskich Euregonu "Pro Europa Viadrina",
- Euroregion "Pro Europa Viadrina",
- Celowy Związek Gmin CZG-12,
- Stowarzyszenie Miast i Gmin Nadodrzańskich

4.7. Kościoły i związki wyznaniowe

Na terenie Kostrzyna działają:

- Parafia Rzymskokatolicka pw. Najświętszej Marii Panny Matki Kościoła,
- Parafia Rzymskokatolicka pw. Matki Bożej Rokitniańskiej,
- Zbór Chrześcijańskiej Wspólnoty Zielonoświątkowej,
- Kościół Zielonoświątkowy "Nowe Życie",
- Kościół Nowoapostolski,
- Dom Modlitwy Świadców Jehowy.

4.8. Media lokalne

Media lokalne i regionalne to:

- "Tygodnik Kostrzyński" (tygodnik),
- „Tygodnik Ziemi Kostrzyńskiej” (tygodnik),
- „Przegląd Kostrzyński” (tygodnik),
- „Kurier Pogranicza” (tygodnik)
- "Gazeta Lubuska" (dziennik),
- „Gazeta Zachodnia” (dodatek do „Gazety Wyborczej” – dziennik),
- „Ziemia Gorzowska” (tygodnik),
- Radio Zachód,
- witryna internetowa Urzędu Miasta.

4.9. Baza turystyczna

Baza noclegowa

Rodzaj	Nazwa	Liczba miejsc noclegowych
hotele:	1. "Odra"	145
	2. „Bastion"	40
inne obiekty:	3. Dom Turysty	12
	4. Centrum Zarządzania, Edukacji Przyrodniczej i Badań Naukowych	45
	5. Sezonowe schronisko młodzieżowe przy SP Nr 2	26
	6. Internat Zespołu Szkół	40

Baza gastronomiczna

Rodzaj	Nazwa	Liczba miejsc
restauracje	1. "Magic"	93
	2. „Odra"	40
	3. „Pod Tyglami"	20
	4. „McDonald`s"	80
kawiarnie	1. "Rampa" – dyskoteka	100
	2. „Dialog"	20
	3. „Raj"	25
bary	1. "Duet"	32
	2. "Rancho"	27
	3. „Dworcowy"	25
	4. „Gucio"	25

	5. „Green Pub”	30
	6. „Red Pub”	30
	7. Kuchnia Azjatycka	30
	8. Chatka Staropolska	15
	9. Domek Myśliwski	30
punkty małej gastronomii	W tym pijalnie piwa	około 150
pizzerie	1. „Hey”	30
	2. „Prima”	30

Muzea, wystawy, inne

Nazwa	Funkcja
MUZEUM PRZYRODNICZE	1. przyrodnicze (opieka instruktora)
KOSTRZYŃSKIE CENTRUM KULTURY	2. organizator imprez o charakterze miejskim oraz o zasięgu ponadlokalnym 3. organizator koncertów, występów, recitali, plenerów, wystaw, konkursów, dyskotek, spotkań 4. nagłaśnianie imprez 5. prowadzenie zespołów muzycznych, artystycznych, klubów, sekcji i pracowni
MIEJSKA BIBLIOTEKA PUBLICZNA przy KCK	6. biblioteka i czytelnia
STOWARZYSZENIE „SZTUKA NA GRANICY”	1. organizacja koncertów jazzowych 2. organizacja plenerów i warsztatów malarskich dla artystów profesjonalnych i amatorów 3. organizacja międzynarodowego pleneru malarskiego „Sztuka na granicy” 4. inicjowanie zdarzeń kulturalnych, propagowanie kultury artystycznej w mieście
GALERIA „DIALOG”	1. organizacja koncertów (jazzowych) 2. organizacja wystaw malarskich 3. organizacja imprez kulturalnych w pomieszczeniu galerii

Festyny i inne wydarzenia rozrywkowe

Nazwa	Kiedy
KOSTRZYŃSKIE DNI POEZJI	marzec
PRZEGLĄD AMATORSKIEGO RUCHU ARTYSTYCZNEGO „PARA”	marzec/kwiecień
KONKURS PIOSENKI DZIECIĘCEJ O „ZŁOTY LIZAK”	czerwiec
DNI KOSTRZYNA (CYKL IMPREZ ROZRYWKOWYCH, SPORTOWYCH I REKREACYJNYCH)	czerwiec
DNI TWIERDZY	sierpień
MIĘDZYNARODOWY PLENER MALARSKI „SZTUKA NA GRANICY”	wrzesień

Inne atrakcje turystyczne

Nazwa	Opis	Miejscowość
pomniki:	1. Pomnik gen. Świerczewskiego 2. Pomnik i cmentarz żołnierzy radzieckich poległych podczas II wojny światowej 3. Pomnik „Lwa” (poległych w I wojnie światowej)	- ul. Kościuszki - Stare Miasto - Park „Lwa”, Kostrzyn

	4. Pomnik Sybiraków	- cmentarz komunalny
parki:	1. Park Narodowy „Ujście Warty”; ornitologiczna stacja badawcza z wieżą widokową 2. Park Krajobrazowy „Ujście Warty”	- dolina rzeki Warty; Chyrzyno - dolina Warty i Odry
zabytki historyczne:	1. odgruzowane ruiny kostrzyńskiej twierdzy i Starego Miasta z zachowaną siatką ulic 2. Fort Sarbinowski - duża podziemna budowla w lesie 3. Stalag III C - teren obozu przymusowej pracy oraz cmentarz poległych więźniów 4. XIX-wieczny dwupoziomowy dworzec kolejowy o ciekawych rozwiązaniach architektonicznych i technicznych 5. wieża ciśnień 6. budynek przepompowni	- Stary Kostrzyn - okolice Kostrzyna na drodze w kierunku na Szczecin - osiedle Drzewice - Kostrzyn - Kostrzyn - Osiedle Warniki

Infrastruktura związana z użytkowaniem krajobrazu

Nadbrzeże Warty - przystań dla łodzi i jachtów.

5. KOMUNIKACJA I INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**5.1. Komunikacja drogowa**

Transport drogowy jest dominującą gałęzią całego potencjału transportowego w przewozach towarowych i pasażerskich. Najważniejszymi traktami drogowymi biegnącymi przez Kostrzyn są drogi:

- nr 22 - kierunek granica państwa- Słońsk - Gorzów - Starogard Gdański,
- nr 31 - kierunek Szczecin - Słubice,
- nr 132 - kierunek Kostrzyn - Gorzów.

Kostrzyn posiada drogi o łącznej długości 59,60 km. Z tego:

- drogi krajowe – 5,2 km,
- drogi wojewódzkie – 1,3 km,
- drogi powiatowe miejskie i zamiejskie – 19,0 km,
- ulice miejskie - 37 km.

Otwarcie drogowego przejścia granicznego spowodowało znaczny wzrost ruchu kołowego. Powoduje to konieczność modernizacji układu komunikacyjnego miasta. Newralgicznymi punktami są skrzyżowania, na których występują „kolizje” ruchu tranzytowego z miejskim. Po wybudowaniu ronda na skrzyżowaniu dróg nr 31 i 132 i zamontowaniu sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic Sikorskiego, Kopernika i Piastowskiej oraz na skrzyżowaniu ul. Gorzowskiej, ul. Kopernika i ul. Wodnej sytuacja uległa zdecydowanej poprawie. Innym bardzo ważnym problemem, który wymaga rozwiązania jest szerokość mostu na Warcie i Postonii oraz most graniczny na Odrze - szerokość jezdni pozwala jedynie na wytyczenie po jednym pasie ruchu dla kierunku, co przy ciągle tworzących się kolejkach na przejście graniczne w dużym stopniu utrudnia ruch na trasie nr 31. Ze względu na duży ruch tranzytowy ciężarowy i osobowy niezbędne jest wybudowanie obwodnicy miasta oraz nowej przeprawy przez Odrę na północ od miasta.

Analiza stanu bezpieczeństwa w ruchu drogowym na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą

ROK	WYPADKI	ZABICI	RANNI	KOLIZJE
2001	10	1	10	162
2002	3	6	0	204

5.2. Komunikacja kolejowa

Kostrzyn jest jednym z niewielu miast zachodniej Polski, które może poszczycić się wyjątkowo korzystnym położeniem w kolejowym systemie komunikacyjnym kraju. Węzeł kolejowy Kostrzyn leży na skrzyżowaniu szlaków kolejowych Wrocław - Szczecin (magistrala zelektryfikowana) oraz Tczew - granica państwa - Berlin. Zaspokaja on potrzeby rejonu, obsługuje również przewozy tranzytowe na osi wschód - zachód oraz północ - południe.

Problemem tej dziedziny gospodarki transportowej jest potrzeba modernizacji szlaków, a zwłaszcza odcinka łączącego kolejowe przejście graniczne ze stacją węzłową Krzyż - linia ta nie jest jeszcze zelektryfikowana a stan torów wymusza niską prędkość eksploatacyjną pociągów.

5.3. Komunikacja wodna

Sieć dróg wodnych - położenie miasta przy ujściu Warty do Odry, przy skrzyżowaniu dwóch szlaków wodnych:

- rejon środkowej Europy, Śląska - zespół portowy Szczecin - Świnoujście,
- kraje zachodniej Europy - Bydgoszcz i Gdańsk,

stwarza dla Kostrzyna ogromne możliwości handlowe. Port będący własnością Żeglugi Bydgoskiej S.A., rozbudowany i zmodernizowany w latach 1988 - 91, zalicza się obecnie do najnowocześniejszych portów śródlądowych w Polsce; posiada własną bocznicę kolejową, 4 samojezdne żurawie, żelbetowe nadbrzeże przeładunkowe, place składowe, a jego zdolność przeładunkowa wynosi 250 tys. ton rocznie.

5.4. Infrastruktura telekomunikacyjna

Otwarcie magistrali miejskiej w Gorzowie w 1994r. typu E10 B Alcatel wraz z jej częścią tranzytową pozwoliło na szereg nowych możliwości technicznych związanych z modernizowaniem skomunikowanych central oraz rozszerzeniem świadczonych usług.

W chwili obecnej na terenie miasta dostępne są następujące usługi:

- typowy abonament telefoniczny,
- cyfrowe łącze ISDN podstawowe i rozszerzone,
- POLPAK (publiczna sieć teleinformatyczna),
- Infolinia 0-800,
- dzierżawa łącz,
- abonament telefonii komórkowej CENTERTEL, ERA GSM, PLUS GSM (dobre pokrycie obszaru miasta zasięgiem tych operatorów)
- TPSA – dostęp internetowy 0-202122

W planach inwestycyjnych TP S.A. zakłada się budowę linii światłowodowej z Bydgoszczy do Kostrzyna i dalej do Zielonej Góry (oprócz poprawy jakości połączeń pozwoli to na zestawianie szybkich łączy cyfrowych, np. z serwerami internetowymi). Planowana jest budowa w północnej części miasta kablowej sieci cyfrowe (telewizja kablowa, telefony, Internet).

5.5. Elektroenergetyka

Miasto zasilane jest z krajowego systemu elektroenergetycznego liniami 110kV w relacji Dębno - Kostrzyn - Górzycza, poprzez stację Głównego Punktu Zasilania 110/15/6 kV z dwoma transformatorami o mocy 25 MVA każdy.

Odbiorcy w mieście zasilani są siecią rozdzielczą 15 kV poprzez stacje transformatorowe 15/0,4 kV. Stacje są w większości typu miejskiego, zasilane podziemnymi liniami kablowymi. Na obszarach peryferyjnych występują stacje słupowe i wieżowe zasilane liniami napowietrznymi. W związku z budową w Kostrzyńsko-Słubickiej SSE nowych zakładów istniejąca rezerwa mocy zmalała z 16 MW do 5 MW. W związku z tym planuje się wybudowanie dodatkowej linii 110kV z Gorzowa i głównego punktu zasilania w Witnicy 110/15kV.

5.6. Gazownictwo

Kostrzyn nad Odrą jest miastem zgazyfikowanym. Miasto podłączone jest do systemu krajowego. Do miasta gaz doprowadzany jest odboczką gazociągu wysokiego ciśnienia Dn 100 od gazociągu Dn 150

przebiegającego w kierunku Dębna. W mieście istnieje stacja redukcyjno-pompowa I stopnia o przepustowości 5.500 m³/h (Warniki) oraz dwie stacje redukcyjno-pompowe II stopnia o przepustowości 1.500 m³/h (przy ul. Łódzkiej) i 1.600 m³/h (przy ul. Jana Pawła II). W mieście gaz rozprowadzany jest siecią gazową nisko- i średnioprężną.

Przewidywane jest rozprowadzanie gazu rurociągami niskiego ciśnienia do odbiorców zgazyfikowanych siecią niskoprężną i częściowo rozbudowę sieci niskiego ciśnienia, a także rozbudowę sieci gazowej średnioprężnej i doprowadzanie gazu do odbiorców siecią gazową średnioprężną z zastosowaniem indywidualnych reduktorów domowych.

Docelowo przewiduje się zasilanie miasta gazem ziemnym wysokometanowym GZ-50, natomiast do chwili wyczerpania się złoża Zielin - gazem ziemnym zaazotowanym GZ-35. Przyjmuje się zmianę podgrupy gazu w roku 2005.

Miasto zasilane jest gazem ziemnym wysokometanowym GZ-50.

Gaz doprowadzony został do odbiorców w KSSSE obszar nr 1 i 3. Ponadto rozpoczęto prace projektowe budowy sieci doprowadzającej gaz do Szumiłowa.

5.7. Zaopatrzenie w wodę

Miasto zaopatrywane jest w wodę z dwóch ujęć: przy ul. Granicznej i przy ul. Prostej.

Ujęcie wody przy ul. Granicznej, wybudowane w 1988r., składa się z trzech pracujących przemiennie studni, które pobierają wodę z zasobów czwartorzędowych położonych na głębokości ok. 60 m. Wydajność każdej ze studni wynosi ok. 61 m³/h. Przy tym ujęciu została wybudowana stacja uzdatniania wody. Stan techniczny ujęcia jest dobry. Istnieje znaczna rezerwa terenu pozwalająca na rozbudowę ujęcia.

Obiekt przy ul. Prostej jest najstarszym w układzie wodociągowym - część spośród 17 istniejących studni pochodzi z 1910r. Studnie te są podzielone na dwie grupy - głowice nowych studzien umieszczono są płytko pod powierzchnią terenu, głowice starszych na głębokości kilku metrów. Aktualnie w każdej studni zainstalowana jest pompa głębinowa. Cechą charakterystyczną ujęcia na Prostej jest bardzo zróżnicowana wydajność poszczególnych otworów studziennych. Woda z tego ujęcia pobierana jest z płytkich zasobów (ok. 15 m p.p.t). Od kilku lat obserwuje się systematyczne pogarszanie jakości wody na omawianym obiekcie. Lokalizacja obiektu daje możliwości jego rozbudowy w ramach działki - również w samym budynku po byłej pompowni jest znaczna rezerwa powierzchni.

Zapotrzebowaniu na wodę dla miasta Kostrzyna wynosi ok. 125 m³/h, a w związku z budową nowych zakładów pracy przewiduje się że zapotrzebowanie na wodę wzrośnie do 187,5m³/h. Szacowane zasoby wody w kategorii B dla miasta wynoszą 563 m³/h¹², czyli rozwiązują w całości problem ilościowego zaopatrzenia w wodę. Mimo, że liczbowo wielkość zasobów wody jest wystarczająca to nie zawsze dostarczano potrzebne ilości wody w godzinach maksymalnego rozbioru i dlatego zdecydowano się na budowę zbiorników wyrównawczych na wzgórzu Grudzia. Są to dwa zbiorniki terenowe o pojemności 2 x 1.500 m³, stabilizujące wymagane ciśnienie w sieci wodociągowej.

Źródłem zaopatrzenia w wodę podziemną na wypadek klęsk żywiołowych i katastrof są studnie publiczne. Na terenie miasta istnieje 7 czynnych i sprawnych studni publicznych. Miasto posiada wystarczającą ilość studni publicznych, jednak ich rozmieszczenie nie jest odpowiednie w stosunku do zagęszczeń zabudowy mieszkalnej.

5.8. Kanalizacja miejska

Miasto Kostrzyn posiada ogólnospławną sieć kanalizacyjną o łącznej długości 39,20km. Sieć ta odbiera ścieki bytowo gospodarcze i wody opadowe z terenu całego miasta, oraz ścieki technologiczne i sanitarne z poszczególnych zakładów produkcyjnych. Ścieki te obecnie oczyszczane są na przestarzałej i przeciążonej oczyszczalni ścieków i odprowadzane w stanie prawie nie oczyszczonym do rzeki Odry.

W Kostrzynie znajdują się dwie oczyszczalnie ścieków. Pierwsza znajduje się w północno-zachodniej części miasta, powyżej terenu ARCTIC-PAPER i jest główną oczyszczalnią miasta. Druga zlokalizowana w rejonie ulicy Granicznej jest kontenerową oczyszczalnią obsługującą teren Starego Miasta.

¹² Ujęcie przy ul. Prostej - 441 m³/h, ujęcie przy ul. Granicznej - 122 m³/h; łączna wydajność obu ujęć wynosi 13.500 m³/dobę.

5.9. Ciepłownictwo

Aktualne potrzeby ciepłe miasta zaspokajane są przez:

- Miejskie Zakłady Komunalne Spółka z o.o. – Zakład Energetyki Ciepłej poprzez sieciowy system ciepłowniczy zasilany z ciepłowni ARCTIC-Paper S.A. oraz indywidualne kotłownie lokalne zarządzane przez ZEC,
- indywidualne kotłownie lokalne i kotłownie zakładowe nie zarządzane przez ZEC,
- a także przez kotły, piece i podgrzewacze węglowe, gazowe, olejowe lub elektryczne znajdujące się w posiadaniu osób prywatnych.

Wymienione powyżej wszelkiego rodzaju źródła ciepła zasilające w energię ciepłą jeden lub kilka budynków charakteryzują się różnorodnością jeśli chodzi o rodzaj wykorzystywanego paliwa. W przeważającej większości jest to paliwo stałe jak węgiel, koks, którego zastosowanie wiąże się z emisją znacznych ilości szkodliwych tlenków azotu, węgla i związków siarki oraz pyłów; poza tym zastosowanie znalazły paliwa olejowe i gazowe oraz w małym procencie wykorzystywanie pieców i podgrzewaczy elektrycznych.

Podstawowym źródłem ciepła dla miasta, zaspokajającym w znacznej mierze jego potrzeby w zakresie produkcji energii cieplnej, jest wykorzystująca paliwa stałe ciepłownia ARCTIC-PAPER S.A. Zabezpieczenie wzrastających potrzeb ciepłych według opracowanego programu gospodarki cieplnej w mieście możliwe będzie poprzez modernizację istniejącej ciepłowni ARCTIC-PAPER S.A. bądź budowę nowej, niezależnej od obecnie istniejącej, ciepłowni lub elektrociepłowni miejskiej, w oparciu o wykorzystanie lokalnych złóż gazu ziemnego znajdujących się w gminach Górzycy i Dębno.

W chwili obecnej (28.02.2003r.) moc zainstalowana źródeł ciepła obsługiwanych bezpośrednio przez MZK sp. z o.o. (6 kotłowni gazowych, w tym 1 gazowo-olejowa) wynosi **4,15 MW**. W roku ubiegłym w źródłach tych wyprodukowano **16,53 tys. GJ** energii cieplnej. Ponadto w 2000r., zakupiono w ARCTIC-PAPER S.A. **126,36 tys. GJ** energii cieplnej, w tym czasie zamówiona w ARCTIC PAPER. moc wynosiła **14,9 MW**.

6. SYSTEM ZARZADZANIA MIASTEM

6.1 Administracja samorządowa

Miasto Kostrzyn nad Odrą jest jednostką samorządową posiadającą osobowość prawną, działającą w oparciu o ustawę o samorządzie gminnym oraz Statut uchwalony przez Radę Miejską. Miasto posiada herb i flagę. Jednostkami pomocniczymi miasta są osiedla.

Podstawowymi organami miasta są Rada Miejska i Burmistrz. Dochodami miasta są podatki i opłaty lokalne, wpływy ze sprzedaży majątku miasta, subwencje ogólne i celowe z budżetu państwa. Budżet miejski uchwała Rada Miejska a za realizację wykonania budżetu odpowiada Burmistrz.

Burmistrz odpowiada za swoją działalność przed Radą Miejską i składa jej okresowe sprawozdania z realizacji zadań. Burmistrz jako organ wykonawczy Rady Miejskiej wykonuje swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta. Organizację wewnętrzną oraz zasady funkcjonowania Urzędu określa jego regulamin organizacyjny. Pracą Urzędu kieruje burmistrz. W Urzędzie Miasta Kostrzyna zatrudnionych jest 67 osób (bez jednostek organizacyjnych Urzędu). Jednostkami organizacyjnymi Urzędu są:

- Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji (jednostka budżetowa)
- Kostrzyńskie Centrum Kultury (instytucja kultury)
- Ośrodek Pomocy Społecznej (jednostka budżetowa)
- dwie szkoły podstawowe (jednostki budżetowe)
- dwa gimnazja (jednostki budżetowe)
- cztery przedszkola miejskie (zakłady budżetowe)

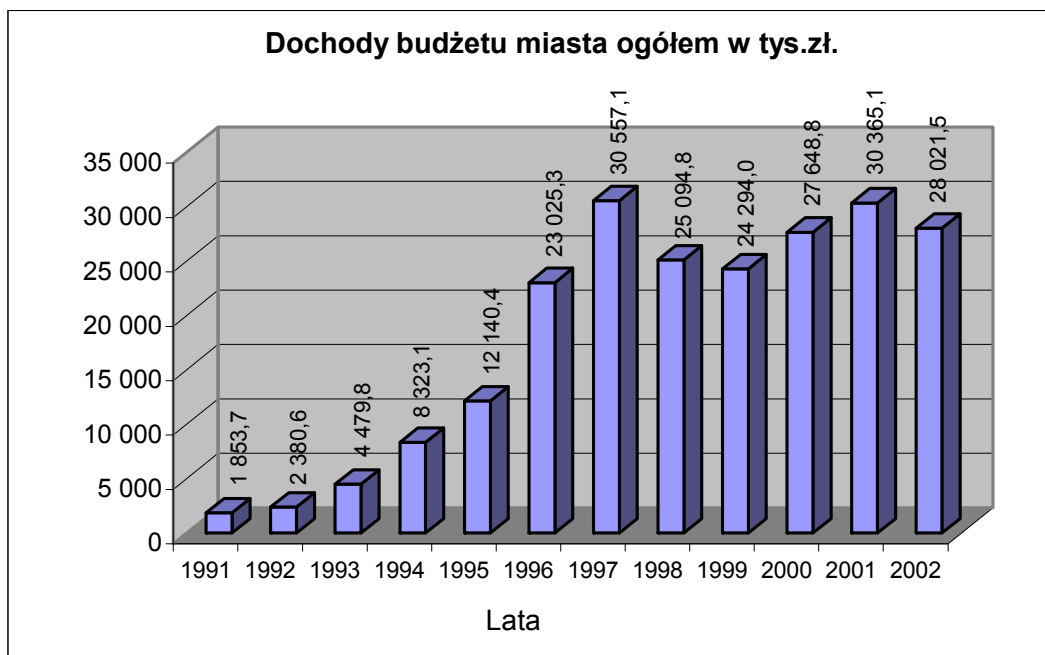
6.2 Budżet miasta

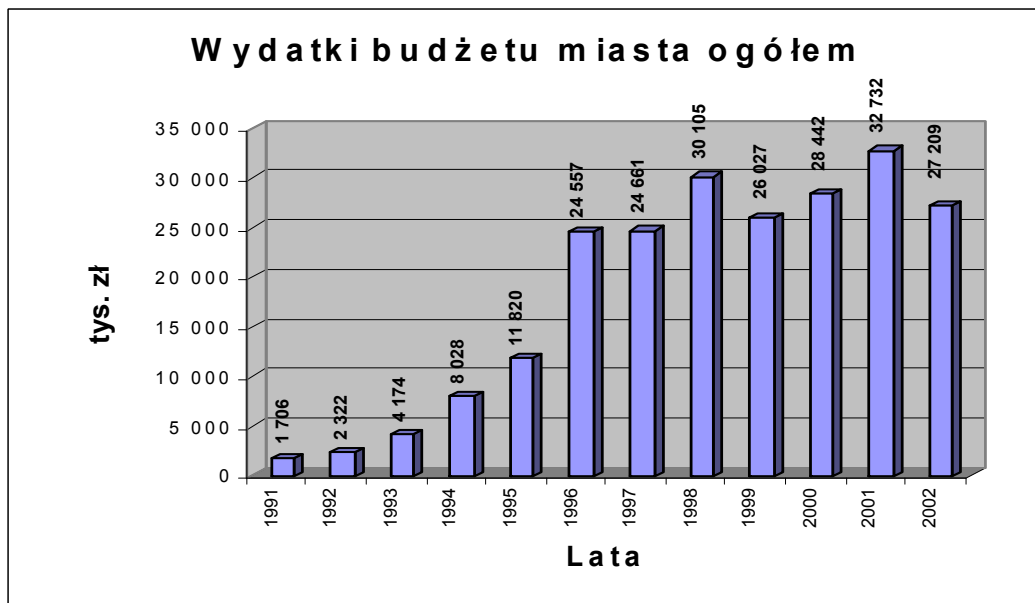
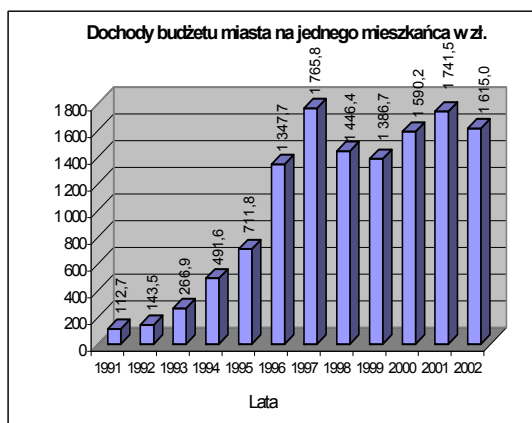
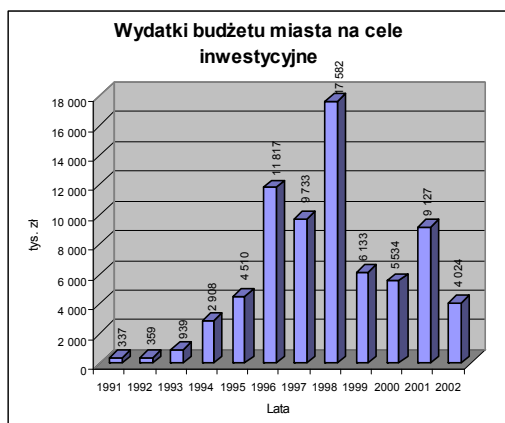
Dochody i wydatki budżetu Kostrzyna nad Odrą przedstawione są w poniższych tabeli:

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOSTRZYNA NAD ODRĄ

Rok	Dochody budżetu ogółem	Dochody budżetu bez subwencji i dotacji celowych	Dochody budżetu na 1 mieszkańca	Dochody bez subwencji i dotacji celowych na 1 mieszkańca
1991	1.853.722	1.713.500	112,7	104,2
1992	2.380.606	2.129.131	143,5	128,2
1993	4.479.800	3.899.300	266,9	232,3
1994	8.323.150	7.597.523	491,6	448,7
1995	12.140.416	10.918.400	711,8	640,2
1996	23.025.279	18.645.678	1.347,7	1.091,3
1997	30.557.065	23.814.656	1.765,8	1.376,2
1998	25.094.788	17.229.494	1.446,4	993,1
1999	24.293.989	12.125.529	1387,0	692,0
2000	27.648.781	13.910.808	1.591,0	800,0
2001	30.365.056	18.227.233	1.741,5	1.045,4
2002	28.021.484	18.269.868	1.614,7	1.052,8

Rok	Wydatki budżetu ogółem	Wydatki budżetu na zadania oświatowe	Wydatki inwestycyjne
1991	1.706.212	155.623	337.000
1992	2.321.997	204.396	358.910
1993	4.173.757	438.476	938.538
1994	8.028.003	798.095	2.908.200
1995	11.820.447	1.479.007	4.510.495
1996	24.556.758	7.418.025	11.817.061
1997	24.660.667	9.460.819	9.732.650
1998	38.104.469	9.090.462	17.582.414
1999	26.026.935	8.052.184	6.133.220
2000	28.442.170	9.640.868	5.534.076
2001	32.732.385	10.009.247	6.903.400
2002	27.208.816	10.315.658	4.024.132





6.3. Program kadencyjny Rady Miejskiej Kostrzyna na lata 2002-2006

I. Rozwój Gospodarczy

1. Opracowanie wieloletniego planu inwestycyjnego.
2. Aktywne wspieranie tworzenia nowych miejsc pracy na terenie miasta.
3. Utworzenie „Inkubatora Przedsiębiorczości”.
4. Zwiększenie kooperacji między firmami lokalnymi, a zakładami przemysłowymi, prowadzącymi działalność gospodarczą w Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej.
5. Promocja miasta w kierunku pozyskiwania inwestorów zewnętrznych.
6. Aktywne wspieranie bazaru przygranicznego.
7. Podjęcie wszelkich starań w celu pozyskiwania środków zewnętrznych.
8. Promowanie lokalnych podmiotów gospodarczych.
9. Kontynuacja odbudowy dzielnicy „Stary Kostrzyn”.
10. Utworzenie systemu poręczeń kredytowych dla małych i średnich przedsiębiorstw.

II. Gospodarka komunalna i mieszkaniowa

1. Rozbudowa infrastruktury technicznej miasta:
 - budowa obwodnic miasta;
 - rozbudowa sieci kanalizacji miejskiej;
 - budowa sieci gazowniczej na osiedlu Szumiłowo;
2. Wspieranie działań inwestycyjnych podejmowanych przez wspólnoty i spółdzielnie mieszkaniowe.
3. Uzbieranie nowych terenów pod budownictwo mieszkaniowe i działalność gospodarczą.
4. Wspieranie rozwoju budownictwa mieszkaniowego.
5. Adaptacja starej zabudowy komunalnej na mieszkania socjalne.
6. Współpraca ze spółdzielniami w celu dynamicznego rozwoju osiedli mieszkaniowych.

III. Ochrona środowiska naturalnego

1. Bezwzględne egzekwowanie przestrzegania przepisów związanych z ochroną środowiska – w tym ze składowaniem nieczystości i odprowadzaniem ścieków.
2. Dostosowanie koncepcji uciepłownienia miasta do europejskich wymogów ochrony środowiska.
3. Ścisła ochrona znajdujących się w granicach miasta pomników przyrody oraz unikalnych przedstawicieli fauny i flory.
4. Współpraca z kostrzyńskimi Kołami Wędkarskimi w celu poprawy estetyki nabrzeży kostrzyńskich rzek.
5. Współpraca z Radą Parku Narodowego „Ujście Warty” w dziedzinie ochrony przyrody, edukacji i rozwoju turystyki na bazie Parku.

IV. Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

1. Współdziałanie z władzami szpitala.
2. Działanie na rzecz powrotu do przedszkoli i szkół opieki lekarskiej.
3. Współdziałanie w zakresie zwiększenia dostępności do ambulatoryjnej specjalistycznej opieki lekarskiej.
4. Likwidacja barier architektonicznych ograniczających dojazd od osiedli i budynków osobom niepełnosprawnym, karetkom pogotowia, wozom strażackim, policji itp.
5. Aktywne włączenie się w realizację Ustawy o państwowym ratownictwie medycznym zintegrowanym z innymi służbami (np. PSP, Policja, WOPR, OC), w celu poprawy bezpieczeństwa mieszkańców Kostrzyna nad Odrą.
6. Działania na rzecz wprowadzenia całodobowych dyżurów aptekarskich.
7. Pomoc społeczna w zakresie niezbędnych potrzeb mieszkańców.
8. Przeciwdziałanie patologiom społecznym.
9. Wspieranie organizacji pozarządowych.
10. Współuczestnictwo w realizacji programów profilaktyki zdrowotnej dla mieszkańców.
11. Podstawowa opieka zdrowotna – zapewnienie odpowiednich warunków dla jej sprawnego funkcjonowania.

V. Oświata i kultura

1. Wspieranie budowy nowoczesnej i wielokierunkowej szkoły ponadgimnazjalnej.
2. Wspieranie działań zmierzających do utworzenia szkoły muzycznej i klas sportowych.
3. Współpraca i wspieranie działalności młodzieżowych organizacji i stowarzyszeń.
4. Wspieranie działań zmierzających do utworzenia filii szkoły wyższej oraz szkoły społecznej.
5. Wspieranie placówek oświatowych w zakresie pozyskiwania środków pozabudżetowych z przeznaczeniem na:
 - zajęcia pozalekcyjne;
 - imprezy kulturalne i sportowe;
 - pomoce dydaktyczne;
6. Wspieranie instytucji kultury w zakresie pozyskiwania środków na dofinansowanie przedsięwzięć kulturalnych i rozrywkowych.
7. Organizowanie kulturalnych imprez masowych oraz preferowanie w tym zakresie kostrzyńskich twórców i artystów.
8. Powrót do obchodów „Dni Kostrzyna” oraz dążenie do współdziałania ościennych gmin przy organizacji imprez.
9. Organizacji cyklicznych imprez kulturalnych dla mieszkańców Kostrzyna i okolicznych gmin.

VI. Sport, turystyka i rekreacja

1. Rozwój sportu młodzieżowego.
2. Realizacja budowy ścieżek rowerowych, placu do jazdy na łyżwach i deskorolkach.
3. Współorganizowanie imprez sportowych o charakterze regionalnym, ogólnopolskim i międzynarodowym. Obejmowanie tych imprez patronatem władz miejskich.
4. Budowa przystani i stancji dla wędkarzy.
5. Stworzenie warunków do dalszego rozwoju sportu w stowarzyszeniach kultury fizycznej oraz rekreacji przy Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji.
6. Wspieranie rozwoju turystyki regionalnej.
7. Uruchomienie trasy spacerowej na Starym Mieście.
8. Stworzenie warunków dla rozwoju bazy hotelowej, noclegowej, biura pośrednictwa kwater prywatnych oraz przygotowanie punktu informacji turystycznej w mieście.
9. Modernizacja bazy sportowej w mieście.

VII. Administracja i promocja miasta

1. Sprowadzenie do Kostrzyna nad Odrą instytucji administracji państwowej, które będą obsługiwały mieszkańców miasta oraz zapewnienie im warunków do sprawnego funkcjonowania.
2. Promowanie miasta, jego wizerunku kulturalnego, społecznego i gospodarczego.
3. Pielęgnacja współpracy z miastami partnerskimi Kostrzyna nad Odrą, Woudrichem, Berlin-Spandau, Peitz, Sambor.
4. Poprawienie funkcjonowania działalności Urzędu Miasta.
5. Opracowanie koncepcji utworzenia Powiatu Nadodrzańskiego.

III. STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOSTRZYNA NAD ODRĄ

1. Misja miasta Kostrzyna nad Odrą

***KOSTRZYN – miasto
dynamicznego rozwoju,
przyjazne dla mieszkańców,
atrakcyjne gospodarczo
i turystycznie,
wiodący ośrodek
administracyjny
i przemysłowy w regionie.***

2. Analiza SWOT

Silne strony (czynniki wewnętrzne sprzyjające)

1. Korzystne tereny inwestycyjne na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej i Starego Miasta.
2. Korzystne położenie geograficzne.
3. Wysoki potencjał aktywności społecznej.
4. Środowisko przyrodnicze (Park Narodowy, Park Krajobrazowy)
5. Przejście graniczne.
6. Oczyszczalnia ścieków.
7. Węzeł komunikacyjny.
8. Atrakcje turystyczne.
9. Atrakcyjne tereny pod budownictwo mieszkaniowe.

Słabe strony (czynniki wewnętrzne zagrażające)

1. Brak statusu powiatowego.
2. Niewystarczająca lub w złym stanie baza turystyczno-rekreacyjna (brak basenu krytego, hali widowiskowo-sportowej).
3. Brak następujących instytucji: Urzędu Skarbowego, ZUS, Prokuratury)
4. Trudny układ komunikacyjny miasta.
5. Brak ścieżek rowerowych.
6. Brak obwodnicy.
7. Niezaspokojone potrzeby w zakresie mieszkalnictwa socjalnego.
8. Słabo rozwinięte szkolnictwo ponadpodstawowe.
9. Brak bazy hotelowej.
10. Brak infrastruktury technicznej w części miasta.
11. Negatywne oddziaływanie położenia miasta na sferę społeczną.
12. Brak ukształtowanego centrum miasta.
13. Niewykształcony system wartości.
14. Mało atrakcyjny model kultury.
15. Brak wyspecjalizowanej kadry.
16. Nie zagospodarowany Stary Kostrzyn.

Szanse (czynniki zewnętrzne sprzyjające)

1. Decyzja rządu RP o możliwości zmian struktury powiatów.
2. Istnienie funduszy pomocowych dla stref przygranicznych.
3. Istnienie szlaków wodnych.
4. Współpraca z ośrodkami akademickimi.
5. Bliskość Berlina.
6. Współpraca zagraniczna i międzygminna.
7. Sprzyjająca atmosfera władz regionalnych dla powstania festiwalu pieśni kościelnych.
8. Odkrycie złóż gazu i ropy naftowej w sąsiednich gminach.
9. Przystąpienie Polski do Unii Europejskiej

Zagrożenia (czynniki zewnętrzne zagrażające)

1. Przystąpienie Polski do Unii Europejskiej.
2. Klęski żywiołowe np. powódź.
3. Nieformalny wykup ziemi przez obcokrajowców.
4. Zjawiska patologiczne.
5. Niekorzystna dla miasta decyzja rządu RP dotycząca powołania nowych powiatów.
6. Brak środków zewnętrznych dla finansowania strategii.

3. Cele strategiczne

1. Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsiębiorstw gospodarczych w mieście.
2. Tworzenie lobbingu wewnętrznego i zewnętrznego na rzecz utworzenia powiatu, oraz instytucji rządowych o znaczeniu ponadlokalnym.
3. Rozwój mieszkalnictwa oraz towarzyszącej mu infrastruktury technicznej.
4. Tworzenie warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego we współpracy z polskimi i niemieckimi ośrodkami akademickimi, np. dla powstania ośrodka kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego.
5. Tworzenie struktur lokalnych i regionalnych dla pozyskania środków pomocowych oraz realizacja programów rozwojowych i działań promocyjnych.
6. Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku z wykorzystaniem walorów turystyczno-krajobrazowych Kostrzyna i okolic oraz rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.
7. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.
8. Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie (gospodarka odpadami, gospodarka wodno-ściekowa).
9. Opracowanie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta oraz Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego ze szczególnym uwzględnieniem Starego Miasta i Centrum.
10. Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej (w tym głównie szpitalnictwa).

4. Cele strategiczne

CEL Nr 1: Tworzenie warunków dla przyciągania inwestorów zewnętrznych w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną oraz dla rozwoju istniejących i nowotworzonych przedsięwzięć gospodarczych w mieście.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Budowa systemu utylizacji osadu czynnego II etap budowy oczyszczalni ścieków	Burmistrz	2007	Razem 15 mln a) 3 mln b) 12 mln	a) Budżet Miasta b) Środki zewnętrzne
2.	Budowa kolektorów deszczowych i sanitarnych w mieście	Burmistrz, MZK, KSSSE	2003-2008	20 mln	Środki zewnętrzne – 15 mln Budżet Miasta – 3 mln KSSSE – 2 mln
3.	Rozwój sieci wodociągowej	Burmistrz, MZK, KSSSE	2008	3 mln	MZK- 0,5 mln Budżet Miasta – 2,5 mln KSSSE
4.	Budowa stacji Głównego Punktu Zasilania	Grupa Energetyczna ENEA	2004	14 mln	ZE – 11 mln. KSSSE-3 mln
5.	Budowa gazociągu na potrzeby rozwoju Strefy Ekonomicznej i miasta.	dostawcy gazu	2004	2,5 mln	Zakład Gazowniczy- 1 mln Budżet Miasta – 0,5 mln KSSSE – 1 mln
6.	Budowa bocznic kolejowych na terenach I i II Strefy Ekonomicznej	KSSSE, PKP	2007	1,5 mln	KSSSE- 1,5 mln + właściciele
7.	Budowa małej obwodnicy od ul. Narutowicza do ul. Namysłńskiej	Starostwo Powiatowe	Do 2005	5 mln	Powiat środki pomocowe
8.	Przygotowanie terenów pod inwestycje towarzyszące Strefie Ekonomicznej: handel, usługi (plany, koncepcje)	Burmistrz	Do 2008	1 mln.	Budżet Miasta – 1 mln.
9.	Stabilna polityka kształtowania podatków lokalnych.	Burmistrz	Do 2008	-	-
10.	Tworzenie preferencyjnych warunków dla słabo rozwiniętych dziedzin gospodarczych w Kostrzynie.	Burmistrz	Do 2008	-	Uwaga : dotyczy m.in. stworzenia warunków do lokalizacji hotelu
11.	Promocja Kostrzyna w celu pozyskania inwestorów krajowych i zagranicznych	Burmistrz, KSSSE	do 2008	50 tys.	KSSSE- 30 tys. Budżet Miasta – 20 tys.

Cel nr 2: Tworzenie lobbingu wewnętrznego i zewnętrznego na rzecz utworzenia powiatu, oraz instytucji rządowych o znaczeniu ponadlokalnym.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Powołanie komisji ponad podziałami Rady Miejskiej w celu koordynacji działań związanych z utworzeniem powiatu.	Przewodniczący Rady Miejskiej	Praca ciągłą	-	-
2.	Włączenie do prac w komisji osób wpływowych związanych z Kostrzynem.	Komisja Rady Miejskiej, organizacje społeczne i polityczne.	Praca ciągłą	20.000	Gmina
3.	Zaproszenie do pracy w komisji partii politycznych i organizacji związkowych, stowarzyszeń	Komisja Rady Miejskiej	Praca ciągłą	-	-
4.	Aktualizacja koncepcji Powiatu.	Komisja Rady Miejskiej	Praca ciągłą		
5.	Organizowanie wspólnych przedsięwzięć w dziedzinach: gospodarki , ochrony środowiska , kultury, oświaty, turystyki i innych.	Burmistrzowie, wójtowie	Praca ciągłą	1.000.000,-	Środki pomocowe, budżety gmin
6.	Organizacja spotkań przedstawicieli władz samorządowych Kostrzyna z gminami ościennymi.	Komisja Rady Miejskiej, Burmistrz	Praca ciągłą	5.000,-	Budżet Miasta
7.	Tworzenie lobbingu na rzecz powiatu kostrzyńskiego wśród parlamentarzystów.	Burmistrz , Przewodniczący Rady Miejskiej, organizacje polityczne.	Praca ciągłą	5.000,-	Budżet Miasta
8.	Wystąpienie do odpowiednich urzędów z wnioskiem o utworzenie w Kostrzynie instytucji ponadlokalnych np. Sąd, Prokuratura, Urząd Skarbowy.	Burmistrz, Przewodniczący Rady Miejskiej	Praca ciągłą	-	-
9.	Zabezpieczenie obiektów na siedziby instytucji ponadlokalnych oraz ich adaptacja.	Burmistrz, Rada Miejska	Praca ciągłą	10.000.000 (?)	Budżet Miasta

Cel nr 3: Rozwój mieszkalnictwa, infrastruktury społecznej i technicznej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Opracowanie koncepcji rozwoju mieszkalnictwa	Burmistrz	2008	20.000	Budżet Miasta
2.	Opracowanie programu uzbrojenia terenów pod budownictwo.	Burmistrz, MZK, ENEA,ZG	2003-2010	50.000	Budżet Miasta, środki zewnętrzne i pomocowe, środki branżowe
3	Budownictwo pod wynajem.	Burmistrz, KTBS	Ciągła realizacja	Rocznie 3-4 mln.	Zewnętrzne środki pomocowe, Budżet Miasta, Krajowy Fundusz Mieszkaniowy, Środki własne przyszłych lokatorów, Spółdzielnie, inne podmioty
4	Opracowanie Planu Zagospodarowania istniejących osiedli, mała architektura, parkingi, place zabaw, itp.	Burmistrz Poszczególni właściciele posesji	2008	30 tys.	Budżet Miasta Administracje mieszkaniowe Środki zewnętrzne pomocowe
5	Budownictwo towarzyszące	Urząd Miasta w zakresie przygotowania terenów	Działanie ciągłe	3 mln	Środki własne przyszłych użytkowników, Budżet Miasta, Środki pomocowe
6	Realizacja uzbrojenia terenów pod budownictwo	Burmistrz przy współudziale przyszłych inwestorów i właścicieli sieci.	Działanie ciągłe	-	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Środki własne przyszłych właścicieli.
7	Rewitalizacja starych budynków	właściciele	Działanie ciągłe	5 mln	Budżet Miasta, MZK, Wspólnoty Mieszkaniowe, Spółdzielnie Mieszkaniowe, Inne środki.
8	Rekonstrukcja Starego Miasta (zespoły kamienic, kościół Farny, zamek, itp.)	Burmistrz Lubuski Wojewódzki Konserwator Zabytków	Działanie ciągłe	20 mln	Budżet Miasta, Budżet Państwa, właściciele PHARE, Inne

Cel nr 4: Tworzenie warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego we współpracy z polskimi i niemieckimi ośrodkami akademickimi w szczególności dla powstania ośrodka kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1	Powołanie Społecznego Towarzystwa Oświatowego (STO)	zainteresowane osoby	2005	5 tys.	Zainteresowani
2	Zorganizowanie unijnego centrum kształcenia podyplomowego	Burmistrz	2008	2 mln EURO	Środki UE Środki MEN Budżet Miasta (aport)
3	Powołanie ośrodka akademickiego kształcenia kadr administracyjnych w zakresie prawa unijnego	Burmistrz	2010	50 tys. EURO	Środki z UE Środki MEN Budżet Miasta lub Powiatu
4	Zapewnienie warunków dla prawidłowego funkcjonowania szkoły średniej poprzez zmianę jej siedziby (rozdzielenie szkół zawodowych od licealnych).	Starosta Burmistrz	Od 2000	15 mln	MEN, Budżet Powiatu Budżet Miasta

Cel nr 5: Tworzenie struktur lokalnych i regionalnych dla pozyskania środków pomocowych oraz realizacja programów rozwojowych i działań promocyjnych.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Powołać Forum stowarzyszeń kostrzyńskich	osoby zainteresowane	2008	3 tys.	Środki własne stowarzyszeń
2.	Odbudowa i promocja starówki - zamek - fortyfikacje - kościół	Burmistrz Wojewódzki Konserwator Zabytków	Do 2030	25 mln euro	Środki funduszy UE Wojewódzki Konserwator Zabytków Budżet Miasta
3.	Utworzenie w bastionie Filip Centrum Prezentacji Sztuki Organizowanie cyklicznych imprez o zasięgu międzynarodowym	Burmistrz Dyrektor KCK Prezes "Sztuka na Granicy"	2006 Praca ciągła	300 tys.	Środki z funduszy UE Budżet Miasta
4.	Szkolenia na temat pozyskiwania środków pomocowych Unii Europejskiej	Burmistrz	Praca ciągła	samo finansujące	Budżet Miasta
5.	Utworzenie zespołu koordynującego projekty międzygminne, finansowane ze środków własnych i pomocowych.	Burmistrz	2003	55.tys.	Środki własne gmin

Cel nr 6: Stworzenie warunków do aktywnego wypoczynku z wykorzystaniem walorów turystyczno-krajobrazowych Kostrzyna i okolic oraz rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1	Utworzenie Związku Międzygminnego w celu rozwoju turystyki.	Burmistrz	2004	3 tys.	Budżety gmin, należących do związku
2	Uruchomienie działalności turystycznej na Starym Kostrzynie.	Burmistrz	Od 2003	-	Podmiot prowadzący działalność
3	Oznakowanie szlaków turystycznych rowerowych, pieszych, wodnych.	Burmistrz Lubuski Klub Przyrodników,	działalność ciągła	40 tys.	PHARE, Budżety Gmin
4	Budowa osiedlowych placów sportowo-rekreacyjnych .	Burmistrz	Do 2010	40 tys. / rocznie	UKFiT, środki pomocowe Budżet Miasta, administratorzy osiedli
5	Współpraca z Lubuskim Klubem Przyrodników wspólne projekty, wydawnictwa.	Zarząd Miasta	Działalność ciągła	10 tys. / rocznie	Budżet Miasta, LKP
6	Zorganizowanie terenów biwakowych utworzenie Ośrodka Międzynarodowego Karawangu.	Burmistrz MOSiR	Do 2004	100 tys. / rocznie	Budżet Miasta, Środki UE
7	Nawiązanie współpracy z biurami turystycznymi w Polsce i zagranicą w zakresie informowania o walorach turystycznych miasta i okolic.	Burmistrz	Działalność ciągła	-	-
8	Stworzenie bazy dla wędkarzy (miejsca parkingowe, biwakowe z zapleczem).	Park Narodowy „Ujście Warty”	Do 2006	50 tys.	Budżety gmin
9	Kompleksowe zagospodarowanie terenów rekreacyjnych nad Wartą: stawik obok amfiteatru, nadbrzeże pasażerskie, ciąg spacerowy	Burmistrz, MOSiR, KCK	Do 2010	100 tys. (przygotowanie terenów)	Budżet miasta, PZW
10	Rozwój w regionie agroturystycznym (gospodarstwa agroturystyczne) rozwój bazy hotelowej, motelowej, noclegowni, pensjonatów.	Burmistrz	Do 2010	100 tys.	Budżet Miasta
11	Modernizacja bazy technicznej MOSiR-u - korty tenisowe, boiska, sauny.	Burmistrz, MOSiR	Do 2007	3 mln.	Budżet Miasta, Totalizator Sportowy
12	Budowa zespołu basenów.	Starosta, Burmistrz	Do 2015	35 mln.	Budżet Miasta, Totalizator Sportowy, Fundusze pomocowe

Cel nr 7: Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, szczególnie w zakresie komunikacji drogowej i wodnej.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Modernizacja drogi Kostrzyn-Gorzów wraz z wybudowaniem małych obwodnic.	Starosta, Burmistrzowie Kostrzyna, Witnicy, Wójt Bogdańca	Do 2006	50 mln	Budżet Powiatu, Budżety : Kostrzyna, Bogdańca, Witnicy, Zarząd Dróg Wojewódzkich, KSSSE, Wojewoda, Marszałek, fundusz ISPA.
2.	Wybudowanie nowej drogowej przeprawy mostowej przez Odrę po północnej stronie miasta	Ministerstwo Infrastruktury Władze samorządowe wszystkich szczebli	Do 2010	100 mln	Ministerstwo Transportu, UE
3.	Budowa obwodnicy Północ-Południe	Ministerstwo Transportu	Do 2010	50 mln	Ministerstwo Transportu
4.	Modernizacja ciągów komunikacyjnych w tym ścieżek rowerowych poprawiających bezpieczeństwo ruchu drogowego.	Burmistrz Zarządy Dróg	Do 2005	5 mln	Budżet Miasta, Środki pomocowe UE
5.	Wytypowanie i wybudowanie w mieście odpowiedniej ilości parkingów.	Burmistrz	praca ciągła	2 mln	Budżet Miasta, środki pomocowe
6.	Wybudowanie kładki lub przejścia podziemnego przy ul. Niepodległości Modernizacja kładki na Osiedlu Leśnym	Burmistrz, PKP	2010 2004	5 mln	Budżet Miasta, PKP środki pomocowe
7.	Rozbudowa i modernizacja turystycznego wodnego ciągu komunikacyjnego Berlin – Kostrzyn - Gorzów.	Burmistrzowie Kostrzyna, Witnicy, Gorzowa	2005	1 mln	Budżety miast: Kostrzyna, Witnicy, Gorzowa, Środki pomocowe UE.
8.	Budowa nowych ujęć wodnych i modernizacja istniejących.	Burmistrz, MZK	praca ciągła	1 mln	Budżet Miasta, Środki pomocowe.

Cel nr 8: Ochrona środowiska naturalnego, a w szczególności rozbudowa infrastruktury w tym zakresie.(gospodarka odpadami gospodarka wodno-ściekowa)

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Wprowadzenie do dofinansowania z funduszy UE: a) rozbudowa oczyszczalni i systemu kanalizacji miejskiej b) modernizacja systemu grzewczego c) współdziałanie w realizacji przedsięwzięcia pn. Zakład Utylizacji Odpadów Komunalnych d) modernizacja sieci wodno-kanalizacyjnej	Burmistrz	2008	1a) 4 mln euro 1b) 4 mln euro 1c) 3 mln euro	Fundusze UE NFOŚ EKOFUNDUSZ Budżet Miasta
2	Edukacja Ekologiczna młodzieży i społeczeństwa i promowanie zachowań proekologicznych.	Burmistrz	Działanie ciągłe	20tys. rocznie	Budżet Miasta, fundusze pomocowe
3	Budowa zabezpieczeń przeciw powodziowych.	Zarząd Dróg Wodnych, Urząd Marszałkowski.	2006	3 mln	Zarząd Dróg Wodnych, Budżet Marszałkowski, środki pomocowe UE.
4	Popieranie działań mających na celu utworzenie drogi wodnej W-E.	Burmistrz	Działanie ciągłe	-	
5	Popieranie proekologicznych inwestycji prowadzonych na terenie miasta.	Burmistrz	Działanie ciągłe	-	-
6	Opracowanie i realizacja planów zagospodarowania terenów zielonych ze szczególnym uwzględnieniem nieużytków.	Burmistrz	działanie ciągłe	30 tys. rocznie	Budżet Miasta
7	Opracowanie programu zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska, uwzględniającego, m.in.: - ochronę powietrza, - zasoby wodne, - ochronę przyrody i krajobrazu, - gospodarkę odpadami, w tym segregację.	Burmistrz	2006	50 tys.	Budżet Miasta
8	Opracowanie programu budowy ścieżek rowerowych, wraz z infrastrukturą.	Burmistrz	2008	50 tys.	Fundusze UE, Budżet Miasta
9	Rozwiązanie problemu bezpańskich zwierząt.	Burmistrz Gminy Górzycza i Słubice	działanie ciągłe	300 tys.	budżety gmin, sponsorzy, stowarzyszenia

Cel nr 9: Opracowanie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta oraz Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego ze szczególnym uwzględnieniem Starego Miasta i Centrum.

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1	Diagnoza stanu istniejącego zagospodarowania przestrzennego miasta.	Burmistrz	praca ciągła	10 tys.	Budżet Miasta Środki pomocowe
2	Opracowanie kierunków rozwoju funkcjonalno-przestrzennego miasta.	Burmistrz	2004	40 tys.	Budżet Miasta Środki pomocowe
3	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego i rewitalizacji Starego Miasta.	Burmistrz	2003	200 tys.	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Fundacja Polsko-Niemiecka, Ministerstwo Kultury i Sztuki, Fundusz Ochrony Zabytków, inne.
4	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego terenów powojennych.	Burmistrz	2008	300-400 tys.	Budżet Miasta, Środki pomocowe, Agencja Mienia Wojskowego.
5	Opracowanie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego obszarów centrum miasta wymagających uporządkowania.	Burmistrz	2006	100 tys.	Budżet Miasta

Cel nr 10: Stworzenie warunków do rozwoju infrastruktury obsługi ludności w zakresie opieki socjalnej oraz kulturalnej i zdrowotnej (w tym głównie szpitalnictwa).

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Przygotowanie BASTIONU "FILIP" do pełnienia funkcji kulturalnych.	Burmistrz	2008	300 tys.	Środki pomocowe, Budżet Miasta
2.	Organizacja Centrum Spotkań Seniorów i Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych na bazie budynku Kręgielni	Burmistrz, Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów	2004	3 mln.	PFRON
3.	Działania mające na celu utrzymanie szpitala jako szpitala pełnoprofilowego.	Burmistrz, Starosta, Dyrekcja ZOZ	Działalność ciągła	Dotacja do zbilansowania działalności bieżącej	Budżet powiatu
4.	Dosprzętowanie szpitala w celu osiągnięcia standardu europejskiego.	Starosta Burmistrz Dyrekcja ZOZ	Działalność ciągła	1 mln.	Środki pomocowe, Budżet powiatu, Budżet Miasta

4. Wdrażanie strategii

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN	WYMAGANE ŚRODKI	ŹRÓDŁA ŚRODKÓW
1.	Przedłożenie Raportu z sesji strategicznych komisjom Rady Miejskiej	Przewodnicząca Rady Miejskiej, Burmistrz	18.06.1999.	-	-
2.	Zatwierdzenie Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego na sesji Rady Miejskiej .	Rada Miejska	30.06.1999.	-	-
3	Przetłumaczenie Strategii na język na język angielski i niemiecki	Burmistrz	31.08.1999.	5.000,-	Budżet Miasta
4.	Opracowanie strony WWW w Internecie z zamieszczeniem strategii w trzech wersjach językowych.	Burmistrz	30.09.1999.	5.000,-	Budżet Miasta

5. Monitorowanie strategii

LP	ZADANIA	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN
1.	Powołanie Zespołu ds. monitorowania strategii	Zarząd Miasta , Rada Miejska	30.08.1999.
2.	Przedkładanie raportów z przebiegu realizacji zadań zamieszczonych w strategii	Zespół ds. monitorowania strategii	Co sześć miesięcy na ręce Przewodniczącej Rady Miasta
3.	Ocena realizacji strategii	Rada Miejska	Sesja absolutoryjna

6. Analiza opracowanej strategii

6.1. Misja

KOSTRZYN – Miasto dynamicznego rozwoju, przyjazne dla mieszkańców, atrakcyjne gospodarczo i turystycznie, wiodący ośrodek administracyjny i przemysłowy w regionie.

Misja ta została ustalona na lata 1999 – 2014 i w intencji władz miasta i społeczności lokalnej określa dążenia do dalszego wzmocnienia miasta Kostrzyna jako ośrodka administracyjnego i przemysłowego. Misja ta w szczególności sposób podkreśla walory przyrodnicze miasta Kostrzyna i okolic dla rozwoju przemysłu turystycznego.

W założeniach rządowego projektu nowego podziału administracyjnego kraju zakładano ograniczenie ilości powiatów i ich lokalizację w miastach o znaczeniu ponadlokalnym, silnie oddziaływujących na obszar sąsiednich gmin. W przypadku Kostrzyna nad Odrą podjęto niezrozumiałą decyzję o nie lokalizowaniu w tym mieście siedziby starostwa powiatowego, pomimo jego silnych związków z okolicznymi gminami, nadgranicznego położenia, przejścia granicznego o rosnącym znaczeniu oraz uwarunkowań historycznych przemawiających za utworzeniem powiatu.

Należy zwrócić szczególną uwagę, że określone na podstawie misji cele strategiczne zostały określone w taki sposób, aby misja mogła być w pełni zrealizowana.

6.2. Analiza celów strategicznych

Określono 10 celów strategicznych, które w pierwszej kolejności mają na celu sprzyjanie rozwojowi gospodarczemu (cel 1), poprzez rozbudowę infrastruktury technicznej, wspierającej działalność specjalnej strefy ekonomicznej oraz sprzyjanie rozwojowi małej i średniej przedsiębiorczości na terenach przemysłowych położonych poza strefą.

Zadania określone w tym celu wymagają poniesienia wysokich nakładów finansowych stąd niezbędnym jest rozpoczęcie szczegółowej kalkulacji kosztów przez poszczególnych gestorów zadań określonych w tym celu.

Stanowić to będzie podstawę do negocjacji pomiędzy poszczególnymi inwestorami i powinno stać się punktem wyjścia do aplikowania projektów w funduszach pomocowych UE, a w przypadku zadań ponadlokalnych do włączania ich w budżety władz regionalnych szczebla samorządowego i rządowego.

Przy realizacji celu 2, którego ostatecznym rezultatem byłoby powołanie powiatu kostrzyńskiego, należy zwrócić szczególną uwagę na budowanie filii jednostek powiatowych, które z czasem uzyskałyby pełną samodzielność w ramach powiatu. Stworzy to wrażenie już faktycznie istniejącego organizmu samorządowego, któremu w momencie analizy stanu powiatów w Polsce należałoby nadać tylko status starostwa powiatowego.

W zakresie rozwoju mieszkalnictwa (cel 3) należałoby w jak najszybszym czasie sfinalizować powołanie Towarzystwa Budownictwa Społecznego, które w zadaniach określonych w tym celu wielokrotnie występuje już w roli odpowiedzialnego. Jednocześnie w opracowywanym studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta oraz miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego należy przewidzieć korzystne warunki lokalizacyjne dla wszelkich form budownictwa mieszkalnego, zwłaszcza dla budownictwa indywidualnego. Należy też zwrócić uwagę zespołu monitorującego strategię, że zadania od 6 do 10 w celu 3 nie mają określonych wymaganych środków co stwarza wrażenie oddalania w czasie powyższych zadań. Wydaje się, że przy systematycznym opracowywaniu koncepcji architektonicznych i dokumentacji technicznej dla zadań określonych w celu 3 należałoby uzupełniać terminy i wymagane środki w sposób systematyczny. W przeciwnym razie zadania staną się mało wiążące.

Przy tworzeniu warunków dla rozwoju szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego określonych w celu 4 należałoby zwrócić szczególną uwagę na organizację społecznego towarzystwa oświatowego, ponieważ od niego zależy powodzenie większości zadań określonych w tym celu.

Zadania określone w celu 5, a zwłaszcza zadania inwestycyjne wymagają dużego wsparcia ze środków pomocowych UE. Stąd wynika konieczność tworzenia tzw. studiów wykonalności dla poszczególnych zadań inwestycyjnych jeszcze przed uruchomieniem dużych środków pomocowych ze strony UE w końcu 1999 roku. Studia wykonalności wcześniej przygotowane staną się podstawą

do składania aplikacji z wyprzedzeniem, a jednocześnie wzmocnią pozycję miasta we władzach wdrażających poszczególnych programów pomocowych.

W zakresie rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej, w zakresie komunikacji drogowej i rzecznej (cel 7) pomimo odległych terminów zasadne byłoby tworzenie odpowiedniego lobbingu na rzecz tych przedsięwzięć w jednostkach administracji centralnej (zadanie nr 2 i 3) na podstawie wcześniej opracowanych przez miasto koncepcji (studium uwarunkowań).

Zamieszczone zadania inwestycyjne w zakresie ochrony środowiska naturalnego wymagają wysokich nakładów finansowych, a środki własne gminy winny ograniczyć się do opracowania dokumentacji (dotyczy zadania 1) i w miarę wczesnego zgłoszenia przedsięwzięcia do narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i funduszy UE, przy czym argumentem przemawiającym za znacznym dofinansowaniem tych przedsięwzięć z funduszy pozagminnych będzie istnienie w otoczeniu miasta Parku Narodowego. Stąd należy zintensyfikować działania wspierające Zarząd Parków Krajobrazowych do jego utworzenia.

W projekcie wspierania programów proekologicznych UE na pierwszym miejscu stawia się ochronę obszarów objętych szczególnym nadzorem, a takimi są Parki Narodowe.

Opracowanie studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta oraz planów miejscowych (cel 9) stanowi właściwie podstawę do realizacji większości zadań określonych w poprzednich celach. Stąd należy zwrócić szczególną uwagę na tryb realizacji tego przedsięwzięcia i termin jego wykonania.

Istotnym elementem funkcjonowania miasta jest rozwój infrastruktury obsługi ludności (cel 10), niemniej większość usług poza służbą zdrowia i niekomercyjną działalnością kulturalną winna spoczywać w rękach prywatnego kapitału. Stąd przy należnym wsparciu dla lecznictwa publicznego należałoby stworzyć warunki dla rozwoju sektora niepublicznego w tym zakresie, jako alternatywy. Pomimo odległego terminu realizacji zadania 3 w celu 10 należałoby w niedługim okresie sprecyzować cel społeczno – kulturalny, dla którego miałyby nastąpić adaptacja obiektów.

7. Podsumowanie

Głównymi elementami strategii są: misja, cele strategiczne i podporządkowane im zadania. Nie mniej korzystając ze strategii przy realizacji poszczególnych zadań i w trakcie jej monitorowania nie należy zapominać, że główne elementy strategii powstały w oparciu o analizę SWOT. W trakcie monitorowania strategii należy analizować treści w niej zawarte. Pozwoli to na bieżącą ocenę stanu miasta i określeniu trendów (malejący, rosnący, constans) w zakresie niwelowania słabych i umacnianiu silnych stron miasta .

Strategia ma charakter otwarty zwłaszcza w zakresie zadań , które mogą ulegać zmianom. Nie mniej nowe zadania wprowadzone do strategii winne wypełniać określoną wcześniej misję i cele strategiczne.

IV. Uczestnicy sesji opracowania strategii rozwoju miasta Kostrzyna nad Odrą

1. Andrys Ryszard	członek Zarządu Miasta - Kierownik Rozdzielni Gazu w Kostrzynie nad Odrą
2. Bień Wojciech	kierownik Wydziału Promocji i Współpracy Urzędu Miasta Kostrzyna nad Odrą
3. Brzesko Krzysztof	przewodniczący Stowarzyszenia Kupców w Kostrzynie nad Odrą
4. Chrostowski Władysław	dyrektor Służby Ochrony Zabytków – Gorzów Wlkp.
5. Dubicki Ireneusz	architekt miejski Urzędu Miasta Kostrzyna nad Odrą
6. Dudziak Wanda	skarbnik miasta Kostrzyna nad Odrą
7. Dziduch Roman	wiceprezes Kostrzynsko-Stubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej SA.
8. Dziduch Ryszard	radny Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
9. Fedak Roman	Wojewódzki Urząd Statystyczny - Zielona Góra.
10. Garczarek Zdzisław	przewodniczący Stowarzyszenia "Sztuka na Granicy" – Kostrzyn nad Odrą
11. Giniewski Krzysztof	prezes Miejskich Zakładów Komunalnych sp. z o.o. – Kostrzyn nad Odrą
12. Jabłoński Jerzy	przewodniczący kostrzyńskiego Koła PSL
13. Jabłoński Roman	wicedyrektor Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa
14. Jach Kazimierz	prezes zarządu "JACH" sp. z o.o. – Kostrzyn nad Odrą
15. Jankowski Jarosław	radny Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
16. Kaczmarek Jan	prezes Spółdzielni Mieszkaniowej Lokatorsko-Własnościowej "CELULOZA" – Kostrzyn nad Odrą
17. Kacmarek Agnieszka	Służba Ochrony Zabytków Oddział Zamiejscowy w Gorzowie Wlkp.
18. Kamilewicz Zygfryd	wicedyrektor Wydziału Polityki Gospodarczej Lubuskiego Urzędu Wojewódzkiego
19. Karpiński Adam	radny Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
20. Kłapoczek Olgierd	wiceprezes Miejskich Zakładów Komunalnych sp. z o.o. - Kostrzyn nad Odrą
21. Kowalczyk Tomasz	wójt Górzycy
22. Kraszewska Małgorzata	naczelnik Wydziału Gospodarki Komunalnej Urzędu Miasta Kostrzyna nad Odrą
23. Kupka-Grzesik Halina	kierownik kostrzyńskiej filii Powiatowego Urzędu Pracy w Gorzowie Wlkp.
24. Kurzawski Eugeniusz	zastępca burmistrza Witnicy
25. Ludniewska Małgorzata	radna Powiatu Gorzowskiego - Ziemińskiego
26. Łysiak Tadeusz	wiceprezes ds. produkcji KOSTRZYŃ-PAPER SA.
27. Machowiak Danuta	naczelnik Wydziału Organizacyjno-Administracyjnego Urzędu Miasta Kostrzyna nad Odrą
28. Matuszak Krzysztof	naczelnik Sekcji Przewozów Pasażerskich Stacji Rejonowej Kostrzyn nad Odrą
29. Moszczyńska Grażyna	kierownik Oddziału w Urzędzie Marszałkowskim w Zielonej Górze
30. Naumowicz Leszek	pełnomocnik burmistrza ds. oświaty, kultury i opieki – Urząd Miasta Kostrzyna nad Odrą
31. Parys Józef	członek Zarządu Miasta Kostrzyna nad Odrą
32. Polak Antoni	wójt Słońska
33. Prętnicki Krzysztof	zastępca burmistrza Kostrzyna nad Odrą
34. Raff Ireneusz	kierownik Muzeum Przyrodniczego w Kostrzynie nad Odrą Lubuskiego Klubu Przyrodników
35. Romaszko Helena	członek Zarządu Miasta Kostrzyna nad Odrą
36. Ropela Roman	Biuro Planowania Przestrzennego
37. Rybińska Bogumiła	kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej w Kostrzynie nad Odrą
38. Rzęsa Ryszard	przewodniczący Komisji Rozwoju Gospodarczego i Finansów Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
39. Skalba Ryszard	radny Powiatu Gorzowskiego
40. Sikora Józef	dyrektor Zespołu Szkół w Kostrzynie nad Odrą
41. Sobkowski Zbigniew	kierownik ekspozytury w Kostrzynie nad Odrą Banku Zachodniego SA. we Wrocławiu
42. Stańczak Mirosława	radna Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
43. Staruch Wiesław	naczelnik Wydziału Planowania - Generalna Dyrekcja Dróg Publicznych w Zielonej Górze
44. Stolarski Robert	członek Zarządu Gminy Górzycy
45. Stojnowska Bogusława	członek Zarządu Miasta Kostrzyna
46. Szypuła Włodzimierz	dyrektor Miejskiego Ośrodka Kultury "Kultury" w Kostrzynie nad Odrą
47. Święcicki Ryszard	burmistrz Dębna
48. Tomczak Grzegorz	burmistrz Kostrzyna nad Odrą
49. Tonowicz Halina	sekretarz miasta Kostrzyna nad Odrą
50. Wanat Jerzy	przewodniczący Komisji Oświaty, Kultury i Sportu Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
51. Wichliński Włodzimierz	radny Powiatu Gorzowskiego
52. Włodarczyk Andrzej	radny Powiatu Gorzowskiego
53. Wrzyszczyński Maciej	Urząd Marszałkowski Departament Polityki Regionalnej – Zielona Góra
54. Wypychowski Konrad	wicedyrektor Zespołu Parków Krajobrazowych – Gorzów Wlkp.
55. Żarski Józef	wiceprzewodniczący Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą
56. Żurawski Zbigniew	przewodniczący Komisji Socjalnej, Zdrowia i Bezpieczeństwa Publicznego
57. Żytkowiak Anna	przewodnicząca Rady Miejskiej Kostrzyna nad Odrą