



REALIZACJA STRATEGII ROZWOJU MIASTA KOSTRZYN NAD ODRA

Załącznik nr 1



Kierunek rozwoju i cel:	Kierunki działania:	Działania:
I KIERUNEK ROZWOJU: Konkurencyjna gospodarka CEL STRATEGICZNY I.1. Wykorzystanie walorów miasta dla jego rozwoju gospodarczego CEL OPERACYJNY I.1.1. Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości	1. Wspieranie przedsiębiorczości mieszkańców miasta, w tym poprzez pobudzanie i wspieranie powstawania lokalnych działalności gospodarczych. 2. Inicjowanie współpracy samorządu gminnego z przedsiębiorcami. 3. Wspieranie realizacji projektów i programów w tym: •• doradztwo w zakresie pozyskiwania środków na założenie oraz rozwój działalności gospodarczej, •• wdrożenie programów mających na celu zwalczanie bezrobocia oraz pomoc w przekwalifikowaniu się lub dostosowaniu swoich umiejętności do bieżących potrzeb rynku pracy. •• wspieranie organizacji kursów dla pracodawców i pracowników w tym w zakresie nowoczesnych technologii oraz kompetencji językowych. 4. Rozwój transgranicznej współpracy gospodarczej. 5. Rozwój działań instytucji stowarzyszających	1. Wspieranie przedsiębiorczości mieszkańców miasta, w tym poprzez pobudzanie i wspieranie powstawania lokalnych działalności gospodarczych. W latach 2017-2018 Urząd Miasta obsłużył prawie 1500 petentów ws. obsługi działalności gospodarczej. W 2017 roku założono 150 firm, z kolei do 31 września 2018 roku 185 firm. Urząd Miasta Kostrzyn nad Odrą na bieżąco udzielał informacji o możliwości pozyskiwania środków z UE na rozpoczęcie działalności gospodarczej w tym m.in. w ramach programu PROW, zarządzanego przez Lokalną Grupę Działania, a także w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Lubuskiego. Powiatowy Urząd Pracy w Gorzowie Wlkp. swoimi działaniami wspiera pracodawców i zachęca do tworzenia miejsc pracy, poprzez refundację pracodawcom kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy oraz przyznawanie dotacji dla bezrobotnych na rozpoczęcie działalności gospodarczej. Udzielając pomocy finansowej startującym przedsiębiorcom, urząd pracy wpływa na rozwój lokalnej przedsiębiorczości. W latach 2017 - 2018 udzielono 18 dotacji dla osób z terenu miasta Kostrzyn nad Odrą na podjęcie działalności gospodarczej, na łączną kwotę 278 950 zł oraz 5 pracodawcom przyznano środki na wyposażenie lub doposażenie miejsc pracy na łączną kwotę 60 000,99 zł. 2. Inicjowanie współpracy samorządu gminnego z przedsiębiorcami. Rokrocznie, w pierwszym kwartale, odbywa się w Kostrzynie nad Odrą spotkanie władz miasta z kostrzyńskim biznesem. Wydarzenie to organizowane jest przez Urząd Miasta oraz KSSSE. Podczas spotkania burmistrz prezentuje osiągnięcia i podejmowane działania przez samorząd podczas ostatniego roku, a także plany i działania na kolejny rok. Jest to również okazja do wyróżnienia „Aniołem Biznesu” firm, które aktywnie włączają się w życie miasta. Spotkanie noworoczne jest także doskonałym miejscem wymiany informacji i problemów pomiędzy lokalnym biznesem. 3. Wspieranie realizacji projektów i programów w tym: Biuro Integracji Europejskiej bieżąco informuje osoby prowadzące swój biznes, jak i planujące założyć własną firmę o możliwości pozyskania środków z różnych źródeł i funduszy Unii Europejskiej. Biuro służy także



	przedsiębiorstwa w tym klastrow, organizacji pozarządowych, instytucji otoczenia biznesu.	pomocą w organizacji indywidualnych konsultacji, oraz spotkań informacyjnych przeprowadzanych przez pracowników Urzędu Marszałkowego oraz Lokalnej Grupy Działania. Największym zainteresowaniem cieszył się ze strony mieszkańców Kostrzyna program PROW, który dofinansowuje działania dot. „Podejmowania działalności gospodarczej”. • Doradztwo w zakresie pozyskiwania środków na założenie oraz rozwój działalności gospodarczej, • Wdrożenie programów mających na celu zwalczanie bezrobocia oraz pomoc w przekwalifikowaniu się lub dostosowaniu swoich umiejętności do bieżących potrzeb rynku pracy, • Wspieranie organizacji kursów dla pracodawców i pracowników w tym w zakresie nowoczesnych technologii oraz kompetencji językowych. W okresie 2017 - 2018 Powiatowy Urząd Pracy w Gorzowie Wlkp. realizował 7 programów rynku pracy, mających na celu zmniejszenie bezrobocia oraz promocję zatrudnienia i przedsiębiorczości, tj.: 1) Regionalny Program Operacyjny (RPO) – dla osób po 30 roku życia, finansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS), 2) Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój (PO WER) – dla osób do 30 roku życia, finansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS), 3) Program aktywizacji osób powyżej 45 roku życia, 4) Program aktywizacji osób długotrwale bezrobotnych, 5) Program aktywizacji osób w wieku 30-50 lat, 6) Program aktywizacji osób powyżej 50 roku życia, 7) Program aktywizacji osób zamieszkałych na terenach wiejskich, oraz finansował aktywizację zawodową w ramach Funduszu Pracy (środków tzw. algorytmu). W ramach ww. programów / funduszu lokalni przedsiębiorcy, instytucje oraz osoby bezrobotne z terenu miasta Kostrzyn nad Odrą mogły korzystać ze wsparcia w ramach aktywnych form aktywizacji osób bezrobotnych, m.in. finansowanie kosztów szkoleń, organizacja prac interwencyjnych, staży, robót publicznych, organizacji prac społecznie użytecznych, finansowanie studiów podyplomowych, finansowanie bonów szkoleniowych, stażowych, na zatrudnienie oraz na zasiedlenie, refundowanie pracodawcom części kosztów wynagrodzenia ponoszonych w związku z zatrudnieniem bezrobotnych pow. 50 roku życia oraz finansowanie zatrudnienia wspieranego. W 2017-2018 wsparciem objęto 55 osób na łączną kwotę 386 341,57 zł. Ponadto, Powiatowy Urząd Pracy w Gorzowie Wlkp. udzielał również wsparcia finansowego dla
--	--	---



		pracodawców i przedsiębiorców na sfinansowanie kosztów kształcenia ustawicznego pracowników i pracodawców w ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego (zwanego KFS). W wyniku ogłaszanych sukcesywnie naborów wniosków o przyznanie środków KFS, 22 pracodawców działających na terenie miasta Kostrzyna na Odrą otrzymało wsparcie finansowe na łączną kwotę 132 878 zł, przeznaczone na kształcenie ustawiczne pracowników i pracodawców (m.in. kursy, egzaminy, studia podyplomowe) dla 103 pracowników / pracodawców. 4. Rozwój transgranicznej współpracy gospodarczej. K-S SSE S.A. wspólnie z partnerami ze Słubic, Frankfurtu nad Odrą, Eisenhüttenstadt i Wildau realizuje od roku 2017 projekt „Współpraca sieci instytucji wspierania gospodarki w polsko-niemieckim obszarze gospodarczym”. Projekt ma na celu zacieśnienie współpracy sieci instytucji wspierania gospodarki i tym samym doprowadzenie do wzmożonego zainteresowania, wypracowania wyraźniejszego profilu naszych regionów pomiędzy metropoliami Berlina i Poznania a przede wszystkim do wzmocnienia ekonomicznego znaczenia naszego regionu poprzez nowe, atrakcyjne miejsca pracy po obu stronach Odry. Efektem końcowym kooperacji w Projekcie będą atrakcyjne dla przedsiębiorców modele inwestycyjne wdrażane po obu stronach granicy.
I KIERUNEK ROZWOJU: Konkurencyjna gospodarka CEL STRATEGICZNY I.1. Wykorzystanie walorów miasta dla jego rozwoju gospodarczego CEL OPERACYJNY I.1.2. Wzmocnienie terenów inwestycyjnych miasta	1. Zwiększenie dostępności terenów inwestycyjnych poprzez kompleksowe uzbrojenie terenów inwestycyjnych. 2. Wspieranie i promowanie działalności Kostrzyńsko – Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej [K-S SSE]. 3. Wykorzystanie dostępnej infrastruktury w celu poszerzenia oferty inwestycyjnej. 4. Opracowanie spójnego systemu promocji miejskiej oferty inwestycyjnej.	1. Zwiększenie dostępności terenów inwestycyjnych poprzez kompleksowe uzbrojenie terenów inwestycyjnych. Wieloletni plan rozwoju sieci wodociągowo-kanalizacyjnej i energetycznej pozwala na poszerzenie dostawnych terenów inwestycyjnych. W celu zwiększenia dostępności inwestycyjnej nowych terenów zostały podjęte działania zmierzające do budowy stacji GPZ KOSTRZYN II . Zakończono przebudowę GPZ na ul. Asfaltowej. 2. Wspieranie i promowanie działalności Kostrzyńsko – Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej [K-S SSE]. Zostały podjęte uchwały w zakresie zwolnień w podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis oraz w ramach regionalnej pomocy inwestycyjnej. Miasto Kostrzyn nad Odrą w szeregu podejmowanych działań promocyjnych, promuje również ofertę



		inwestycyjna K-SSSE S.A. 3. Wykorzystanie dostępnej infrastruktury w celu poszerzenia oferty inwestycyjnej. Z chwilą dobrożenia nowych terenów w zasięgu dostępnej infrastruktury, tworzymy nowe oferty nieruchomości do zbycia poprzez wydzielenie samodzielnych działek. W przygotowanie poszerzonej oferty opieramy się o istniejące plany miejscowe oraz o decyzję o warunkach zabudowy. 4. Opracowanie spójnego systemu promocji miejskiej oferty inwestycyjnej. Realizując spójny system promocji miejskiej ofert inwestycyjnej realizujemy przez promowanie jej, poprzez współpracę w tym zakresie z K-SSSE S.A. i prezentację na targach: Hannover Messe - promocja terenów inwestycyjnych, EXPO REAL w Monachium, Dni Skandynawskie w Szczecinie, Real Connect w Gorzowie Wlkp., oraz przez cykliczne publikacje w katalogach targowych Targów Poznańskich jak również Targów w Warszawie, Kielcach i Sosnowcu: ARGOWEGE BUDMA, KOMINKI, INFRATEC, INTERMASZ, TOUR SALON, BOATEX, RYBOMANIA, ENEX -Nowa Energia, EKOTECH, MEBLE POLSKA, HOME DECOR, ARENA DESING, SALMED, AUTOMATICON, TARG IEDUKACYJNE, MOTOR SHOW, DREMA SILESIA, INSTALACEJE, POZNAŃ MEDIA EXPO, SAWO, SECUREX, EXPOPOWER, GREENPOWER, POLAGRA FOOD, AUTOSTRADA, MASZBUD, ROTRA, IMT POLSKA
I KIERUNEK ROZWOJU: Konkurencyjna gospodarka CEL STRATEGICZNY I.1. Wykorzystanie walorów miasta dla jego rozwoju gospodarczego CEL OPERACYJNY I.1.3. Rozwój turystyki i rekreacji	1. Stworzenie kompleksowej oferty turystycznej z uwzględnieniem turystyki kulturowej, weekendowej, rowerowej i wodnej. 2. Wsparcie utworzenia zintegrowanej informacji turystycznej i budowania spójnej marki miasta. 3. Wsparcie rozwoju infrastruktury turystycznej na terenie miasta, w tym bazy noclegowej oraz gastronomicznej. 4. Rozwój i stworzenie nowych	1. Stworzenie kompleksowej oferty turystycznej z uwzględnieniem turystyki kulturowej, weekendowej, rowerowej i wodnej. Miasto Kostrzyn nad Odrą zrealizowało projekt pn. „Aktywnie na polsko - niemieckim pograniczu - działania na rzecz rozwoju turystyki transgranicznej” Głównym celem projektu było podniesienie atrakcyjności turystycznej rzek Odry i Warty w Euroregionie "Pro Europa Viadrina" po polskiej i niemieckiej stronie. Projekt miał także na celu rozwój współpracy partnerskiej poprzez działania o charakterze turystyczno – kulturowym. Turystyczny rodzaj współpracy spowodował długotrwałe efekty w obszarze wsparcia, pozytywnie wspomagające relacje partnerskie, tj., podkreślenie istoty współpracy z mieszkańcami polsko – niemieckiego pogranicza oraz jednostkami turystycznymi regionu, która nawiązała się podczas realizacji projektu. Należy przez to rozumieć poszerzenie turystycznej współpracy transgranicznej mieszkańców polsko - niemieckiego pogranicza oraz turystów tegoż regionu. Działania projektu opierały się na organizacji pieszej wycieczki, spływu kajakowego wraz z drukiem przewodnika turystycznego, przygotowaniem strony internetowej z aplikacją mobilną i map.



	produktów turystycznych i regionalnych, w tym przy wykorzystaniu potencjału położenia miasta nad Odrą i Wartą. 5. Zagospodarowanie terenów zielonych w kierunku rozwoju funkcji rekreacyjnych i sportowych. 6. Stworzenie infrastruktury dla rozwoju turystyki wodnej po Odrze i Warcie, w tym mariny oraz szerokiej oferty rekreacji wodnej i ścieżek dydaktycznych. 7. Rozwój i modernizacja infrastruktury sportowej na terenie miasta. 8. Podniesienie kompetencji kadry trenerskiej, animatorów oraz innych osób z branży sportowej i rekreacyjnej. 9. Zagospodarowanie terenów wokół amfiteatru.	Przewodnik kieszonkowy wydrukowany został w nakładzie 1000 sztuk, zawiera wszelkie informacje niezbędne dla turysty m.in. szlaki turystyczne oraz mapę miast i okolic. Portal turystyczny www.turystyka.kostrzyn.pl, został stworzony od podstaw. Zawiera informacje praktyczne o mieście i okolicach, wszelkie szlaki turystyczne, mapy, filmy promocyjne, a także kompleksową bazę gastronomiczną i noclegową dodatkowo z fotografią każdego miejsca. Strona internetowa jest tak opracowana, iż z łatwością działa na urządzeniach mobilnych. Portal turystyczny www.turystyka.kostrzyn.pl jest stale aktualizowany. W ofercie MTK znajduje się oprowadzanie turystów każdej grupy wiekowej z przewodnikiem po terenie Starego Miasta oraz po ekspozycji w Bastionie Filip (w języku polskim, niemieckim i angielskim). Realizowane są też zamówienia specjalne, jak np. wycieczki po dziełach zewnętrznych twierdzy Kostrzyn. Muzeum organizuje również wycieczki poza Kostrzyn. W latach 2017-2018 zorganizowanych zostało 17 wycieczek o charakterze historyczno-krajoznawczym. Były to wycieczki krajowe i zagraniczne, piesze, rowerowe, kajakowe, kolejowe i autokarowe. 2. Wspieranie utworzenia zintegrowanej informacji turystycznej i budowania spójnej marki miasta. W Urzędzie Miasta udzielane są informacje dla turystów, jak również informacje o atrakcjach turystycznych miasta i regionu. Od wielu lat rozwija się współpraca z punktem informacji turystycznej we Frankfurcie nad Odrą, który informuje turystów o atrakcjach w Kostrzynie. Ponadto współpracujemy z Urzędem Marszałkowskim oraz Państwową Organizacją Turystyczną, która podczas wydarzeń targowych i turystycznych również informuje o kostrzyńskich atrakcjach. W ramach swojej działalności MTK prowadzi punkt informacji turystycznej, który w roku 2017 uzyskał certyfikację Polskiej Organizacji Turystycznej. Punkt funkcjonuje sezonowo – od kwietnia do października – i obsługiwany jest przez pracowników MTK lub pracowników na podstawie umowy zlecenia. Punkt dysponuje szeroką paletą własnych materiałów informacyjnych (zarówno płatnych jak i bezpłatnych) przygotowanych przez pracowników MTK i zamówionych w drukarni oraz materiałów obcych pozyskanych w ramach wymiany z innymi muzeami i podmiotami branży turystycznej. Punkt IT prowadzi sprzedaż znaczków turystycznych, tzw. „wanderbooków” oraz pamiątek kostrzyńskich. MTK tworzy, rozwija i promuje markę „Kostrzyńskie Pompeje”. Trwają prace nad przyłączeniem internetowym Bramy Berlińskiej. 3. Wspieranie rozwoju infrastruktury turystycznej na terenie miasta, w tym bazy noclegowej oraz
--	--	---



gastronomicznej.

Miasto Kostrzyn nad Odrą zrealizowało projekt pn. „Aktywnie na polsko - niemieckim pograniczu - działania na rzecz rozwoju turystyki transgranicznej”. Głównym celem projektu było podniesienie atrakcyjności turystycznej rzek Odry i Warty w Euroregionie "Pro Europa Viadrina" po polskiej i niemieckiej stronie. Projekt miał także na celu rozwój współpracy partnerskiej poprzez działania o charakterze turystyczno – kulturowym. Turystyczny rodzaj współpracy spowodował długotrwałe efekty w obszarze wsparcia, pozytywnie wspomagające relacje partnerskie, tj., podkreślenie istoty współpracy z mieszkańcami polsko – niemieckiego pogranicza oraz jednostkami turystycznymi regionu, która nawiązała się podczas realizacji projektu. Należy przez to rozumieć poszerzenie turystycznej współpracy transgranicznej mieszkańców polsko - niemieckiego pogranicza oraz turystów tegoż regionu.

Działania projektu opierały się na organizacji pieszej wycieczki, spływu kajakowego wraz z drukiem przewodnika turystycznego, przygotowaniem strony internetowej z aplikacją mobilną i map. Przewodnik kieszonkowy wydrukowany został w nakładzie 1000 sztuk, zawiera wszelkie informacje niezbędne dla turysty m.in. szlaki turystyczne oraz mapę miast i okolic. Portal turystyczny www.turystyka.kostrzyn.pl, został stworzony od podstaw. Zawiera informacje praktyczne o mieście i okolicach, wszelkie szlaki turystyczne, mapy, filmy promocyjne, a także kompleksową bazę gastronomiczną i noclegową dodatkowo z fotografią każdego miejsca. Strona internetowa jest tak opracowana, iż z łatwością działa na urządzeniach mobilnych. Portal turystyczny www.turystyka.kostrzyn.pl jest stale aktualizowany.

Muzeum Twierdzy Kostrzyn przy wsparciu Urzędu Miasta złożyło w 2017 r. do Urzędu Marszałkowskiego wnioszek o dofinansowanie projektu z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego pt. „Ochrona i waloryzacja krajobrazu kulturowego Województwa Lubuskiego przez rozbudowę i scalenie infrastruktury edukacyjno-informacyjnej i kulturalnej Starego Miasta oraz stałej ekspozycji Muzeum Twierdzy Kostrzyn przy wykorzystaniu nowoczesnych technologii multimedialnych”. Projekt zakładał szeroki zakres zadań na rzecz rozwoju infrastruktury turystycznej na terenie Starego Miasta, jednakże został odrzucony. Wniosek ponowiono w 2018 r.

4. Rozwój i stworzenie nowych produktów turystycznych i regionalnych, w tym przy wykorzystaniu potencjału położenia miasta nad Odrą i Wartą.

Od 2016 roku Miasto Kostrzyn nad Odrą, wypracowało nową koncepcję wydarzenia kulturalnego o



charakterze święta miasta o nazwie „Kostrzyn na Fali”.

Jest to impreza plenerowa mająca charakter święta miasta. Opracowano wizualizację graficzną, a także przygotowano wystawę sięgającą do korzeni miejsca, czyli rzek Odry i Warty. Impreza ma elementy charakteru wodniackiego: odbywa się konkurs „Spływ na byle czym” maraton kajakowy „Speedway water”, rekreacyjne zawody wędkarskie dla dzieci, pływanie kajakami dla dzieci po stawiku, gry i zabawy na wodzie. Ponadto w 2018r. impreza Kostrzyn na fali połączona była z ważnym wodniackim jubileuszem 50-leciem Klubu Żeglarskiego Delfin. Na małej scenie nad rzeką Wartą odbyły się koncerty muzyczne, natomiast na rzece Warcie prezentacja sprzętu pływającego. W 2018 r. zacumował w Kostrzynie Flis Odrzański i po raz pierwszy Flis Warciański. Była to kolejna okazja do spotkań wodniaków biorących udział we Flisie z kostrzyńskimi miłośnikami sportów wodnych.

5. Zagospodarowanie terenów zielonych w kierunku rozwoju funkcji rekreacyjnych i sportowych.

W ramach realizacji założeń niniejszego celu Miasto Kostrzyn nad Odrą przystąpiło w 2016 r. do realizacji projektu partnerskiego, dofinansowanego ze środków Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020 pn. „Poprawa jakości środowiska miejskiego poprzez renowację i rozwój wybranych terenów zieleni w Gorzowie Wlkp., Kostrzynie nad Odrą i Dębnie”. Wartość projektu, odpowiadająca części realizowanej przez Kostrzyn nad Odrą wynosi: 782 866,68 zł przy dofinansowaniu 85 %.

W wyniku projektu zostaną przeprowadzone następujące zadania:

1) Zagospodarowanie terenu skweru u zbiegu ulic Solidarności, Jana Pawła II i Orła Białego w Kostrzynie nad Odrą – labirynt. Nowa inwestycja stanowić będzie unikatowe miejsce spotkań mieszkańców miasta. Wyposażony w małą architekturę, panele buforujące hałas uliczny, instalację pełniącą dwojaką rolę: pomnika i miejsca do zabawy dla dzieci oraz dodatkowe nasadzenia skwer swoją niecodzienną formą będzie kontrastował z tradycyjną architekturą miasta.

2) Nowe nasadzenia w Parku Miejskim, Parku Lwa oraz przy ul. Fabrycznej. Skwer pełnić będzie funkcję rekreacyjną zarówno dla osób starszych jak i rodzin.

Ponadto wykonano projekt zagospodarowania skweru przy budynku dawnego Urzędu Miasta oraz terenu zieleni przed zmodernizowanym budynkiem Biblioteki Miejskiej, który będzie mógł być użytkowany przez korzystających z biblioteki.

W ramach realizacji celu MOSiR w Kostrzynie nad Odrą wykonał renowację płyt trawiastych dla grup piłkarskich (murawa piłkarska nr 3 oraz murawa piłkarska nr 4); w chwili obecnej trwa procedura



zamawiania niezbędnego wyposażenia tj. bramek piłkarskich dla grup wiekowych Żak, Orlik, Młodzik oraz piłkochwyków. Poprzez w/w wydatki dwie kolejne płyty trawiaste o łącznej powierzchni 10.000 m² zostaną w pełni przystosowane na treningi, mecze ligowe i zawody dla grup dziecięcych i młodzieżowych. Ponadto Miasto uzyskało dofinansowanie do projektu „Z Parku do Parku” z programu Interreg VA. Projekt dotyczy rewitalizacji terenów zielonych sąsiadujących z Amfiteatrem. Projekt będzie realizowany w latach 2018 – 2020.

6. Stworzenie infrastruktury dla rozwoju turystyki wodnej po Odrze i Warcie, w tym mariny oraz szerokiej oferty rekreacji wodnej i ścieżek dydaktycznych.

W latach 2016-2017 miała miejsce budowa Przystani Twierdza Kostrzyn, w ramach projektu „Odra dla turystów 2020- lubuskie przystanie”. Wsparcie finansowe w ramach LRPO 2007- 2013. Projekt realizowany był w partnerstwie i w zakresie rzeczowym projektu znalazła się budowa 10 przystani na Odrze i Warcie w miejscowościach: Siedlisko, Stara Wieś (Gmina Nowa Sól), Bobrowniki (Gmina Otyń), Pomorsko (Gmina Sulechów), Krępa (Gmina Zielona Góra), Nietków (Gmina Czerwieńsk), Gostchorze (Gmina Krosno Odrzańskie), Urad (Gmina Cybinka), Górzycza, Kostrzyn nad Odrą.

Oficjalne otwarcie przystani odbyło się w dn. 13.05.2017r. z udziałem wielu wodniaków, mieszkańców i gości. Jako pierwszy zacumował w nowej przystani statek Zefir, zarządzany przez Stowarzyszenie „Odra dla turystów”, który oferował dla wszystkich uczestników rejs po rzece Odrze. Przystań została przekazana w zarząd dla Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Kostrzynie. Od kilku lat trwają starania kostrzyńskiego samorządu ukierunkowane na pozyskanie środków na rewitalizację przystani Delfin. W okresie programowym UE na lata 2014-2020 jedynym źródłem dofinansowania tego typu inwestycji jest program Interreg VA. Zgodnie z zasadami realizacji projektów, Program Interreg wymaga jednak zaangażowania w realizację przedsięwzięć partnerów niemieckich leżących na obszarze wsparcia. Pomimo usilnych starań, zarówno miasta, jak i Euroregionu Pro Europa Viadrina, a także wielu spotkań ze stroną niemiecką, niestety nie pozyskany został jak dotąd potencjalny partner do projektu.

W ramach realizacji celu MOSiR w Kostrzynie nad Odrą wykonał następujące prace:

- odnowienie hangaru do przechowywania sprzętu
- zakup 10 szt. pomostów pływających
- wymiana trapów zejściowych na pomosty



		• wbicie pali do cumowania łodzi (pierwszy etap) • prace renowacyjne przy skarpach (wycinka drzew, zasianie zieleni, itp.) • wymiana monitoringu obsługującego teren mariny na Warcie • modernizacja oświetlenia na lampy ledowe • bieżące utrzymanie mariny na Warcie • w chwili obecnej trwa remont pomieszczeń biurowych i socjalnych 7. Rozwój i modernizacja infrastruktury sportowej na terenie miasta. W ramach realizacji celu MOSiR w Kostrzynie nad Odrą realizuje szereg zadań inwestycyjnych na obiektach sportowych, którymi zarządza: 1. Trwają prace remontowe przy basenie pływackim dla dzieci i młodzieży. 2. Rozpoczęto budowę nowych szatni przy Hali Sportowej MOSiR przy ul. Niepodległości 11. 3. Zakończono prace remontowe Hali Sportowej MOSiR przy ul. Wojska Polskiego 6: wymieniono parkiet, odnowiono elewację zewnętrzną, wyremontowano pokrycie dachu, zmodernizowano szatnie, sanitariaty, ciągi piesze, pomieszczenia socjalne, magazynowe i biurowe, wymieniono trybuny dla kibiców, zmodernizowano system klimatyzacji i ogrzewania. 9. Zagospodarowanie terenów wokół amfiteatru. Zagospodarowanie terenu obok amfiteatru wraz z budową skateparku. Miasto otrzymało dofinansowanie na realizację projektu polegającego na kompleksowej rewitalizacji terenów rekreacyjnych zlokalizowanych pomiędzy ul. Sybiraków, Amfiteatrem, a ul. Sikorskiego. Ten obszar to ponad 3,3 ha. Dzięki inwestycji, realizowanej w polsko – niemieckim partnerstwie zostanie stworzony teren rekreacyjny dostosowany do potrzeb każdego, zarówno dziecka jak i seniora. Zakończenie inwestycji zaplanowano w 2021 r. Projekt dofinansowany jest ze środków zewnętrznych Interreg VA w wysokości 850 tys. euro.
II KIERUNEK ROZWOJU: Kapitał społeczny CEL STRATEGICZNY: II.1. Wzrost jakości życia mieszkańców miasta CEL OPERACYJNY: II.1.1. Tworzenie warunków dla	1. Rozwój placówek oświatowych w zakresie poprawy stanu technicznego bazy oraz ich wyposażenia w pomoce dydaktyczne i nowoczesne technologie. 2. Rozwój oferty szkolnictwa	1. Rozwój placówek oświatowych w zakresie poprawy stanu technicznego bazy oraz ich wyposażenia w pomoce dydaktyczne i nowoczesne technologie. Poprawa stanu technicznego placówek oświatowych, dla których Miasto Kostrzyn nad Odrą jest organem prowadzącym: 1) Remont instalacji elektrycznej w Szkole Podstawowej Nr 2. 2) Remont stołówki szkolnej z harcówką, częścią komunikacyjną i pomieszczeniami sanitarnymi w



rozwoju edukacji i sportu	zawodowego i technicznego dostosowanego do potrzeb rynku pracy. 3. Rozwój działań w zakresie opieki nad dziećmi do lat 3 na terenie miasta, w tym poprzez budowę żłobka. 4. Wspieranie podnoszenia kwalifikacji kadry nauczycielskiej. 5. Podejmowanie działań mających na celu przeciwdziałanie skutkom rozwarstwienia społecznego. 6. Współpraca z placówkami edukacyjnymi (w tym wyższego szczebla) oraz przedstawicielami podmiotów gospodarczych i społecznych w zakresie treści i metod kształcenia, a także doskonalenia umiejętności niezbędnych na rynku pracy. 7. Współpraca pomiędzy podmiotami z branży edukacji, sportu i rekreacji. 8. Zapewnienie opieki specjalistycznej w szczególności w zakresie pomocy psychologicznej i pedagogicznej. 9. Wzmacnianie promocji oferty placówek edukacyjnych. 10. Wzmacnianie więzi społeczności lokalnych z podmiotami edukacyjnymi działającymi na obszarze miasta.	Szkole Podstawowej Nr 4. 3) Wymiana hydrantów p. poż. w Przedszkolu Miejskim Nr 1. 4) Remont w Przedszkolu Miejskim Nr 4. 5) Remont dachu na łączniku budynku szkoły z salą gimnastyczną w Gimnazjum Nr 1 przekształconym w Szkołę Podstawową Nr 1. 6) Wymiana pokrycia dachowego z opierzeniami i rynnami w Gimnazjum Nr 2 przekształconego w Szkołę Podstawową Nr 3. 7) Remont łazienek w Szkole Podstawowej Nr 2. 8) Remont ogrodzenia w Szkole Podstawowej Nr 1. 9) Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej Nr 1. 10) Wymiana nawierzchni w sali sportowej w Szkole Podstawowej Nr 3. 11) Remont piwnicy i sanitariatów w Szkole Podstawowej Nr 4. 12) Wykonanie i montaż konstrukcji stalowej oraz ściany przesuwnej na auli w Szkole Podstawowej Nr 1. 13) Rozbudowa i modernizacja monitoringu w Szkole Podstawowej Nr 4. 14) Instalacja domofonów w Przedszkolu Miejskim Nr 1, 2 i 4. 15) Instalacja systemu kamer w Przedszkolu Miejskim Nr 2. 16) Zakup zestawu na plac zabaw w Przedszkolu Miejskim Nr 2. 17) Zakup rolet do wszystkich sal dydaktycznych w Przedszkolu Miejskim Nr 3. 18) Zakup mebli do sali dydaktycznej w Przedszkolu Miejskim Nr 3. 19) Zakup wyposażenia do świetlicy oraz sal do edukacji wczesnoszkolnej w Szkole Podstawowej Nr 1 i 3. 20) Remont sanitariatów w Szkole Podstawowej Nr 1 i 3. Wyposażenie placówek oświatowych w pomoce dydaktyczne i nowoczesne technologie: • W 2017 roku na zakup pomocy dydaktycznych i książek przeznaczono w szkołach i przedszkolach środki w wysokości 510 950,71 zł (w tym: 263 622,82 zł stanowiła dotacja z budżetu państwa na zakup podręczników i materiałów dydaktycznych dla uczniów). W 2018 r. na pomoce dydaktyczne zaplanowano kwotę 102 940,00 zł (bez dotacji na podręczniki). • W 2017 i 2018 roku Miasto otrzymało dotację 33 440,00 zł w ramach programu „Aktywna Tablica”. Została ona przeznaczona na zakup tablic interaktywnych, projektorów i głośników w Szkole Podstawowej Nr 2 i 4. • W 2017 r. z Narodowego Programu Czytelnictwa Szkoła Podstawowa Nr 2 otrzymała dotację w
---------------------------	--	---



	11. Upowszechnianie znajomości języka niemieckiego ze względu na specyfikę położenia i potrzeb rozwoju miasta. 12. Wzrost bezpieczeństwa dzieci i młodzieży, w tym: ■ zapewnienie bezpiecznej drogi do szkoły, ■ realizacja programów profilaktycznych na temat potencjalnych zagrożeń.	wysokości 12 000,00 zł na zakup książek do biblioteki szkolnej. • W 2018 r. Szkoła Podstawowa Nr 4 otrzymała dotację z MEN w wysokości 6 616,00 zł z przeznaczeniem na zakup pomocy dydaktycznych do nauczania przedmiotów matematyczno – przyrodniczych. • We wszystkich kostrzyńskich szkołach wprowadzono dziennik elektroniczny. 2. Rozwój oferty szkolnictwa zawodowego i technicznego dostosowanego do potrzeb rynku pracy. Powyższe wpisuje się realizowany przez Powiat Gorzowski projekt „Modernizacja kształcenia zawodowego w Powiecie Gorzowskim”, współfinansowany z funduszy Unii Europejskiej - Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego - Lubuskie 2020, Osi Priorytetowej 8 Nowoczesna edukacja, Działania 8.4 Doskonalenie jakości kształcenia zawodowego, Poddziałania 8.4.1 Doskonalenie jakości kształcenia zawodowego – projekty realizowane poza formułą ZIT. Projekt o wartości 4 557 410,97 zł realizowany jest od 01.07.2016 r. do 30.06.2022 r. Wsparciem w ramach projektu objęto uczniów i nauczycieli szkół zawodowych, dla których Powiat Gorzowski jest organem prowadzącym: Zespołu Szkół im. Marii Skłodowskiej – Curie w Kostrzynie nad Odrą oraz Specjalnego Ośrodka Szkolno – Wychowawczy w Lipkach Wielkich. Celem projektu jest poprawa jakości kształcenia zawodowego w Powiecie Gorzowskim poprzez podniesienie poziomu wiedzy i kompetencji 400 uczniów i 8 nauczycieli szkół zawodowych, uczestniczących w kursach, szkoleniach i stażach/praktykach zawodowych oraz zintegrowanie kształcenia zawodowego z rynkiem pracy. Założenia projektu powstały w oparciu o przeprowadzoną diagnozę potrzeb zawierającą aktualną sytuację szkolnictwa zawodowego w Powiecie oraz analizę potrzeb w tym zakresie. W ramach projektu do uczniów i nauczycieli Zespołu Szkół im. Marii Skłodowskiej – Curie w Kostrzynie nad Odrą adresowane są poniższe formy wsparcia: • KURSY I SZKOLENIA: spawanie blach i rur metodą MAG, operator wózków jezdniowych podnośnikowych, barista, kelner, obsługa kas fiskalnych, kasjera walutowo-złotówkowy, kompozycje kwiatowe, uroczysta kolacja; prawo jazdy kat. B; • ZAJĘCIA LABORATORYJNE I OBOZY NAUKOWE: projektowanie stron WWW, Excel dla logistyków oraz dla ekonomistów, szkolenie w zakresie umiejętności komputerowych, zajęcia laboratoryjne w zakresie poszukiwania koncepcji własnego biznesu, obozy naukowe: technik hotelarstwa - w zakresie obsługi informatycznej hotelu oraz obsługi konsumenta, technik ekonomista - w zakresie marketingu i statystyki , zajęcia laboratoryjne dla logistyków;
--	---	---



- **DORADZTWO ZAWODOWE:** realizowane są działania indywidualne i grupowe związane z doradztwem edukacyjno – zawodowym, których celem jest rozwój umiejętności rozpoznawania przez uczniów biorących udział w projekcie, własnych zasobów osobistych i ich wykorzystanie w kształtowaniu drogi zawodowej, przygotowanie do samodzielnego i aktywnego kształtowania drogi zawodowej, w tym zajęcia ukierunkowane na rozwijanie postaw innowacyjnych i kreatywnych;
- **STAŻE I PRAKTYKI ZAWODOWE:** dla 143 uczniów, w wymiarze 150 godzin. Uczestnik stażu otrzymuje stypendium w wysokości 1500 zł;
- **DLA NAUCZYCIELI ZAWODU:** studia podyplomowe – 7 nauczycieli, kurs Europejski certyfikat kompetencji informatycznych – 7 nauczycieli, kurs obsługi kas fiskalnych – 7 nauczycieli.

Na dzień 31.08.2018 r. w różnych formach kursów/szkoleń/zajęć udział wzięło blisko 260 uczniów oraz 7 nauczycieli Zespołu Szkół im. Marii Skłodowskiej – Curie w Kostrzynie nad Odrą. Ponadto w ramach projektu na potrzeby szkoły zrealizowanych zostało 9 filmów zawodoznawczych o łącznej wartości 135 000,00 zł, zakupiono materiały do przeprowadzania dni otwartych szkoły o wartości 9 298,80 zł oraz wyposażone zostały trzy pracownie kształcenia zawodowego na kwotę 230 368,00 zł.

Równolegle realizowany będzie projekt komplementarny. W ramach Osi Priorytetowej 9 Infrastruktura społeczna, Działania 9.3 Rozwój infrastruktury edukacyjnej, Poddziałania 9.3.1 Rozwój infrastruktury edukacyjnej – projekty realizowane poza formułą ZIT Powiat Gorzowski realizować będzie projekt „Rozwój infrastruktury edukacji kształcenia zawodowego w Powiecie Gorzowskim”. Do 31.03.2019 r. w Zespole Szkół im. Marii Skłodowskiej – Curie w Kostrzynie nad Odrą powstaną dwie nowe pracownie kształcenia zawodowego. Planowana wartość prac budowlanych i wyposażenia to 109 793,16 zł.

3. Rozwój działań w zakresie opieki nad dziećmi do lat 3 na terenie miasta, w tym poprzez budowę żłobka.

W Kostrzynie nad Odrą obecnie funkcjonują 3 niepubliczne żłobki, które mogą zapewnić opiekę 90 dzieciom w wieku do lat 3. Są to żłobki: „Kraina Marzeń”, „Super Dziecko” i „Kwiatek”. Miasto udziela na każde dziecko dotacji w wysokości 300,00 zł miesięcznie. Obecnie trwają prace związane z budową i wyposażeniem Żłobka Miejskiego. Do Żłobka Miejskiego będzie uczęszczało 60 dzieci.

4. Wspieranie podnoszenia kwalifikacji kadry nauczycielskiej.

Każdego roku planowane są w Budżecie Miasta środki na doskonalenie zawodowe nauczycieli. W 2017 roku wydatkowano na ten cel kwotę 94 941,92 zł, a z różnych form doskonalenia skorzystało 288 nauczycieli. Na



2018 r. zaplanowano kwotę 129 921,00 zł, a w I półroczu wydatkowano 52 623,67 zł na doskonalenie 198 nauczycieli. Nauczyciele podnoszą kwalifikacje na szkoleniach rad pedagogicznych, kursach kwalifikacyjnych i studiach podyplomowych, szkoleniach, warsztatach i konferencjach.

5. Podejmowanie działań mających na celu przeciwdziałanie skutkom rozwarstwienia społecznego.

1) Wspieranie rodzin w wypełnianiu funkcji opiekuńczo – wychowawczych (praca socjalna z rodziną oraz poradnictwo – asystent rodziny, realizacja projektów „Od zależności do samodzielności”, organizacja czasu wolnego dla dzieci i młodzieży – zajęcia pozalekcyjne, świetlice opiekuńczo – wychowawcze, wypoczynek letni i zimowy dla dzieci i młodzieży).

2) Stworzenie możliwości edukacji w miejscu zamieszkania dla dzieci i młodzieży ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi (oddziały specjalne, przedszkole niepubliczne dla dzieci ze spektrum autyzmu, zajęcia rewalidacyjno – wychowawcze i indywidualne).

3) Organizowanie uroczystości, imprez i spotkań dla mieszkańców , mających na celu integrację społeczności lokalnej.

4) Aktywizacja osób zagrożonych wykluczeniem społecznym – realizacja przez OPS projektów, w tym „Od zależności do samodzielności”.

6. Współpraca z placówkami edukacyjnymi (w tym wyższego szczebla) oraz przedstawicielami podmiotów gospodarczych i społecznych w zakresie treści i metod kształcenia, a także doskonalenia umiejętności niezbędnych na rynku pracy.

Miasto współpracuje ze szkołą ponadpodstawową w Kostrzynie nad Odrą, tj. z Zespołem Szkół im. M. Skłodowskiej – Curie. Ponadto pracodawcy otrzymują dofinansowanie kosztów przygotowania zawodowego młodocianych pracowników. W 2017 roku przekazano pracodawcom środki w wysokości 199 002,52 zł na przygotowanie zawodowe ok. 30 młodocianych pracowników.

7. Współpraca pomiędzy podmiotami z branży edukacji, sportu i rekreacji.

W Kostrzynie nad Odrą szkoły i przedszkola współpracują z Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji. Współpraca ta polega na organizacji i współorganizacji imprez sportowo – rekreacyjnych, rozgrywek sportowych. Szczególnie należy zwrócić uwagę na organizowanie turniejów w ramach Szkolnej Ligi Sportowej i Olimpiadę Przedszkolaka. Ponadto MOSiR na potrzeby szkół i przedszkoli udostępnia bazę sportową oraz na podstawie uchwały bezpłatnie mogą korzystać z obiektów sportowych stowarzyszenia, które szkolą dzieci i młodzież w sekcjach sportowych.

8. Zapewnienie opieki specjalistycznej w szczególności w zakresie pomocy psychologicznej i pedagogicznej.



	Zgodnie z rozporządzeniem MEN w każdej placówce oświatowej organizowana jest pomoc psychologiczno – pedagogiczna dla dzieci i młodzieży. W kostrzyńskich szkołach i przedszkolach zatrudnieni są specjaliści, w tym: psycholodzy, pedagodzy, logopedzi, terapeuci pedagogiczni, doradcy zawodowi, specjaliści do nauczania dzieci i młodzieży ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi tj. specjaliści po oligofrenopedagogice, nauczyciele wspomagający. Ponadto placówki współpracują z Poradnią Psychologiczno – Pedagogiczną oraz Ośrodkiem Pomocy Społecznej. Pomoc psychologiczno-pedagogiczna w Zespole Szkół w Kostrzynie nad Odrą organizowana jest na podstawie ww. rozporządzenia. W latach 2017 – 2018 uczniowie szkoły i ich rodzice skorzystali z szeregu form pomocy psychologiczno-pedagogicznej. Udzielana ona była w formie: a) bieżącej pracy z uczniem podczas obowiązkowych zajęć edukacyjnych dla uczniów: • wykazujących trudności z opanowaniem aktualnie wprowadzanych treści programowych z danego przedmiotu • posiadających opracowane w szkole dostosowania wymagań edukacyjnych na podstawie opinii Poradni Psychologiczno-Pedagogicznych (w 2017 r. – 69 uczniów, w 2018 r. – 55 – uczniów) • posiadających orzeczenie o kształceniu specjalnym (3 uczniów), dla których opracowane zostały Indywidualne Programy Terapeutyczno-Edukacyjne (IPET-y) • dla uczniów przewlekle chorych posiadających orzeczenie o stopniu niepełnosprawności wydane przez powiatowe Zespół d/s Orzekania o Niepełnosprawności (7 uczniów) • dla uczniów pozostających pod stałą opieką innych specjalistów i lekarzy specjalistów (9 uczniów) b) zajęć dydaktyczno - wyrównawczych: • zaplanowanych i organizowanych w szkole zgodnie z arkuszem organizacyjnym (skorzystało z nich 15 uczniów) • pozostałych zajęć pozalekcyjnych organizowanych i prowadzonych przez nauczycieli przedmiotów (skorzystało z nich 141 uczniów) • organizowanych dla uczniów niebędących obywatelami polskimi i uczniów będących obywatelami polskimi, którzy pobierali naukę w systemie oświaty innych państw (w 2017 r. – 5 uczniów, 2018 r. - 7 uczniów) c) zajęć rewalidacyjnych zorganizowanych dla 2 uczniów d) porad i konsultacji ze specjalistami w szkole (166 spotkań z uczniami, 83 spotkania z rodzicami)
--	---



	uczniów) e) różnego rodzaju zajęć związanych z wyborem kierunku kształcenia i zawodu: • „Planowanie kariery zawodowej. Bilans kompetencji. Młodzież na rynku pracy” (50 uczniów) • „Znaczenie osobowości w wyborze zawodu” (153 uczniów) • „Aktywne techniki poszukiwania pracy” (91 uczniów) • „Kompetencje społeczne i aktywne poruszanie się po rynku pracy” (18 uczniów) • „Chłopska szkoła biznesu” – gra strategiczna (45 uczniów) • Na podstawie różnego rodzaju testów z zakresu doradztwa zawodowego opracowano Indywidualne Profile dla 129 uczniów. f) innych zajęć psychoedukacyjnych: • Warsztaty integracyjne dla klas pierwszych (153 uczniów) • Warsztaty „Jak się uczyć?” (109 uczniów) • „Stres pod kontrolą” – spotkanie psychoedukacyjne dla maturzystów (224 uczniów) • „Jak zarządzać swoją wiedzą” (30 uczniów) • „Kropka nienawiści i LOL, czyli o komunikacji w Internecie” (21 uczniów) • „Po nitce do kłębka, czyli kilka słów o myśleniu projektowym” (88 uczniów) • „Zapobieganie handlowi ludźmi” (71 uczniów) • „Przemoc w rodzinie – jak sobie z nią radzić?” (73 uczniów) g) Zajęć rozwijających uzdolnienia - przygotowywanie młodzieży i jej udział w różnego rodzaju konkursach przedmiotowych na szczeblu szkolnym, międzyszkolnym, powiatowym, wojewódzkim i ogólnopolskim. h) Konsultacji wychowawców i nauczycieli z rodzicami uczniów podczas spotkań organizowanych z inicjatywy szkoły (wywiadówki) i kontaktów indywidualnych, także tych zainicjowanych przez samych zainteresowanych rodziców. 9. Wzmacnianie promocji oferty placówek edukacyjnych. Promocja placówek oświatowych realizowana jest poprzez: • Zamieszczanie informacji oraz osiągnięć wychowanków na stronach internetowych szkół i przedszkoli. • Zamieszczanie informacji na stronie internetowej Miasta oraz w prasie.
--	--



- Przekazywanie informacji o wyróżnieniach uczniów i wychowanków.
- Prezentowanie dorobku i oferty szkół podczas dni otwartych oraz festynów szkolnych.
- Prezentowanie oferty przedszkoli podczas festynów rodzinnych.

10. Wzmacnianie więzi społeczności lokalnych z podmiotami edukacyjnymi działającymi na obszarze miasta.

Szkoły i przedszkola oraz MOSiR, instytucje kultury działające na terenie Miasta realizują szereg przedsięwzięć, których celem jest integracja i wzmacnianie więzi społeczności lokalnych. Przykłady realizowanych przedsięwzięć: wolontariat uczniów ze szkół w Domu Seniora, współpraca uczniów z uczestnikami Środowiskowego Domu Samopomocy, Olimpiada sportowa „Od przedszkolaka do seniora”, zajęcia w Miejskiej Bibliotece Publicznej od juniora do seniora, współpraca stowarzyszeń seniorskich z młodzieżą, wykłady i spotkania dla wszystkich grup, przeglądy piosenek i recytatorskie.

11. Upowszechnianie znajomości języka niemieckiego ze względu na specyfikę położenia i potrzeb rozwoju miasta.

W szkołach podstawowych realizowana jest nauka języka niemieckiego, w klasach młodszych jako drugi język obcy. Są to dodatkowe godziny, które finansowane są z Budżetu Miasta.

12. Wzrost bezpieczeństwa dzieci i młodzieży, w tym:

•• zapewnienie bezpiecznej drogi do szkoły

- od 2013 roku Burmistrz Miasta wraz z Komisarzatem Policji realizuje akcję w zakresie poprawy bezpieczeństwa najmłodszych uczestników ruchu drogowego. Każdego roku uczniowie klas pierwszych oraz dzieci z oddziałów przedszkolnych otrzymują kamizelki odblaskowe oraz uczestniczą w prelekcji na temat bezpieczeństwa w ruchu drogowym;
- w mieście uczniowie są dowożeni do szkół przez przewoźnika świadczącego usługi w tym zakresie;
- uczniom niepełnosprawnym i ich opiekunom dokonywane są zwroty kosztów dojazdu i powrotu do ośrodków szkolno – wychowawczych.

•• realizacja programów profilaktycznych na temat potencjalnych zagrożeń

- realizacja projektu „Kostrzyn nad Odrą – ochrońmy młode pokolenie przed uzależnieniami, w ramach rządowego programu „Razem bezpiecznie”;
- realizacja programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych;
- realizacja programu przeciwdziałania narkomanii;



		- realizacja programu przeciwdziałania przemocy; - realizacja programu ochrony zdrowia psychicznego; - realizacja strategii rozwiązywania problemów społecznych. Wymiana tarcz znaków D-6 (przejście dla pieszych) na znaki z żółtą, odblaskową obwódką i naklejenie na słupkach żółtych pasków odblaskowych. Celem jest zwiększenie widoczności oznakowania przejść dla pieszych. Odnawianie oznakowania poziomego ulic, w tym przejść dla pieszych, na koniec sierpnia by były bardziej widoczne jesienią i zimą. (Malowanie cienkowarstwowe ulega ścieraniu). Sukcesywna wymiana źródeł światła w lampach oświetlenia drogowego na inny kolor (jaśniejszy), głównie w rejonie przejść dla pieszych.
II KIERUNEK ROZWOJU: Kapitał społeczny CEL STRATEGICZNY: II.1. Wzrost jakości życia mieszkańców miasta CEL OPERACYJNY: II.1.2. Wzrost poziomu bezpieczeństwa socjalnego obywateli i opieki zdrowotnej mieszkańców	1. Wspieranie modernizacji placówek pomocy społecznej i ich wyposażenia. 2. Przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego. 3. Stworzenie szerokiej oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych. 4. Umożliwienie osobom niepełnosprawnym pełnego uczestnictwa w życiu społeczności lokalnej. 5. Wspieranie rodziny, jako podstawowej komórki społecznej. 6. Wspieranie programów profilaktyki i wczesnego wykrywania chorób. 7. Przeciwdziałanie uzależnieniom. 8. Promocja zdrowego stylu życia. 9. Rozwój infrastruktury dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym stworzenie ośrodka interwencji kryzysowej,	1. Wspieranie modernizacji placówek pomocy społecznej i ich wyposażenia. W 2017 roku zakupiono kserokopiarkę do działu świadczeń rodzinnych, koszt 9 815,00 zł. W Ośrodku Pomocy Społecznej w 2018 roku przeprowadzono prace remontowe w dziale świadczeń rodzinnych, przeprowadzono modernizację sieci internetowej oraz przygotowano pomieszczenia na działalność Domu Dziennego Pobytu dla osób starszych. Wydatkowano na ten cel kwotę 76 700,00 zł. Ponadto w OPS zaplanowano środki w wysokości 25 000 zł na modernizację sieci wewnętrznej. 2. Przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego. W „Strategii rozwiązywania problemów społecznych Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2016 – 2026” jako cel strategiczny V przyjęto aktywizację osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. W ramach tego celu realizowano następujące działania: praca socjalna z osobami zagrożonymi wykluczeniem społecznym (projekty realizowane przez OPS i ŚDS), wsparcie materialne, wsparcie psychologiczne, terapeutyczne i prawne (szkoły i OPS), realizacja kontraktów socjalnych. 3. Stworzenie szerokiej oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych. W ramach tego działania realizowanych jest szereg przedsięwzięć, w tym: - organizacja imprez, spotkań oraz konferencji przez jednostki organizacyjne Miasta (MOSiR, KCK, Biblioteka, Muzeum, szkoły i przedszkola); - wspieranie działalności organizacji pozarządowych skierowanych do seniorów; - uruchomienie Domu Dziennego Pobytu dla osób starszych; - realizacja projektu „Koperta Życia”;



	miejsc czasowego pobytu dla osób niesamodzielnych, ogrzewalni z punktem sanitarnym dla bezdomnych.	- bezpłatna komunikacja miejska dla seniorów 75+; - planowanie środków na pokrycie kosztów pobytu w domach pomocy społecznej osób samotnych i starszych – mieszkańców Kostrzyna nad Odrą; - usługi opiekuńcze 75+. 4. Umożliwienie osobom niepełnosprawnym pełnego uczestnictwa w życiu społeczności lokalnej. - działalność Środowiskowego Domu Samopomocy; - organizowanie oddziałów specjalnych i integracyjnych w szkołach dla uczniów niepełnosprawnych (zatrudnienie specjalistów z oligofrenopedagogiki oraz nauczycieli wspomagających, psychologów, pedagogów i logopedów); - umożliwienie dzieciom w wieku przedszkolnym uczęszczania do grup ogólnodostępnych (zatrudnienie nauczycieli wspomagających, specjalistów z oligofrenopedagogiki, logopedów); - organizowanie w szkołach i przedszkolach zespołów wczesnego wspomagania rozwoju; - wspieranie działalności organizacji pozarządowych (Polski Związek Niewidomych, ZERiI, Kostrzyńskie Stowarzyszenie „Człowiekiem Jestem, Uniwersytet Trzeciego Wieku, kombatancki, kresowiaci); - organizacja imprez sportowo – rekreacyjnych przez MOSiR; - organizacja imprez i wydarzeń przez instytucje kultury. 5. Wspieranie rodziny, jako podstawowej komórki społecznej. Zadania w tym zakresie zostały określone w strategii rozwiązywania problemów społecznych oraz programie wspierania rodziny. Wszystkie jednostki organizacyjne Miasta podejmują działania w tym zakresie: - szkoły i przedszkola – wspierają rodziny w wychowaniu i edukacji dzieci i młodzieży, pełnią również funkcje opiekuńcze; - Ośrodek Pomocy Społecznej – praca socjalna i pomoc materialna dla rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej; - Środowiskowy Dom Samopomocy – wspieranie rodzin w zakresie opieki, terapii i uspołecznienia osób niepełnosprawnych z zaburzeniami psychicznymi; - MOSiR – imprezy sportowo – rekreacyjne jako forma wspólnego spędzania czasu w rodzinie; - instytucje kultury – wspieranie rodzin w zakresie uczestnictwa w imprezach i przedsięwzięciach kulturalnych.
--	---	--



		6. Wspieranie programów profilaktyki i wczesnego wykrywania chorób. Realizacja akcji i programów profilaktycznych z zakresu ochrony zdrowia - „Nie nowotworom u dzieci w wieku 9 miesięcy do 6 lat”, zakup szczepionek przeciw pneumokokom dla dzieci w wieku 25 – 36 miesięcy, lakowanie zębów dzieci 7 – letnich. 7. Przeciwdziałanie uzależnieniom. - realizacja projektu „Kostrzyn nad Odrą – ochrońmy młode pokolenie przed uzależnieniami, w ramach rządowego programu „Razem bezpiecznie!”; - realizacja programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych; - realizacja programu przeciwdziałania narkomanii; - realizacja programu przeciwdziałania przemocy; - realizacja programu ochrony zdrowia psychicznego; - realizacja strategii rozwiązywania problemów społecznych. 8. Promocja zdrowego stylu życia. Promocja zdrowego stylu życia realizowana jest przez szkoły i przedszkola (programy zdrowego żywienia, gabinety profilaktyki zdrowotnej w szkołach), Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji – rekreacja i sport. Ponadto promocją zdrowego stylu życia zajmują się stowarzyszenia np. Klub Abstynenta „Libra”, Uniwersytet Trzeciego Wieku, ZERiL, Związek Niewidomych. 9. Rozwój infrastruktury dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym stworzenie ośrodka interwencji kryzysowej, miejsc czasowego pobytu dla osób niesamodzielnych, ogrzewalni z punktem sanitarnym dla bezdomnych. W mieście każdego roku organizowana jest pomoc osobom bezdomnym, w tym w szczególności funkcjonuje ogrzewalnia. Każdego roku z tej formy pomocy w okresie zimowym korzysta kilkanaście osób.
II KIERUNEK ROZWOJU: Kapitał społeczny CEL STRATEGICZNY: II.1. Wzrost jakości życia mieszkańców miasta	1. Odnowa i rewitalizacja obiektów zabytkowych, parków, układów urbanistycznych na terenie miasta. 2. Stworzenie transgranicznej oferty kulturalnej w tym	1. Odnowa i rewitalizacja obiektów zabytkowych, parków, układów urbanistycznych na terenie miasta. Odp. została udzielona w pkt. I.1.3.9 2. Stworzenie transgranicznej oferty kulturalnej w tym wzmocnienie wizerunku Twierdzy Kostrzyn, jako



CEL OPERACYJNY: II.1.3. Ochrona dziedzictwa kulturowego	wzmocnienie wizerunku Twierdzy Kostrzyn, jako ośrodka żywej historii i kultury regionu. 3. Ochrona dziedzictwa przyrodniczego. 4. Promowanie działalności kulturalnej realizowanej na terenie miasta. 5. Rozwój oferty kulturalnej miasta.	ośrodka żywej historii i kultury regionu. Kostrzyńska Twierdza wraz z Muzeum Twierdzy stale pracuje nad dobrym wizerunkiem w kraju i zagranicą. Mimo krótkiego okresu istnienia osiągnięcia Muzeum dostrzegane są przez miłośników historii, turystów, polityków i dziennikarzy. Potwierdzają to rozliczne pozytywne artykuły w mediach polskich i zagranicznych, a także filmy i audycje realizowane w latach 2017-2018 przez National Geographic, Rundfunk Berlin Brandenburg (RBB), Antenne Brandenburg, TVP3 Gorzów czy Radio „Wnet”. Z oferty muzealnej korzystają w 1/3 obcokrajowcy (w roku 2017 Twierdzę odwiedziło ok. 3.800 turystów zagranicznych, w tym grupy z ramienia niemieckiego Bundestagu), co potwierdza atrakcyjność naszej oferty. W ostatnich dwóch latach Muzeum zorganizowało lub współorganizowało 3 seminaria międzynarodowe oraz wystawę we współpracy z partnerem zagranicznym. Profil FB Muzeum posiada największą ilość tzw. polubieni ze wszystkich muzeów w regionie. 3. Ochrona dziedzictwa przyrodniczego. Burmistrz Miasta jest członkiem Rady Parku Narodowego Ujście Warty. Kostrzyn nad Odrą jako jedno z pierwszych wykonało w 2015 r. inwentaryzację dendrologiczną drzew w pasach drogowych dróg gminnych i powiatowych o łącznej długości 53,6 km bieżących, oraz na terenach zieleni osiedlowej o powierzchni 13,07 ha, również w trzech parkach miejskich, gdzie zinwentaryzowano łącznie 402 pozycje roślinne powyżej 10 lat, dla których rozpisano szczegółowe wytyczne pielęgnacyjne. Inwentaryzacja obejmuje ponadto charakterystykę istniejącej zieleni oraz szczegółowy plan nasadzeń z zaprojektowanym wielopiętrowym i wielogatunkowym założeniem zieleni. Zgodnie z powyższym planem konsekwentnie prowadzimy na terenie miasta rekompensacyjne nasadzenia drzew w maju 2018r zakończono I etap prac i nasadzono łącznie 155 sz. drzew ozdobnych w tym grusz drobnoowocowych, śliw wiśniowych, lip drobnolistnych oraz klonów zw., co niewątpliwie podniesie walory estetyczne Miasta. Docelowo do 15 grudnia br. zaplanowano wykonanie II etapu nasadzeń w ilości 100 szt. drzew. Drzewa zostały zabezpieczone przed złamaniem i opalikowane. Ponadto w roku bieżącym wykonywane zostaną nasadzenia w parkach miejskich: w ilości 73 drzew, 4661 krzewów, 13581 bylin oraz 1540 roślin cebulowych. W roku 2018 MTK zorganizowało edukacyjną wycieczkę pt. „Stare Miasto ornitologicznie” z udziałem przewodnika z Parku Narodowego Ujście Warty. Na terenie Starego Miasta zorganizowany został również obóz wędkarzy z całego kraju „Boleń Camp”, którzy prowadzą działania edukacyjne i proprzyrodnicze łowiąc
---	---	--



metodą „catch and release”.

4. Promowanie działalności kulturalnej realizowanej na terenie miasta.

Działalność kulturalna promowana jest na wielu płaszczyznach. W internecie, za pomocą plakatów, w komunikacji bezpośredniej. Z pomocą przychodzą tu miejskie jednostki jak Kostrzyńskie Centrum Kultury czy Muzeum Twierdzy Kostrzyn.

Kostrzyńskie centrum Kultury posiada stronę internetową www.kck.kostrzyn.pl, która w roku 2017 została zmodernizowana dzięki udziałowi w projekcie „Rozbudowa zintegrowanego systemu e-usług Regionalnego Centrum Animacji Kultury”, w efekcie którego mamy nową stronę internetową, z której wiadomości automatycznie przenoszone są na stronę www.lubuskiekultura.pl. Dzięki temu informacje o wszystkich naszych wydarzeniach dostępne są znacznie szerszemu kręgowi odbiorców.

KCK posiada swoją stronę na Facebooku, która przez ostatnie dwa lata zwiększyła liczbę obserwatorów o ponad 1500 osób i obecnie liczy ponad 3000 odbiorców. Warto zaznaczyć, że niektóre wydarzenia docierają do znacznie większej ilości odbiorców (nawet do 20.000) za sprawą udostępnień wydarzeń przez innych użytkowników. Swoją stronę na Facebooku ma też nasze Kino za Rogiem, którą w zaledwie kilka tygodni polubiło ponad 2000 osób. Na stronie tej informujemy o repertuarze kina, pokazujemy zapowiedzi filmów (trailery), plakaty, recenzje, a także przyjmujemy rezerwacje biletów na konkretne seanse. Tym samym jest to zdecydowanie najsprawniejsze i najskuteczniejsze narzędzie promocji naszych działań.

Nie zaniedbujemy tradycyjnych sposobów informowania, czyli reklama wizualna (plakaty, banery reklamowe i tablice informujące o wydarzeniach), którą realizujemy poprzez słupy ogłoszeniowe oraz miejsca do wieszania banerów. Drukujemy comiesięczne informatory kulturalne, które dostępne są w naszych obiektach. Zapowiedzi imprez i wydarzeń zamieszczamy też w gazecie samorządowej, która bezpłatnie kolportowana jest wśród mieszkańców miasta.

Nowością ostatnich miesięcy jest powiadamianie, informowanie i zapraszanie na niektóre wydarzenia poprzez wiadomości wysyłane do konkretnych osób poprzez SMS-y lub Messenger.

Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą promuje działalność kulturalną poprzez: media lokalne, media regionalne, media internetowe, plakaty, ulotki, marketing bezpośredni (mieszkańcy, czytelnicy, jednostki Miasta), własne imprezy plenerowe, uczestnictwo w imprezach plenerowych organizowanych przez Miasto, witryny reklamowe, media społecznościowe (konta prywatne), lekcje biblioteczne.



Informacje na temat działalności i imprez organizowanych przez Muzeum Twierdzy oraz na Starym Mieście pojawiają się na oficjalnej stronie internetowej (www.muzeum.kostrzyn.pl) oraz na profilu Facebook. Z muzealnego newsletteru korzysta 345 odbiorców (w tym 71 z Niemiec). Informacje tego typu publikowane są również na łamach Samorządnego Kostrzyna. Plakaty zapowiadające najważniejsze wydarzenia rozwieszane są na słupach reklamowych, w szkołach, pozostałych instytucjach kultury i w zakładach pracy sponsorów. Również na stronie internetowej UM publikowane są niekiedy informacje o działalności MTK. Zapowiedzi pojawiają się również w prasie niemieckiej (Märkische-Oderzeitung), czy też w biuletynie wydawanym przez przewoźnika kolei NEB. Muzeum bierze udział targach turystycznych (Berlin Poznań, Warszawa, Gorzów) a także prezentuje swoje stoisko na festynach, imprezach i jarmarkach nie tylko w kraju, ale i zagranicą.

5. Rozwój oferty kulturalnej miasta.

Oferta kulturalna Kostrzyńskiego centrum Kultury ciągle ewoluuje, jednak zdecydowanie największym sukcesem w roku 2017 było uruchomienie w budynku KCK „Kręgielnia” małego, społecznościowego Kina za Rogiem z 30-miejscową widownią. Nasze kino działa coraz lepiej, systematycznie zwiększamy ilość seansów, w tym seansów zamawianych przez szkoły i przedszkola. Poza seansami repertuarowymi, w roku 2017 i 2018 zorganizowaliśmy pokazy najlepszych krótkich filmów świata, czyli Festiwal Grand Off. Kino jest też miejscem warsztatów filmowych i pokazów filmów amatorskich realizowanych przez dzieci, młodzież i dorosłych z Kostrzyna nad Odrą.

W latach 2017 – 2018 kontynuowaliśmy imprezy cykliczne takie jak: Kostrzyn na Fali, Strefa Dobrej Muzyki, Sztuka na granicy, Mała Akademia Jazzu (w szkołach podstawowych), Świąteczne Majowe Pikniki w Parku Miejskim (3 maja), Niedziela z Folklorem, Konkurs Piosenki Dziecięcej O Złoty Lizak, wystawy uznanych artystów malarzy, w tym wybitnych profesorów uczelni artystycznych. Nowością ostatnich dwóch lat są wakacyjne Animacje Osiedlowe dla dzieci, podczas których nasi instruktorzy przygotowują atrakcyjne zajęcia edukacyjne i rozrywkowe na poszczególnych osiedlach miasta. Nowe propozycje od 2017 roku to także Kulturalne Dni Seniorów oraz Dni Kultury Młodzieżowej, realizowane we współpracy z Zespołem Szkół.

W omawianych latach zwiększyliśmy także letnią ofertę koncertów i zdarzeń w naszym Amfiteatrze. Dzięki współpracy ze sponsorem (Telemond Holding) w bieżącym roku zorganizowaliśmy w Amfiteatrze Strefę Kibica podczas Mistrzostw Świata w Piłce Nożnej. Odbłyły się także koncerty gwiazd polskiej estrady



sfinansowane przez Kostrzyńsko – Słubicką Specjalną Strefę Ekonomiczną S.A. i Arctic Paper Kostrzyn S.A. z okazji ich jubileuszy działalności.

Warto podkreślić, że na większość najważniejszych wydarzeń kulturalnych pozyskujemy sponsorów, częściowo ich koszty pokrywamy też z projektów składanych do Euroregionu Pro Europa Viadrina (Fundusze Europejskie) oraz Fundacji Współpracy Polsko – Niemieckiej.

Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą realizuje rozwój oferty kulturalnej miasta poprzez realizację „Przebudowy i adaptacji Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą wraz z uwzględnieniem potrzeb osób niepełnosprawnych” w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa Priorytet 2 Infrastruktura Bibliotek 2016-2020. Data zakończenia zadania: 31-12-2017 r.; Zwiększenie księgozbioru do 45.000 egzemplarzy; Bieżący zakup nowości wydawniczych; Zwiększenie do 20 liczby tytułów prasowych do udostępniania i wypożyczania; Prowadzenie Punktu Książki Mówionej; Prowadzenie Punktów Bibliotecznych; Prowadzenie bookcrossingu; Usługę „książka na telefon”; Pomoc w korzystaniu z usług e-administracji; Dostępność Biblioteki w soboty w godzinach 10:00-18:00; Organizowanie imprez w Bibliotece (spotkań, zajęć, warsztatów, wykładów, lekcji itp.) oraz podnoszenie ich jakości, zwiększanie częstotliwości, wprowadzanie nowych rodzajów m.in.: Dojrzała Wspaniali (wykłady dla seniorów prowadzone przez gerontopedagoga), Klub Początkującego Internauty, (nauka obsługi komputera i korzystania z Internetu dla dorosłych i seniorów), Pracownia Rękodzieła (warsztaty: scrapbooking, decoupage, inne rodzaje), Dyskusyjny Klub Książki dla dorosłych, Młodzieżowy Klub Książki, Klub Młodych Książkożerców (dzieci i młodzież 10-14 lat), Dziecięcy Klub Książki (dzieci 6-9 lat), Pracownia Robotyki (konstruowanie i programowanie Lego Mindstorms EV3, Lego WeDo 2.0, Drukarka 3D), wycieczki, Laboratorium Młodego Odkrywcę (zajęcia dla dzieci / eksperymenty fizyczne, chemiczne, biologiczne), Języki Obce dla Dzieci (niemiecki, angielski), spotkania autorskie, plenerowe stoiska promocyjne Biblioteki (Kostrzyn na Fali, Dzień Papiernika), imprezy plenerowe Biblioteki (Rodzinny Rajd Rowerowy „Odjazdowa Biblioteka” w Kostrzynie nad Odrą, Narodowe Czytanie), udział w Finale Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy (prywatna inicjatywa Pracowników Biblioteki); Pozyskiwanie sponsorów, darczyńców, wolontariuszy; Współpraca z Młodzieżową Radą Miasta, Młodzieżowym Centrum Kariery, kostrzyńskimi przedszkolami i szkołami, nieformalną grupą „Mamuśki z Kostrzyna”, Środowiskowym Domem Samopomocy, Wojewódzkim Ośrodkiem Metodycznym w Gorzowie Wielkopolskim, Towarzystwem Miłośników Lwowa i Kresów Południowo-Wschodnich; Organizowanie wolontariatu w Bibliotece;



II KIERUNEK ROZWOJU: Kapitał społeczny CEL STRATEGICZNY: II.1. Wzrost jakości życia mieszkańców miasta CEL OPERACYJNY: II.1.4. Rozwój bezpieczeństwa publicznego	1. Doposażenie służb bezpieczeństwa publicznego w niezbędne środki i sprzęt, zwiększające ich mobilność, organizację pracy oraz efektywność i skuteczność działania. 2. Wspieranie rozwiązań w zakresie poprawy bezpieczeństwa mieszkańców w miejscach publicznych, w tym w zakresie rozwoju monitoringu miejskiego. 3. Tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa przeciwpożarowego, w tym m.in. poprzez rozwój systemu monitoringu i alarmowania, poprawę zaopatrzenia wodnego do celów ppoż., modernizację bazy lokalowej. 4. Tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa przeciwpowodziowego. 5. Tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym, w tym m.in. poprzez montaż tablic ostrzegawczych o przekroczeniu prędkości, budowę progów zwalniających oraz sygnalizacji świetlnej. 6. Organizacja różnego rodzaju działań i programów profilaktycznych dostosowanych do	1. Doposażenie służb bezpieczeństwa publicznego w niezbędne środki i sprzęt, zwiększające ich mobilność, organizację pracy oraz efektywność i skuteczność działania. W Budżecie Miasta na 2017 i 2018 rok, zgodnie z wnioskami i zawartymi umowami, przekazano Nadodrzańskiemu Oddziałowi Straży Granicznej w Krośnie Odrzańskim kwotę 5 000 zł w 2017 roku oraz kwotę 5 000 zł w 2018 roku, na zakup paliwa do pojazdów służbowych oraz innych materiałów do bieżącej działalności Placówki Straży Granicznej w Gorzowie Wlkp., w ramach prowadzonej współpracy dotyczącej realizacji zadań związanych z zapewnieniem porządku publicznego i podnoszenia poczucia bezpieczeństwa mieszkańców Miasta Kostrzyn nad Odrą. W Budżecie Miasta w 2017 i 2018 roku, zgodnie z wnioskami i zawartymi umowami, przekazano kwotę 100 000 zł w 2017 roku oraz kwotę 100 000 zł w 2018 roku, na dofinansowanie zakupu samochodów służbowych dla Komisariatu Policji w Kostrzynie nad Odrą oraz sprzętu teleinformatycznego i oprogramowania. Samochód oraz sprzęt teleinformatyczny i oprogramowanie są wykorzystywane do poprawy bezpieczeństwa mieszkańców Kostrzyna nad Odrą. 2. Wspieranie rozwiązań w zakresie poprawy bezpieczeństwa mieszkańców w miejscach publicznych, w tym w zakresie rozwoju monitoringu miejskiego. W celu poprawy bezpieczeństwa wybudowany został system monitoringu miejskiego w skład, którego wchodzi-12 kamer zainstalowanych na: 1) budynku Domu Handlowym „Piaś” przy ul. Piastowskiej, 2) ul. Dworcowej 1 (PKP) (2szt.), 3) Targowisku Przygranicznym przy ul. Generała Władysława Sikorskiego, 4) budynku Wspólnoty Mieszkaniowej Osiedlowa 1, 5) budynku Amfiteatru (4szt.) 6) terenie Parku Miejskiego, 7) budynku komunalnym przy ul. Kard. Stefana Wyszyńskiego 51 (2szt.), -urządzeni znajdujące się w centrach dozoru zgodnie z załącznikiem. Straż Miejska: W 2017 i 2018 roku funkcjonariusze podjęli 1268 interwencji i 3084 kontroli, w trakcie których ujawniono 330 wykroczeń. Wobec sprawców wykroczeń zastosowano 118 środków oddziaływania wychowawczego w postaci pouczeń oraz nałożono 198 mandatów karnych na kwotę 19.850zł. Skierowano 30 wniosków o ukaranie do Sądu Rejonowego w Słubicach. W związku z ujawnionymi wykroczeniami
--	--	---



	występujących na terenie miasta zagrożeń.	drogowymi usunięto z drogi 1 pojazd w trybie art.50a ust.1 oraz 3 pojazdy w trybie art.130a ust.4 ustawy Prawo o ruchu drogowym. Przeprowadzono 83 wspólne patrole z Policją, z dzielnicowymi oraz z prewencją, gdzie kontrolowano m.in. miejsca spożywania alkoholu, podejmowano interwencje domowe, reagowano na zakłócanie ładu i porządku publicznego, kontrolowano prawidłowość parkowania pojazdów oraz trzeźwość kierowców, podejmowano czynności przy kolizjach i wypadkach drogowych. W trakcie wykonywania czynności podjęto 235 interwencji i 349 kontroli. Przeprowadzono wspólnie z Policją akcje pod kątem sprzedaży nieletnim wyrobów tytoniowych oraz alkoholu, osób poszukiwanych, posiadania narkotyków oraz skradzionych pojazdów. Straż Miejska przeprowadziła kontrole miejsc przebywania osób bezdomnych m.in. w altankach na ogrodach działkowych, różnego rodzaju pustostanach, pomieszczeniach piwnicznych, klatkach schodowych, tunelach i na terenach budów, łącznie 107 kontroli w tym również z pracownikiem OPS Kostrzyn nad Odrą. W okresie zimowym od stycznia do marca 2017 i 2018 r. raz w miesiącu kontrole takie przeprowadzane były w godzinach od 20.00 do 22.00, natomiast w miesiącach od listopada do grudnia 2017 r. w godzinach od 18.00 do 21.00. Ponadto zostały przeprowadzone kontrole na terenach nieruchomości pod kątem dopełnienia obowiązku przez właścicieli wynikającego z art.5ust.1pkt.3a i 3b ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, tj. gromadzenia i pozbywania się nieczystości ciekłych w sposób zgodny z przepisami ustawy. Ogółem skontrolowano 139 posesji, w 57 przypadkach stwierdzono nieprawidłowości, nałożono 49 mandatów karnych kredytowanych, 7 osób pouczone, sporządzono 1 wniosek do Sądu Rejonowego w Słubicach. Podjęto 45 interwencji porządkowych dot. zaśmieconego terenu oraz kontroli porządkowych na terenie miasta, które zostały uprzątnięte przez właścicieli, sporządzono 4 wnioski do Sądu Rejonowego w Słubicach. Mając na uwadze ochronę środowiska przeprowadzono kontrolę pod kątem niszczenia trawników poprzez parkowanie pojazdami, podjęto 52 interwencje. Skontrolowano 226 razy placówki handlowe oraz miejsca spożywania alkoholu, gdzie nałożono 18 mandatów karnych i zastosowano 5 pouczeń. Ponadto Straż Miejska przeprowadziła 180 kontroli pod kątem prowadzenia w miejscach publicznych czworonogów na smyczy i w kagańcu oraz zobowiązania właścicieli zwierząt domowych do usuwania pozostawionych przez nie nieczystości. Szczególną uwagę zwrócono na Park Miejski, tereny osiedli mieszkaniowych oraz miejsca w rejonie placówek handlowych. W trakcie kontroli nałożono 8 mandatów karnych, dwie osoby pouczone. W trosce o szeroko pojęte bezpieczeństwo mieszkańców, Straż Miejska zwracała uwagę na psy będące bez nadzoru, niebezpieczne oraz zachowujące się
--	--	---



agresywnie. W trakcie podejmowanych czynności obecność strażników w miejscach publicznych mobilizowała właścicieli czworonogów do zachowania się zgodnego z prawem, a więc oddziaływanie prewencyjne przynosiło skutki. W przypadkach gdy zwierzęta załatwiały swoje potrzeby fizjologiczne w miejscach publicznych, właściciele usuwali zanieczyszczenia, a psy biegające luzem były przywoływane przez właścicieli i zapinane na smycz. Natomiast w kilku przypadkach, gdy psy nie miały nadzoru i nie można było ustalić ich właściciela lub gdy były bezpańskie, zostały odłowione.

Podjęto również 3 interwencje wobec osób leżących w miejscach publicznych takie jak chodnik czy trawnik, którym udzielono pomocy lekarskiej. Osoby te były po spożyciu alkoholu.

Straż Miejska zabezpieczyła miejsca zdarzeń, m.in. znalezione niewybuchy z czasów II wojny światowej. Zabezpieczyła również następujące imprezy masowe i rozrywkowe takie jak: Finał WOŚP, Festiwal „Woodstock”, piknik majowy - „Kostrzyn na fali”, „Dni Sybiraka”, brano udział w zabezpieczaniu uroczystości poświęconej „Pamięci Ofiar Rzezi Wołyńskiej”, „Rocznicy Wybuchu Powstania Warszawskiego”, występy Teatru „Terminus A Quo” na Pl. Wojska Polskiego, zabezpieczano przejazd peletonu „Tour de Moz”, Powiatowego Święta Plonów, jak również Jarmark Świąteczny, uroczyste otwarcie Biblioteki Miejskiej oraz ulicy Narutowicza.

Biorąc po uwagę, że część wykroczeń i nieprawidłowości mają miejsce poza głównymi ciągami komunikacyjnymi, Straż Miejska przeprowadziła 97 patroli pieszych, aby zapobiegać i oddziaływać prewencyjnie.

3. Tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa przeciwpożarowego, w tym m.in. poprzez rozwój systemu monitoringu i alarmowania, poprawę zaopatrzenia wodnego do celów ppoż., modernizację bazy lokalowej.

Montaż w 2017 roku syreny alarmowej elektronicznej z możliwością nadawania komunikatów głosowych na Osiedlu Drzewice. W/w działanie związane jest z SWO (System Wczesnego Ostrzegania) oraz SWA (System Wczesnego Alarmowania). Ma to na celu poprawę bezpieczeństwa mieszkańców Osiedla Drzewice, poprzez alarmowanie ich o potencjalnych zagrożeniach.

5. Tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym, w tym m.in. poprzez montaż tablic ostrzegawczych o przekroczeniu prędkości, budowę progów zwalniających oraz sygnalizacji świetlnej.



		W celu poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym: -wybudowano progi zwalniające i azyle na przejściach dla pieszych na remontowanych ulicach: T. Kościuszki i Jagiellońskiej, -na azylach dla pieszych w ciągu ul. Drzewickiej ul. Orła Białego i ul. Gorzowskiej wymieniono pylony U-5b na zespolone – niższe, nie zasłaniające pieszych. W celu poprawy widoczności znaków poziomych w okresie jesienno-zimowym znaki te odnawiać zaczęto na przełomie lato-jesień, nie jak dotychczas wiosną. Uruchomiono przewozy specjalne dla uczniów szkół podstawowych i gimnazjum. Przewozy te uzupełnia uruchomiona w 2016 komunikacja miejska. 6. Organizacja różnego rodzaju działań i programów profilaktycznych dostosowanych do występujących na terenie miasta zagrożeń. 1) Realizacja projektu „Kostrzyn nad Odrą – ochrońmy młode pokolenie przed uzależnieniami, w ramach rządowego programu „Razem bezpiecznie”. 2) Wspieranie działalności świetlicy socjoterapeutycznej. 3) Prowadzenie świetlic opiekuńczo – wychowawczych w szkołach. 4) Udzielanie pomocy terapeutycznej i prawnej osobom znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej (w Ośrodku Pomocy Społecznej). 5) Organizacja wypoczynku letniego i zimowego dla dzieci z rodzin dysfunkcyjnych. 6) Organizacja środowiskowych zajęć pozalekcyjnych. 7) Wspieranie działalności organizacji pozarządowych realizujących programy profilaktyczne (np. wspieranie działalności klubu abstynenta). 8) Organizacja akcji profilaktycznych z zakresu ochrony zdrowia (np. „Nie nowotworom u dzieci w wieku 9 miesięcy do 6 lat”, zakup szczepionek przeciw pneumokokom dla dzieci w wieku 25 – 36 miesięcy, „Koperty Życia”).
II KIERUNEK ROZWOJU: Kapitał społeczny CEL STRATEGICZNY: II.2. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego CEL OPERACYJNY: II.2.1.	1. Cyfryzacja usług publicznych w tym wdrożenie platformy internetowej do komunikacji Urzędu Miejskiego w Kostrzynie nad Odrą z klientami i otoczeniem. 2. Zintensyfikowanie działań na	1. Cyfryzacja usług publicznych w tym wdrożenie platformy internetowej do komunikacji Urzędu Miejskiego w Kostrzynie nad Odrą z klientami i otoczeniem. Na podstawie uchwały nr XXIII/175/16 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 27 października 2016 roku miasto Kostrzyn nad Odrą przystąpiło do wspólnego z 15 partnerami-gminami projektu pn. „Wdrożenie i rozwój e-usług w administracji samorządowej oraz podnoszenie bezpieczeństwa teleinformatycznego” w



Wzrost dostępności i jakości świadczenia usług publicznych	rzecz rozwoju współpracy z innymi samorządami w kraju i za granicą w zakresie wymiany doświadczeń. 3. Wzmocnienie współpracy z podmiotami społecznymi i gospodarczymi. 4. Modernizacja infrastruktury budynków użyteczności publicznej.	ramach Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020, Osi Priorytetowej 2 – Rozwój Cyfrowy dla Działania 2.1 Rozwój społeczeństwa informacyjnego dla Poddziałania 2.1.1 Rozwój społeczeństwa informacyjnego współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Całkowita szacunkowa wartość zamówienia dotycząca miasta Kostrzyn nad Odra wynosi 910.750,00 zł z czego udział własny miasta wynosi 15% czyli 136.612,51 zł stanowiące 15% wkład własny na dotację dla lidera na OPZ, promocję i nadzór oraz pomoc finansową dla lidera na utrzymanie pracownika w ramach projektu. Kwota dofinansowania wynosi 774.137,51 zł. W ramach projektu miasto otrzyma nową infrastrukturę sprzętową (serwery, macierze dyskowe, podtrzymywacz napięcia UPS) oraz oprogramowanie (zintegrowane systemy dziedziczne wraz z migracją danych, szkoleniami i 5-letnią opieką serwisową, elementy systemu GIS, zintegrowany system EZD (integracja z ePUAP, elektroniczne załatwianie spraw, elektroniczne archiwum zakładowe, integracja z eBOK i systemami dziedzicznymi) oraz eBOK (portal on-line dla klientów, informacje finansowe i merytoryczne podatnika, e-płatności, powiadamianie SMS-ami, indywidualne rachunki bankowe, e-faktury, e-deklaracje, e-formularze). Opracowany zostanie również nowy serwis informacyjny miasta (wersje językowe, responsywność, zgodność z WCAG 2.0). Gmina Niegostawice będąca liderem projektu wyłoniła wykonawcę na opracowanie pełnej dokumentacji przetargowej wraz z niezbędnymi załącznikami. Lider jest na etapie wszczęcia postępowań o udzielenie zamówień publicznych w przedmiocie projektu. 2. Zintensyfikowanie działań na rzecz rozwoju współpracy z innymi samorządami w kraju i za granicą w zakresie wymiany doświadczeń. Miasto Kostrzyn nad Odrą prowadzi bardzo aktywną politykę rozwoju współpracy międzynarodowej z innymi samorządami. Współpraca ze stroną niemiecką rozwija się w oparciu o miasta Seelow i Peitz, które to są bardzo otwarte na wspólną realizację projektów w ramach Funduszy Małych Projektów Programu Interreg VA. Warta podkreślenia jest współpraca z miastem Seelow, który jest również partnerem Kostrzyna w projektach infrastrukturalnych dofinansowanych z programu Interreg VA. Flagowym przykładem owej współpracy jest projekt „Miejsca pamięci”, w ramach którego zostanie przeprowadzona rewitalizacja willi Wagenera w Kostrzynie, natomiast w Seelow dawnego budynku dworca. Obiekty te po przeprowadzeniu inwestycji służyć będą wspieraniu współpracy polsko-niemieckiej poprzez organizację wspólnych warsztatów
---	--	--



dla dzieci, młodzieży i dorosłych .

Kostrzyn nad Odrą rozwija także współpracę z krajami Europy Wschodniej: miastem Sambor na Ukrainie i Miastem Floresti (Republika Mołdawii). Współpraca ta ma jak dotychczas charakter wymiany na płaszczyźnie kultury, jak również pomocy humanitarnej.

Miasto Kostrzyn nad Odrą realizuje w 2018 r. projekt dofinansowany ze środków Ministerstwa Spraw Zagranicznych pn. Międzynarodowe Forum Samorządowe - edukacja i kultura narzędziem tworzenia partnerstw między miastami. W ramach projektu w dniach 20-21.09.2018 r. odbyło się spotkanie w którym wzięli udział reprezentanci miast partnerskich, jak również współpracujących z naszym miastem z Niemiec: Peitz, Seelow, Ukrainy: Sambor, Republiki Mołdawii: Floresti, Słowacji: Zemplinske Hamre. W wyniku przeprowadzonych warsztatów powstały szkice przyszłych projektów, służących wsparciu kontaktów dobrosąsiedzkich pomiędzy mieszkańcami miast, a przede wszystkim pomiędzy dziećmi i młodzieżą.

3. Wzmocnienie współpracy z podmiotami społecznymi i gospodarczymi.

Z podmiotami społecznymi:

- nastąpiło poprzez powołanie Młodzieżowej Rady Miasta, Rady Seniorów oraz prowadzenie konsultacji społecznych w zakresie pożytku publicznego, planowania przestrzennego.

Z podmiotami gospodarczymi: odp. udzielono w celu operacyjnym I.1.1.2

4. Modernizacja infrastruktury budynków użyteczności publicznej.

W latach 2017-2018 modernizacja odbywała się poprzez:

- Remont instalacji elektrycznej w Szkole Podstawowej Nr 2. Inwestycja została wykonana przez firmę STAD-BUD Damian Staniszczak z Gorzowa Wlkp. w kwocie 523.989,02 zł brutto. Nadzór inwestorski sprawowała firma TG Tomasz Grabowski w kwocie 5.904,00 zł brutto. Inwestycja została ukończona w dniu 15.09.2017 r.

- Remont stołówki szkolnej wraz z częścią komunikacyjną i pomieszczeniami sanitarnymi w Szkole Podstawowej Nr 4. Inwestycja wykonywana była przez firmę STAD-BUD Damian Staniszczak z Gorzowa Wlkp. w kwocie 145.965,59 zł brutto. Nadzór inwestorski sprawowała firma TG Tomasz Grabowski w kwocie 4.674,00 zł brutto. Inwestycja została ukończona w dniu 24.08.2017 r.

- Remont Przedszkola Miejskiego Nr 4. Inwestycja wykonywana była przez firmę Przedsiębiorstwo Budowlane KAZAR z Witnicy w kwocie 540.784,57 zł brutto. Nadzór inwestorski sprawowała firma TG



	Tomasz Grabowski w kwocie 6.396,00 zł brutto. Termin realizacji 21.08.2017 r. - Wymiana pokrycia dachowego z opierzeniami i rynnami w Gimnazjum Nr 2. W dniu 30.05.2017 r. odbył się przetarg nieograniczony w którym najkorzystniejszą ofertę złożyło konsorcjum firm JAN-BUD , OPTIM-BUD z Gorzowa Wlkp. w kwocie 436.808,98 zł brutto. Nadzór inwestorski prowadziła firma Inwest-Usługa z Gorzowa Wlkp. w kwocie 8.610,00 zł brutto. Termin zakończenia robót budowlanych 25.08.2017 r. Inwestycja jest realizowana w ramach projektu „Miejsca Pamięci Odry i Warty”. - Polsko-niemiecka Pracownia Inicjatyw Twórczych. W związku z zamiarem złożenia wniosku o dofinansowanie zadania ze środków Unii Europejskiej w ramach programu INTERREG VA, w marcu br. opublikowano na stronie internetowej miasta Kostrzyn nad Odrą zapytanie ofertowe na wykonanie dokumentacji projektowo - kosztorysowej dotyczącej przebudowy i adaptacji pomieszczeń byłego budynku Urzędu Miasta przy ul. Kopernika 1 na cele kulturalno-edukacyjne wraz z dostosowaniem budynku do potrzeb osób niepełnosprawnych. Umowę z wyłonionym wykonawcą firmą Compono Sp. z o.o. ze Szczecina zawarto 06.06.2016r. Koszt opracowania dokumentacji to kwota 77.490,00 zł. Inwestycja będzie realizowana w roku następnym. - Kostrzyńskie Centrum Szkolenia Zapaśniczego. W dniu 06.06.2016 r., zamieszczono zapytanie ofertowe na stronie internetowej Urzędu Miasta Kostrzyn nad Odrą na wykonanie dokumentacji projektowo - kosztorysowej dotyczącej „Budowy Sali Widowiskowo-Sportowej przy Gimnazjum Miejskim nr 1 w Kostrzynie nad Odrą. Najkorzystniejszą ofertę złożyła Pracownia Projektowa M-K PROJEKT w kwocie 52.029,00 zł. Termin wykonania dokumentacji 15.12.2016 r. Następnie złożony został wniosek o dofinansowanie ze środków zewnętrznych na wykonanie inwestycji. W dniu 25.10.2017 r. w wyniku przetargu nieograniczonego podpisano umowę z firmą MORIS POLSKA z Warszawy, na wykonanie hali widowiskowo-sportowej Kostrzyńskiego Centrum Szkolenia Zapaśniczego w kwocie 9.519.834,90 zł brutto. Jednocześnie w wyniku zapytania ofertowego umieszczonego na platformie zakupowej podpisano umowę na pełnienie funkcji nadzoru inwestorskiego z firmą PHU Dariusz Czapla z Gorzowa Wlkp. w kwocie 85.903,20 zł brutto. Termin realizacji ustalono na 30.05.2019 r. - Remont pokrycia dachu i pomieszczeń socjalnych w Hali Sportowej przy ul. Wojska Polskiego. Dnia 2 marca 2018 r został rozstrzygnięty przetarg nieograniczony na realizację robót budowlanych pn. „Remont pokrycia dachowego i pomieszczeń socjalnych w Hali Widowiskowo- Sportowej przy ul. Wojska Polskiego 6 w Kostrzynie nad Odrą”.
--	--



		Na w/w postępowanie wpłynęły cztery oferty złożone przez Usługi Budowlano- Instalacyjne STAD-BUD Damian Staniszcak ul. Metalowców 4, 66-400 Gorzów Wlkp., PHU IKAA Aneta Suchomel ul. Jana Pawła II 1 a, 66-470 Kostrzyn nad Odrą, Firma SEPOR Łukasz Dziadkiewicz ul. Słoneczna 13 74-500 Chojna oraz Firma SELEKTOR Sebastian Szymański ul. Myśliborska 933/56, 66-400 Gorzów Wlkp. Z pośród złożonych ofert wybrano wykonawcę Firmę PHU IKAA Aneta Suchomel ul. Jana Pawła II 1, 66-470 Kostrzyn nad Odrą, która przedstawiła najkorzystniejszy bilans ceny brutto – 99.992,78 zł i wykona Remont pomieszczeń socjalnych w Hali Widowiskowo- Sportowej przy ul. Wojska Polskiego 6 w Kostrzynie nad Odrą. Natomiast Zadanie II – „Remont pokrycia dachowego w Hali Widowiskowo- Sportowej przy ul. Wojska Polskiego 6 w Kostrzynie nad Odrą wybrano Firmę SEPOR Łukasz Dziadkiewicz ul. Słoneczna 13 74-500 Chojna przedstawiając najkorzystniejszy bilans ceny brutto – 48.839,31 zł brutto.
II KIERUNEK ROZWOJU: Kapitał społeczny CEL STRATEGICZNY: II.2. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego CEL OPERACYJNY: II.2.2. Wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego	1. Organizacja i dofinansowanie szkoleń i innych form wsparcia dla funkcjonujących w granicach miasta podmiotów ekonomii społecznej. 2. Organizacja i dofinansowanie szkoleń i innych form wsparcia mających na celu rozwój społeczeństwa obywatelskiego. 3. Wspieranie inicjatyw obywatelskich. 4. Wspieranie rozwoju i promocja miejsc integrujących organizacje pozarządowe z terenu miasta. 5. Podejmowanie działań zmierzających do wzmocnienia partycypacji obywatelskiej w kreowaniu lokalnej polityki rozwoju.	3. Wspieranie inicjatyw obywatelskich. Miasto współpracuje ze społecznymi opiekunami kotów, którzy podejmują działania mające na celu zapewnienie opieki nad wolno żyjącymi kotami. W 2017r zakupione zostały i ustawione na terenie szpitala w Kostrzynie nad Odrą 2 domki dla tych zwierząt. Ponadto Miasto użycza tereny w celu organizacji przez mieszkańców spotkań osiedlowych, pikników i turniejów oraz finansuje ustawienie koszy na odpady komunalne i bezodpływowych toalet. W ramach inicjatyw obywatelskich utworzone zostały: Młodzieżowa Rada Miasta oraz Rada Seniorów. Młodzież szkolna Miasta Kostrzyn nad Odrą tworzy wspólnotę będącą zespołem społeczności uczniowskich szkół podstawowych i ponadpodstawowych. Celem Rady jest: a. kształtowanie poczucia odpowiedzialności obywatelskiej poprzez zaangażowanie w działania samorządowe, b. włączenie młodzieży do współpracy z organami samorządu lokalnego, c. kształtowanie poczucia uczestnictwa młodzieży w procesie podejmowania decyzji, które mają wpływ na jakość życia w środowisku, d. reprezentowanie postaw i potrzeb środowiska młodzieży wobec władz gminy oraz innych instytucji zewnętrznych, e. postulowanie do władz Miasta w sprawach dotyczących młodzieży, f. promowanie idei społeczeństwa demokratycznego, g. promowanie kultury, h. promowanie samorządności wśród ludzi młodych.



	3. Rada realizuje swoje zadania poprzez: a. inicjowanie działań dotyczących życia młodych ludzi w gminie, a w szczególności w zakresie nauki, kultury i sportu, b. nawiązywanie współpracy z krajowymi i zagranicznymi organizacjami i fundacjami, które zajmują się problemami młodzieży, c. organizowanie imprez kulturalnych i spotkań młodzieżowych propagujących idee Rady, d. organizowanie akcji charytatywnych oraz promowanie wartości wolontariatu. W skład Młodzieżowej Rady Miasta wchodzi 13 radnych. Młodzieżowa rada miasta wspierała w latach 2017-2018 lokalny samorząd poprzez: koordynację działań mających na celu powstanie placu Street Workout przy ul. Chemików, organizację konkursów, akcji biegowych, wnioski do budżetu miasta, aktywności i promocję w mediach społecznościowych oraz pomoc przy organizacji miejskich imprez. Do zadań Rady Seniorów należą: 1) współpraca z Władzami Miasta przy podejmowaniu decyzji dotyczących istotnych oczekiwań i potrzeb ludzi starszych, 2) przedstawienie propozycji w zakresie ustalenia priorytetowych zadań oraz inicjowanie działań na rzecz seniorów, 3) monitorowanie potrzeb seniorów, 4) wydawanie opinii i formułowanie wniosków służących rozwojowi działalności na rzecz seniorów, 5) zgłaszanie uwag do aktów prawa miejscowego, 6) informowanie społeczności miasta o szczególnych kierunkach działalności podejmowanych przez służby miejskie i partnerów pozarządowych na rzecz środowiska seniorów, W minionym 2017 roku odbyło 3 sesje Rady Seniorów i złożono 16 wniosków. 4. Wspieranie rozwoju i promocja miejsc integrujących organizacje pozarządowe z terenu miasta. Miasto wspiera finansowo i organizacyjnie oraz prowadzi konsultacje z organizacjami pozarządowymi na podstawie: 1) Uchwały Rady Miasta w sprawie określenia trybu i szczegółowych kryteriów oceny wniosków o realizację zdania publicznego w ramach inicjatywy lokalnej. 2) Uchwały Rady Miasta w sprawie szczegółowego prowadzenia konsultacji z radami działalności pożytku publicznego lub organizacjami pozarządowymi i innymi organizacjami prowadzącymi działalność pożytku
--	--



		publicznego, dotyczących projektów aktów prawa miejscowego w zakresie działalności statutowej tych organizacji. 3) Uchwały Rady Miasta w sprawie rocznego programu współpracy z organizacjami pozarządowymi. 4) Uchwały w sprawie wspierania rozwoju sportu. Organizacje pozarządowe każdego roku otrzymują dotacje na realizację zadań publicznych. W roku 2017 z budżetu miasta stowarzyszenia otrzymały wsparcie finansowe na podstawie rocznego programu współpracy w kwocie 480 244,26 zł, a w 2018 roku zaplanowano dotacje w wysokości 539 000,00 zł. Natomiast na rozwój sportu przeznaczono dotacje w 2017 r. – 167 000 zł, a na rok 2018 zaplanowano kwotę 300 000 zł (w I półroczu wykorzystano 160 000 zł). Ponadto organizacje pozarządowe korzystają z obiektów instytucji kultury, szkół oraz z bazy sportowej MOSiR. Miasto udostępnia pomieszczenia na działalność statutową stowarzyszeń w KCK „Kręgielnia”. Wydarzenia, spotkania, konferencje, przeglądy, spartakiady, osiągnięcia kostrzyńskich stowarzyszeń są promowane poprzez umieszczanie informacji na stronie internetowej miasta, stronach internetowych jednostek organizacyjnych oraz w gazecie samorządowej. 5. Podejmowanie działań zmierzających do wzmocnienia partycypacji obywatelskiej w kreowaniu lokalnej polityki rozwoju. Miasto pozyskało środki w postaci grantu z Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej na przeprowadzenie konsultacji społecznych w ramach projektu Pt. „Nowa jakość konsultacji społecznych w planowaniu przestrzennym”. Konsultacje zostaną przeprowadzane z funduszy grantu w ramach opracowania MPZP w rejonie ul. Sportowa, Prosta II w Kostrzynie nad Odrą. Działania mają na celu zebranie od mieszkańców Kostrzyna nad Odrą wniosków, opinii i uwag w ramach opracowania mpzp.
III KIERUNEK ROZWOJU: Inwestycje w zasoby CEL STRATEGICZNY: III.1. Rozwój infrastruktury technicznej, gospodarczej i społecznej miasta CEL OPERACYJNY: III.1.1. Poprawa stanu infrastruktury technicznej	1. Inicjowanie rozbudowy sieci gazowej. 2. Wspieranie rozwoju sieci ciepłowniczej. 3. Rozwój infrastruktury technicznej. 4. Modernizacja oczyszczalni ścieków. 5. Modernizacja i rozbudowa sieci	1. Inicjowanie rozbudowy sieci gazowej. W celu zwiększenia dostępności do sieci gazowej zostały podjęte prace nad budową gazociągu średniego ciśnienia w obrębie Zatorza Fabrycznego i Osiedla Drzewice. Miasto na bieżąco monitoruje potrzeby mieszkańców i przedsiębiorców w zakresie zaopatrzenia w gaz i paliwa stałe. W roku bieżącym zawarto umowę z Małopolską Fundacją Energii i Środowiska ul. Krupnicza 8/3a, 31-123 Kraków na wykonanie aktualizacji założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe przyjętych uchwałą Rady Miasta nr XL/297/14 z dnia 15 maja 2014 r.



	kanalizacyjnej w tym sanitarnej i deszczowej. 6. Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej oraz utrzymanie sprawnej infrastruktury. 7. Rozwój dostępu do Internetu oraz sieci teleinformatycznej na terenie miasta.	2. Wspieranie rozwoju sieci ciepłowniczej. Doprowadzenie sieci i przyłączy ciepłowniczych do budynków Żłobka Miejskiego przy ul. Fabrycznej oraz Kostrzyńskiego Centrum Szkolenia Zapaśniczego przy ul. Kościuszki / Mickiewicza 3. Rozwój infrastruktury technicznej. - Budowa oświetlenia ulicznego na Os. Mieszka I i na Os. Drzewice. W dniu 20.11.2017 r. w wyniku zapytania ofertowego podpisano umowę z firmą PHU ELEKTROCENTRUM z Kostrzyna nad Odrą w kwocie 147.966,71 zł brutto. Prace montażowe zakończono 21.12.2017 r. Opracowywany jest wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych oraz sieci elektroenergetycznej. Miasto monitoruje działania związane z rozbudową i modernizacją urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych między innymi poprzez wieloletnie plany rozwoju i modernizacji tych urządzeń opracowane i przedstawiane przez MZK Sp z o.o. Plan ten zgodnie z ustawą z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzeniu ścieków musi być zgodny z kierunkami rozwoju gminy określonymi w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania gminy, miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, a następnie musi być zatwierdzony przez radę gminy. W zakresie rozwoju infrastruktury ciepłowniczej w latach 2017-2018 zrealizowano: • 2017 rok - modernizację przyłącza ciepłowniczego do budynku Czeresniowa 2-6, - rozbudowano sieć ciepłowniczą – sieć rozdzielcza od magistrali DN 250 przy ul. Gorzowskiej do ul. Wodnej wraz z przyłączami o długości 371 m (wybudowano 351 m nowej sieci, przyłącze do budynku wielomieszkaniowego BMG Grupa Sp. z o.o. przy ul. Osiedle Parkowe 1-10, zmodernizowano przyłącze do budynku GWC 3-go Maja), - wybudowano nową technologię węzła cieplnego na potrzeby zasilania budynku Biblioteki Miejskiej przy ul. Dworcowej, - budynek magazynowy, jednokondygnacyjny. Budynek składa się z dwóch pomieszczeń o powierzchni użytkowej 388,72 [m2] i 400,2 [m2]; powierzchnia zabudowy 876,68 [m2]; kubatura 4453,39 [m3]. Konstrukcja mieszana żelbetowo-stalowa, ściany oporowe żelbetowe do wysokości 2 [m], powyżej konstrukcja stalowa, tj. dźwigary stalowe dwuteowe. Dach i ściany od wysokości 2 [m] pokryte płytami warstwowymi z rdzeniem poliuretanowym. Budynek wyposażony w instalację sanitarne i elektryczną.
--	--	--



	- rozdzielnia systemu sterowania SUW Gorzyńska 11 Funkcje sterownicy RS: Projektowana sterownica zasila obwody zasilające i sterujące poszczególnych urządzeń. - steruje urządzeniami układu uzdatniania wody w trybie automatycznym i ręcznym - kontroluje stany pracy pomp - kontroluje poziomy wody w studniach i zbiornikach - mierzy ilość wody tłocznej do filtrów i sieci oraz zużytej na płukanie filtrów - mierzy ciśnienie wody tłocznej do sieci - steruje przepływem informacji i komunikacji systemu monitorowania układu wodociągowego Kostrzyn nad Odrą Rozdzielnica RS zasilać będzie następujące odbiory: - trzy pompy głębinowe - pompa napowietrzania wody - dwie pompy pośrednie - cztery pompy sieciowe - pompę płuczącą - dmuchawę - agregat sprężarkowy - pompę kanalizacyjną - pompkę dozowania - Rozdzielnia elektryczna Oczyszczalnia ścieków (budynek sit) - Rozdzielnia elektryczna przepompownia ścieków ul. Niepodległości. Modernizacja sieci i instalacji elektrycznych wraz z Aparatura Kontrolno-Pomiarowa i Automatyka na przepompowni ścieków przy ul. Niepodległości w Kostrzynie nad Odrą. Rozdzielnica zasila obwody odbiorcze i steruje pracą zainstalowanych urządzeń na obiekcie: - steruje urządzeniami układu pompowego pompowymi tłoczącymi ścieki w trybie automatycznym i ręcznym - kontroluje stany pracy pomp i napędów urządzeń - kontroluje poziomy ścieków w komorze i kanale
--	--



	- steruje przepływem informacji i komunikacji systemu monitorowania układu pompowni i urządzeń przynależnych do przepompowni. - budynek laboratorium z pomieszczeniami przystosowanymi do wykonywania badań fizyko-chemicznych i bakteriologicznych wody pitnej oraz pomieszczeniem socjalnym. Laboratorium zostało wyposażone w niezbędny sprzęt i urządzenia do wykonywania analiz fizykochemicznych i bakteriologicznych wody pitnej • 2018 rok - wybudowano przyłącze do budynku wielomieszkaniowego Alsecco Sp. z o.o. przy ul. Wyszyńskiego, - wybudowano przyłącze do budynku wielomieszkaniowego BMG Grupa Sp. z o.o. przy ul. Wodnej, - wybudowano technologię węzła oraz przyłącze do budynku Żłobka Miejskiego przy ul. Fabrycznej, - wybudowano przyłącze do budynku Kostrzyńskiego Centrum Szkolenia Zapaśniczego przy ul. Mickiewicza, 4. Modernizacja oczyszczalni ścieków. • 2017 rok - budynek pras poddano termomodernizacji w kompletnym systemie Baunit Open R z zastosowaniem styropianu gr. 12 [cm]. Na obu budynkach wykonano dwuwarstwowo tynki renowacyjne Thermopal GP11 i Thermopal SR 44. Wykonano wtórną izolację poziomą przy użyciu iniekcji wysokociśnieniowej żelu akrylowego MC-Injekt GL-95 TR. Ściany od wewnątrz zostały zabezpieczone powłokami na bazie modyfikowanego poliuretanu MC-DUR 2496 CTP. - budynek sit poddano termomodernizacji w kompletnym systemie Baunit Open R z zastosowaniem styropianu gr. 12 [cm]. Na obu budynkach wykonano dwuwarstwowo tynki renowacyjne Thermopal GP11 i Thermopal SR 44. Wykonano wtórną izolację poziomą przy użyciu iniekcji wysokociśnieniowej żelu akrylowego MC-Injekt GL-95 TR. Ściany od wewnątrz zostały zabezpieczone powłokami na bazie modyfikowanego poliuretanu MC-DUR 2496 CTP. W budynku Sit wykonano instalację wentylacyjną nawiewno-wywiewną z odzyskiem ciepła opartą o wysokosprawną centralę wentylacyjną z wymiennikiem glikolowym. Centrala Berliner Luft, typ EC12. • 2018 rok - dmuchawy do napowietrzania reaktora biologii firmy Kaeser Kompressoren . typ dmuchawy EBS 380 L 45,0 kW wymiary 220x180x190 cm waga 1512 kg/1szt. 5. Modernizacja i rozbudowa sieci kanalizacyjnej w tym sanitarnej i deszczowej.
--	---



- 2017 rok
- kanalizacja sanitarna z rur kamionkowych ☐ 200 ul. Klonowa 335mb, ul. Zaułek Klonowy 106 mb
- 2018 rok
- kanalizacja sanitarna z rur kamionkowych ☐ 200 180mb ul. Jodłowa oraz ul. Klonowa

6. Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej oraz utrzymanie sprawnej infrastruktury.

- 2017 rok
- modernizacja wodociągu PE 160 osiedle Szumiłowo 600 mb
- wodociąg PE 160 Lipowa/Łączna/Namyślińska środek trwały cenny 1091,06 mb
- wodociąg PE 160 332 mb Jagiellońska
- wodociąg PE 110 ul. Kościuszki 373 mb
- wodociąg PE 90 ul. Narutowicza 304 mb
- wodociąg PE 90 ul. Drzewna 130 mb
- wodociąg ul. Papierników 206 mb
- wodociąg PE 110 SDR 17 ul. Chemików 363 mb

7. Rozwój dostępu do Internetu oraz sieci teleinformatycznej na terenie miasta.

17 maja 2017 roku został rozstrzygnięty jeden z największych w historii funduszy europejskich nabór na dofinansowanie budowy infrastruktury telekomunikacyjnej zorganizowany przez Centrum Projektów Polska Cyfrowa w ramach działania 1.1 I osi programu Operacyjnego Polska Cyfrowa (POPC).

Na terenie województwa lubuskiego realizację zadań POPC realizuje Orange Polska. W czerwcu 2017 roku Orange zawarł z Centrum Projektów Polska Cyfrowa umowy o dofinansowanie projektów budowy dostępowych sieci światłowodowych na terenie białych plam (wybrane punkty adresowe) zlokalizowanych w gminach położonych na obszarze NUTS3 Zielonogórski i NUTS3 Gorzowski. Inwestycja obejmuje swoim zasięgiem gospodarstwa domowe oraz jednostki edukacyjne (szkoły).

Na terenie województwa lubuskiego projekt nosi nazwę Lubuska Unia Światłowodowa.

Miasto Kostrzyn nad Odrą przystąpiło do współpracy z Orange Polska w zakresie zbierania ankiet od zainteresowanych właścicieli i zarządców nieruchomości, promocji projektu, wskazywania potencjalnych punktów adresowych do podłączenia do sieci, organizacji spotkań z beneficjentami, propagowanie i wdrażanie dobrych praktyk. W chwili obecnej prowadzone są prace związane z podłączeniem do sieci



		kostrzyńskich szkół oraz planowanych punktów adresowych, analizowane są również punkty adresowe miejskich zasobów mieszkaniowych (100%) oraz prowadzone są rozmowy z zarządcami wielorodzinnych budynków mieszkaniowych (spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe). Całość zadania podzielona jest na kilka etapów.
III KIERUNEK ROZWOJU: Inwestycje w zasoby CEL STRATEGICZNY: III.1. Rozwój infrastruktury technicznej, gospodarczej i społecznej miasta CEL OPERACYJNY: III.1.2. Zrównoważony rozwój infrastruktury transportowej	1. Remont i budowa dróg na terenie miasta celem tworzenia sieci wzajemnie uzupełniającej się oraz łączenia ich z drogami powiatowymi, wojewódzkimi i krajowymi. 2. Budowa przeprawy mostowej na Odrze i Warcie, ułatwiającej komunikację oraz łączność w obszarze transgranicznym. 3. Podjęcie działań mających na celu wyprowadzenie ruchu kołowego z centrum Kostrzyna nad Odrą w tym poprzez budowę dużej obwodnicy miasta. 4. Remont i budowa infrastruktury drogowej w tym oświetlenia, chodników, ścieżek pieszorowerowych, parkingów, przystanków, celem budowy spójnego systemu komunikacyjnego, dostosowanego do potrzeb osób niepełnosprawnych. 5. Rozwój istniejącej oraz uruchomienie nowej komunikacji transportowej wewnątrz oraz na zewnątrz miasta.	1. Remont i budowa dróg na terenie miasta celem tworzenia sieci wzajemnie uzupełniającej się oraz łączenia ich z drogami powiatowymi, wojewódzkimi i krajowymi. W omawianym okresie przeprowadzono następujące inwestycje: - Przebudowa drogi nr 101 453 F w ulicy Tadeusza Kościuszki w Kostrzynie nad Odrą W dniu 14.02.2017r odbył się przetarg nieograniczony w którym najkorzystniejszą ofertę złożyła firma Zakład Wyrobów i Prefabrykatów Betonowych Dionizy i Wojciech Woźniak z Krzeszyc w kwocie 1.221.181,75 zł brutto. - Nadzór inwestorski prowadziła firma TG Tomasz Grabowski z Gorzowa Wlkp. w kwocie 10.824,00 zł brutto. Roboty budowlane zakończyły się 15.12.2017 r. - Budowa dróg na Os. Kostrzyn Południe (ulica Na Skarpie) i budowa brakujących punktów oświetlenia (ulica Łódzka). W dniu 28.03.2017r odbył się przetarg nieograniczony w którym najkorzystniejszą ofertę złożyła firma Terbud z Kostrzyna nad Odrą w kwocie 445.217,57 zł brutto. Nadzór inwestorski prowadziła firma TG Tomasz Grabowski z Gorzowa Wlkp. w kwocie 6.888,00 zł brutto. Roboty budowlane zakończyły się 17.08.2017r. - Budowa dróg tymczasowych na terenie miasta (ul. Świerkowa). - Roboty budowlane wykonała firma Terbud z Kostrzyna nad Odrą w kwocie 149.445,00 zł brutto. Nadzór inwestorski prowadziła Firma TG Tomasz Grabowski w kwocie 3.900,00 zł. Inwestycja została zakończona 31.05.2017 r. - Przebudowa ulicy Jana Pawła II na odcinku od ulicy Chopina do ulicy Narutowicza w Kostrzynie nad Odrą Prace projektowe prowadziło biuro Projektowe Vortex z Gorzowa Wlkp. w kwocie 44.157,00 zł brutto. Termin realizacji 31.08.2017 r. - Przebudowa ulicy Jagiellońskiej w Kostrzynie nad Odrą. W dniu 14.04.2017r odbył się przetarg nieograniczony w którym najkorzystniejszą ofertę złożyła firma TERBUD z Kostrzyna nad Odrą w kwocie 899.134,12 zł brutto. - Nadzór inwestorski prowadziła firma TG Tomasz Grabowski z Gorzowa Wlkp. w kwocie 8.610,00 zł brutto. Roboty budowlane 15.12.2017 r.



	6. Rozwój infrastruktury kolejowej oraz połączeń kolejowych w tym transgranicznych. 7. Rozwój usług transportu publicznego w mieście dostosowanych do potrzeb mieszkańców. 8. Rozwój sieci dróg dojazdowych i osiedlowych oraz infrastruktury okołodrogowej. 9. Rozwój ścieżek i szlaków rowerowych na terenie miasta.	- Budowa dróg na Os. Kostrzyn Południe (ulica Łódzka i kanalizacja deszczowa w ulicy Południowej). W dniu 24.04.2018 r. ogłoszono przetarg nieograniczony wykonania zadania pn. „Budowa dróg na Osiedlu Kostrzyn Południe – ul. Łódzka oraz kanalizacja deszczowa w ulicy Południowej w Kostrzynie nad Odrą”, który odbędzie się 11.05.2018 r. Zakres robót obejmuje min: roboty przygotowawcze, roboty ziemne, nawierzchnie jezdni z kostki brukowej betonowej szarej gr. 8 cm o powierzchni 2.139,00 m² na podbudowie z kruszywa łamanego, chodniki z kostki brukowej betonowej kolorowej/czerwony gr. 8 cm o powierzchni 1123,00 m² na podbudowie z kruszywa łamanego, zjazdy z kostki brukowej betonowej kolorowej/czarny gr. 8 cm o powierzchni 86,00 m² na podbudowie z kruszywa łamanego, budowa kanalizacji deszczowej, regulacja pionowa studzienek urządzeń podziemnych, montaż oznakowania drogowego, zagospodarowanie terenów zieleni. Prace budowlane wykonuje FIRMA TERBUD z Kostrzyna nad Odrą. Kwota wykonania zadania wynosi 798.341,09 zł brutto. Termin zakończenia prac ustalono na 14.09.2018 r. 2. Budowa przeprawy mostowej na Odrze i Warcie, ułatwiającej komunikację oraz łączność w obszarze transgranicznym. Rozpoczęły się prace nad opracowaniem studium techniczno-ekonomiczno-środowiskowego z opracowaniem decyzji środowiskowej dla budowy obwodnicy Miasta Kostrzyn nad Odrą. 3. Podjęcie działań mających na celu wyprowadzenie ruchu kołowego z centrum Kostrzyna nad Odrą w tym poprzez budowę dużej obwodnicy miasta. Odpowiedzi udzielono w punkcie 2. 4. Remont i budowa infrastruktury drogowej w tym oświetlenia, chodników, ścieżek pieszo-rowerowych, parkingów, przystanków, celem budowy spójnego systemu komunikacyjnego, dostosowanego do potrzeb osób niepełnosprawnych. W latach 2017-2018 wykonane zostały takie inwestycje jak: - Budowa miejsc postojowych przy ul. Kościuszki 5. W dniu 10.10.2017r. podpisano umowę z Zakładem Wytwarzania i Prefabrykatów Betonowych - Dionizy Woiński z Krzeszyc w wyniku złożenia najkorzystniejszej oferty w przetargu nieograniczonym w kwocie 45.000,00 zł brutto. Roboty budowlane zakończyły się 12.12.2017 r. - Remont parkingu przy ul. Granicznej. W dniu 06.12.2017r. w wyniku zapytania ofertowego podpisano
--	--	--



umowę z firmą TERBUD z Kostrzyn nad Odrą w kwocie 59.900,00 zł brutto. Roboty budowlane odebrano w dniu 21.12.2017 r.

- Utwardzenie nawierzchni przy Przedszkolu Miejskim Nr 4. W dniu 06.12.2017 r. w wyniku złożenia najkorzystniejszej oferty w trybie zapytania ofertowego podpisano umowę z firmą ARCHIPRO z Kostrzyna nad Odrą w kwocie 19.800,00 zł brutto. Prace budowlane zakończono w dniu 21.12.2017 r.

- Budowa dróg na Osiedlu Warniki i w ulicy Witnickiej wraz z uzbrojeniem terenu Osiedla Warniki (WPI). Prace projektowe prowadziło biuro Projektowe Vortex z Gorzowa Wlkp. w kwocie 141.450,00 zł brutto. Termin realizacji 20.12.2017 r.

- Budowa ścieżek na Cmentarzu Komunalnym. W dniu 25.09.2017 r. podpisano umowę na wykonania alejki na cmentarzu komunalnym z Firmą TERBUD z Kostrzyna nad Odrą w kwocie 74.025,77 zł brutto. Roboty zakończono w dniu 16.10.2017 r.

5. Rozwój istniejącej oraz uruchomienie nowej komunikacji transportowej wewnątrz oraz na zewnątrz miasta.

W październiku 2017 r. zawarta została umowa na realizację usługi przewozu publicznego transportu zbiorowego w autobusowych przewozach pasażerskich o charakterze użyteczności publicznej w ramach systemu komunikacji miejskiej na 3 liniach autobusowych funkcjonujących w ramach systemu komunikacji miejskiej na terenie miasta Kostrzyn nad Odrą. Łączna długość wszystkich linii autobusowych wynosi 89,2 km.

6. Rozwój infrastruktury kolejowej oraz połączeń kolejowych w tym transgranicznych.

Spółka PKP PLK S.A. realizuje projekt pn. „Wymiana nawierzchni wraz z robotami towarzyszącymi na odc. Drzeńsko – Kostrzyn” w ramach zadania „Modernizacja linii kolejowej nr 273 na odcinku Głogów – Zielona Góra – Rzepin – Dolna Odra wraz z łącznicami nr 821 i 822”, mające na celu poprawę stanu technicznego linii kolejowych nr 273, 821 i 222. Ponadto, uruchomiono studium wykonalności dla zadania pn.: „Prace na liniach kolejowych 18, 203 na odcinku Bydgoszcz – Piła – Krzyż – Gorzów Wlkp. – Kostrzyn wraz z elektryfikacją odcinka Piła – Kostrzyn”. Obecnie analizowane są warianty inwestycyjne dla powyższej inwestycji. Projekt jest rozpatrywany pod kątem realizacji w Nowej Perspektywie 2021 – 2027.

7. Rozwój usług transportu publicznego w mieście dostosowanych do potrzeb mieszkańców.



Transport publiczny na terenie Miasta wykonywany jest dwoma pojazdami, które spełniają szereg kryteriów mających na celu zapewnienie bezpieczeństwa podróżnym jak również komfort jazdy. Do obsługi użytkowników komunikacji miejskiej wyznaczono na terenie miasta 31 przystanki autobusowe. Ceny biletów ustalone zostały na podstawie Uchwały nr XXXII/256/17 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą w sprawie ustalenia cen urzędowych za usługi przewozowe w publicznym transporcie zbiorowym w zakresie zadania o charakterze użyteczności publicznej na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą. Mieszkańcy Miasta, którzy ukończyli 70 lat, mogą korzystać z komunikacji miejskiej bezpłatnie, na podstawie bezterminowego biletu. Do dnia dzisiejszego wydano już 256 takich biletów.

Uruchomiona została również internetowa aplikacja kostrzyn.kiedyprzyjedzie.pl w której zawarte są wszystkie informacje o rozkładach jazdy obowiązujących na poszczególnych przystankach, aktualnym położeniu autobusów itp.

8. Rozwój sieci dróg dojazdowych i osiedlowych oraz infrastruktury okołodrogowej.

- Budowa dróg tymczasowych na Os. Drzewice „Budowa dróg tymczasowych na Osiedlu Drzewice – ul. Tartaczna, ul. Nowa w Kostrzynie nad Odrą”. W wyniku przetargu nieograniczonego w dniu 08.11.2017 r. podpisano umowę z Firmą TERBUD z Kostrzyna nad Odrą na wykonanie dróg dwuśladowych z płyt PDTP w kwocie 198.756,71 zł brutto. Termin odbioru końcowego nastąpił w dniu 15.12.2017 r.

- Budowa dróg na Osiedlu Warniki i w ulicy Witnickiej wraz z uzbrojeniem terenu Osiedla Warniki (WPI). Prace projektowe prowadziło biuro Projektowe Vortex z Gorzowa Wlkp. w kwocie 141.450,00 zł brutto. Termin realizacji 20.12.2017 r.

9. Rozwój ścieżek i szlaków rowerowych na terenie miasta.

- Przebudowa drogi i chodnika w ulicy Olczaka. W dniu 26.04.2017 r. odbył się przetarg nieograniczony w którym najkorzystniejszą ofertę złożyła firma TERBUD z Kostrzyna nad Odrą z którą podpisano umowę w kwocie 265.155,29 zł brutto. W ramach tej inwestycji został wykonany ciąg pieszo-rowerowy.

Nadzór inwestorski prowadził firma TG Tomasz Grabowski z Gorzowa Wlkp. w kwocie 4.920,00 zł brutto. Termin zakończenia robót budowlanych 14.07.2017 r.

- Przebudowa drogi powiatowej nr 2905F (ul. Narutowicza) w Kostrzynie nad Odrą (dotacja dla Powiatu Gorzowskiego). Inwestycję wykonała firma BUDOMEX z Deszczna na mocy porozumienia ze Starostwem Powiatowym z Gorzowa Wlkp. Nadzór inwestorski pełnił Pan Antoni Przybylski z Gorzowa Wlkp. W ramach



		tej inwestycji została wykonana asfaltowa ścieżka rowerowa. - Przebudowa ul. Kościuszki - w ramach tej inwestycji został wykonany ciąg pieszo-rowerowy o długości ok. 320 m. - przy ul. Jagiellońskiej powstała ścieżka rowerowa o długości ok. 330 m W roku 2018 przebudowany całkowicie będzie odcinek ul. Jana Pawła II, w której długość ścieżki rowerowej wyniesie ok. 700,00 m.
III KIERUNEK ROZWOJU: Inwestycje w zasoby CEL STRATEGICZNY: III.1. Rozwój infrastruktury technicznej, gospodarczej i społecznej miasta CEL OPERACYJNY: III.1.3. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa i tworzenia dogodnych warunków życia mieszkańców	1. Promowanie terenów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe. 2. Rozwój mieszkalnictwa z rynku pierwotnego w tym promowanie oferty inwestycyjnej dla deweloperów. 3. Podejmowanie działań mających na celu wzrost dostępności mieszkań dla ludzi młodych. 4. Budowa i modernizacja mieszkań komunalnych, socjalnych i mieszkań chronionych.	1. Promowanie terenów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe. Oferta gruntów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe dostępna jest stronie internetowej Urzędu Miasta. Regularnie publikujemy ofertę Miasta Kostrzyn nad Odrą w mediach ogólnopolskich, katalogach targowych oraz cyklicznie w wydawnictwie „Welcome to Poland”. 2. Rozwój mieszkalnictwa z rynku pierwotnego w tym promowanie oferty inwestycyjnej dla deweloperów. W wyniku promowania inwestycyjnej dla deweloperów została zbyta nieruchomość należąca do miasta Kostrzyn nad Odrą o powierzchni 1,3943 ha pod budowę trzech budynków wielorodzinnych 4-ro klatkowych wraz z wjazdami do garaży podziemnych i z rozwiązaniami komunikacyjnymi, lokalizacją śmietników, trzepaków, placów zabawa dla dzieci, miejsc postojowych dla niepełnosprawnych i miejsc parkingowych; 3. Podejmowanie działań mających na celu wzrost dostępności mieszkań dla ludzi młodych. W celu wzrostu dostępności mieszkań dla ludzi młodych Miasto Kostrzyn nad Odrą poczyniło następujące działania: -zgłosiło swój akces do programu 500+ wskazując grunty będące we władaniu Miasta, na których może być realizowana tego typu zabudowa mieszkaniowa, -w ramach prawa miejscowego Miasto realizuje zawieranie umów najmu na lokale z mieszkaniowego zasobu dla osób młodych w tym wychowanków pieczy zastępczej instytucjonalnej lub rodzinnej, które w wyniku uzyskania pełnoletności nie mogą wrócić do poprzedniego miejsca zamieszkania. Wychowankom pieczy zastępczej na etapie kwalifikacji wniosku, zgodnie z zapisami uchwały regulującej sprawę mieszkaniowe przyznawane są dodatkowe punkty. Przyznanie dodatkowych punktów skutkuje przyspieszeniem przydziału mieszkania.



		-do zawierania umów najmu na lokale mieszkalne kwalifikowane są rodziny z małymi dziećmi, nie posiadające własnego mieszkania i o stosunkowo niskim dochodzie, który nie pozwala na zakup mieszkania na wolnym rynku. -na dzień dzisiejszy w mieszkaniowym zasobie wydzielone zostały 4 mieszkania chronione, przeznaczone dla osób zamieszkających na terenie Miasta a które ze względu na trudną sytuację życiową lub kryzysową potwierdzoną przez Ośrodek Pomocy Społecznej potrzebują wsparcia w funkcjonowaniu w codziennym życiu. 4. Budowa i modernizacja mieszkań komunalnych, socjalnych i mieszkań chronionych. Do powyższego zadania wpisują się następujące inwestycje: - Budowa mieszkań socjalnych przy ul. Zielonej - III etap - WPI. W dniu 20.11.2015 r. rozesłano zapytania ofertowe dotyczące wykonania dokumentacji projektowo-kosztorysowej dotyczącej Adaptacji typowego budynku socjalnego sześciosegmentowego z przeznaczeniem na cele mieszkalne wraz z projektem zagospodarowaniem terenu przy ul. Zielonej w Kostrzynie nad Odrą. Najkorzystniejszą ofertę złożyła firma STUDIO WNĘTRZ KONCEPCJA z Bydgoszczy. Przetarg nieograniczony na wykonanie robót budowlanych wygrała firma PHU RANK ze Słubic w kwocie 1.583.166,21 zł brutto. Nadzór inwestorski wykonywała firma Inwest-Usługa z Gorzowa Wlkp. w kwocie 24.600,00 zł. Odbiór końcowy inwestycji nastąpił 21.08.2017 r. Od grudnia 2017 r. do marca 2018 r. zasiedlono mieszkania w nowo wybudowanym budynku socjalnym położonym przy ul. Zielonej 35. W budynku usytuowanych jest 16 lokali socjalnych w tym 8 lokali jednopokojowych i 8 lokali 3 pokojowych. Dwa mieszkania zostały przystosowane do potrzeb osób niepełnosprawnych. W nowych lokalach zamieszkały rodziny wyłonione przez społeczną komisję mieszkaniową spośród osób uprawnionych do przydziału mieszkań socjalnych w 2017 r.
III KIERUNEK ROZWOJU: Inwestycje w zasoby CEL STRATEGICZNY: III.1. Rozwój infrastruktury technicznej, gospodarczej i społecznej miasta CEL OPERACYJNY: III.1.4. Zrównoważone wykorzystanie zasobów	1. Wdrożenie optymalnego systemu gospodarowania odpadami, opartego na selektywnej zbiórce odpadów. 2. Działania zmierzające do ograniczenia emisji zanieczyszczeń powietrza. 3. Rozwój alternatywnych źródeł wytwarzania energii.	1. Wdrożenie optymalnego systemu gospodarowania odpadami, opartego na selektywnej zbiórce odpadów. Miasto stworzyło warunki do selektywnego zbierania odpadów komunalnych. Wszystkie, deklarujące segregację odpadów, nieruchomości zamieszkałe przez mieszkańców są wyposażane w pojemniki (zabudowa wielorodzinna) lub worki (zabudowa jednorodzinna) do selektywnego zbierania odpadów. Odpady są odbierane systematycznie i przekazywane do zagospodarowania. Ponadto na terenie miasta funkcjonuje punkt selektywnego zbierania odpadów komunalnych. Są w nim przyjmowane nieodpłatnie, wszystkie poza zmieszanymi, odpady komunalne wytworzone na nieruchomościach zamieszkałych. Limit



środowiska naturalnego	4. Kształtowanie proekologicznych postaw wśród mieszkańców miasta.	ilości deponowanych odpadów dotyczy tylko odpadów remontowo-budowlanych.
		2. Działania zmierzające do ograniczenia emisji zanieczyszczeń powietrza. Dostrzegając problem tzw. niskiej emisji postanowiono zachęcić mieszkańców miasta do wykorzystywania ekologicznych źródeł energii. Dlatego też w dniu 27 października 2016 r. Rada Miasta Kostrzyn nad Odrą podjęła uchwałę Nr XXIII/173/16 w sprawie określenia zasad udzielania dotacji celowej z budżetu Gminy Miasto Kostrzyn nad Odrą na zadania służące poprawie jakości powietrza. Warunkiem uzyskania dofinansowania jest likwidacja wszystkich pieców węglowych i zakup proekologicznego urządzenia. Dzięki ww. uchwale mieszkańcy miasta Kostrzyn nad Odrą mogą otrzymać dofinansowanie na pokrycie do 50 % poniesionych kosztów kwalifikowanych (tj. do 3.000, 00 zł lub do 5.000,00 zł) na trwałą zmianę systemu ogrzewania opartego na paliwie stałym, polegającą na zainstalowaniu ogrzewania gazowego, elektrycznego bądź ogrzewania olejowego. Istnieje również możliwość uzyskania dotacji na podłączenie do miejskiej sieci ciepłowniczej. Projekt cieszy się dużym zainteresowaniem mieszkańców miasta, którzy wymianą stare piece węglowe głównie na kotły gazowe. W latach 2017-2018 Burmistrz Miasta ogłosił sześć naborów wniosków o udzielanie przedmiotowej dotacji i podpisał 43 umowy. W wyniku realizacji zadania, do II półrocza 2018 r. , zlikwidowano 23 piece kaflowe, 13 piece węglowych, 1 kominek oraz podłączono jeden budynek mieszkalny 22 lokalowy do sieci ciepłowniczej. Z danych zawartych we wnioskach o udzielenie dotacji wynika, że w wymienionych piecach spalano ok. 100 ton/ rok paliwa stałego w postaci węgla i w minimalnych ilościach również drewna. Obecnie realizowanych jest 10 umów o dotację, dzięki którym zlikwidowanych zostanie (do końca 2018 r.) 10 piece węglowych i 1 piec kaflowy. W piecach tych rocznie spalano ok. 48 ton węgla i 30 m3 drewna. Likwidacja starych, „węglowych„ źródeł ciepła na bardziej efektywne przyczyni się bezpośrednio do poprawy jakości powietrza w Kostrzynie nad Odrą, a tym samym zdrowia mieszkańców. 3. Rozwój alternatywnych źródeł wytwarzania energii. Miasto planuje montaż ogniw fotowoltaicznych na budynku Urzędu Miasta przy ul. Granicznej 2, budynku Przedszkola Miejskiego nr 3 oraz na budynku realizowanego Centrum Sportowo-Zapaśniczego przy szkole podstawowej ul. Kościuszki, a także na krytej pływalni. 4. Kształtowanie postaw proekologicznych wśród mieszkańców miasta.



		Do mieszkańców miasta były dostarczane broszury informujące o zasadach prawidłowej segregacji odpadów komunalnych. Organizowane są imprezy plenerowe adresowane głównie do dzieci na których jest poruszana tematyka właściwego postępowania z wytworzonymi odpadami. Na łamach prasy lokalnej są sukcesywnie zamieszczane artykuły o tej tematyce. Organizowane są akcje promocyjne, których uczestnicy za zdeponowanie danego rodzaju odpadów w punkcie selektywnej zbiórki odpadów mogą brać udział w losowaniu ufundowanych przez miasto nagród. Celowy Związek Gmin CZG-12, którego miasto jest członkiem, przeprowadza w kostrzyńskich szkołach konkursy i lekcje ekologiczne.
--	--	---



REALIZACJA STRATEGII ROZWOJU OŚWIATY W 2018 ROKU

Załącznik nr 2

**REALIZACJA STRATEGII ROZWOJU OŚWIATY w 2018 roku.**

Cel główny I – Zaspokajanie zbiorowych potrzeb na wszystkich poziomach edukacji.

Cel operacyjny I – Zapewnienie wysokiej jakości i atrakcyjności miejskiej oferty oświatowej.

Przedsięwzięcia	Zadania zrealizowane w 2018 r.
1. Łagodzenie progów edukacyjnych na wczesnych etapach kształcenia.	- współdziałanie przedszkoli i szkół podstawowych w zakresie rekrutacji uczniów do szkół (dni otwarte dla 6 – latków) - organizowanie przez przedszkola zajęć adaptacyjnych dla dzieci rozpoczynających uczęszczanie do placówek.
2. Upowszechnianie informacji o kostrzyńskiej ofercie edukacyjnej.	- informacje o działalności szkół i przedszkoli na stronach jednostek i miasta; - publikowanie w BIP informacji o stanie realizacji zadań oświatowych za rok 2017/2018; - informowanie o osiągnięciach uczniów w konkursach i olimpiadach; - informowanie na stronie internetowej i w prasie o wynikach egzaminów w klasach gimnazjalnych.
3. Priorytetowe traktowanie nauczania przedmiotów matematyczno – przyrodniczych oraz języków obcych.	- wprowadzenie dodatkowych godzin matematyki i języka niemieckiego lub angielskiego w szkołach podstawowych; - prowadzenie kół zainteresowań z przedmiotów matematyczno – przyrodniczych oraz języków obcych.
4. Podnoszenie efektywności kształcenia oraz uatrakcyjnienie procesu dydaktycznego	- innowacje pedagogiczne w szkołach i przedszkolach; - realizacja programów i projektów edukacyjnych; - wyposażenie szkół w tablice interaktywne; - kontynuacja współpracy ze szkołami i przedszkolami z Niemiec – realizacja wspólnych projektów, udział w konkursach, turniejach i obozach; - realizacja kostrzyńskiego programu stypendialnego – przyznawanie nagród i stypendiów za wyniki w nauce lub sporcie; - prowadzenie kół rozwijających zainteresowania uczniów zdolnych oraz zajęć wyrównawczych dla uczniów słabszych.
5. Aktywizacja rad rodziców.	- intensyfikacja kontaktów rodziców ze szkołami poprzez funkcjonowanie we wszystkich szkołach dzienników elektronicznych; - angażowanie rodziców w organizację uroczystości i festynów szkolnych; - współpraca rad rodziców z kadrą pedagogiczną w zakresie realizacji zadań wychowawczych i opiekuńczych.



Cel operacyjny II – Kształtowanie zainteresowań zawodowych uczniów.

Przedsięwzięcia	Zadania zrealizowane w 2018 r.
1. Zapewnienie realizacji przedsięwzięć z zakresu orientacji zawodowej i poradnictwa zawodowego w szkołach. 2. Zapewnienie dostępu do pomocy doradców zawodowych w szkołach. 3. Zapewnienie dostępu do szkolnictwa zawodowego.	• organizacja lekcji wychowawczych w szkołach dotyczących planów zawodowych uczniów; • poznawanie różnych zawodów w ramach realizacji programu wychowawczego szkół; • poradnictwo zawodowe dla uczniów realizowane przez doradców zawodowych w szkołach. W kostrzyńskich szkołach uczniowie mają zapewniony dostęp do pomocy doradców zawodowych. Szkolnictwo zawodowe w Kostrzynie nad Odrą jest zapewnione w Zespole Szkół.

Cel operacyjny III – Zwiększenie zakresu pomocy psychologiczno – pedagogicznej.

Przedsięwzięcia	Zadania zrealizowane w 2018 r.
1. Zapewnienie kształcenia dla dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. 2. Zapewnienie dostępu do pomocy specjalistycznej we wszystkich szkołach i przedszkolach.	• organizacja oddziałów specjalnych w szkołach (SP 2 i SP 3); • organizacja oddziałów integracyjnych w SP 2 i SP 3; • wspieranie działalności Niepublicznego Przedszkola dla Dzieci z Autyzmem lub Spektrum Autyzmu. • tworzenie zespołów terapeutycznych w szkołach i przedszkolach; • zatrudnienie pedagogów, psychologów i logopedów w szkołach i przedszkolach; • wspieranie doskonalenia zawodowego nauczycieli w zakresie pracy z uczniami ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.



Cel operacyjny IV – Upowszechnianie edukacji przedszkolnej.

Przedsięwzięcia	Zadania zrealizowane w 2018 r.
1. Zapewnienie miejsc w przedszkolach wszystkim dzieciom uprawnionym do edukacji przedszkolnej.	- wspieranie działalności przedszkoli publicznych i niepublicznych; - informowanie na temat funkcjonowania przedszkoli na stronie internetowej miasta, placówek oraz w prasie.
2. Dostosowanie czasu pracy przedszkoli do potrzeb dzieci i ich rodziców.	określanie czasu pracy przedszkoli w zależności od zgłoszonych wniosków przez rodziców.
3. Wspieranie działalności placówek niepublicznych.	wspieranie działalności placówek niepublicznych – przekazywanie dotacji na poziomie ustalonym przez Radę Miasta, w 2018 roku dotacja na dziecko miesięcznie wynosiła 847,08 zł, dotację przekazywano na 301 dzieci.

Cel operacyjny V – Podnoszenie kwalifikacji oraz umiejętności nauczycieli.

Przedsięwzięcia	Zadania zrealizowane w 2018 r.
1. Wspieranie doskonalenia zawodowego nauczycieli oraz podnoszenie kompetencji nauczycieli.	- planowanie każdego roku w budżecie miasta środków przeznaczonych na doskonalenie zawodowe nauczycieli – w 2018 r. na doskonalenie nauczycieli wydatkowano 112 370,16 zł, z różnych form doskonalenia w 2018 roku skorzystało 221 nauczycieli szkół i przedszkoli; - przyjmowanie przez Radę Miasta uchwały w zakresie dofinansowania różnych form doskonalenia i dokształcania nauczycieli. - dofinansowanie opłat za kształcenie pobierane przez szkoły wyższe i zakłady kształcenia nauczycieli – w 2018 roku dofinansowani wynosili 1 500,00 zł za semestr.
2. Wspieranie nauczycieli w zakresie uzyskania dodatkowych kwalifikacji niezbędnych w realizacji podstawy programowej po wprowadzeniu reformy systemu edukacji.	



Cel operacyjny VI – Rozbudzanie aspiracji edukacyjnych dzieci i młodzieży.

Przedsięwzięcia	Zadania zrealizowane w 2018 r.
1. Umożliwienie wszechstronnego rozwoju dzieci i młodzieży. 2. Rozwijanie zdolności artystycznych dzieci i młodzieży. 3. Upowszechnianie sportu wśród dzieci i młodzieży.	• dostosowanie zajęć pozalekcyjnych do potrzeb i zdolności uczniów; • promowanie sukcesów i osiągnięć uczniów – nagrody dla najlepszych uczniów kończących szkołę podstawową i ponadpodstawową, stypendia za wyniki w nauce lub sporcie – 69 w 2018 r.; • informowanie na stronie internetowej miasta o sukcesach kostrzyńskich uczniów; • przyznawanie nagród Burmistrza nauczycielom wyróżniającym się w pracy pedagogicznej. • prowadzenie artystycznych zajęć pozalekcyjnych – koła teatralne, wokalne, recytatorskie; • organizacja konkursów recytatorskich na szczeblu miejskim i powiatowym; • organizacja przeglądu piosenki dziecięcej „złoty Lizak”; • udział w konkursach i przeglądach recytatorskich, teatralnych, tanecznych i wokalnych. • wspieranie działalności stowarzyszeń prowadzących szkolenie dzieci i młodzieży w sekcjach sportowych; • w 2018 roku udzielono z budżetu miasta dotację w wysokości 301 740,78 zł; • wspieranie organizacji sportowych zajęć pozalekcyjnych w szkołach; • organizacja imprez sportowych i sportowo – rekreacyjnych przez MOSiR dla dzieci i młodzieży.



Cel operacyjny VII – Poprawa bezpieczeństwa dzieci i młodzieży.

Przedsięwzięcia	Zadania zrealizowane w 2018 r.
1. Podnoszenie standardów bezpieczeństwa w przedszkolach i szkołach. 2. Poprawa warunków zbiorowego żywienia w szkołach i przedszkolach.	• poprawa standardów bezpieczeństwa w przedszkolach poprzez zainstalowanie monitoringu i domofonów oraz monitoringu w szkołach; • realizacja projektu „Bezpieczna droga do szkoły” – w ramach akcji dzieci z klas pierwszych szkół podstawowych otrzymały kamizelki odblaskowe. • zakup pieców konwekcyjno – parowych do stołówek szkolnych; • zakup mebli i wyposażenia do stołówek szkolnych; • remonty stołówek szkolnych.

Cel operacyjny VIII – Kształtowanie postaw i zachowań prozdrowotnych.

Przedsięwzięcia	Zadania zrealizowane w 2018 r.
1. Propagowanie aktywnego wypoczynku wśród dzieci i młodzieży. 2. Upowszechnianie wśród dzieci i młodzieży zdrowego stylu życia.	• organizacja zajęć dla dzieci i młodzieży w czasie ferii zimowych oraz w czasie wakacji; • organizacja turniejów sportowo – rekreacyjnych dla dzieci i młodzieży przez MOSiR. • wyposażenie gabinetów profilaktyki zdrowotnej w szkołach oraz fluoryzacji zębów - 7 996,27 zł.



Cel główny II – Reorganizacja placówek oświatowych i modernizacja bazy.

Cel operacyjny II – Modernizacja bazy oświatowej oraz zagospodarowanie terenów wokół szkół i przedszkoli.

Przedsięwzięcia	Zadania zrealizowane w 2018 r.
1.Modernizacja bazy oświatowej.	- Szkoła Podstawowa Nr 1 – 81 662,86 zł (naprawa i konserwacja sprzętu, prace remontowo – malarskie w auli szkolnej); - Szkoła Podstawowa Nr 2 - 82 882,11 zł (naprawa sprzętu, instalacji elektrycznej, dachu, remont elewacji garażu, naprawa okna, cyklinowanie podłogi, remont korytarza i sal lekcyjnych); - Szkoła Podstawowa Nr 3 – 143 366,24 zł (prace remontowe na sali gimnastycznej oraz remont korytarza na I piętrze, zakup maty ochronnej na nawierzchnię sali gimnastycznej, wymiana nawierzchni w sali gimnastycznej); - Szkoła Podstawowa Nr 4 – 48 060,64 zł (przebudowa toalet przy sali gimnastycznej dla potrzeb osób niepełnosprawnych, wykonanie podjazdu do szkoły od strony sali gimnastycznej, modernizacja instalacji odgromowej na budynku szkoły, rozbudowa monitoringu szkoły).